



**UNIVERZA
V LJUBLJANI**

BF

**Biotehniška
fakulteta**

Letno poročilo 2025

**Poslovno poročilo s poročilom o kakovosti
Računovodsko poročilo**

Biotehniška fakulteta Univerze v Ljubljani

Februar, 2026

Ime zavoda:
Biotehniška fakulteta, Univerza v Ljubljani
Jamnikarjeva ul. 101
1000 Ljubljana
Slovenija

Krajše ime zavoda:
UL BF

Dekanja:
prof. dr. Marina Pintar

Telefon:
Hišna centrala 01 320 30 00
Glavna pisarna 01 320 30 12

Faks:
Dekanat 01 256 57 82

Spletna stran:
<https://www.bf.uni-lj.si/sl/>

E-pošta:
info@bf.uni-lj.si
Dekanat dekanat@bf.uni-lj.si
Kakovost kakovost@bf.uni-lj.si
Študijske zadeve referat referat@bf.uni-lj.si
Mednarodno sodelovanje international@bf.uni-lj.si
Projektna pisarna r-r r-r@bf.uni-lj.si
Komuniciranje z mediji pr pr@bf.uni-lj.si
Finančno računovodska služba frs frs@bf.uni-lj.si
Kadrovske zadeve ks ks@bf.uni-lj.si
Knjižnica cbk cbk@bf.uni-lj.si
Računalniški center epouk.podpora epouk.podpora@bf.uni-lj.si

Identifikacijska številka:
SI94761795

Matična številka:
1626914

Transakcijski podračun:
01100-6030707410 (odprt pri UJP)

Vsebina	
UVOD	5
POSLANSTVO IN VIZIJA	9
STRATEGIJA UL BF.....	10
URESNIČEVANJE CILJEV IN UKREPOV PO PODROČJIH S SAMOEVALVACIJO	11
1. Odličnost v izobraževanju.....	11
1.1. Pregled izvajanja študijskih programov	11
1.2. Izvajanje in razvoj obštudijske dejavnosti	30
1.3. Izvajanje samoevalvacij študijskih programov na podlagi samoevalvacijskih poročil.....	33
1.4. Razvoj in posodabljanje študijskih programov	35
1.5. Krepitev internacionalizacije izobraževanja	36
1.6. Razvoj celovitega programa vseživljenjskega izobraževanja	44
1.7. Uveljavljanje pedagoške odličnosti.....	48
1.8. Finančna podpora prenove izobraževalne dejavnosti	51
2. Odličnost v znanosti in umetnosti.....	56
2.1. Izvajanje raziskovalne dejavnosti in umetniške dejavnosti	56
2.2. Organizacija znanstvenoraziskovalnega dela	67
2.3. Knjižnična in dokumentacijska dejavnost.....	68
2.4. Inovacije in izumi	73
2.5. Izvajanje projektov, financiranih s strukturnimi sredstvi ter iz sredstev Načrta za okrevanje in odpornost (NOO).....	75
2.6. Etika in integriteta znanosti v javnosti	76
2.7. Izboljšanje vrednotenja dosežkov v znanosti in umetnosti	77
2.8. Okrepitev internacionalizacije v znanosti in umetnosti.....	77
3. Prenos znanja in umetnosti	82
3.1. Izvajanje prenosa znanja in umetnosti.....	82
3.2. Proaktivno iskanje strateških partnerstev za prenos znanja in umetnost	91
3.3. Komuniciranje dosežkov v znanosti in umetnosti ciljnim javnostim	93
4. Vključujoče akademsko okolje.....	95
4.1. Skrb za vključujoče akademsko okolje	96
4.2. Tutorstvo	100
4.3. Krepitev dela s študenti s posebnim statusom.....	101
4.4. Zagotavljanje in razvoj vključujočega in enakopravnega okolja.....	103
4.5. Zagotavljanje informiranja, ozaveščanja, izobraževanja in usposabljanja za uveljavljanje načel enakosti	103
4.6. Skrb za etično delovanje.....	103
5. Družbena vloga in mesto v nacionalnem in svetovnem družbenem dialogu	105
5.1. Pregled aktivnosti z družbenim učinkom.....	105
5.2. Partnerstva.....	107
5.3. Krepitev vloge strokovnega in znanstvenega argumenta v družbi.....	111
5.4. Vodenje prizadevanja za trajnostni razvoj družbe in medgeneracijski dialog	113
6. Upravljanje in razvoj sistema kakovosti	118
6.1. Delovanje notranjega sistema kakovosti.....	118
6.2. Zunanje zagotavljanje kakovosti.....	126

7.	Podporna področja	127
7.1.	Procesi in infrastruktura	127
7.2.	Razvoj kadrov	130
8.	Ocena uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev	137
Računovodsko poročilo		139
9.	Računovodske usmeritve.....	140
9.1.	Načela sestavljanja računovodskih izkazov.....	140
9.2.	Zakonske in druge pravne podlage za sestavo računovodskih izkazov	140
9.3.	Davčni status UL BF.....	144
9.4.	Sodila, ki so bila uporabljena za razmejevanje prihodkov in odhodkov na dejavnost javne službe ter dejavnost prodaje blaga in storitev	144
10.	Pojasnila k računovodskim izkazom	144
10.1.	Bilanca stanja.....	144
1.1.1	Dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju	146
1.1.2	Kratkoročna sredstva, razen zalog, in aktivne časovne razmejitev	147
1.1.3	Kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitev.....	148
1.1.4	Lastni viri in dolgoročne obveznosti.....	149
10.2.	Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov (po načelu nastanka poslovnega dogodka)	150
10.3.	Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka.....	151
10.4.	Pojasnilo k obrazcu Elementi za določitev dovoljenega obsega sredstev za delovno uspešnost	155
11.	Računovodski izkazi	156
12.	Ostale priloge k Računovodskemu poročilu	171
13.	Predstavitev članice UL	180
14.	Pregled uresničevanja predlogov ukrepov iz poročila 2024	181
15.	Zakonske in druge pravne podlage, ki urejajo delovanje UL BF	189
16.	Katedre	190
17.	Poročilo predsedstva študentskega sveta.....	191
Priloge		192

UVOD

Pred vami je Letno poročilo Biotehniške fakultete Univerze v Ljubljani (UL BF) za leto 2025, dokument, ki prinaša celovit pregled poslovnega in kakovostnega delovanja naše ustanove. Poročilo je strukturirano skladno s Strategijo UL in pokriva vsa razvojna in podporna področja: od izobraževalne odličnosti, raziskovalnega delovanja in prenosa znanja do vključujočega akademskega okolja ter naše vloge v širši družbi. Vabimo vas, da s pozornim branjem spoznate vse razsežnosti dela, ki ga skupaj ustvarjamo na UL BF.

V študijskem letu 2024/2025 je Biotehniška fakulteta izvajala **31 študijskih programov** na vseh treh stopnjah in s tem omogočila izobraževanje v okviru **679 kreditno ovrednotenih predmetov**. Posebej razveseljiv je dosežek na področju interdisciplinarnosti: delež predmetov, pri katerih pri poučevanju sodeluje vsaj en visokošolski učitelj z drugega oddelka ali druge članice UL, je v letu 2025 dosegel **32,6 %**, kar že presega cilj, ki smo si ga zadali za leto 2027. To kaže, da medsebojno akademsko sodelovanje in transdisciplinarnost postajata uveljavljena kultura pedagoškega procesa na BF. Več o tem si preberite v poglavju **1. Odličnost v izobraževanju**.

Na področju znanosti in umetnosti je BF v letu 2025 koordinirala **osem mednarodnih projektov**, med njimi prestižne projekte Horizon Europe, vključno z ERC Starting Grant (PHAGECONTROL), ERA Chair (Foodomics) in EIC Pathfinder (REMEDY). Skupno je bila BF vključena v 30 projektov iz programa Horizon 2020/Horizon Europe, 12 iz programa INTERREG in 10 iz programa Erasmus+. To potrjuje naš položaj med raziskovalno najaktivnejšimi članicami Univerze v Ljubljani. Podrobnosti najdete v poglavju **2. Odličnost v znanosti in umetnosti**.

Na področju prenosa znanja je BF v letu 2025 prek Pisarne za prenos znanja UL vložila **6 patentnih prijav**, zabeležila 2 razkritji izumov ter sklenila 1 licenčni posel. Dve specializirani obliki praktičnega usposabljanja — poletne šole in karierni dnevi za študente ter diplomante — sta v letu 2025 pridobili institucionalni status in postali trajni del delovanja UL BF. Skupno je ECTS kredite v okviru poletnih šol pridobilo 151 udeležencev. Več o dejavnostih prenosa znanja si preberite v poglavju **3. Prenos znanja**.

Biotehniška fakulteta si sistematično prizadeva za vključujoče in enakopravno akademsko okolje. V letu 2025 je bilo aktivnih več tutorskih, svetovalnih in podpornih mehanizmov, ki so zagotavljali, da noben študent ne ostane brez ustrezne pomoči. Več o teh prizadevanjih si preberite v poglavju **4. Vključujoče akademsko okolje**.

Biotehniška fakulteta je v letu 2025 aktivno sooblikovala razpravo o prihodnosti hrane, gozdov, biotske pestrosti in naravnih virov — tako z nastopi v javnosti kot s partnerstvi z gospodarstvom, lokalno skupnostjo in drugimi institucijami. Naša vloga v nacionalnem in globalnem trajnostnem dialogu je podrobneje opisana v poglavju **5. Družbena vloga**.

Na Oddelku za agronomijo so z interdisciplinarno razstavo gob in interaktivnimi delavnicami za osnovnošolce in dijake na Biotehniških dnevih v Tehniškem muzeju Slovenije (oktober 2025) dokazali, da akademsko znanje najtrajneje zaživi, ko doseže mlado generacijo. Preko projektov Waste4Soil in CombiFarm je bila predstavljena inovativna raba mikroalg z bioodpadki — primer, ko temeljna agronomska veda neposredno naslavlja izzive podnebnih sprememb. Več o delu oddelka v poglavju **1.1**.

Biologija je v letu 2025 z digitalno zbirko **3D Atlas Členonožcev**, ki obsega že 50 tridimenzionalno upodobljenih vrst in je v celoti prostodostopna, ustvarila inovativno orodje za izobraževanje in popularizacijo biotske pestrosti, ki ga soustvarjajo tako raziskovalci kot študenti. Skupaj z izdajo monografije *Živo podzemlje Slovenije*, ki zbira desetletja speleobioloških raziskav in je dostopna strokovni in širši javnosti, ter z vzpostavitvijo informacijskega sistema NarClS za beleženje naravnih podatkov, je oddelek v letu 2025 potrdil svojo vlogo pri digitalizaciji in dostopnosti naravoslovnega znanja. Dosežke oddelka poiščite v poglavju **1.1**.

Na Oddelku za gozdarstvo in obnovljive gozdne vire so v aprilu 2025 gostili 45 študentov ugledne švedske univerze SLU (Swedish University of Agricultural Sciences) na mednarodni poletni šoli, s čimer UL BF uresničuje svojo nalogo vodilne izobraževalne in raziskovalne institucije za področje gozdnih ved v regiji. Obenem je Univerza v Ljubljani na lestvici QS umeščena med 201. in 250. mesto na svetu za področje kmetijstva in gozdarstva. Več v poglavjih **1.1** in **2.9**.

Na Oddelku za krajinsko arhitekturo so v letu 2025 s tradicionalno skupno razstavo in piknikom študentskih del, ki so ga organizirali študenti sami, utrjevali skupnostni duh oddelka in pokazali, da je ustvarjalnost naša skupna naloga, pedagoška in povezovalna. Oddelek je okrepil tudi mednarodno dimenzijo s tujejezikovnimi izbirnimi predmeti, odprtimi za mednarodne študente. Podrobnosti v poglavju **1.1**.

Na Oddelku za lesarstvo so v maju 2025 v okviru pilotnega projekta Univerze v Ljubljani ULTRA (sofinanciranega iz programa NextGenerationEU) javno predstavili razvoj prototipov lesenih streh brez vijakov, žebeljev ali lepil; primer, ko znanje o naravnih materialih preide v konkretno inovacijo na področju trajnostne gradnje in zelene preobrazbe. Projekt je nastal skupaj s Fakulteto za oblikovanje. Podrobnosti v poglavju **3.1**.

Na oddelku za mikrobiologijo so s prihodom na Areno tehnologij v septembru 2025, enem najpomembnejših tehnoloških sejmov v regiji, dokazali, da je mikrobiološka stroka aktualen in atraktiven sogovornik za industrijo in širšo javnost. Hkrati je oddelek ohranil mednarodno poletno šolo bioinformatike kot trajen del ponudbe. Več v poglavju **1.1**.

Na Oddelku za zootehniko so v juliju 2025 izvedli interdisciplinarni Poletni tabor CoCo (Co-creating Coexistence) v Pivki, ki je hkrati izpolnil izobraževalno poslanstvo. Udeleženci so se na terenu srečali z resničnimi izzivi sobivanja z velikimi zvermi. Generirali so merljive znanstvene podatke za mednarodno primerjalno raziskavo v 12 evropskih državah. Podrobnosti v poglavju **1.2**.

Oddelek za živilstvo je junija 2025 gostil 32. Bitenčeve živilske dneve, ki so ob 50. obletnici prvega simpozija zbrali **več kot 200 udeležencev** iz akademskega, strokovnega in študentskega sveta. Simpozij s petdesetletno tradicijo ostaja eden najpomembnejših forumov za razpravo o prihodnosti hrane v slovenskem prostoru, zbornik pa je javno dostopen v odprtodostopnem repozitoriju UL. Podrobnosti v poglavju **3.1** in **5.3**.

Študij Biotehnologije je v letu 2025 ostal eno od najprivlačnejših področij na UL BF, pri čemer je bil vpis na drugostopenjski program med stabilnejšimi z visokim deležem prehodnosti. Posebej izstopa diplomantka programa, ki je avtorica članka v reviji Nova medicina — dokaz, da biotehnološko znanje naših študentov doseže raven, ki presega zgolj akademske okvire. Podrobnosti v poglavju **1.1**.

Študij Bioznanosti je v letu 2025 nadaljeval z uspešnim izvajanjem interdisciplinarnega doktorskega programa na stičišču bioloških ved. Skupaj s partnerskimi institucijami in z aktivnimi doktorskimi kandidati, ki so v tekočem letu zabeležili 247 vpisanih na doktorski stopnji, UL BF pa ostaja ključna partnerica pri razvoju doktorskega znanja na področju bioznanosti v Sloveniji. Promocija doktorskega programa je podrobno opisana v poglavju **1.1**.

V letu 2025 je Biotehniška fakulteta pridobila akreditaciji za **dva nova interdisciplinarna drugostopenjska programa**, s čimer je že preseгла strateški cilj za leto 2027. Program **Bioinformatika** (akreditacija: 27. 2. 2025), ki prepleta bioznanosti z računalniškimi in podatkovnimi vedami, je nastal v partnerstvu s Fakulteto za farmacijo, Fakulteto za kemijo in kemijsko tehnologijo, Fakulteto za računalništvo in informatiko, Medicinsko fakulteto ter Nacionalnim inštitutom za biologijo in bo prve študente sprejel že v študijskem letu 2026/2027. Program **Bioekonomika** (akreditacija: 25. 4. 2025), ki tudi v študijskem letu 2026/2027 nadomešča dosednji program Ekonomika naravnih virov, je nastal v partnerstvu z Ekonomsko fakulteto. Oba programa pomenita pomemben kakovostni premik v programskih shemi UL BF. Podrobnosti najdete v poglavju **1.4** in v kazalcih strategije (poglavje **8**).

Študenti so bili v letu 2025 ne le prejemniki znanja, temveč njegovi soustvarjalci. **Poletna šola Študentskega sveta UL BF** z naslovom *Znanost na razpotju: Od popularizacije do manipulacije* je privabila **100 udeležencev** in postala največja po udeležbi med vsemi poletnimi šolami UL BF. Organizirali in soustvarjali so jo sami študenti. Aktivna vloga študentov je bila vidna tudi pri gobarskih

razstavah, terenskih poletnih šolah, skupnih razstavah arhitekturnih del in kariernih prireditvah. Karierni dan Biotehniške fakultete je v letu 2025 postal trajna institucija, ki sistematično gradi most med akademskim svetom in delodajalci.

Posebej izstopa mednarodna udeležba: ekipa dijakov z Biotehniškega izobraževalnega centra Ljubljana je na mednarodnem tekmovanju **NASA HUNCH** z jedjo iz ješprenja, dimljenega tofuja in orehov osvojila **tretje mesto**, ker dokazuje, da se znanje in ustvarjalnost, pridobljeni v slovenskem izobraževalnem sistemu, merita z najboljšimi na svetu. Več o vlogi študentov v poglavju **1.2** in **poglavju 17 — Poročilo Predsedstva študentskega sveta**.

V letu 2025 je naše študije uspešno zaključilo skupno **916 diplomantov** na vseh treh stopnjah (328 prvostopenjskih univerzitetnih, 82 prvostopenjskih visokošolskih strokovnih, 259 drugostopenjskih in 247 doktorskih). Vsak od njih je zdaj ambasador Biotehniške fakultete v slovenskem gospodarstvu, javnem sektorju, na mednarodnih ustanovah in v civilni družbi. Stik z diplomanti skrbno negujemo. Klub alumnov UL BF v letu 2025 deluje v okviru **devetih sekcij** in šteje **1562 članov**, pri čemer smo v letu 2025 pridobili **247 novih članov**. Osrednji alumni dogodek leta je bil **26. novembra 2025**: v okviru Mentorskega programa Alumni za študente je na UL BF potekal dogodek *Karierne poti diplomantov UL BF*, na katerem so študenti prisluhnili osebnim kariernim zgodbam alumnov in se spoznali z možnostmi zaposlovanja. V letu 2025 je v okviru programa »Osvetlitev na delovnem mestu« potekalo **15 mentorskih parov** (mentor alumni — mentoriranec študent). Podatki o zaposljivosti kažejo, da **29,5 % diplomantov pridobi zaposlitev že pred zaključkom ali ob zaključku študija**, 4,1 % pa se zaposli v tujini. Podrobnosti so v poglavju **3.1**.

