



**ZADRUŽNA
ZVEZA
SLOVENIJE**



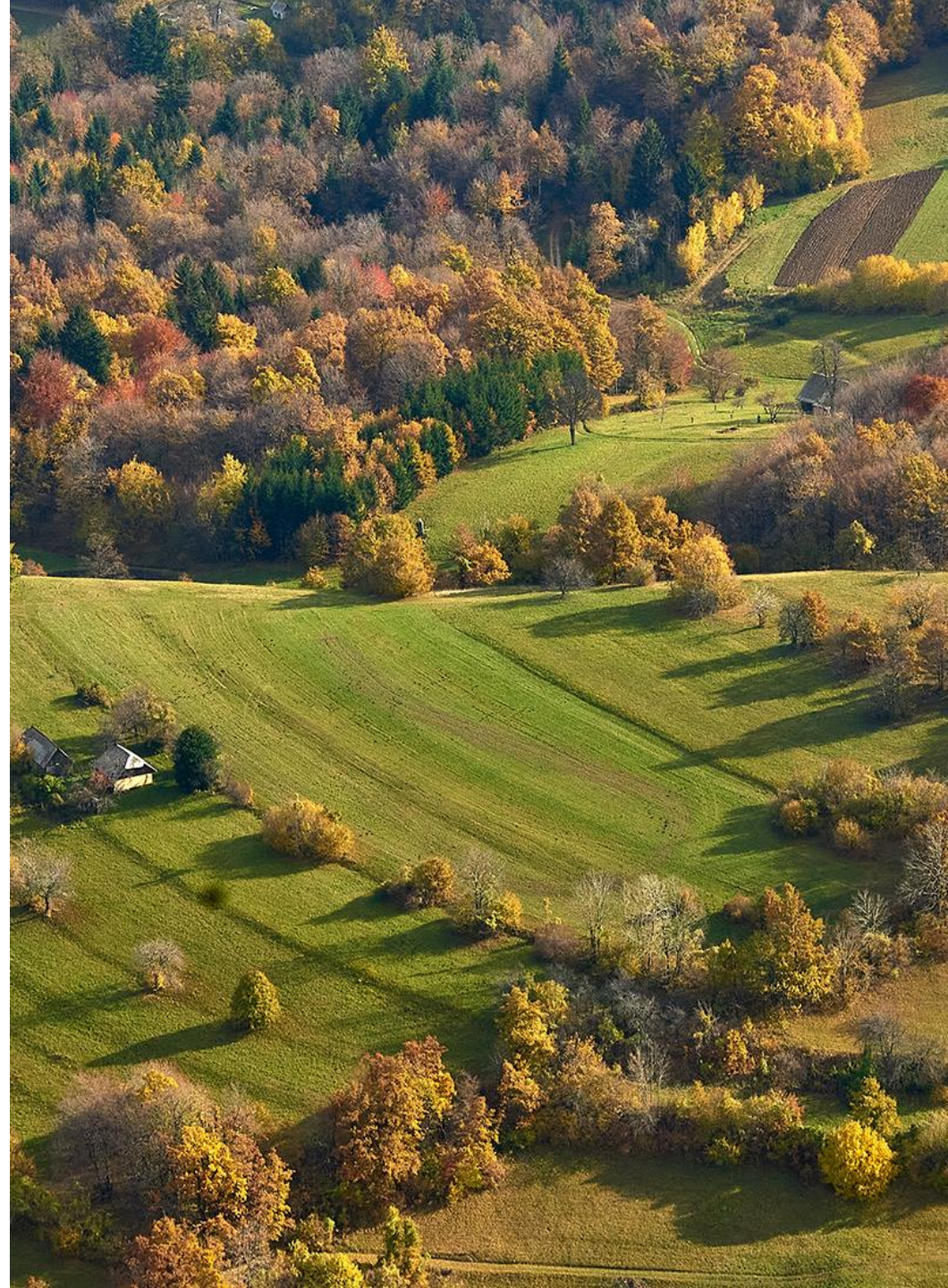
**ZADRUŽNA
ZVEZA
SLOVENIJE**

Vloga zadrúžništva pri diverzifikaciji kmetijstva in krepitvi verig vrednosti



Alenka Marjetič Žnider, Zadrúžna zveza Slovenije

Ljubljana, september 2021



Zadruga je “podjetje”, ki ga kmetje ustanovijo za kmete!



Zadruga, članice ZZS

Članstvo in poslovanje 2019

- Zadruga je organizacija vnaprej nedoločenega števila članov
- Prostovoljen vstop in izstop
- Upravljajo in nadzorujejo člani
- Demokratičnost odločanja (1 član = 1 glas)
- Glavni cilj delovanja je zasledovanje koristi članstva in ne ustvarjanje dobička

- **59 KG zadrug (14 %)**
 - 60 na dan 10. 9. 2021
- **13.208 članov zadrug (družinske kmetije)**
 - 224 povpr. na zadrugo
- **2.579 zaposlenih (92 %)**
 - cca. 50 % žensk
 - 44 povpr. na zadrugo
- **660 mio EUR prihodki skupaj (86 %)**
 - 11,2 mio EUR povpr. na zadrugo
- **658 mio EUR odhodki skupaj (86 %)**
 - 11,1 mio EUR povpr. na zadrugo
- **3,3 mio EUR skupni dobiček**
 - 47 zadrug
 - 70 TEUR povpr. na zadrugo
- **0,8 mio EUR skupna izguba**
 - 12 zadrug
 - 64 TEUR povpr. na zadrugo
- **176 mio EUR skupni kapital**
 - 3 mio EUR povpr. na zadrugo

Predelovalni obrati (v lasti in solasti)

- Predelava mesa: 8 zadrug
- Mlekarnice: 3
- Vinske kleti: 6
- Oljarne: 2
- Stavbno pohištvo
- Suha roba ...