Letno poročilo 2025 je strukturirano v osmih vsebinskih poglavjih, ki sledijo strateškim področjem UL BF: Odličnost v izobraževanju, Odličnost v znanosti in umetnosti, Prenos znanja, Vključujoče akademsko okolje, Družbena vloga, Upravljanje in razvoj sistema kakovosti, Podporna področja in Računovodsko poročilo. Poročilo zaključujeta še Poročilo Predsedstva študentskega sveta ter predstavitev organiziranosti.

Vabimo vas, da se poglobite v besedilo in sami presodite, kateri naši dosežki so naredili na vas največji vtis. Naše delo v letu 2025 ni bilo le seštevek posameznih dosežkov — bilo je skupen projekt, ki ga soustvarjamo vsi: študenti in naši diplomanti, pedagogi, raziskovalci, strokovni sodelavci, gostje in obiskovalci, ter sledilci naših [video kanalov](#).

Vsako leto je polno dela, predanosti in dosežkov, ki se skrivajo za imeni in obrazi naše skupnosti. Ob zaključku tega pregleda se želimo posebej zahvaliti posameznicam in posameznikom, ki so v letu 2025 s svojim delom izstopali in s tem dvignili ugled celotne fakultete.

Prof. dr. **Marko Kreft** je bil del šestčlanske ekipe, ki je prejela **Puhovo nagrado** — najvišje državno priznanje za znanstveno odličnost — za razvoj napredne celične imunoterapije raka prostate, kjer je temeljno biološko znanje prvič preraslo v klinično zdravljenje.

Prof. dr. **Miha Humar** in prof. dr. **Kristina Sepčič** sta prejela prestižno priznanje **Odlični v znanosti 2025** (ARIS). Članek, katerega vodilna avtorica je prof. Sepčič, je bil na istem razpisu ARIS izbran za najboljši raziskovalni prispevek s področja biotehnike v letu 2025.

Prof. dr. **Marko Petrič** je prejel **Jesenkovo nagrado za življenjsko delo** — eno najpomembnejših strokovnih priznanj na področju lesarstva in gozdarstva v Sloveniji.

Dr. **Andraž Dolar** je bil nagrajen z **Zlatim znakom Jožefa Stefana za leto 2025**, ki ga podeljuje Institut Jožef Stefan za izjemne dosežke mladih raziskovalcev.

Prof. dr. **Romana Marinšek Logar** je bila ob upokojitvi s strani Univerze v Ljubljani imenovana za **zaslužno profesorico** — naziv, ki se podeljuje za izjemen in trajen prispevek k razvoju znanosti in visokošolskega izobraževanja.

Ana Kučan je za projekt Pokopališče Ankaran v letu 2025 prejela vrsto najprestižnejših domačih in mednarodnih arhitekturnih nagrad: **Plečnikovo nagrado za javni prostor**, **Nagrado Odprte hiše Slovenije**, **Zlati svinčnik ZAPS** ter **Častno priznanje Piranesi 2025**. Projekt je bil uvrščen tudi med nominacije za **Mednarodno nagrado Mies van der Rohe**.

Maja Popović je bila uvrščena na mednarodno lestvico **Forbes 30 pod 30** — eno najbolj prepoznavnih mednarodnih priznanj za mlade znanstvenike in inovatorje.

Posebna zahvala gre tudi vsem prejemnicam in prejemnikom Prešernovih nagrad UL BF, pohval in priznanj za pedagoško delo ter vsem, ki so z vsakodnevno predanostjo soustvarjali odlične rezultate, ki jih dokumentira to poročilo. Celoten seznam nagrad in priznanj je zbran v poglavju **3.4**.

Biotehniška fakulteta, Univerza v Ljubljani Letno poročilo 2025

POS LANSTVO IN VIZIJA

UL krepi svoje poslanstvo:

- gojiti vrhunsko raziskovanje ter dosegati odličnost in najvišja etična merila na vseh področjih znanosti in umetnosti. Skrbeti za utrjevanje nacionalne samobitnosti, tudi z razvojem slovenske znanstvene in strokovne terminologije, kar dosega z lastno založniško dejavnostjo;
- na podlagi lastnega raziskovanja ter domačih in tujih raziskovalnih dosežkov izobraževati ustvarjalne, kritično misleče in vrhunske znanstvenike, umetnike in strokovnjake, ki so usposobljeni za trajnostno naravnano in odgovorno vodenje ob upoštevanju izročila evropskega razsvetljenstva in humanizma ter človekovih pravic. Posebno skrb namenjati vključujočemu raziskovalnemu, izobraževalnemu in delovnemu okolju ter razvoju talentov ob upoštevanju humanističnih načel;
- spodbujati interdisciplinarni in multidisciplinarni študij ter izmenjevati svoje dosežke na področju znanosti in umetnosti z drugimi univerzami in znanstvenoraziskovalnimi ustanovami. Tako bo UL prispevala svoj delež v slovensko in svetovno zakladnico znanja, iz nje prenašala znanje med študente in študentke ter prispevala h globalni družbi znanja;
- sodelovati z organizacijami iz gospodarstva in vseh drugih dejavnosti v javnem in zasebnem sektorju, z državnimi organi, lokalnimi skupnostmi in civilno družbo. S tem bo UL pospeševala uporabo svojih raziskovalnih in izobraževalnih dosežkov ter prispevala k družbenemu razvoju. Z dejavnim odzivanjem na dogajanja v svojem okolju mora UL predstavljati kritično vest družbe in sooblikovati državljane in državljanke, ki se bodo odločno in odgovorno spoprijemali z razvojnimi izzivi 21. stoletja.

Kratek zapis vizije UL: »UL bo leta 2027 med vodilnimi univerzami, soustvarjalkami inovativne družbe znanja in širše družbene blaginje na temeljih vrednot etičnega sobivanja v Srednji in Vzhodni Evropi.«

Vizija Biotehniške fakultete Univerze v Ljubljani 2027

Biotehniška fakulteta bo leta 2027 vodilna izobraževalna in raziskovalna visokošolska ustanova v regiji na področju ved o življenju, biogospodarstva in varstva okolja.

Vrednote

Biotehniška fakulteta svoje izobraževanje, raziskovanje, strokovno, umetniško in javno delovanje utemeljuje na vrednotah:

- trajnostnega razvoja,
- humanizma in človekovih pravic,
- etičnega in odgovornega odnosa do narave in družbe,
- akademske odličnosti,
- akademske svobode raziskovalcev in raziskovalk, pedagogov in pedagoginj ter študentov in študentk, posebej svobode ustvarjalnosti in medsebojnega sodelovanja, ter
- odprtosti v mednarodni akademski prostor.

STRATEGIJA UL BF

UL BF deluje v skladu s sprejeto strategijo svojega delovanja, ki velja za obdobje 2022–2027. Uredili smo jih v devet strateških aktivnosti, ki jih v spodnjem delu prikazuje slika 1:

1. vzpostaviti etično infrastrukturo in krepiti pripadnost,
 2. strateško razvijati kadre,
 3. prenoviti sistem habilitiranja, vrednotenja in nagrajevanja dela,
 4. pospešiti internacionalizacijo,
 5. prenoviti študijske programe in krepiti pedagoško odličnost,
 6. okrepiti komuniciranje z javnostmi ter družbeno relevantnost,
 7. spodbujati raziskovalno odličnost,
 8. organizacijsko podpirati razvoj Biotehniške fakultete ter
 9. zagotoviti skladen prostorski razvoj Biotehniške fakultete.
-

Končni strateški cilj UL BF je postati vodilna raziskovalna in pedagoška visokošolska ustanova v regiji na področju ved o življenju, biogospodarstva in varstva okolja.

.

To bomo dosegli s petimi specifičnimi strateškimi cilji:

1. strateški cilj: vrhunske učne izkušnje in visoka zaposljivost,
2. strateški cilj: vrhunski dosežki v znanosti in umetnosti
3. strateški cilj: prestižna partnerska ustanova za prenos znanja, inovacij in ustvarjalnosti,
4. strateški cilj: akademska ustanova, ki je vzor spoštovanja različnosti,
5. strateški cilj: družbeni učinki - družbena blaginja in napredek.

URESNIČEVANJE CILJEV IN UKREPOV PO PODROČJIH S SAMOEVALVACIJO

1. Odličnost v izobraževanju

V preteklem študijskem letu je Biotehniška fakulteta uspešno realizirala številne zastavljene cilje na področju izobraževalne dejavnosti, kar priča o sistemski zavezanosti h kakovostnemu razvoju študijskih programov in pedagoške prakse.

Na področju študijskih programov je bila izvedena celovita analiza potreb trga dela in vizije novih poklicev, ki je fakulteti omogočila vpogled v prihodnje kompetence, ki jih bo od diplomantov zahteval sodobni trg. Vzporedno je potekal izbor primerljivih univerz ter pregled njihovih programov v kombinaciji z razgovori z zunanjimi strokovnjaki — slednji so bili sicer le delno realizirani, a zaključeni in so vseeno zagotovili dragocen zunanji pogled. Vzpostavitev pogojev za pridobivanje zunanjih strokovnjakov je kot ločena strateška aktivnosti prav tako potekala skladno z načrtom, njena priprava je bila zaključena in v tekočem letu prehaja v izvedbeno fazo.

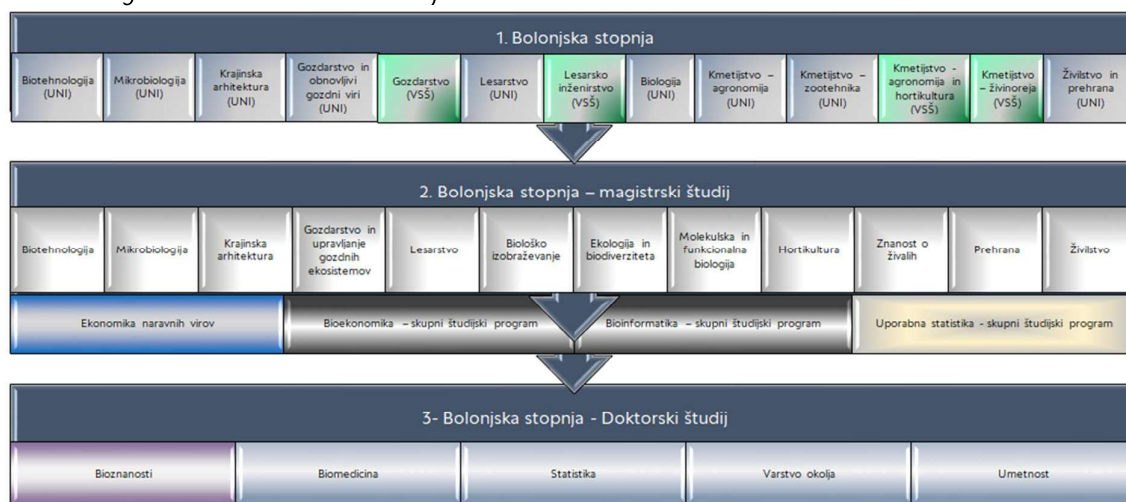
Dve razvojni aktivnosti sta prerasli v trajno prakso fakultete: izvedba poletnih šol s tematiko aktualnih vsebin s posameznih znanstvenih področij ter organizacija kariernih dni za študente in diplomante. Obe sta s tem pridobili institucionalni status in ne ostajata zgolj enkratni ukrep, temveč postajata sestavni del rednega delovanja UL BF.

Na področju pedagoške odličnosti je bil realiziran ukrep glede doktorskega študija — predmeti so bili uvedeni že v zimskem semestru, s čimer je bila zagotovljena pravočasna vključitev doktorskih kandidatov v izobraževalni proces.

1.1. Pregled izvajanja študijskih programov

V študijskem letu 2024/2025 je Biotehniška fakulteta (UL BF) vpisala nove generacije študentov v skupaj **31 študijskih programov** na vseh treh stopnjah, od tega devet prvostopenjskih univerzitetnih študijskih programov, štiri prvostopenjske visokošolske strokovne programe, dvanajst drugostopenjskih magistrskih programov in en skupni magistrski program, koordinirala en interdisciplinarni doktorski program ter sodelovala pri izvedbi treh interdisciplinarnih doktorskih programov.

Slika 1: Programska shema Biotehniške fakultete



Študenti so bili v študijskem letu 2024/2025 vključeni v **679 izvedb kreditno ovrednotenih predmetov** na Biotehniški fakulteti, med njimi 480 obveznimi in 199 izbirnimi predmeti, ki jih je izvedlo skupaj **514 izvajalcev**, med njimi 308 zaposlenih na UL BF, 113 izvajalcev pedagoškega procesa na UL BF je bilo zaposlenih na drugih članicah UL, 93 pa jih je bilo habilitiranih zunanjih izvajalcev, ki so zaposlenih na drugih institucijah.

Tabela 1: Število izvedb predmetov v študijskem letu 2024/2025 na UL BF, glede na stopnjo, izbirnost in način izvedbe

Način izvedbe	Obvezni predmeti	Izbirni predmeti	Skupaj
1. stopnja			
Mobilnost	13	7	20
Redni študij	333	93	426
2. stopnja			
Mobilnost	9	11	20
Redni študij	147	100	247
Grand Total	480	199	679

Vpisani študenti

Tabela na naslednji strani prikazuje izbrane statistike vpisa, prehodnosti in dokončanja prvostopenjskih in drugostopenjskih študijev na UL BF v študijskem letu 2024/2025. Naslednja tabela povzema podatke za doktorske programe UL BF.

Tabela 2: Izbrane statistike vpisa, prehodnosti in dokončanja doktorskih študijev UL BF v študijskem letu 2024/2025

Program \ letnik	Vpisani v 1. letnik	% prehodnosti v drugi letnik	Vpisani v 2. letnik	Vpisani v 3. letnik	Vpisani v 4. letnik	Študenti s podaljšanim statusom	Skupaj	Število diplomantov v letu 2025
Biomedicina interdisciplinarni (1001063)	5		1	3	3		12	
Bioznanosti interdisciplinarni (1000120)						2	2	
Bioznanosti interdisciplinarni (1001049)	56	93,4	61	49	48	19	233	
Tretja stopnja	61		62	52	51	21	247	36

Tabela 3: Pregled statistik upisa, prehodnosti in dokončanja prvostopenjskih in drugostopenjskih programov UL BF v študijskem letu 02024/2025

Program \ letnik	Vpisani v 1. letnik	Razpisana mesta prvi rok	Prvič vpisani v prvem letniku	Prehodnost v 2. letnik (%)	Vpisani v 2. letnik	Prehodnost v 3. letnik (%)	Vpisani v 3. letnik	Študenti s podaljšanim statusom	Skupaj vpisani študenti	Povprečno trajanje študija v letih	Število diplomantov v letu 2025
Biologija (1000089)	81	70	70	68,29	70	90,91	58	21	230	3,65	53
Biotehnologija (1000090)	65	50	60	85,71	57	96,30	55	28	205	3,49	59
Gozdarstvo in obnovljivi gozdni viri (1000094)	36	50	32	44,44	21	90,48	29	19	105	3,81	37
Kmetijstvo - agronomija (1000095)	29	60	24	53,57	28	81,48	22	13	92	4,36	24
Kmetijstvo - zootehnika (1000096)	23	45	21	73,91	25	91,67	31	11	90	3,90	30
Krajinska arhitektura (1000092)	33	30	32	63,64	28	96,30	25	7	93	3,49	22
Lesarstvo (1000093)	13	30	10	53,85	8	87,50	11	2	34	4,81	6
Mikrobiologija (1000091)	72	50	59	62,32	47	95,74	49	26	194	3,97	50
Živilstvo in prehrana (1000097)	84	70	70	51,16	52	93,88	47	8	191	3,82	47
Univerzitetni skupaj	436				336		327	135	1.234		
Gozdarstvo (1000099)	58	50	50	42,37	24	55,00	20	9	111	4,60	19
Kmetijstvo - agronomija in hortikultura (1000100)	55	75	53	43,64	25	42,86	29	8	117	4,35	19
Kmetijstvo - živiloreja (1000101)	38	45	35	66,67	15	66,67	19	16	88	5,03	18
Lesarsko inženirstvo (1001000)	58	60	56	48,28	33	48,28	30	9	130	3,73	26
Visokošolski strokovni skupaj	209				97		98	42	446		
Prva stopnja skupaj	645				433		425	177	1.680		
Agronomija (1000116)	32	50	29	70	8			11	51	5,79	13
Biološko izobraževanje pedagoški (1000975)	11	15	10	90	10			1	22	3,35	5
Biotehnologija (1000113)	50	50	50	92	53			53	156	3,18	47

Program \ letnik	Vpisani v 1. letnik	Razpisana mesta prvi rok	Prvič vpisani v prvem letniku	Prehodnost v 2. letnik (%)	Vpisani v 2. letnik	Prehodnost v 3. letnik (%)	Vpisani v 3. letnik	Študenti s podaljšanim statusom	Skupaj vpisani študenti	Povprečno trajanje študija v letih	Število diplomantov v letu 2025
Ekologija in biodiverziteta (1000110)	35	35	30	73,33	23			12	70	4,26	22
Ekonomika naravnih virov (1000114)		25	0	0				9	9	4,81	7
Gozdarstvo in upravljanje gozdnih ekosistemov (1000107)	20	40	19	89,47	24			17	61	4,12	16
Hortikultura (1000105)	22	50	22	81,82	23			17	62	3,67	17
Krajska arhitektura (1000106)	20	30	20	75	19			13	52	4,34	6
Lesarstvo (1000117)	24	30	24	83,33	17			10	51	2,89	13
Mikrobiologija (1000108)	37	45	31	77,42	46			35	118	3,43	31
Molekulska in funkcionalna biologija (1000976)	36	30	34	88,24	32			25	93	3,14	28
Prehrana (1000103)	16	30	16	93,75	22			23	61	3,40	13
Znanost o živalih (1000104)	36	35	35	91,43	11			10	57	4,80	18
Živilstvo (1000102)	25	35	24	100	33			31	89	3,36	23
Druga stopnja, magistrski študij	364				321			267	952		
Tretja stopnja, doktorski študij									247		
Vsi programi									2879		



Interdisciplinarnost študija

Na področju razvoja interdisciplinarnosti izkazuje UL BF izrazito prednost, saj fakulteta obvladuje 43 habilitacijskih področij. Strateški cilj interdisciplinarnosti zato beleži kazalec SC2-K2: delež predmetov na 1. in 2. stopnji UL BF, pri katerih pri izvedbi poučevanja sodeluje vsaj en visokošolski učitelj ali sodelavec iz drugega oddelka UL BF ali druge fakultete oziroma institucije. Oddelčna integracija je eden od strateških ciljev UL BF, ki prispeva k transdisciplinarnosti izobraževanja. Cilj do leta 2025 je 25 %, do leta 2027 pa 30 % odstotkov predmetov, kar bi predstavljalo 200 izvedb predmetov. **Delež predmetov z oddelčnim ali fakultetnim sodelovanjem v letu 2025 znaša 32,6 %, kar že presega ciljno vrednost za leto 2027 (30 %).** Doseganje tega kazalca je eno od najpomembnejših pozitivnih preseganj zastavljenih ciljev in kaže na sistemsko integracijo interdisciplinarnega pristopa v pedagoški proces UL BF.

Tabela 4: Izbrani kazalci interdisciplinarnosti študijev na UL BF v študijskem letu 2024/2025

Stopnja	1. stopnja		2. stopnja	3. stopnja	Skupaj
	visokošolski strokovni	univerzitetni	magistrski	doktorski	
Vrsta študija					
Število študentov, ki so izbrali izbirni predmet v drugem študijskem programu, ki ga izvaja UL BF	40	255	298	2	890
Število študentov, ki so izbrali izbirni predmet v študijskem programu, ki ga izvaja druga članica UL		13	4	36	66
Število študentov, ki so izbrali izbirni predmet v študijskem programu, ki se izvaja izven UL				3	3
Število študentov drugih članic UL, ki so izbrali izbirni predmet na vaši članici	2	7	2	9	29
Število študentov drugih visokošolskih zavodov (ne članic UL), ki so izbrali izbirni predmet na vaši članici			1	3	4

Komplementaren je tudi strateški kazalec SC2-K2: Delež **učiteljev, ki v predmete vključujejo predavatelje z drugih oddelkov**, ki meri delež visokošolskih učiteljev na UL BF, ki pri aktivnih predmetih vključujejo vsaj enega predavatelja ali predavateljico iz drugega oddelka UL BF. To je kazalec kulture medsebojnega akademskega sodelovanja in transdisciplinarnosti, ki je eden od ključnih elementov vizije UL BF 2027. Cilj do leta 2025 je 8 %, do leta 2027 pa 10 % predavateljev. Delež učiteljev z vključenimi predavatelji iz drugih oddelkov v letu 2025 znaša 16 %, kar je bistveno nad ciljno vrednostjo za leto 2027 (10 %). Izjemno preseganje cilja kaže, da **kultura oddelčnega povezovanja pri pedagoškem delu na UL BF postaja uveljavljena praksa.**

Interdisciplinarnost izkazuje tudi kazalec strateškega cilja SC2-K3: Število skupnih študijskih programov s partnerskimi ustanovami. Navedeni kazalec meri **število skupnih interdisciplinarnih ali medfakultetnih študijskih programov UL BF**, ki se izvajajo v partnerstvu z drugimi ustanovami znotraj UL ali z zunanjimi partnerji. Cilj strategije je en program do leta 2023 oziroma 2 programa do leta 2025 ter 3 programe do leta 2027. **V letu 2025 je UL BF izvajala**



štiri skupne študijske programe s partnerskimi ustanovami: 3 interdisciplinarne programe (Bioznanosti, Biomedicina in Uporabna statistika) in 1 program z možnostjo pridobitve dvojne diplome (drugostopenjski program Lesarstvo), ki imajo vpisane študente. S tem UL BF presega ciljno vrednost za leto 2027 (3 programe, ki se izvajajo v 2025 in dva novo akreditirana programa, ki se bosta izvajala v prihodnjih letih). **UL BF je na področju interdisciplinarnosti študija med bolj najbolj prodornimi članicami Univerze v Ljubljani in tudi na nacionalni in mednarodni regionalni ravni.**

Praktično usposabljanje

Vključevanje zunanjih strokovnjakov v pedagoški proces je ključni element projektno usmerjenega in praktičnega dela, ki ga Strategija UL BF opredeljuje kot pogoj za konkurenčnost diplomantov na trgu dela. Ciljna vrednost kazalca SC3-K1 v letu 2025 je 15 %, do leta 2027 pa 20 %. Kazalec meri delež predmetov na UL BF, pri katerih pri izvedbi aktivno sodeluje vsaj en gostujoči strokovnjak ali strokovnjakinja iz gospodarskih ali negospodarskih dejavnosti. Ugotovljeni delež predmetov z gostujočimi strokovnjaki iz gospodarstva znaša 6,3 % (46 predmetov) v študijskem letu 2023/24 in le 33 predmetov v študijskem letu 2024/2025, v primerjavi z 9,9 % pri merjenju v letu 2024. Ugotovljena vrednost je nizka, ker je prišlo do zmanjšanja števila vključenih strokovnjakov na 3. stopnji študija. Kazalec zaostaja za vmesnim ciljem za leto 2025 (15 %) in bo zahteval okrepljene ukrepe v preostali polovici strateškega obdobja. Skupaj smo na UL BF v študijskem letu 2024/25 zabeležili vključitev 62 gostujočih strokovnjakov iz gospodarstva ali negospodarstva, ki so sodelovali pri pedagoškem procesu. Mednje ne štejemo zunanjih mentorjev ob izvajanju obvezne prakse, ki je sestavni del predmetnika številnih programov na UL BF. Praktične kompetence študentje pridobijo tudi med opravljanjem obvezne prakse, ki se praviloma izvaja v višjih letnikih študija in tako predstavlja prvi stik študentov s trgom dela.

Študenti programa so vključeni v raziskovalno delo, saj med študijem razvijajo raziskovalne veščine v okviru praktičnega dela pri posameznih predmetih. Aktivnosti potekajo v okviru organiziranega praktičnega usposabljanja, na terenskih vajah in na ekskurzijah, na učnih poljih in z drugimi aktivnostmi. Izkoristijo možnost študentskega dela v laboratorijih in na projektnih nalogah ter tako pridobivajo dodatne veščine preko raziskovalnega dela kateder. To pogosto nadgradi prakso, pri kateri študent pridobi nove veščine in metode ter se uspešno vključi v delo katedre že med študijem. Raziskovalne veščine študenti pridobivajo vertikalno z metodološkimi predmeti, horizontalno pa za uporabo raziskovalnih metod v praktičnem in projektnem delu na strokovnih predmetih.

Študenti mnogih programov zaključijo študij z zaključnim delom, ki vključuje samostojno praktično, eksperimentalno in raziskovalno delo. Študenti imajo med študijem dostop do različnih baz znanstvenih člankov in univerzitetnega repozitorija. V študijskem letu je 200 študentov vseh stopenj sodelovalo pri projektnem delu na vseh oddelkih UL BF.

Skupno število študentov, ki so v letu 2025 opravljali praktično usposabljanje, je znašalo 328, kar pomeni povečanje za 69 oziroma 27 % glede na 259 v letu 2024. Rast je prisotna tako pri usposabljanju v okviru študijskega programa (s 230 na 287, +25 %) kot pri drugih oblikah (s 29 na 41, +41 %). To kaže na splošno okrepitev praktičnega izobraževanja na UL BF v obeh modalitetah.

Tabela 5: Število izvedenih študentskih praks v študijskem letu 2024/2025

Leto	Stopnja	Vrsta študija	V okviru ŠP	Druge oblike	Skupaj
2025	1. stopnja	Visokošolski strokovni	145	—	145



Leto	Stopnja	Vrsta študija	V okviru ŠP	Druge oblike	Skupaj
		Univerzitetni	108	8	116
	2. stopnja	Magistrski	34	25	59
		Enovit magistrski	—	—	—
	3. stopnja	Doktorski	—	8	8
2025	SKUPAJ		287	41	328
2024	SKUPAJ	(primerjava)	230	29	259

Na 1. stopnji je pri visokošolskem strokovnem študiju prišlo do opazne rasti: z 122 na 145 študentov (+19 %). Najopaznejša strukturna sprememba se je zgodila pri magistrskem študiju 2. stopnje: v letu 2024 ni bil evidentiran noben študent pri usposabljanju v okviru ŠP, v letu 2025 pa jih je 34. Skupaj z drugimi oblikami (25) to pomeni 59 magistrantov pri praksi, kar je nova kategorija, ki v prejšnjem letu praktično ni bila prisotna. Doktorski študij beleži le usposabljanje v okviru »drugih oblik«, kjer je število rahlo poraslo s 7 na 8 študentov. To je pričakovano glede na naravo doktorskega usposabljanja, ki je pretežno projektno organizirano. Skupna rast obsega praktičnega usposabljanja je pozitiven signal in kaže na večjo vključenost študentov v praktično izobraževanje.

Poletne šole

Biotehniška fakulteta je v letu 2025 izvedla osem poletnih šol, ki so skupaj pritegnile 300 udeležencev iz Slovenije in tujine ter pokrile tematike od bioinformatike in živilstva do gozdarstva, biologije in filozofije znanosti.

Najobsežnejša po udeležbi je bila **Poletna šola Študentskega sveta UL BF** z naslovom *Znanost na razpotju: Od popularizacije do manipulacije*, ki jo je obiskalo kar 100 udeležencev. Šola je bila edina v celoti slovensko jezična in namenjena domačemu občinstvu; 29 študentov je pridobilo 3 ECTS. Prav tako visoko udeležbo je zabeležila šola **Healthy Diet between Tradition and Innovation** z Oddelka za živilstvo, ki je privabila 50 udeležencev, od tega 45 tujih — kar jo uvršča med mednarodno najbolj odmevne šole tega leta. Vseh 50 udeležencev je pridobilo 3 ECTS, kar je najvišji absolutni dosežek pri kreditni vrednosti med vsemi šolami.

Mednarodni značaj je zaznamoval tudi **Poletno šolo sonaravnega in večnamenskega gospodarjenja z gozdovi** z Oddelka za gozdarstvo, ki je bila v celoti mednarodna — vseh 45 udeležencev je prišlo iz tujine, šola pa je potekala v angleščini. Podobno velja za **Mednarodno poletno šolo Tradinnov** z Oddelka za živilstvo, ki je zbrala 32 udeležencev, od katerih je bilo 27 tujih, in za **Poletno šolo Vmesne faze na lignoceluloznih materialih** z Oddelka za lesarstvo, ki je bila z 8 udeleženci — vsemi iz tujine — najmanjša po obsegu, a izrazito mednarodna in specializirana.

Poletna šola bioinformatike z Oddelka za mikrobiologijo je z napredno tematiko primerjalne genomike, metagenomike in meta-taksonomske analize nagovorila 25 udeležencev, med katerimi je bilo 6 tujih; 22 jih je pridobilo 3 ECTS. Šola se uvršča med metodološko najzahtevnejše v naboru.

Oddelek za biologijo je izvedel dve poletni šoli na lokaciji Lopar. **Poletna šola Lopar – biologija rakov** je z 15 udeleženci in terenskim pristopom ponudila poglobljeno izkušnjo aquatične biologije, medtem ko je **Poletna šola Lopar 2 – Bioblic** privabila 25 udeležencev z zanimivostjo, da je število pridobljenih ECTS (26) preseglo število udeležencev — kar kaže, da so nekateri



posamezniki pridobili kredite v okviru več programov. Obe šoli sta potekali v slovenščini in sta bili namenjeni domačim udeležencem.

Skupno je ECTS pridobilo 151 udeležencev — kar kaže, da je večina poletnih šol UL BF ne le neformalno izobraževalna izkušnja, temveč formalno priznan del akademske poti.

Promocija študija

Biotehniška fakulteta je v letu 2025 organizirala dve poletni šoli, posebej namenjeni dijakom kot obliki promocije študija in neposrednega stika z akademskim okoljem. Obe sta potekali v slovenščini in sta privabili izključno domače udeležence. **Poletni gozdarski tabor**, ki ga je organiziral Oddelek za gozdarstvo, je s 20 dijaki ponudil praktično izkušnjo gozdarskega dela in življenja v naravi. Tabor dijakom omogoča neposreden stik s strokovnim področjem in akademskim kadrom fakultete, kar je učinkovita oblika karijerne orientacije za mlade, ki razmišljajo o vpisu na gozdarsko smer. **BioTehPoletje 2025: Odkrivaj, Ustvarjaj, Uživaj** je bila splošna promocijska poletna šola BF, ki je prav tako nagovorila 20 dijakov. S svojim sloganom in zasnovano je šola dijakom omogočila vpogled v raznolikost biotehniških ved, ki jih fakulteta pokriva — od biologije in živilstva do agronomije in mikrobiologije. Skupno je obe aktivnosti obiskalo 40 dijakov. Program je zajemal mikrobiologijo, paleoantropologijo, biotehnologijo, živilstvo, agronomijo, zootehniko, krajinsko arhitekturo, gozdarstvo in lesarstvo. Dijaki so na Oddelku za zootehniko na Rodici merili telesne lastnosti avtohtonih pasem domačih živali, v Parku Tivoli spoznavali drevesa v urbanem okolju, v laboratoriju za lesarstvo pa so z modernimi tehnologijami izdelali lesene obeske. Vsi udeleženci so prejeli potrdilo o udeležbi in laboratorijsko haljo. Čeprav gre po obsegu za manjši dogodek, je neposreden stik z akademskim okoljem, pedagogi in študenti ena najučinkovitejših oblik promocije, saj dijakom omogoči avtentično izkušnjo fakultete pred odločitvijo o vpisu.

Februarja 2025 je fakulteta organizirala **informativna dneva**, ki sta potekala 14. in 15. februarja ter omogočila dijakom celovit vpogled v vse **prvostopenjske študijske programe**. Glede na poročila so bile med bolj obiskanimi stojnicami tiste oddelkov za biotehnologijo, mikrobiologijo in biologijo, dobro obiskani pa so bili tudi za živilstvo, krajinsko arhitekturo, zootehniko, agronomijo, lesarstvo in gozdarstvo. Vsak oddelek je za dijake pripravil interaktivne vsebine – od mikroskopiranja mikroorganizmov in laboratorijskih demonstracij do razstave živali, arhitekturnih maket in degustacij živilskih izdelkov. Prodekanja Oddelka za živilstvo prof. dr. Barbka Jeršek je ob tej priložnosti poudarila dejstvo, da kljub aktualnosti prehranskih izzivov oddelek beleži premajhno število vpisanih študentov; sorodne ugotovitve je podal tudi prof. dr. Marko Kreft z Oddelka za biologijo, ki je poudaril naraščajoči pomen bioloških ved v kontekstu okoljskih in zdravstvenih izzivov sodobnega časa. Prof. dr. Leon Oblak z Oddelka za lesarstvo je opozoril na izrazito zaposlitveno perspektivnost diplomantov lesarstva, pri čemer je navedel, da se vsi absolventi brez izjeme zaposlijo in da podjetja na inženirje lesarstva aktivno čakajo. Doc. dr. Vesna Zupanc z Oddelka za agronomijo je kot posebnost programa izpostavila 60 oziroma 75 razpisanih vpisnih mest brez vstopne omejitve ter poudarila neposreden stik med pedagoškim osebjem in študenti.

V obdobju od 3. do 7. marca je bil za dijake pripravljen dogodek z naslovom Teden odprtih predavalnic. Namen dogodka je, da dijaki spoznajo fakulteto, profesorje in študente ter iz prve roke izkusijo vlogo študenta. Dijaki so lahko izbirali med 34 različnimi predavanji pedagogov fakultete, dogodka pa se je udeležilo 48 dijakov in dijakinj.

Spremljanje interesa za študij

Interes za študij spremljamo tudi preko strateških kazalcev **vpisne uspešnosti na ravni oddelkov**. Kazalci skupine SC10 merijo razmerje med številom vpisanih v 1. letnik in razpisanimi



mesti za Slovenijo in EU po oddelkih glede na izhodiščno vrednost v letu 2022. Kazalci odražajo aktualnost in privlačnost področja pri vpisni populaciji, kar je ključni element strateškega cilja SC10. Vpisni indeks na Oddelku za Agronomijo ostaja nižji od razpisanih mest, kar kaže na potrebo po krepitvi privlačnosti agronomskega področja. Oddelek za biologijo dosega visok in stabilen vpisni indeks, ki se giblje blizu razpisanih mest. Biologija ostaja med privlačnejšimi področji BF. Vpisni indeks na Oddelku za gozdarstvo se je znižal od izhodiščne vrednosti 116 v letu 2022 kljub povečanim razpisanim mestom. To nakazuje zmanjšanje zanimanja za gozdarstvo, kar bo zahtevalo ukrepe za povečanje privlačnosti tega področja. Vpisni indeks na Oddelku za krajinsko arhitekturo se je znižal glede na izhodiščno vrednost. Razpisana mesta so nespremenjena (60), število vpisanih pa ostaja stabilno, a nižje od načrtovanega. Krajinska arhitektura ostaja področje z zmernim interesom. Vpisni indeks na Oddelku za lesarstvo se je v letu 2024 nekoliko izboljšal glede na leto 2023, a ostaja pod izhodiščno vrednostjo. Zmanjšanje razpisanih mest v letu 2024 ob stabilnem vpisu kaže na uravnavanje ponudbe glede na povpraševanje. Mikrobiologija je eno od privlačnejših področij BF, a vpisni indeks rahlo upada. Kljub temu je razmerje med vpisanimi in razpisanimi mesti ugodno in področje ostaja aktualno. Vpisni indeks na Oddelku za zootehniko kaže na znaten upad, kljub povečanim razpisanim mestom. To je opozorilni signal, ki zahteva analizo razlogov in ciljne ukrepe za povečanje privlačnosti področja. Vpisni indeks na Oddelku za živilstvo upada (od 97 v 2022 na 75 v 2024). Kljub stabilnemu interesu je število vpisanih nižje od razpisanih mest, kar nakazuje priložnost za krepitev promocije in privlačnosti programa. Biotehnologija je edino področje BF, pri katerem se število vpisanih sistematično izenači z razpisanimi mesti ali jih celo preseže. To kaže na visoko privlačnost in aktualnost tega področja ter na ustrezno dimenzioniranost ponudbe.