Trgovine

- 116 živilskih
- 190 z repromaterialom
- 52 neživilskih in mešanih

Zadruga, članice ZZS

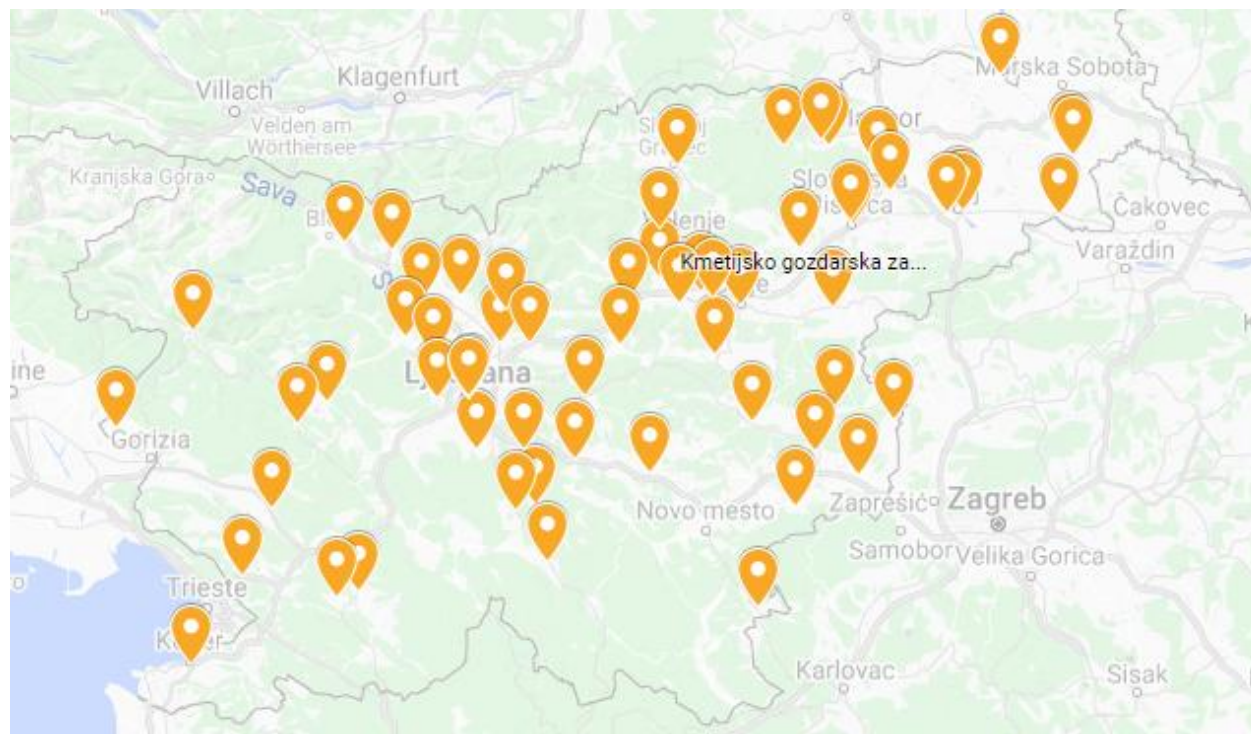
Odkup pridelkov 2019

Vrsta	Republika Slovenija (SURs)	Zadruga, članice ZZS (anketa)	%
Mleko (1000 l)	547.544	410.890	>75
Govedo (t)	31.771	21.749	69
Prašiči (t)	19.699	7.208	37
Drobnica (kg)	196.581	59.183	30
Grozdje (t)	16.981	11.596	68
Žita + koruza (t)	228.231	74.947	33
Krompir (m+p, t)	9.004	2.402	27
Vrtnine (t)	11.816	3.059	26
Les (m ³)	996.732	99.501	10

- Regijska organiziranost
- V odkupu z družinskih kmetij in oskrbi z repromaterialom pokrivajo celotno območje Slovenije
- Tako kot dejavnosti kmetij članic tudi dejavnosti zadrug diferencirane (splošne zadruge)
- Koncentriranje ponudbe, dodajanje vrednosti preko skladiščenja, priprave za trg, predelave, razvoja blagovnih znamk
- Storitve za člane (pravno svetovanje, računovodske storitve, skupinske storitve...)
- Širše družbene koristi (zagotavljanje prehranske varnosti, zagotavljanje delovnih mest na podeželju, socialna varnost na podeželju, ohranjanje tradicionalne kulturne krajine in raznolikosti ponudbe...)
- Tradicionalna kulturna krajina in raznolika ponudba generator zlasti za razvoj trajnostnega turizma in gastronomije

Zadruge, članice ZZS

Območje delovanja



**Kmetje povezani v zadruga, močnejši vstopajo
v vedno bolj globalne verige vrednosti...**

SN-SKP: Povezane naložbe?



Obstoječi zadružni sistem je potencial za postopno nadgradnjo in modernizacijo v največji slovenski sistem kratke verige hrane od vil do vilic, ki ga upravljajo in nadzorujejo kmetje sami.

SN-SKP: Kolektivne naložbe?



Zadružni distribucijski centri

KREPITEV TRAJNOSTNE DOBAVNE VERIGE VREDNOSTI NA PODROČJU PRIDELAVE, PREDELAVE IN TRŽENJA KMETIJSKIH PROIZVODOV ČLANOV IN NEČLANOV

PREDELOVALNE KAPACITETE

- živalski (meso, mleko, zelenjava, sadje, krompir)
- vinske kleti
- les

PRODAJNI CENTRI, LOGISTIKA

- tudi v urbanih središčih
- splet
- enoten trgovinski sistem

ZBIRNE KAPACITETE

- skladišča, hladilnice, oprema za pripravo blaga za trg (S&Z, krompir)
- zbirni centri in pripadajoča oprema (mleko in živina)
- skladišča, sušilnice (žita)
- skladišča(les)

RAVNANJE Z ODPADKI

PONOVNA UPORABA

STRANSKIH PROD.

MODERNIZACIJA IN VZPOSTAVITEV

DIGITALIZACIJA POSLOVANJA IN PROCESOV

ZELENI PREHOD IN KROŽNO GOSPODARTVO

Imamo zadruge.

Ali potrebujemo organizacije proizvajalcev?

Kaj pa medpanožne organizacije?