Promocija doktorskega študija Bioznanosti

Osrednje informacije o študiju so zbrane na uradni [spletni strani doktorskega študija Bioznanosti](#). Stran je aktivna, redno posodobljena in dostopna v slovenski in angleški različici, kar pomembno povečuje mednarodno prepoznavnost programa. Na spletni strani Bioznanosti so objavljene elektronske verzije slovenskega in angleškega zbornika, z zajetimi vsemi ključnimi podatki o študijskem programu. Zbornika sta vsako leto posodobljena, dostopna tudi v fizični izdaji v referatih sodelujočih fakultet. Študentom je pomembna tudi osebna podpora. En najpomembnejših elementov promocije programa je »Doktorski dan Bi(o)znanosti?«, ki predstavlja:

- priložnost za predstavitev raziskovalnih projektov doktorandov,
- družabno srečanje in mreženje med študenti različnih področij,
- izmenjavo izkušenj in dobrih praks,
- krepitev identitete in prepoznavnosti doktorskega študija.

Dogodek je vsako leto dobro obiskan in predstavlja močan kanal za povezovanje raziskovalne skupnosti ter za širšo promocijo interdisciplinarnosti Bioznanosti.

Oddelek za agronomijo

Leto 2025 je na Biotehniški fakulteti Univerze v Ljubljani zaznamovalo več dogodkov, ki skupaj izražajo rdečo nit med spoštovanjem tradicije in aktivnim sooblikovanjem prihodnosti.

Jeseni je Oddelek za agronomijo septembra počastil spomin na III. generacijo agronomije, ki se je na fakulteto vpisala v študijskem letu 1945/46 – takrat kar 115 kandidatov, od tega 54,7 % žensk in 45,3 % moških, kar priča o izjemni priljubljenosti tega študijskega področja v povojnem obdobju. Posebej dragocen prispevek k zgodovinskemu arhivu fakultete je dal gospod Franc Cijan, rojen leta 1926, ki je v stotem letu starosti posredoval sezname in fotografije sošolcev. Ob 70. in 75. obletnici vpisa so se nekdanji študenti – med njimi Boris Beloglavec, Katarina Kranjc,



Matija Golob, Tilka Mlinar in drugi – redno srečevali v Ljubljani ter ohranjali neprecenljiv spomin na čas študija. Ta zgodovinski vpogled hkrati deluje kot opomin: danes je zanimanje za agronomijo manjše, a njen pomen za trajnostno pridelavo hrane in prehransko varnost prihodnjih generacij ostaja nespremenljiv.

Prav ta aktualni pomen agronomije in sorodnih ved se je potrdil na Biotehniških dnevih v Tehniškem muzeju Slovenije v Bistri pri Vrhniki, 16. in 17. oktobra 2025, kjer je Oddelek za agronomijo UL BF nastopil z naborom interaktivnih delavnic za osnovnošolce in dijake. Posebej izstopa predstavitev mikroalg, natančneje zelene mikroalge rodu *Scenedesmus*, in inovativnih sistemov njenega gojenja s hranilnim medijem iz kondicioniranega digestata iz bioplinske naprave – v okviru projektov Waste4Soil in CombiFarm, izvedenih v sodelovanju s podjetjem Algen. Doc. dr. Darja Kocjan Ačko je z ekipo obiskovalcem predstavila pomen žit in stročnic, vključno z degustacijo lokalnih pridelkov – od napitka iz tatarske ajde do fižolovih brownijev, brezkofeinske kave iz volčjega boba in namaza iz leče. Delavnica o vlagi v tleh je mladim na praktičen način pojasnila, zakaj tla včasih postanejo vodoodbojna in kako to lastnost odpraviti v luči podnebnih sprememb.

Tema biodiverznosti in medgeneracijskega prenosa znanja se je nadaljevala z gobarsko razstavo, ki je 29. in 30. oktobra 2025 potekala v avli Oddelka za agronomijo. Na razstavi je bilo skupaj razstavljenih 190 vrst gob, organizirana pa je bila v okviru izbirnega predmeta Uporabne in strupene samonikle rastline in glive, ki ga izvajata doc. dr. Helena Šircelj (botanični del) in prof. Dominik Vodnik (mikološki del). Razstava je bila primer uspešnega interdisciplinarnega in medgeneracijskega sodelovanja: pri njeni izvedbi so sodelovali študenti različnih programov (med njimi Erasmus študenti, za katere potekajo predavanja v angleščini), mikološka sekcija Društva študentov biologije ter determinatorji Gobarsko mikološkega društva Ljubljana, med njimi Sedija Hasanagić. Kot je poudaril prof. Vodnik, je tak format dober primer povezovanja fakultete z družbo in vredna praksa za prihodnje leto.

Skupaj gledano, ti dogodki odražajo temeljno poslanstvo Biotehniške fakultete: ohranjanje zgodovinskega zavedanja in spoštovanje tradicije, hkrati pa dinamičen prenos znanja v javnost, razvoj inovativnih trajnostnih rešitev in vzgoja prihodnje generacije strokovnjakov, ki bodo odgovorili na izzive prehranske varnosti in ohranjanja narave.

V študijskem letu 2024-25 je bilo zanimanje za študijska programa prve stopnje: Univerzitetni program Kmetijstvo – agronomija in Visokošolski strokovni program Kmetijstvo – agronomija in hortikultura, nekoliko večje kot v preteklih letih, kar potrjuje, da so dosedanje promocijske aktivnosti učinkovite. Tudi v študijskem letu 2024/25 smo nadaljevali z dejavnostmi za promocijo programov agronomije in hortikulture med srednješolci in učitelji na srednjih šolah, in sicer prek družbenih omrežij, medijev, sejmov ter neposrednih stikov z izobraževalnimi ustanovami. Poseben poudarek namenjamo tudi strokovni javnosti – za srednješolske učitelje smo izvedli izobraževanje prek sistema KATIS, s čimer krepimo prepoznavnost naših programov in dolgoročna partnerstva s šolami. V tem okviru smo organizirali tudi naravoslovni dan za dijake 3. in 4. letnikov gimnazije ter ločeno za dijake programov živilstva in okoljevarstva. Dogodka se je udeležilo približno 150 dijakov BIC Ljubljana. Dijaki so se skozi predavanja, delavnice in praktične prikaze seznanili z vsebinami s področja agronomije, kar predstavlja pomemben korak pri zgodnjem usmerjanju mladih v biotehniške poklice, med katerimi je agronom/hortikulturec med najperspektivnejšimi.

Hkrati smo nadaljevali s srečanji članov komisije za dodiplomski študij 1. in 2. stopnje s fokusnimi skupinami študentov programov, ki se izvajajo na prvi in drugi stopnji. Tovrstni poglobljeni razgovori omogočajo sprotno preverjanje kakovosti izvajanja študijskih programov, odprt dialog med študenti in profesorji ter neposredno in učinkovito odpravljanje zaznanih težav pri



izvedbi programov. Dodatno kakovost pedagoškega procesa na 1. in 2. stopnji sistematično zagotavljamo tudi s sistemom učiteljev tutorjev, mentorjev letnikov in študentov tutorjev, ki s pogovori in individualno podporo študentom sproti rešujejo morebitne pomanjkljivosti in izzive pri študiju. Za študente 3. letnikov smo pripravili posebno predstavitev postopka priprave diplomskega dela, ob tem pa so prejeli tudi usmeritve glede priprave zaključnih del, uporabe informacijsko-komunikacijskih tehnologij ter odgovorne rabe umetne inteligence za zagotavljanje visoke kakovosti zaključnih nalog.

V okviru razvojnega stebra financiranja smo pridobili sredstva za nakup pametnih tabel ter izvedli izobraževanja visokošolskih učiteljev in sodelavcev za njihovo učinkovito uporabo v pedagoškem procesu. Študentom smo omogočili tudi dodatne prostore za študij, ki jih lahko uporabljajo za učenje in skupinsko delo. Vse navedene aktivnosti potrjujejo, da na Oddelku za agronomijo sistematično in strateško izvajamo ključne korake za promocijo in nadaljnji razvoj študijskih programov agronomije ter sorodnih področij, hkrati pa skrbimo za visoko kakovost študija in spodbudno učno okolje za naše študente.

Oddelok za biologijo

Leto 2025 je za Biotehniško fakulteto Univerze v Ljubljani prineslo vrsto pomembnih dosežkov na področju biologije, bioinformatike in digitalizacije naravoslovnih vsebin, med katerimi so posebej izstopali mednarodno odmeven raziskovalni uspeh, nova študijska usmeritev ter krepitev infrastrukture za podatke o naravi.

Izjemno odmeven je bil oktobra 2025 podeljen najvišji državni naziv za znanstveno odličnost – Puhova nagrada – skupini šestih raziskovalcev, med katerimi je bil tudi prof. dr. Marko Kreft z Oddelka za biologijo UL BF. Skupina, ki so jo poleg prof. dr. Krefta sestavljali še dr. Mateja Gabrijel Blatnik, prof. dr. Helena H. Chowdhury, doc. dr. Simon Hawlina, prof. dr. Matjaž Jeras in akad. prof. dr. Robert Zorec, je bila nagrajena za razvoj napredne oblike celične imunoterapije raka prostate. Metoda temelji na elektrofuziji bolnikovih lastnih tumorskih in dendritičnih celic, pri čemer nastanejo tako imenovani imunohibridomi, ki aktivirajo bolnikov imunski sistem za prepoznavanje in uničevanje rakavih celic. Klinično preizkušanje je potekalo na bolnikih z rakom prostate in trajalo vse do leta 2021, rezultati pa so potrdili, da je terapija učinkovita in brez neželenih učinkov. Gre za enega redkih primerov v Sloveniji, kjer je temeljno celično-biološko znanje neposredno preraslo v klinično zdravljenje – zgovoren dokaz, da je UL BF zmožna prispevati h globalnemu razvoju sodobnih terapevtskih pristopov.

Na področju izobraževanja je UL BF v letu 2025 razpisala nov interdisciplinarni magistrski študijski program Bioinformatika (2. bolonjska stopnja), ki je zasnovan na prepletanju bioznanosti z računalniškimi in podatkovnimi vedami. Program traja 2 leti in obsega 120 kreditnih točk, na voljo je 20 vpisnih mest za redni študij. Diplomant bo usposobljen za statistično analizo in svetovanje, samostojno reševanje bioinformatičnih problemov ter za delo v mednarodnem okolju. Program je glede na vsebino vpisnega izpita – ki zajema osnove molekularne biologije, programiranja v Pythonu, statistike in linearne algebre – resnično med- in nadpanožen, kar ga uvršča med najambicioznejše nove dodiplomske smeri na področju naravoslovja v Sloveniji.

Neposredno z biologijo in upravljanjem naravnih podatkov je bila povezana poletna šola »Podatki o naravi – od terena do informacijskega sistema 2025«, ki jo je Skupina za speleobiologijo z Oddelka za biologijo UL BF organizirala od 16. do 19. septembra 2025 v Trenti v sodelovanju s Triglavskim narodnim parkom. Šole se je udeležilo 12 udeležencev iz treh slovenskih univerz (Univerza v Ljubljani, Univerza na Primorskem in Univerza v Mariboru) ter strokovnjakov iz Kmetijskega inštituta Slovenije, Gozdarskega inštituta Slovenije in Kozjanskega parka, vodilo pa jo je 14 predavateljev in mentorjev. Udeleženci so se praktično spoznali z



informacijskim sistemom NarcIS (narcis.gov.si), ki ga je osem partnerjev, med njimi UL BF, vzpostavilo konec leta 2024, ter z orodji QGIS, qNarcIS in QFIELD za terensko beleženje in prostorsko analizo bioloških podatkov. Poleg predavanj so opravili terenska dela – botanični popis, popis herpetofavne in nočni popis netopirjev z ultrazvočnimi detektorji – in na koncu rezultate vnesli neposredno v portal NarcIS. Šola je bila v veliki meri sofinancirana s strani TNP v okviru projekta AlpsLife, strokovnjaki z ARSO pa so prispevali tudi v okviru projekta SLO4D.

Skupina za speleobiologijo (SubBioLab) je v letu 2025 zaznamovala tudi izdajo knjige Živo podzemlje Slovenije, ki je izšla julija 2025. Knjiga združuje desetletja speleobioloških raziskav in podatke o razširjenosti podzemnih živali na območju Dinarskega krasa – enega najpomembnejših globalnih žarišč podzemne biotske pestrosti. Ker je slovenska tradicija znanstvenega opisovanja podzemnih živali ena najstarejših na svetu – začela se je z opisom močerila leta 1768 in drobnovratnika leta 1832 – ima ta publikacija poseben simbolni in strokovni pomen. Knjiga je opremljena z grafi, ilustracijami in fotografijami ter dostopna tako strokovni kot širši javnosti.

S področjem biologije členonožcev je tesno povezan tudi digitalni projekt 3D Atlas Členonožcev (www.3datlas.si), ki ga razvija Katedra za zoologijo na Oddelku za biologijo Biotehniške fakultete. 3D Atlas Členonožcev je vključujoč in dolgoročno zasnovan projekt, ki si prizadeva vizualizirati telo in telesne strukture členonožcev z namenom, da bi biotsko pestrost te izjemno raznolike živalske skupine – ocenjene na okrog 1.130.000 vrst, kar predstavlja okoli 70 % vseh večceličarjev – približal študentom biologije in sorodnih področij, dijakom ter ljubiteljem narave. Osnovna tehnika vizualizacije temelji na mikrotomografu Neoscan N80, ki z rentgenskimi žarki generira tridimenzionalne podobe notranje in zunanje zgradbe živali v ločljivosti nekaj mikrometrov. Do danes je atlas obsegal že 50 objavljenih členonožcev, projekt pa je bil zasnovan leta 2024 v okviru razvoja digitalizacije šolstva. Projekt financira Univerza v Ljubljani, nakup opreme pa sta sofinancirali Republika Slovenija in Evropska unija iz Evropskega sklada za regionalni razvoj. Med avtorji projekta so Urban Bogataj, Gregor Bračko, Teo Delič, Cene Fišer, Žiga Fišer, Rok Kostanjšek, Rudi Verovnik, Miloš Vittori in Valerija Zakšek, pri delu so sodelovali tudi študenti. Vse vsebine projekta so prostodostopne na naslovu www.3datlas.si.

Skupaj vzeti, ti dosežki kažejo, kako UL BF v letu 2025 ni bila le prizorišče posameznih uspehov, temveč je sistematično krepila svojo vlogo na stičišču temeljnih raziskav, digitalne infrastrukture za naravo in izobraževanja novih generacij strokovnjakov – od celične medicine do bioinformatike in varstva podzemnih ekosistemov.

Prof. Dr. Matej Butala je bil glavni pobudnik in koordinator interdisciplinarnega magistrskega študija Bioinformatika, ki se bo pričel izvajati v študijskem letu 2026/2027 (povezava v tabeli).

V študijskem letu 2024/25 se je zaključila prenova drugostopenjskega študijskega programa Biološko izobraževanje, ki je delno potekala v sklopu projekta Posodobitev pedagoških študijskih programov – Posodobitev PŠP NOO. Projekt daje poudarek krepitvi digitalnih kompetenc in kompetenc za trajnostni razvoj med študenti pedagoških študijskih programov. V sklopu projekta je bil prenovljen en obvezni predmet in uveden nov izbirni predmet. Dodatno smo študijski program posodobili z dvema sklopoma izbirnosti in povečali obseg izbirnosti z vključitvijo dveh predmetov s strokovno pedagoškega področja, ki diplomantu omogočata pridobitev širših kompetenc za učinkovito medpredmetno povezovanje naravoslovnih vsebin. Pri dodanih izbirnih predmetih študenti pridobijo širši pogled in znanja s področja poučevanja fizikalnih in kemijskih vsebin in tako bolj celostno razumejo in znajo uporabiti učne pristope v naravoslovnem izobraževanju. Tudi v nova izbirna predmeta so vključene vsebine trajnosti in digitalizacije, ki sledijo izhodiščem zgoraj omenjenega projekta.



Študentska anketa UL je pokazala, da se zadovoljstvo študentov s študijem ocenjuje kot nadpovprečno (ocena 4,8) in dosega najvišjo oceno med vsemi študijskimi programi UL BF (Vir: študentka anketa Splošni vidiki študijskega procesa).

Na oddelku za smo bili v letu 2025 še posebej zadovoljni z izvedbo obeh poletnih šol na kapacitetah UL BF na otoku Loparju na Hrvaškem, katerih se je skupaj udeležilo 40 udeležencev študentov, ki so usmerjeno preučevali biologijo rakov in pa Organizacija doktorskih seminarjev (Ecology & Evolution Seminars, 7 seminarjev v letu 2025) strokovni seminarji, ki doktorandom omogočajo stik z veljavljenimi raziskovalci ter pvoled v najnovejše znanstvene dosežke.

Oddelek za gozdarstvo

V študijskem letu 2024/2025 smo na oddelku izvajali prvostopenjska študijska programa UNI *Gozdarstvo in obnovljivi gozdni viri* ter VSŠ *Gozdarstvo*, kakor tudi drugostopenjski program MSc *Gozdarstvo in upravljanje gozdnih ekosistemov*. Izvajanje predmetov je potekalo skladno s potrjenimi učnimi načrti, pri čemer so nosilci predmetov sproti posodabljali vsebine in vključevali izsledke aktualnih raziskav ter primere dobre prakse. Spremljanje kakovosti pedagoškega procesa smo tudi v tem letu izvajali preko študentskih anket, individualnih povratnih informacij ter rednih razprav z učitelji in študenti. Rezultati anket kažejo, da so študenti s potekom študija globalno zadovoljni, posebej pa izpostavljajo kakovost terenskega pouka, dostopnost pedagogov ter njihovo spodbujanje samostojnega razmišljanja.

Tudi v tem študijskem letu smo izvedli pedagoško konferenco, namenjeno obravnavi ključnih izzivov preteklega obdobja. Na pobudo učiteljev in študentov smo priporočili zgodnejši rok oddaje teme zaključnega dela, s ciljem zmanjšati časovne pritiske v avgustu in septembru. Razprava se je dotaknila tudi možnosti ukinitve diplomskega dela na univerzitetnem študiju, po zgledu več članic Univerze v Ljubljani, pri čemer je bilo dogovorjeno, da se pripravi analiza učinkov takšne spremembe.

Eden osrednjih poudarkov leta je ostal na prenovi vseh treh študijskih programov. Na podlagi zbranih podatkov iz anket alumnov, intervjujev z delodajalci ter primerjav s tujimi programi smo nadaljevali z oblikovanjem strukture prenovljenih programov. Prenova poteka v skladu s terminskim načrtom, pri čemer je dokončanje učnih načrtov predvideno do maja 2026.

V letu 2024/2025 smo izvedli tudi študijo osipa in analizo fiktivnega vpisa v 1. letniku obeh študijev na 1. stopnji. Ugotovili smo, da je fiktivni vpis zanemarljiv, medtem ko je osip najizrazitejši v prvih mesecih študija. Na podlagi rezultatov smo začeli pripravljati usmerjene ukrepe za zmanjševanje osipa, zlasti preko nadgradnje tutorstva, okrepljene vloge mentorjev in dodatnih uvajalnih aktivnosti za prvo leto. Ob tem opažamo tudi vse večjo potrebo po psihosocialni podpori študentom, zato ocenjujemo, da bi bilo smiselno vzpostaviti dodatne oblike strokovne pomoči na oddelku ali vsaj na ravni članice.

Oddelek za krajinsko arhitekturo

Študijsko leto 2024/2025 je za Oddelek za krajinsko arhitekturo predstavljalo nadaljevanje uspešnega izvajanja študijskega programa, kjer je pouk na 1. in 2. stopnji potekal skladno z učnimi načrti, kar so v anketah potrdili tudi študentje z izrazom zadovoljstva z izvedbo pouka. Naš glavni cilj je bil v tem obdobju krepitev kakovosti študijskega procesa skozi infrastrukturo in kadre, hkrati pa smo posvečali posebno pozornost medpredmetnemu sodelovanju in sodelovanju z zunanjimi deležniki, ki obogatijo izobraževalno izkušnjo. Prav tako se aktivno vključujemo v sodelovanje z drugimi članicami Univerze v Ljubljani (FA, ALUO), s čimer krepimo interdisciplinarnost in prenos znanj. Pomembno področje ostaja tudi bogata internacionalizacija oddelka, ki študentom in zaposlenim odpira vrata v mednarodno strokovno okolje (gostujoča predavanja tujih učiteljev in strokovnjakov, program ERASMUS).



V tekočem letu smo dosegli pomembne izboljšave pogojev za delo in študij. Pridobili smo novo delovno mesto za strokovnega sodelavca, ki bo pomagal pri pedagoškem procesu, predvsem pri vajah v maketarnici, in prispeval k lažji administraciji na oddelku. Prav tako smo skupaj z Oddelkom za agronomijo v poletnem času uspešno obnovili skupne sanitarije.

Nadaljevali smo z izvajanjem novosti iz preteklega leta. Začeli so se izvajati v lanskem letu akreditirani izbirni predmeti, ki so na voljo tako tujim kot našim študentom, s čimer širimo spekter znanj in krepimo mednarodno dimenzijo študija. Med uspešnimi projekti preteklih let smo ponovno izvedli skupno razstavo študentskih del s tradicionalnim piknikom, ki so ga organizirali študenti sami in s tem pokazali samoiniciativnost ter skupnost. Krepitev sodelovanja med zaposlenimi je bila izražena tudi skozi strokovno ekskurzijo na obalo, kjer smo si ogledali Luko Koper in Pokopališče Ankaran - nagrajen projekt naše sodelavke Ane Kučan.

Oddelek je tudi letos zadovoljen z zanimanjem dijakov za študij, kar se je odrazilo v lepem številu tistih, ki so prišli na sprejemni preizkus in visokem številu vpisanih študentov. To priča o uspešnosti promocijskih aktivnosti, ki jih bomo nadaljevali tudi v prihodnje. Z vsemi dosežki in aktivnostmi želimo še naprej zagotavljati kakovosten študijski proces in privabljati nove generacije motiviranih študentov krajinske arhitekture.

Leto 2025 je Biotehniška fakulteta Univerze v Ljubljani zaznamovala z vrsto dosežkov, ki potrjujejo njeno prepoznavnost tako na mednarodni ravni kot na področju izobraževanja in krepitve ugleda svojih študentov.

Zgodaj v letu, marca 2025, je bila objavljena lestvica QS najboljših univerz na svetu po študijskih področjih, ki je Univerzi v Ljubljani in s tem Biotehniški fakulteti prinesla posebej razveseljiv rezultat: UL se je na področju kmetijstva in gozdarstva uvrstila med 201. in 250. mesto od skupno 477 razvrščenih univerz. Gre za potrditev kakovosti pedagoškega in raziskovalnega dela, ki ga na fakulteti opravljajo s področij, ki jih pokriva UL BF. UL je bila v isti lestvici uvrščena med 400 najboljših univerz na svetu kar na desetih različnih študijskih področjih, kar je za eno področje več kot leto prej.

Aprila 2025 je Oddelek za gozdarstvo in obnovljive gozdne vire UL BF gostil 45 študentov 2. letnika BSc gozdarstva z ugledne švedske univerze Swedish University of Agricultural Sciences (SLU), ki deluje v kraju Skinnskatteberg v osrednji Švedski. Poletna šola je potekala med 10. in 15. aprilom 2025, vodil pa jo je izr. prof. dr. Matija Klopčič. Program je vključeval predavanja in terenske delavnice na različnih lokacijah po Sloveniji – od Pokljuke, kjer sta dr. Tina Simončič in dr. Aleš Poljanec z Zavoda za gozdove Slovenije predstavila večnamensko gospodarjenje z gorskimi smrekovimi gozdovi, do Koroške, kjer je doc. dr. Matevž Mihelič prikazal žičnično spravilo lesa v gorskih razmerah, ter do Gorjancev in Krakovskega gozda z nižinskimi dobrovi. Poleg prof. dr. Klemna Jerine, prodekana Oddelka za gozdarstvo, so predavali tudi izr. prof. dr. Andrej Ficko, dr. Milan Šinko in prof. dr. Jurij Diaci. Šola je obrodila konkretne medinstitucionalne stike: udeleženci so se dogovorili za morebiten obisk slovenskih študentov gozdarstva pri partnerski univerzi na Švedskem.

Decembra 2025 je Univerza v Ljubljani v okviru Tedna Univerze podelila priznanja in svečane listine za najboljše študijske in obštudijske dosežke, med katerimi so bili izpostavljeni tudi študenti UL BF. Svečane listine za najboljše študijske dosežke so prejeli: Domen Dekleva (visokošolski strokovni program Gozdarstvo, povprečna ocena 9,04), Gaj Kušar (Biologija, povprečna ocena 9,71, trenutno magistrski študent Molekulske in funkcionalne biologije) ter Katarina Valentinčič (Biotehnologija, avtorica članka v reviji Nova medicina). Posebno priznanje za obštudijske dosežke pa je prejela skupina treh študentov lesarstva – Maks Brus, Matic Jančar in Vid Rozman – ki so na zaključnem tekmovanju mednarodnega natečaja BISC-E 2024 v konkurenci ekip iz 21 držav zasedli 3. mesto. Razvili so biozasnovan in biorazgradljiv



evaporacijski sistem iz lignoceluloznih nanofibril za pridobivanje pitne vode iz slane, pod mentorstvom prof. dr. Primoža Ovna in izr. prof. dr. Ide Poljanšek. Ta dosežek velja posebej izpostaviti: gre za primer, kjer je študentska inovacija, ki izhaja neposredno iz stroke lesarstva, ponudila rešitev za globalni problem pomanjkanja pitne vode.

Skupaj ti dogodki kažejo na fakulteto, ki je v letu 2025 delovala v več smereh hkrati: krepila je svojo mednarodno prepoznavnost, z odprtostjo do tujih partnerjev in dijakov pa je vzpostavljala temelje za prihodnje generacije strokovnjakov.

Oddelek za lesarstvo

V študijskem letu 2024/2025 smo na Oddelku za lesarstvo UL BF izvajali naslednje študijske programe 1. in 2. stopnje: visokošolski strokovni študij Lesarsko inženirstvo (VSŠ), univerzitetni študij Lesarstvo (UNI) in magistrski študij Lesarstvo (MSc). Vsi predmeti na vseh treh študijih so se izvajali skladno z učnimi načrti. Pri tem velja posebej izpostaviti, da so se na visokošolskem strokovnem študijskem programu Lesarsko inženirstvo izvajali tudi predmeti, ki so bili prenovljeni v okviru pilotnega projekta Univerze v Ljubljani za trajnostno družbo (ULTRA).

Vpis na vse tri programe je zadovoljiv, opazen je trend naraščanja vpisa na VSŠ Lesarsko inženirstvo in MSc Lesarstvo, medtem ko je vpis na UNI Lesarstvo konstanten, vendar nekoliko premajhen.

V študijskem letu 2024/2025 smo začeli za aktivnostmi prenove vseh treh študijskih programov, ki se izvajajo na Oddelku za lesarstvo. Glavna cilja prenove sta opremiti diplomante/magistre lesarstva z znanjem, ki ga delodajalci potrebujejo in pa seveda povečati vpis na vse tri študije, predvsem na univerzitetni študij. Prenova poteka v skladu z zastavljenim terminskim načrtom, po katerem naj bi s prenovo zaključili v aprilu 2026.

Maja 2025 je Oddelek za lesarstvo Biotehniške fakultete UL predstavil svojo vlogo v pilotnem projektu Univerze v Ljubljani ULTRA (Univerza v Ljubljani za trajnostno družbo), ki ga sofinancirata Ministrstvo za visoko šolstvo, znanost in inovacije ter Evropska unija v okviru programa NextGenerationEU. Namen projekta je bil preoblikovanje visokošolskih vsebin v smeri zelenega in digitalnega opismenjevanja ter iskanje konkretnih rešitev za blaženje podnebnih sprememb.

Biotehniška fakulteta je v projektu prispevala strokovno znanje Oddelka za lesarstvo pri razvoju inovativnih trajnostnih gradbenih rešitev. Ključni prispevek je bil razvoj prototipov lesenih streh brez vijakov, žebeljev ali lepil – konstrukcij, ki so bile razvite skupaj s Fakulteto za oblikovanje v okviru praktičnih vaj. Kot je pojasnil doc. dr. Boštjan Lesar z Biotehniške fakultete, je pogoj za to, da les velja za resnično trajnosten material, njegova pravilna vgradnja. Izdelane strehe so bile postavljene na terensko polje, kjer se je spremljala njihova odpornost v realnih vremenskih razmerah.

V okviru projekta ULTRA je bilo na Univerzi v Ljubljani skupaj razvitih 6 novih študijskih predmetov, prenovljenih 7 obstoječih, vzpostavljenih 6 odprtih laboratorijskih sklopov eksperimentov ter 4 mikrodokazila za nadgradnjo znanj, uvedeni sta bili 2 novi obštudijski dejavnosti. Poleg Biotehniške fakultete so v projektu sodelovale še fakulteta za kemijo in kemijsko tehnologijo, za gradbeništvo in geodezijo, za matematiko in fiziko, ekonomska in zdravstvena fakulteta ter druge članice UL.

Projekt ULTRA je dober primer, kako je Oddelek za lesarstvo UL BF svoje temeljno znanje o naravnih materialih prevedel v prijemljive inovacije na področju gradnje in odpornosti urbanih okolij – pristop, ki kaže na sposobnost fakultete, da se odziva na aktualne okoljske izzive z metodami, utemeljenimi v znanosti in inženirski praksi.

**Oddelek za mikrobiologijo**

V študijskem letu 2024/25 je študijski program Mikrobiologija na 1. in 2. stopnji potekal z izvedbo vseh oblik neposrednega pedagoškega dela v živo. Laboratorijske vaje so se izvajale v običajnih skupinah (večinoma 15 študentov ali +/- 2 študenta, razen v večjih vajalnicah). V študijskem letu 2024/25 je bilo na 1. stopnjo vpisanih 194 študentov, kar je 6 več kot prejšnje leto. To predstavlja 11,5 % vseh študentov, vpisanih na študijske programe 1. stopnje na Biotehniški fakulteti, kar je približno 0,5 % več kot v preteklem študijskem letu. Na študijski program Mikrobiologija 2. stopnje je bilo vpisanih 118 študentov, kar je 9 več kot leto prej. To predstavlja 12,4 % vseh študentov, vpisanih na študijske programe 2. stopnje na Biotehniški fakulteti, kar je približno 1 % manj kot v preteklem študijskem letu.

Doseganje ciljev in kompetenc študijskega programa sistematično spremljamo z različnimi pristopi. Redno zbiramo povratne informacije preko študentskih anket v sistemu VIS in analiziramo rezultate anket po posameznih letnikih. Ključen vir informacij so tudi pogovori s predstavniki študentov na sejah Komisije za študij 1. in 2. stopnje in na sejah senata oddelka. Ob zaključku študijskega leta smo organizirali sestanek s predstavniki letnikov, tutorji in predstavniki študentskega sveta na katerem so študenti predstavili pohvale in težave, na katere so naleteli pri posameznih predmetih. Študenti so večinoma s študijem zadovoljni, saj je sestavljen iz zelo raznolikih predmetov in vsebuje veliko zanimivih laboratorijskih vaj. Poleg tega so izpostavili prijaznost, dostopnost, korektnost in strokovnost pedagoških delavcev. Študenti so v anketah več let navajali, da jih moti prevažanje na druge lokacije (npr. Rodico), zato smo v tem študijskem letu, če je bilo urniško in prostorsko sprejemljivo, večji del predavanj preselili v Ljubljano. Ob koncu študijskega leta smo tudi organizirali pedagoško konferenco, na kateri so študenti predstavili analize študentskih anket in povzetke pogovorov z izpostavljanjem pozitivnih in negativnih vidikov študijskega programa. Vse te informacije nam služijo kot osnova za nadaljnje izboljšave študijskega programa. Ocenjujemo, da so bili v študijskem letu 2024/25 na obeh stopnjah študija doseženi cilji študijskega programa, saj nenehno prilagajamo načine učenja, poučevanja in preverjanja znanja pričakovanim kompetencam. Študenti s tem pridobivajo praktične izkušnje prek laboratorijskih vaj, projektne dela, seminarjskih in terenskih vaj.

Na Oddelku se trudimo s krepitvijo internacionalizacije študija in spodbujamo izvajanje predmetov v angleškem jeziku. V študijskem letu 2024/25 je bilo zanimanje za naše predmete večje kot v preteklem študijskem letu. Na 2. stopnji študija je bil predmet Mikrobiologija vodnih in talnih ekosistemov v celoti izveden v angleščini, zaradi vpisa večjega števila tujih študentov. V študijskem letu 2024/25 smo tujim študentom ponudili tudi vpis izbirnega predmeta Individualni raziskovalni projekt in jim s tem omogočili vpogled v raziskovalno delo pedagoških delavcev. Predmet je izbralo 6 tujih študentov. Poleg tega je bila v študijskem letu 2024/25 ponovno izvedena mednarodna poletna šola Bioinformatike (Summer School in Bioinformatics), ki jo je organizirala doc. dr. Polonca Štefanič. Poletne šole sta se udeležila dva študenta 2. stopnje študija Mikrobiologija.

Poleg tega je bil v tem študijskem letu za študente organiziran Karierni dan Biotehniške fakultete s predstavitvijo vodilnih podjetij s področja biologije, biotehnologije in mikrobiologije skupaj s hitrimi kariernimi zmenki. Študenti so se dogodka udeležili v velikem številu in dobili veliko informacij s strani delodajalcev. Študijska programa smo promovirali tudi na različnih dogodkih, kot so Informativni dnevi, Arena tehnologij in stojnice znanost in umetnosti pred Mestno hišo v Ljubljani. Prisotni smo bili na sejmih ter obiskali smo nekatere slovenske srednje šole.

V letu 2025 je Biotehniška fakulteta Univerze v Ljubljani na več ravneh okrepila svojo vlogo pri obveščanju javnosti, vzpostavljanju stika z bodočimi študenti ter krepitvi razmerja med



akademskim okoljem in trgom dela. Trije opisani dogodki skupaj tvorijo koherentno sliko institucionalne odprtosti – od privabljanja dijakov prek informativnih dni, do karierne orientacije obstoječih študentov in promocije mikrobioloških ved med splošno javnostjo.

Februarja 2025 so potekali informativni dnevi, ki so dijake iz vse Slovenije seznanili s celotno paleto prvostopenjskih študijskih programov. Obisk je bil visok pri večini oddelkov; vodstvo posameznih oddelkov je ob tej priložnosti opozorilo tako na naraščajočo potrebo po naravoslovno izobraženih kadrih kot na specifične zaposlitvene možnosti, ki jih ponujata lesarstvo in agronomija. Podrobnosti tega dogodka povzemajoso bile obravnavane v V. poglavju tega poročila.

Karierna dimenzija izobraževalnega poslanstva fakultete se je izrazila tudi na Kariernem dnevu za študente biologije, mikrobiologije in biotehnologije, ki je potekal 21. maja 2025 na Oddelku za biologijo. Osrednji namen tega, v slovenskem akademskem prostoru vse pogostejšega formata, je bilo vzpostavljanje neposrednega stika med študenti višjih letnikov in delodajalci. Na dogodku je sodelovalo 9 institucij in podjetij, med njimi Nacionalni inštitut za biologijo (NIB), Inštitut Jožef Stefan (IJS), UKC Ljubljana, Onkološki inštitut Ljubljana, Biosistemika, Postojnska jama d.d., Nacionalni laboratorij za zdravje, okolje in hrano (NLZOH), Zavod RS za transfuzijsko medicino in Zavod RS za varstvo narave. Poleg uvodnih predstavitev delovnih okolij in zaposlitvenih profilov so bili organizirani strukturirani »hitri karierni zmenki« – individualni pogovori med študenti in predstavniki delodajalcev, ki so se izkazali za posebej učinkovit format mreženja. Dogodek je bil organiziran v sodelovanju med Kariernim centrom UL BF, Oddelkom za biologijo, Oddelkom za mikrobiologijo, Študijem biotehnologije, Študentsko organizacijo UL BF in Študentskim svetom UL BF.

Septembra 2025 je Oddelek za mikrobiologijo UL BF nastopil na Areni Tehnologij 2025, ki je 25. septembra 2025 v Križankah privabila več kot 3.500 obiskovalcev in zbrala okrog 50 razstavljalcev; odprtja se je udeležil tudi župan Mestne občine Ljubljana Zoran Janković. Oddelek za mikrobiologijo je obiskovalcem – med njimi otrokom, mladostnikom in odraslim – posredoval vpogled v svet mikroorganizmov prek demonstracije mikrobnih združb vodnega kefirja, mikroskopiranja kvasovk in bakterij ter interaktivnih laboratorijskih aktivnosti, ki so jih vodili dr. Marko Verce in skupina študentov mikrobiologije. Nastop je bil primer prepričljive popularizacije naravoslovnih ved v okolju, ki ga pogosto zaznamuje poudarjanje digitalnih in inženirskih tehnologij.

Skupaj vzeti, ti trije dogodki razkrivajo eno od temeljnih razsežnosti delovanja UL BF v letu 2025: sistematično in namensko prizadevanje za vzpostavljanje dialoga z različnimi javnostmi – od bodočih študentov in diplomantov do splošne javnosti in delodajalcev. Tovrstna institucionalna odprtost ni zgolj komunikacijska strategija, temveč je pogoj za dolgoročno relevantnost fakultete v slovenskem in širšem akademskem prostoru.

Oddelek za zootehniko

V letu 2025 je Biotehniška fakulteta Univerze v Ljubljani vzdrževala intenzivno izobraževalno dejavnost, usmerjeno tako k dijakom in bodočim študentom kot k obstoječim, z raznolikimi oblikami prenosa znanja – od klasičnih informativnih dni do specializiranih terenskih poletnih šol. Skupna nit treh opisanih iniciativ je praktična, izkustvena pedagogika, ki presega okvire predavalnic in laboratorijev ter od udeležencev zahteva aktivno soočenje z realnimi izzivi v naravi, na kmetijah ali v skupnostih.

V okviru projekta ULTRA (Univerza v Ljubljani za trajnostni razvoj), ki ga sofinancirata Ministrstvo za visoko šolstvo, znanost in inovacije ter Evropska unija prek programa NextGenerationEU, je bila razpisana Poletna šola o izzivih sobivanja z velikimi zvermi, ki je potekala med 21. in 27. julijem 2025 v Pivki. Šolo so skupaj organizirali raziskovalci Katedre za



ekologijo in varstvo okolja z Oddelka za biologijo ter Katedre za agrarno ekonomiko, politiko in pravo z Oddelka za zootehniko UL BF. Šola je bila zasnovana kot interdisciplinarni študentski tabor, katerega osrednja tema je bila dinamika med pašno rejo in upravljanjem prostoživečih živali – zlasti velikih zveri. Udeleženci so opravljali terenske intervjuje s kmeti na območjih prisotnosti zveri, obiskali kmetije, se seznanili z ekologijo zveri in terenskimi metodami njihovega proučevanja ter se uvajali v načrtovanje in izvedbo družboslovnih raziskav s poudarkom na varstvu narave. Program je vključeval tudi biološke terenske dneve: iskanje sledi sesalcev, botanična in herpetološka opazovanja. Poletna šola je bila v postopku akreditacije za 3 kreditne točke v okviru študijskih programov 1. in 2. stopnje; udeležba je bila brezplačna, vključno s prehrano, nastanitvijo in povračilom potnih stroškov. Šola je predstavljala del mednarodne longitudinalne raziskave CoCo (Co-creating Coexistence), ki poteka v 12 evropskih državah in proučuje razmerje med pašniškimi praksami ter konflikti z divjadjo in zvermi. Gre za izredno dragocen primer poletne šole, ki hkrati izpolnjuje izobraževalno poslanstvo fakultete in generira merljive znanstvene podatke za mednarodni projekt.

Skupaj ti trije dogodki kažejo na celostno in večplastno pedagoško strategijo UL BF: od preddiplomskega privabljanja in informiranja (informativna dneva, BioTehPoletje) do izobraževanja na terenu s hkratnim prispevkom k tekočim mednarodnim znanstvenim projektom (poletna šola CoCo). Posebej izpostaviti velja, da poletna šola o sobivanju z velikimi zvermi ni zgolj pedagoška iniciativa, temveč je neposredno vgrajena v mednarodno primerjalno okolje, kar kaže na to, da UL BF v svojih izobraževalnih programih uspešno sintetizira pedagoško in raziskovalno poslanstvo.

Oddelek za živilstvo

Oddelek za živilstvo Biotehniške fakultete Univerze v Ljubljani je v letu 2025 zaznamoval vrsto dogodkov in pobud, ki skupaj oblikujejo celovito sliko institucije, ki se hkrati ukvarja z znanstveno odličnostjo, vzgojo kadrov, mednarodnim sodelovanjem in odgovornim odnosom do hrane kot skupnega vira. Štiri vsebinsko različne, a tematsko prepletene iniciative razkrivajo, da živilstvo na UL BF ni zgolj akademska disciplina – je tudi prostor za razpravo o vrednotah, politikah in prihodnosti prehrane v najširšem smislu.

Bitenčevi živilski dnevi 2025: 50 let razprav o prihodnosti hrane

Dne 5. junija 2025 je Biotehniška fakulteta gostila 32. Bitenčeve živilske dneve, ki so letos obeležili petdeseto obletnico prvega simpozija te vrste. V Dvorani dr. Janeza Hribarja se je zbralo več kot 200 udeležencev iz akademskih, strokovnih in študentskih vrst – številka, ki sama po sebi govori o relevantnosti programa in zaupanju, ki ga strokovna javnost goji do tega formata. Zbrane sta uvodoma nagovorila prodekanja in predstojnica Oddelka za živilstvo prof. dr. Barbka Jeršek ter predsednik organizacijskega odbora prof. dr. Tomaž Polak. Ob petdeseti obletnici je bil del slovesnosti namenjen spominu na zasl. prof. dr. Janeza Hribarja in prof. dr. Polono Jamnik, katerih prispevek k razvoju slovenskega živilstva je bil priznan z nagovoroma prof. dr. Rajka Vidriha in dr. Sonje Smole Možine.

Vsebinsko je simpozij zaznamovalo uvodno vabljeno predavanje dr. Blaže Nahtigal z Ministrstva za kmetijstvo, gozdarstvo in prehrano, ki je osvetlila globalne izzive preoblikovanja prehranskih sistemov do leta 2050 – od zakonodajnih okvirov do okoljske krize in mednarodnega usklajevanja. Sledila je predstavitev strateškega projekta ERA Chair – Foodomics, ki ga vodi prof. dr. Nataša Poklar Ulrich in ki z uporabo genomike, proteomike in metabolomike krepi znanstveno odličnost oddelka na področju stičišča prehrane in zdravja. Simpozij je bil razdeljen na štiri sekcije: hibridna živila (vključno s fermentacijskimi rešitvami, trajnostno čokolado in rastlinskimi nadomestki sira), rastlinska živila (procesiranje stročnic in žit, mlečnokislinska fermentacija), prehrana (kruh kot funkcionalno živilo, šolska prehrana, mikroplastika v živilih) ter



alternativni prehranski viri (fermentirane žuželke, hiperspektralno slikanje, zavržena živila kot krmilo). Zaključno predavanje dr. Petre Medved Djurašinović je ponudilo strateški pregled trajnostne predelave hrane v Sloveniji. Vsi prispevki so zbrani v javno dostopnem zborniku, ki je bil objavljen v repozitoriju Univerze v Ljubljani.

Simpozij je vreden pozornosti ne le kot strokovno srečanje, temveč kot primer dolgoročno vzdržane institucije znanja: petdeset let vzdrževati formate, ki ostajajo relevantni, zahteva institucionalno doslednost in sposobnost prilagajanja vsakokratnim vprašanjem stroke. Hkrati je zbornik, dostopen v odprtodostopnem repozitoriju, korak k večji transparentnosti in ponovni uporabi znanja v skupnosti.

Za manj zavržene hrane: fakulteta kot zaveznica trajnostnega ravnanja

Ob Slovenskem dnevu brez zavržene hrane (24. april 2025) se je Biotehniška fakulteta javno opredelila do problematike, ki presega okvire laboratorija: v Sloveniji se vsako leto zavrže več kot 164.000 ton hrane, od tega 44 % v gospodinjstvih. Fakulteta je ob tej priložnosti zbrala poglede treh strokovnjakov z različnih oddelkov in s tem demonstrirala svojo interdisciplinarno naravo.

Prof. dr. Mojca Korošec z Oddelka za živilstvo je izpostavila dva konkretna projekta: mikrodokazilo z naslovom Hrana ni odpadke in projekt Leftover Challenge, ki se ukvarjata z zmanjševanjem odpadne hrane v šolski prehrani in s prenosom dobrih praks v mednarodno okolje. Prof. dr. Janez Salobir z Oddelka za zootehniko je opozoril na potencial »nekdanjih živil« – prehranskih izdelkov, ki niso več primerni za neposredno prehrano ljudi, a so izjemno vredna krmila za rejne in hišne živali – ter na zaključni dogodek CRP projekta, ki ga skupaj izvajajo UL BF, Veterinarska fakulteta UL in Emona razvojni center s sofinanciranjem Ministrstva za kmetijstvo, gozdarstvo in prehrano ter ARIS. Prof. dr. Lučka Kajfež Bogataj z Oddelka za agronomijo pa je ponudila sistemski pogled: zmanjšanje odpadne hrane ima pozitivne učinke za tla, vodo, zrak, rabo fosilnih goriv in biotsko raznovrstnost hkrati. Gre za eno redkih priložnosti v letnem poročilu, kjer je okoljska razsežnost prehranskih sistemov tako eksplicitno in argumentirano izražena skozi glas fakultetnih strokovnjakov.

Talenti v živilstvu: UL BF kot partnerica pri razvoju kadrov agroživilskega sektorja

Dne 8. maja 2025 je na Gospodarski zbornici Slovenije potekal dogodek Talenti v živilstvu: Kaj (ali kdo) jih pritegne?, ki ga je organizirala Zbornica kmetijskih in živilskih podjetij pri GZS v okviru aktivnosti EIT Food Hub Slovenija. Biotehniška fakulteta je sodelovala kot ključna partnerica; na uvodnem panelu Od nadarjenosti do talentov in razvoja je nastopila dekanja prof. dr. Marina Pintar, ki je poudarila pomen kakovostnega izobraževanja, tesnega sodelovanja z gospodarstvom in vloge visokošolskih ustanov pri oblikovanju spodbudnega okolja za mlade. Razprava se je dotaknila tako vprašanja privabljanja in zadrževanja talentov kot posebne vloge žensk v agroživilskem sektorju ter usklajevanja vrednot med mladimi in delodajalci.

Posebno pozornost je pritegnila predstavitev ekipe Biotehniškega izobraževalnega centra Ljubljana, ki je s jedjo iz ješprenja, dimljenega tofuja, orehov in suhih hrušk osvojila tretje mesto na mednarodnem tekmovanju NASA HUNCH – presežek, ki ilustrira, da se ustvarjalnost dijakov in znanje, pridobljeno v slovenskem izobraževalnem sistemu, zlahka meri z mednarodnimi standardi.

Udeležba na tem dogodku kaže, da UL BF ne deluje zgolj kot izobraževalna ustanova, temveč kot dejavna partnerica pri oblikovanju kadrovske politike in ekosistema talentov v celotnem agroživilskem sektorju. Vprašanje, ki ga odpira ta iniciativa, pa je vrednostno: ali je vrednost živilske stroke danes ustrezno komunicirana mladim in ali jo delodajalci dovolj privlačno predstavljajo kot prostor za ustvarjalni vpliv in trajnostno delovanje?



Poletna šola Tradinnovations: tradicija, inovacije in kulinarčna dediščina v mednarodnem kontekstu

Julija 2025 je UL BF prvič gostila mednarodno poletno šolo Tradinnovations, ki je del istoimenskega projekta Erasmus+. V triodnevem programu so se zbrali študenti in pedagogi s šestih evropskih univerz: poleg UL BF še NOVA iz Lizbone, UPV iz Valencije, TU Dublin, Univerze v Turkuju in L'Institut Agro iz Francije. Vsebina šole je bila posvečena spoznavanju in izmenjavi kulinarčnih ter etnoloških tradicij partnerskih držav, razvoju inovativnih pristopov v živilstvu in gradnji trajnih medosebnih in institucionalnih povezav med partnericami konzorcija. Praktičen del sta sestavljali dve delavnici – Kuhanje pod omejitvami in Skrivnostna škatla sestavin –, ki sta od udeležencev zahtevali improvizacijo, poznavanje sestavin in sposobnost reševanja problemov v skupini. Terenski del je vključeval obisk slovenskega podjetja, ki uspešno prepleta tradicionalne živilske prakse z modernimi inovacijami.

Tradinnovations je prvi tovrstni Erasmus+ format na UL BF v okviru živilske in kulinarčne tematike ter pomeni novo stopnjo v internacionalizaciji oddelka. Vrednost take šole ni zgolj v prenosu vsebin, temveč v vzpostavljanju mrež med institucijami in posamezniki, ki bodo dolgoročno oblikovali podobo evropskega živilstva. Skromnejša stran tega formata – le trije dnevi skupnega dela – hkrati odpira vprašanje, ali kratke poletne šole res zadostujejo za globlje medkulturno razumevanje in poglobljanje skupnih inovacij, ali pa ostajajo bolj na ravni spoznavnih srečanj.

Skupaj ti štirje dogodki izrisujejo Oddelek za živilstvo in njegove partnerje na UL BF kot aktiven, večplasten in v svet obrnjen del fakultete. Skupna nit je prepričanje, da vprašanje prihodnosti hrane ni zgolj tehnično, temveč je hkrati ekološko, etično, ekonomsko in pedagoško. Od zmanjševanja odpadne hrane do razvoja talentov, od mednarodne znanstvene razprave do kulinarčnih delavnic z evropskimi kolegi – živilstvo na UL BF se kaže kot disciplina, ki se zaveda svojega mesta v najširšem družbenem kontekstu.

1.2. Izvajanje in razvoj obštudijske dejavnosti

V okviru strateškega načrtovanja izobraževalne dejavnosti so bili v obdobju 2024/2025 realizirani trije medsebojno povezani ukrepi, ki imajo sinergijski učinek. Analiza vsebine, perspektivnosti znanj in veščin ter ekonomske učinkovitosti študijskih programov je bila nadgrajena z analizo potreb trga dela in vizijo novih poklicev. S tem je fakulteta pridobila sistematičen vpogled v prihodnje kompetence, ki jih trg pričakuje od diplomantov biotehniških smeri, kar je neposredna podlaga za morebitne vsebinske prenovne programov in strateško načrtovanje njihovega razvoja.

Okrepitev ponudbe kreditno vrednotenih obštudijskih aktivnosti se je konkretizirala v obliki poletnih šol z aktualnimi vsebinami s posameznih znanstvenih področij. Ključna posledica realizacije tega ukrepa je, da poletne šole niso ostale enkratna aktivnost — vzpostavljene so bile kot trajna oblika delovanja fakultete. To pomeni, da fakulteta študentom UL BF leto zagotavlja aktualno, specializirano in kreditno vrednoteno izobraževanje onkraj rednih predmetnikov, kar povečuje privlačnost študija in mednarodno prepoznavnost fakultete.

Tretji ukrep — okrepitev aktivnosti za pripravo študentov na trg dela in spremljanje diplomantov — se je realiziral v obliki kariernih dni za študente in diplomante posameznih študijskih področij. Tudi ta aktivnost je pridobila status trajne prakse, kar pomeni, da fakulteta sistematično gradi most med akademskim okoljem in delodajalci ter ohranja stik z diplomanti tudi po zaključku študija. Dolgoročna posledica je krepitev mreže med fakulteto, industrijo in



alumni skupnostjo, kar neposredno prispeva k zaposljivosti diplomantov in ugledu fakultete v strokovnem okolju.

Karierni center Biotehniške fakultete je v sodelovanju s Kariernim centrom Univerze v Ljubljani študentom skozi vse leto ponujal pester nabor aktivnosti, namenjenih razvoju kompetenc in zaposlitvenih spretnosti, vključno z delavnicami, mreženjskimi dogodki, hitrimi zmenki z delodajalci, sejmi ter kariernimi dnevi. Poleg tega Karierni center UL BF zagotavlja individualno karierno svetovanje za vpisane študente, prihodnje študente in alumne, pri čemer so vprašanja pogosto povezana z izbiro ali spremembo študijske poti, nadaljevanjem izobraževanja ter možnostmi opravljanja diferencialnih izpitov. Študentom so na voljo tudi pregledi življenjepisov in LinkedIn profilov, podpora pri iskanju zaposlitve, oblikovanju kariernega načrta med študijem ter svetovanje glede študija v tujini. Dodatne priložnosti za razvoj kariernih veščin in osebno rast lahko študenti Univerze v Ljubljani najdejo na portalu osebnega in profesionalnega razvoja (POPR), ki deluje v okviru UL.

Biotehniška fakulteta je 8. maja 2025 v okviru kariernih dni, v sodelovanju s študentsko organizacijo BEST Ljubljana, izvedla preddelavnico z naslovom Živa knjižnica za študente biologije, mikrobiologije in biotehnologije. Dogodek je bil zasnovan kot sproščen pogovor in neposreden stik med študenti ter povabljenimi zaposlenimi iz različnih organizacij. Nato je Biotehniška fakulteta 13. in 14. maja sodelovala na kariernem sejmu Biofair 2025, ki je namenjen študentom naravoslovnih ved, ki želijo raziskovati karierne priložnosti, spoznati potencialne delodajalce ter se povezovati z industrijo. Karierni dan za študente biologije, mikrobiologije in biotehnologije je bil izveden 21. maja 2025.

V obdobju od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025 se je v delavnice Kariernih centrov Univerze v Ljubljani (KC) vključilo 304 študentov UL BF, ki so sodelovali na skupno 53 dogodkih. Študenti so se imeli priložnost vključiti v številne aktivnosti, ki so potekale tako na članici kot tudi na drugih lokacijah Univerze v Ljubljani, kot so CV delavnice, delavnice iskanja zaposlitve, delavnice za razvoj drugih kompetenc, delavnice za razvoj veščin vodenja kariere, delavnice na temo Delovnih razmerij in pravnih vprašanj, dogodki z delodajalci, enkratni dogodki (npr. Kako se učiti učinkovito, bolje in z manj stresa, Karierni dan na Fakulteti za arhitekturo 2025, Moje osebne finance, Predstavitev pripravništva v institucijah EU, Simulacija zaposlitvenega postopka: psihološko testiranje in razgovor), Na EUTOPIA dogodku z naslovom Podjetništvo: od ideje do starupa/ Entrepreneurship 101: From Idea to Start, so sodelovali 4 študentje. Dogodkov na temo Predstavitev in obiski delodajalcev in Karierne poti alumnov UL se je udeležilo 42 študentov. Tematskega dogodka z naslovom 3P - pripravljene na podjetniško pot? Socialno podjetništvo in podjetništvo z družbenim učinkom) se je udeležil 1 študent. Zabeležili smo 20 individualnih svetovanj za študente. Med letom je bilo na KC e-novice naročenih 2882 študentov.



Zaposljivost diplomantov UL BF beležimo med kazalci uspešnosti doseganja Strategije UL BF SC5-K2; navedeni kazalec meri delež diplomantov in diplomantk UL BF, ki v roku šestih mesecev od zaključka študija pridobijo zaposlitev, ki ustreza stopnji njihove dosežene izobrazbe. Zaposljivost diplomantov je eden od ključnih kazalnikov kakovosti in relevantnosti študijskih programov. Cilj strategije je 75 % zaposlenih v roku šestih mesecev do leta 2027 (vmesna ciljna vrednost za 2025: 65 % med tistimi, ki iščejo zaposlitev). Na podlagi ankete diplomantov v letu 2025 29,5 % diplomantov pridobi zaposlitev že pred zaključkom ali ob zaključku študija, 4,1 % je zaposlenih v tujini. Hkrati 25 % diplomantov trdi, da je zaposlitev zelo težko najti. Kazalec zahteva previdno interpretacijo: podatek o 65 % je vezan na tiste, ki zaposlitev aktivno iščejo. Podatki opozarjajo na potrebo po intenzivnejšem razvoju karijerne podpore in prilagoditvi programov potrebam trga dela. Med pomembnejše dogodke za povezovanje študentov s potencialnimi zaposlovalci izpostavljam naslednje projekte:

- NUTRI-DATA-KOMP: Sodobna referenčna baza o sestavi živil in kompetentni mladi kadri za trajnostni razvoj in zdrave prehranske odločitve
- Uporaba najsodobnejših metod sledenja mikroorganizmov v umetniškem raziskovanju živih sistemov
- Oživitev pridelave gorenjskega nageljna
- Karierni dan študentov Biotehniške fakultete 2025 za Oddelek biologije, Oddelek mikrobiologije in Študij biotehnologije - Predstavitev delodajalcev in hitri zmenki
- Biofair 2025 - karierni sejem za študente in študentke z vodilnimi slovenskimi podjetji
- Karierni dnevi Biotehniške fakultete v sodelovanju z Biofair 2025 - Preddelavnica Živa knjižnica".

Na področju mednarodne dejavnosti so bili izvedeni s strani UL 3 dogodki, namenjenih ozaveščanju o izzivih v tujini (npr., Izzivi v tujini: Kako se pripraviti na izmenjavo, kaj pričakovati v tujini in kje poiskati pomoč?, Izzivi v tujini: Študentske možnosti: izmenjava, praksa ali raziskovalni obisk v tujini, Predstavitev programa Poletno delo v ZDA 2026). Dogodkov se je udeležilo 14 študentov UL BF.

Biotehniška fakulteta se je 14. junija 2025 v Cankarjevem domu udeležila slavnostnega dogodka Zotkini talenti 2025, na katerem podeljujejo priznanja najuspešnejšim mladim talentom. Gre za dijake in osnovnošolce, ki so v tekočem šolskem letu na državnih tekmovanjih izstopali s svojim znanjem, sposobnostmi, inovativnostjo in ustvarjalnostjo. Osrednji namen dogodka je prenos znanja na mlajše generacije ter širšo javnost. Tokrat so v okviru fakultete svoje področje dela na zanimiv in praktičen način predstavili raziskovalci in študenti Oddelka za biologijo ter Oddelka za agronomijo ter ga tako približali dijakom in osnovnošolcem.

Pregled aktivnosti za alumne

Klub alumnov Univerze v Ljubljani, Biotehniške fakultete tudi v prihodnje deluje v okviru devetih sekcij. Trenutno je na platformi »alumni UL« v vseh sekcijah kluba alumnov Biotehniške fakultete včlanjenih 1562 članov, kar pomeni, da smo v letu 2025 pridobili 247 novih članov.

V letu 2025 je bilo delovanje kluba alumnov in njegovih sekcij usmerjeno predvsem v aktivnosti izvajanja mentorskega programa »Osvetlitev na delovnem mestu« (sredstva smo pridobili v okviru RSF projekta). Na Biotehniški fakulteti smo v letu 2025 izpeljali 15 mentorskih parov (mentoriranec študent – mentor alumni). V okviru Mentorskega programa Alumni za študente je 26. novembra na UL BF potekal dogodek z naslovom Karierne poti diplomantov UL BF, na katerem so študentje prisluhnili zanimivim osebnim kariernim zgodbam alumnov in bili



povabljeni k pridružitvi v mentorski program. S pomočjo mentorskega programa študenti v enem delovnem dnevu spoznajo mentorja alumna in delovno okolje ter posebnosti dela, ki ga opravlja. Študenti so imeli možnost spoznati tudi delovni kolektiv in možnosti zaposlovanja po zaključku študija.

V prihodnje bo UL preko Mreže 65 klubov alumnov s nadgradnjo vsebin in dejavnosti aktivno podpirala promocijo članstva v posameznih klubih alumnov. Tudi na UL BF bomo nadaljevali z aktivnostmi za pridobivanje novih članov posameznih sekcij, pripravi predstavitev zgodb uspešnih alumnov ter povezovanju študentov in alumnov v sklopu mentorskega programa Alumni za študente.

1.3. Izvajanje samoevaluacij študijskih programov na podlagi samoevaluacijskih poročil

V študijskem letu 2023/2024 je bilo v okviru 26 samoevaluacij prvo- in drugostopenjskih programov načrtovanih 190 ukrepov. 74 (39 %) navedenih ukrepov je bilo v preteklem študijskem letu realiziranih v celoti, 70 (37 %) pa delno. 19 ukrepov je bio ob ponovnem pregledu v letošnje samoevaluacijskem obdobju opuščeni, 27 (14 %) pa jih je ostalo na ravni predloga. Ukrepi so opuščeni, če se je problematika odpravila brez njihove uvedbe in niso bili več potrebni, ali pa ker so bili nadomeščeni z novimi ukrepi, ki so bolj natančno opredeljeni in merljivi. Skupaj se torej iz preteklega samoevaluacijskega obdobja v tekoče obdobje prenaša 116 ukrepov. Med njimi jih je bilo večina (77 ukrepov) opredeljenih v študijskem letu 2023/2024 obdobju, 21 pa se jih nadaljuje še iz leta 2022/2023. 13 ukrepov, ki pa so stari tri ali več let, se nanaša na dolgoročne težave, povezane s potrebami po prenovah prostorov ali dodatnih pedagoških prostorih, ali pa nakazujejo na dolgo trajajoči primanjkljaj pedagoškega kadra, odprti ostajajo tudi ukrepi prenove programov, kjer prenova programov še poteka. V naslednje samoevaluacijsko obdobje na 26 programih beležimo skupaj 238 ukrepov.

Največ (61) ukrepov se nanaša na **vsebinsko prenavo in razvoj študijskih programov**: posodobitev učnih načrtov, uvedba novih predmetov, aktualizacija strokovnih vsebin, medpredmetno povezovanje, izboljšanje izbirnosti, interdisciplinarnost, vključevanje sodobnih tem (AI, trajnost, biogospodarstvo). Navedeni ukrepi na ravni posameznih programov, ki omenjajo prenavo vsebin, izvedbo delavnic in analize potreb trga dela, se močno navezujejo na strateško namero prenove študijskih programov UL BF. Navedeno tematiko naslavlja dvanajst programov. Večina programov naslovi posodobitev učnih načrtov in vsebin:

- Poudarek na interdisciplinarnosti in medpredmetnem povezovanju
- Vključevanje sodobnih tem (digitalizacija, trajnost, biogospodarstvo)
- Uvedba novih izbirnih predmetov
- Zmanjševanje podvajanja vsebin

Prenove eksplicitno v samoevaluacijskih poročilih ne navajajo programi Agronomija, Hortikultura, Krajinska arhitektura (omenjajo le posamezne vsebinske posodobitve, ne pa sistemske prenove), Lesarsko inženirstvo, Prehrana, Živilstvo (omenjajo ločeno izvedbo semestrov, vendar ni realizirano).

49 ukrepov je usmerjenih v posege v **organizacijo ali tehnološke vidike izvedbe študijskega procesa**: Praktično delo, projektne naloge, urniki, obremenitve študentov, digitalizacija, IKT orodja, laboratorijska oprema, prostorska ureditev, prenova predavalnic in vavalnic, organizacija terenskega dela. Ukrepi na ravni fakultete so:

- Digitalizacija študijskega procesa
- Spodbuditi uporabo IKT in smiselne rabe AI pri pedagoškem procesu
- Imenovanje koordinatorja za UL BF in oblikovanje spletne učilnice z gradivi za izobraževanje na daljavo

Skupne teme vseh ukrepov na tem področju pa so še:

- Prenova in oprema laboratorijev in predavalnic
- Nabava nove opreme (rastne komore, laboratorijska oprema)
- Projektno delo in praktične naloge
- Optimizacija urnikov in študijskih koledarjev
- Prilagoditev obremenitev glede na KT

37 ukrepov naslavlja **pedagoške pristope in kakovost izvajanja pedagoškega procesa**; pedagoške metode, hospitacije, izobraževanje učiteljev, mentorstvo, tutorstvo, anketiranje študentov, podporne storitve, karierno svetovanje, povratne informacije, izboljšanje zadovoljstva. Ukrepi na ravni fakultete so:

Izvajanje notranjih preverjanj kakovosti pedagoškega dela (hospitacije)

- Izvajanje anket o zadovoljstvu študentov po predmetih in spremljanje izpolnjevanja anket
- Oblikovanje postopkov za kakovostno načrtovanje diplomskih nalog
- Krepitev dela tutorjev in mentorjev
- Izdelava »Priročnika za visokošolske učitelje, znanstvene delavce in sodelavce«
- Organiziranje dogodkov za izmenjavo mnenj o vsebinah in problemih pri študiju
- Fakultetno prepoznavanje in nagrajevanje dobrih praks pedagoškega in znanstvenoraziskovalnega dela

Skupne teme na ravni programov pa so še:

- Hospitacije in kolegialne evalvacije
- Karierno svetovanje
- Izobraževanje pedagoških delavcev
- Podpora študentom z učnimi težavami
- Interaktivne učne metode

Enako število ukrepov obravnava **promocijo, vpis in prehodnost študentov**: promocijske aktivnosti, sejmi, obiski šol, informativni dnevi, analiza vpisa, ohranjanje študentov, zmanjševanje osipa, podpora rizičnim študentom, skrajšanje trajanja študija, zgodnje opozarjanje in podpora študentom z učnimi težavami in zgodnje odkrivanje rizičnih študentov.

35 ukrepov se nanaša na internacionalizacijo in mednarodno sodelovanje: Mobilnost študentov, Erasmus+, izvajanje v angleškem jeziku, vključevanje tujih študentov, dual degree programi, mednarodni dogodki, gostovanja tujih predavateljev, sodelovanje s tujimi institucijami. **Fakultetni ukrepi (UL BF) na tem področju so številni in pomemben indikator centralno vodenega procesa internacionalizacije vseh dejavnosti fakultete**. Skupne teme programov, ki pa se še dodatno pojavijo v poročilih, so poenostavitev postopkov priznavanja ECTS in problematika jezikovnih kompetenc študentov.



Devetnajst ukrepov naslavlja povezovanje z gospodarstvom in družbo: Sodelovanje z industrijo, vključevanje zunanjih strokovnjakov, praktično usposabljanje, teme diplomskih nalog z gospodarstvom, Alumni mreže, delodajalci, zaposljivost, karijerne priložnosti.

Največ ukrepov v naslednjem obdobju načrtujemo na vseh programih Oddelka za zootehniko, ter programih Lesarstvo, Gozdarstvo, Ekologija in biodiverzitet in Biologija.

1.4. Razvoj in posodabljanje študijskih programov

Peta strateška aktivnost UL BF je opredeljena kot sistematična prenova vseh študijskih programov UL BF ter krepitev pedagoške odličnosti. Aktivnost vključuje analizo vsebine, perspektivnosti znanj in zaposljivosti diplomantov, primerjalno analizo tujih primerljivih ustanov, pripravo prenovljenih programov z upoštevanjem internacionalizacije in interdisciplinarnosti ter vzpostavitev pedagoških konferenc. Cilj je doseganje vseh faz v skladu z načrtovano časovnico.

Merjenje doseganja strategije v letu 2025 je izkazalo delež izvedenih faz 0,91 (91 %) (SA5-KA1), v primerjavi z 0,55 (55 %) pri merjenju v letu 2024. Izjemen napredek odraža intenzivno aktivnost pri prenovi študijskih programov, ki se bo nadaljevala z akreditacijskimi postopki. Aktivnosti krepitev pedagoške odličnosti, vključno s pedagoškimi konferencami in nadgradnjo dialoga med zaposlenimi ter študenti in študentkami, se sistematično uvajajo kot trajne prakse UL BF. V nadaljevalnem obdobju so načrtovani novi ukrepi za uspešno uresničenje tega strateškega cilja UL BF.

V okviru Strategije UL BS smo si zadali, da bomo do leta 2025 vsaj 2 nova ali korenito prenovljena programa na drugi stopnji (SC2-K4). Prenova magistrskih programov je ključni peti element strateške aktivnosti in odraža odzivnost UL BF na potrebe trga dela ter mednarodni akademski prostor. Merjenje doseganja strategije v letu 2025 je izkazalo, da sta bila vzpostavljena 2 nova magistrska programa (Bioinformatika in Bioekonomika), s čimer je UL BF dosegla ciljno vrednost za leto 2025 in 2027. 27. 2. 2025 je pridobil akreditacijo magistrski študijski program Bioinformatika, ki ga bo Biotehniška fakulteta izvajala skupaj s Fakulteto za farmacijo, Fakulteto za kemijo in kemijsko tehnologijo, Fakulteto za računalništvo in informatiko, Medicinsko fakulteto ter Nacionalnim inštitutom za biologijo. Magistrski študijski program Bioekonomika je pridobil akreditacijo 25. 4. 2025 in bo nadomestil dosedanji študijski program Ekonomika naravnih virov. Izvajal se bo skupaj z Ekonomsko fakulteto. V letu 2026/27 se bo predvidoma vpisala prva generacija študentov v oba študijska programa. Vzpostavitev teh dveh programov pomeni pomemben kakovostni premik v ponudbi UL BF in kaže na uspešnost prenove pedagoškega procesa v smeri aktualnih in perspektivnih področij ved o življenju in biogospodarstva. UL BF sicer v letu izvaja pedagoški proces na 14 drugostopenjskih programih, ki so trenutno še v različnih fazah celovite prenove

Strateški kazalec SC1-K2 meri število novih mednarodnih študijskih programov, ki jih UL BF vzpostavi v strateškem obdobju 2022–2027. Cilji strategije predvidevajo 2 nova programa do leta 2023, 3 do leta 2025 in 4 do leta 2027. Razvoj mednarodnih programov je ključen za privabljanje tujih študentov in povečanje mednarodne konkurenčnosti UL BF ter njenih diplomantov. Merjenje doseganja strategije v letu 2025 je izkazalo, da ni bilo vzpostavljenih novih mednarodnih programov (enako pri merjenju v letu 2024). Doseganje tega kazalca zaostaja za zastavljenim ciljem. Akreditacijski postopki so zahtevni in dolgotrajni, kar pojasnjuje zamik, zaradi zaostrenih finančnih pogojev na področju izobraževalne dejavnosti obstaja možnost, da bo razvoj novih programov do zaključka sedanjega strateškega obdobja ustavljen.



1.5. Krepitev internacionalizacije izobraževanja

V poročevalnem obdobju je fakulteta nadaljevala z razvojem in izvajanjem mednarodnega sodelovanja na izobraževalnem področju. Strateška aktivnost SA4 zajema pospešeno internacionalizacijo UL BF na področju izobraževanja in raziskovanja. Obsega vzpostavitev sodobnega spletnega kataloga predmetov v angleškem jeziku, promocijo mednarodnih izmenjav, posodobitev mednarodnih pogodb, spodbujanje aktivnega delovanja v mednarodnih mrežah ter pripravo skupnih mednarodnih študijskih programov. Napredek se meri z deležem pravočasno izvedenih načrtovanih faz. Merjenje doseganja strategije v letu 2025 je izkazalo 93-odstotno doseganje cilja, v primerjavi s 66 % pri merjenju v letu 2024. Ugotovljene vrednosti kažejo na izjemno napredovanje pri izvajanju aktivnosti internacionalizacije, ko je bila večina načrtovanih faz uspešno realizirana. UL BF dosega dobre rezultate na področju povečevanja ponudbe predmetov v angleščini, mednarodnih izmenjav in vzpostavljanja mednarodnih partnerstev, kar ustvarja trdne temelje za doseganje ciljev na področju prvih petih strateških ciljev do leta 2027. V letu 2025 smo izvedli organizacijske spremembe, ki bodo podpirale nadaljnji razvoj internacionalizacije fakultete, saj smo v okviru Tajništva fakultete ustanovili samostojno enoto Mednarodno pisarno in v njej zaposlili dva strokovnjaka.

V okviru spremljave uresničevanja Strategije UL BF beležimo tudi kazalec odstotka redno vpisanih tujih študentov in študentk med vsemi redno vpisanimi na programe vseh treh stopenj UL BF **SC4–K1**. Ugotovljeni delež tujih redno vpisanih znaša 6,1 %, v primerjavi z 2,3 % pri merjenju v letu 2024. Trend je pozitiven in kaže na počasno, a vztrajno rast. Ugotovljena vrednost zaostaja za ciljem za leto 2025 (8 %), kar pomeni, da bo za doseganje tega cilja potrebno več interesa tujih študentov. Doseganje tega cilja je neposredno vezano na uspešnost internacionalizacije ponudbe in prepoznavnosti UL BF v mednarodnem prostoru.

Kazalec SC5–K1, ki meri delež magistrantov in magistrantk UL BF, ki so imeli vsaj eno študijsko izkušnjo v tujini med 1. ali 2. stopnjo študija znaša 27,8 %, v primerjavi z 26,8 % pri merjenju v letu 2024. Vrednost počasi narašča, a bistveno zaostaja za ciljem za leto 2025 (40 %). Za doseg strateških ciljev bo potrebno sistematično povečati mobilnost študentov, zlasti z okrepljeno promocijo Erasmus+ in drugih mednarodnih shem, ter zmanjšati administrativne ovire pri priznavanju obveznosti, opravljenih v tujini.

Delež tujih redno vpisanih študentov na programe UL BF znaša 6,1 %, v primerjavi z 2,3 % pri merjenju v letu 2024. Trend je pozitiven in kaže na počasno, a vztrajno rast. Ugotovljena vrednost zaostaja za ciljem za leto 2025 (8 %), kar pomeni, da bo za doseganje tega cilja potrebno intenziviranje aktivnosti privabljanja tujih študentov, zlasti z razvojem atraktivnih anglejezičnih programov, uporabo Online Notes ter okrepljeno mednarodno promocijo UL BF.

Mednarodnost študija najprej spodbujamo z internacionalizacijo v domačem študijskem okolju, zato na fakulteti beležimo vrednost kazalca SC1–K1. Kazalec meri število predmetov na UL BF, ki se izvajajo izključno ali delno v angleškem jeziku, kar je predpogoj za vzpostavitev mednarodnih študijskih programov in privabljanje tujih študentov. Cilj Strategije UL BF 2022–2027 je povečati to število s 6 (v izključno angleškem jeziku) oz. 64 vzporednih v letu 2022 na 50 predmetov v angleškem jeziku do leta 2025 in 60 do leta 2027. V letu 2025 smo na UL BF v angleškem jeziku izvajali 100 predmetov, v primerjavi z 81 pri merjenju v letu 2024. Ugotovljena vrednost kazalca izrazito presega ciljno vrednost za leto 2025 (50) in za leto 2027 (60). To je pomembno dosežek, ki odraža sistematična prizadevanja UL BF za internacionalizacijo ponudbe in kaže, da je fakulteta na tem področju bistveno prehitela prvotno načrtovane ambicije. V prihodnosti načrtujemo, da se bo stopnja internacionalizacije na domačih tleh bistveno povečala z razširitvijo uporabe Online Notes, ki sočasno strojno prevaja slovenska



predavanja v angleščino. Sistem omogoča večjo dostopnost predavanj za tuje študente doma in v tujini ter za ciljne skupine s senzornimi oviranostmi.

Tabela 6: Izbrane statistike internacionalizacije doma (na UL BF) v študijskem letu 2024/2025

Stopnja študija	1. stopnja	2. stopnja	3. stopnja	Skupaj
Predmet izveden vzporedno v tujem in slovenskem jeziku	26	23	11	60
Predmet izveden le v angleščini	19	19	2	40
Skupaj	45	42	13	100
Število tuji študenti, vpisani na programe UL BF študentov na izmenjavi na UL BF	79	42		
Število tujih študentov na izmenjavi na UL BF	90	52		
Število UL BF študentov, ki so z Erasmus študenti sodelovali pri obveznih predmetih	318	235		
Število študentov UL BF, ki so sodelovali v mednarodnih poletnih šolah UL BF				169
Število tujih udeležencev poletnih šol UL BF				193

Magistrski program Lesarstvo ima veljaven sporazum o sodelovanju med že akreditiranimi ŠP za pridobitev dveh diplom z Lulea Tehniska Universitet, ki se bo iztekel 30.9.2026, na katerem je v letu 2025 študij zaključil en diplomant programa.

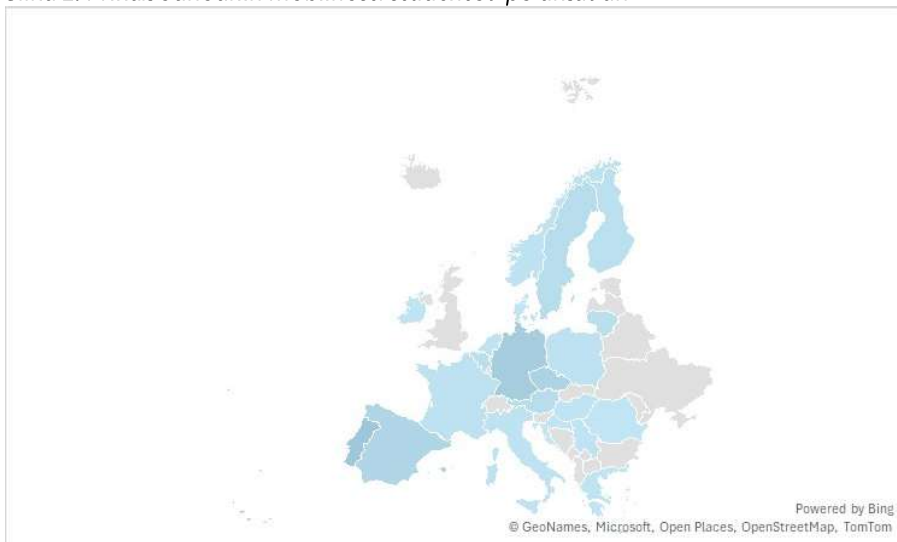
Aktivnosti so bile usmerjene v spodbujanje študijskih izmenjav in praktičnih usposabljanj študentov, mobilnosti osebja, razvoj mednarodnih študijskih vsebin ter sistematično spremljanje izkušenj udeležencev mobilnosti z namenom izboljševanja kakovosti študijskega procesa.

Študenti Biotehniške fakultete so se v poročevalnem obdobju udeleževali študijskih izmenjav in praktičnih usposabljanj na partnerskih institucijah v državah Evropske unije in izven nje. Mobilnosti so omogočale pridobivanje strokovnih znanj, razvoj samostojnosti in medkulturnih kompetenc ter vpogled v različne pedagoške pristope.

Med ciljnim državami odhodnih mobilnosti študentov je na prvem mestu izstopala Portugalska, kamor se je odpravilo približno 19 % odhodnih študentov. Na drugem mestu je bila Nemčija z okoli 16 %, na tretjem mestu pa Češka z okoli 12 % vseh odhodnih mobilnosti. Sledi Španija, kamor se je odpravilo približno 10 % študentov. Peščica študentov se je v preteklem letu odločila tudi za mobilnosti izven EU, in sicer v Avstralijo, ZDA in Kostariko.

Na področju dohodnih mobilnosti je največ študentov prihajalo iz Španije, in sicer približno 14 % vseh dohodnih študentov. Sledile so Češka in Portugalska, kar kaže na raznoliko geografsko strukturo dohodnih mobilnosti in široko prepoznavnost študijskega okolja Biotehniške fakultete v mednarodnem prostoru.

Slika 2: Prikaz odhodnih mobilnosti študentov po državah



Pomemben del mednarodnega sodelovanja na študijskem področju je v preteklih letih predstavljal tudi program dvojne diplome, ki se je izvajal v sodelovanju s partnersko univerzo Luleå University of Technology. V poročevalnem obdobju je potekalo zadnje leto izvajanja omenjenega programa, ki je študentom omogočal pridobitev dvojne diplome in študij v mednarodnem akademskem okolju. Program je bil po zaključku zadnje generacije študentov prekinjen zaradi organizacijskih sprememb na partnerski univerzi.

Poleg študentskih mobilnosti so bile v poročevalnem obdobju izvedene tudi številne mobilnosti pedagoškega, raziskovalnega in administrativnega osebja. Mobilnosti osebja so potekale večinoma v okviru programa Erasmus+ in so bile namenjene poučevanju, usposabljanju ter izmenjavi dobrih praks.

Večina mobilnosti osebja je bila izvedena znotraj Evropske unije, pri čemer so med ciljnim državami najpogosteje izstopale Hrvaška, Nizozemska in Italija, sledile pa so še druge evropske države. Mobilnosti so prispevale k profesionalnemu razvoju zaposlenih, prenosu znanj in izkušenj v domače okolje ter krepitvi mednarodne razsežnosti pedagoškega in administrativnega dela.

Pomemben prispevek k internacionalizaciji študijskega procesa je predstavljalo izvajanje predmetov v tujem jeziku na vseh stopnjah študija, s čimer je bila omogočena vključitev tujih študentov v redni študijski proces ter obogatitev učnega okolja z mednarodnimi perspektivami.

V poročevalnem obdobju so bile na fakulteti izvedene tudi poletne šole z mednarodno udeležbo. Posebej je bila izpostavljena mednarodna poletna šola *Healthy Diet – Between Tradition and Innovation*, izvedena kot Erasmus kombiniran intenzivni program. Program je potekal v virtualni in fizični obliki ter je bil zasnovan interdisciplinarno, s poudarkom na povezovanju tradicionalnih prehranskih praks z inovativnimi pristopi k zdravemu prehranjevanju. Mednarodna sestava študentov in učiteljev je zagotavljala izrazito medkulturno razsežnost programa, udeleženci pa so izkazali visoko stopnjo zadovoljstva z vsebino in izvedbo.

Med 10. in 15. aprilom 2025 je Oddelek za gozdarstvo in obnovljive gozdne vire Biotehniške fakultete Univerze v Ljubljani gostil 45 študentov 2. letnika dodiplomskega študija gozdarstva



(BSc) z Visoke šole za upravljanje gozdov, ki deluje v okviru Swedish University of Agricultural Sciences (SLU) in je locirana v Skinnskatteberg v osrednji Švedski. Šolo je vodil izr. prof. dr. Matija Klopčič, skupino pa sta spremljala go. Carina Sandor in g. Tommy Abrahamsson kot pedagoška spremljevalca s švedske strani.

Šestdnevni program je bil zasnovan tako, da je švedskim gostom predstavil pestrost slovenskih gozdnih ekosistemov in raznolikost pristopov k sonaravnemu in večnamenskemu gospodarjenju z njimi – z izrecnim ciljem, da se primerjalna perspektiva med skandinavskim in slovenskim gozdarskim sistemom vzpostavi ne le na ravni vsebine, temveč tudi na ravni osebnih stikov med prihodnjimi gozdarji obeh dežel.

Uvodni dan na Oddelku za gozdarstvo UL BF je potekal v obliki vzajemnih predstavitev: prodekan prof. dr. Klemen Jerina je pozdravil skupino, izr. prof. dr. Andrej Ficko in dr. Milan Šinko sta podala pregled gozdov in gozdarstva v Sloveniji, prof. dr. Jurij Diaci pa je predstavil teorijo sonaravnega gospodarjenja z gozdovi. Sledilo je vzajemno spoznavanje, v katerem so švedski študenti slovenskim kolegom in gostiteljem predstavili gozdarstvo na Švedskem ter akademsko življenje na najstarejši gozdarski visoki šoli v tej državi, ustanovljeni leta 1944. Popoldne je skupina obiskala Infrastrukturni center Raziskovalni gozd nad Vrhniko, kjer so si ogledali raznomerne mešane jelovo-bukove gozdove in spoznali raziskovalno infrastrukturo, ki jo Oddelek za gozdarstvo UL BF vzdržuje za dolgoročno spremljanje gozdnega ekosistema.

Drugi dan je bil namenjen gorskim gozdovom na Pokljuki, kjer sta dr. Tina Simončič in dr. Aleš Poljanec z Zavoda za gozdove Slovenije predstavila sonaravno gojenje gorskih smrekovih gozdov in specifične večnamenske rabe gozdov v alpskem prostoru – s posebnim poudarkom na razlikah med slovenskim in švedskim pristopom k upravljanju smrekovih sestojev.

Na Koroškem so si udeleženci ogledali žičnično spravilo lesa in posek z motorno žago v zahtevnem gorskem terenu. Praktični prikaz je pripravil doc. dr. Matevž Mihelič z Oddelka za gozdarstvo UL BF, pri izvedbi pa so pomagali predstavniki družbe Slovenski državni gozdovi z delovodjo g. Juretom Kumerjem. Razprava se je dotaknila sonaravnih tehnologij sečnje in spravila lesa ter problematike kisloljubnih bukovih gozdov s prevladujočo smreko, ki je posledica preteklih sprememb v sestojih in danes povzroča resne težave z lubadarji, vetrolomi, žledolomi in požari.

Na območju Gorjancev sta ga. Klementina Razpotnik in g. Jože Smolič z Zavoda za gozdove Slovenije predstavila podgorske in gorske bukove gozdove ter sonaravno in večnamensko gospodarjenje z njimi. Program je bil zaključen z obiskom Krakovskega gozda, enega naravovarstveno najpomembnejših nižinskih dobovih gozdov v Sloveniji, kjer je g. Miloš Klavs z Zavoda za gozdove Slovenije razložil specifične pomlajevanja teh gozdov, problematiko rastišča in sestojev ter razlike v sonaravnem pristopu v primerjavi z vsemi prej obiskanimi gozdnimi tipi. Šola se je neformalno zaključila z obiskom Vinarstva Jelenič v Kostanjevici na Krki.

Po zaključku šole so se udeleženci z SLU navezali stike z Društvom študentov gozdarstva UL in se dogovorili za morebitni vzajemni obisk slovenskih študentov na Švedskem – kar kaže, da je bila šola uspešna ne le kot enosmerni prenos znanja, temveč kot temelj za dolgoročneje medinstitucionalno partnerstvo.

Ta poletna šola je dober primer strukturirane terenske pedagogike, ki v kratkem času ponudi sistematičen pregled nad pestrimi gozdnimi tipi neke dežele in hkrati odpira prostor za primerjalni dialog med dvema bistveno različnima gozdnogospodarskima tradicijama – slovensko, ki temelji na sonaravnem in raznornem gozdu, ter skandinavsko, ki je bila dolgo usmerjena k enodobnim sestojem intenzivnega gospodarjenja. Vprašanje, ki ga tak format implicitno odpira, je, ali bi bilo mogoče te primerjalne uvide bolj sistematično dokumentirati in



vkjučiti v pedagoški ali celo raziskovalni iztržek šole – saj ostajajo dragocene izkušnje ob koncu pogosto le v glavi udeležencev in ne v skupni, obnovljivi obliki znanja.

Spremljanje izkušenj študentov in izboljševanje študijskega okolja

Posebna pozornost je bila namenjena spremljanju izkušenj študentov in vključevanju povratnih informacij v nadaljnji razvoj dejavnosti. Prvič je bil organiziran dogodek *Traditional Slovenian Breakfast Day* za dohodne študente, ki je omogočil odprt in neformalen pogovor o izkušnjah, počutju in podpornih storitvah na fakulteti. Povratne informacije študentov so bile pozitivne in so bile posredovane vodstvu fakultete.

Za dohodne študente so bila tudi v poročevalnem obdobju organizirana srečanja *Erasmus After Mobility Coffee*, na katerih so bile zbrane izkušnje študentov po vrnitvi z izmenjav. Študenti so izpostavljali razlike v pedagoških pristopih, večji poudarek na sprotne delu, praktičnih vsebinah in sodobnih učnih metodah. Zbrani predlogi so bili posredovani vodstvu fakultete in pristojnim komisijam ter so služili kot podlaga za razmislek o nadaljnjem razvoju študijskih programov.

CEEPUS mreže

Biotehniška fakulteta je v poročevalnem obdobju sodelovala v desetih CEEPUS mrežah, pri čemer je eno mrežo tudi koordinirala. Poseben dosežek predstavlja koordinatorska mreža *Innovative Biosciences for Sustainable Agriculture in Southeast Europe*, ki je bila izjemno visoko ocenjena. Mreža je bila najbolj ocenjena slovenska mreža, najbolj ocenjena nova mreža ter peta najbolj ocenjena mreža med vsemi CEEPUS mrežami, kar predstavlja pomembno priznanje kakovosti pripravljenega projekta ter strokovnega dela fakultete na področju mednarodnega sodelovanja.

Z junijem 2025 smo na Oddelku za Krajinsko arhitekturo zaposlili prvega raziskovalca na področju umetnosti in sicer na mednarodnem projektu LANDLABS; z oktobrom 2025 je ta raziskovalec tudi vpisan na doktorski študij umetnosti, področje krajinska arhitektura. LANDLABS je doktorsko omrežje, financirano v okviru programa Marie Skłodowska-Curie Actions Evropske komisije, ki deluje v šestih krajinskih laboratorijih po Evropi, med njimi tudi v Ljubljani. Osrednji cilj je razvijati nove strategije za oblikovanje trajnostnih in estetsko vrednih mestnih krajin v dobi antropocena, pri čemer izhodišče ni ločevanje človeka od narave, temveč razumevanje njihove temeljne prepletenosti. Metodološki okvir je »research through design« – pristop, ki združuje konkretno oblikovalsko delo na izbranem prostoru z ustvarjanjem prenosljivega znanja. Projekt zavestno vključuje tudi estetsko dimenzijo, saj lepoto mestnih krajin obravnava kot pogoj za trajnostno skrb in varstvo okolja, ne le kot subjektivno kategorijo. Doktorski kandidati preživijo pet mesecev v izmenjavi pri pridruženih partnerjih, ki imajo neposredno načrtovalsko odgovornost za obravnavane lokacije. V okviru projekta LANDLABS je Oddelek tudi organiziral krajši tečaj (Short Scientific Course), na katerem so s po enournimi predavanji on-line sodelovali predavatelji iz tujine: Alexandra Arenes, Lisa MacKenzie, Laura Kemmer, Andrew Benjamin, Marti Franch in iz Slovenije Mateja Kurir. Predavanja so bila organizirana v dveh sklopih, ki jim je sledila še enourna debata.

Na Oddelku za lesarstvo smo v študijskem letu 2024/2025 gostili 15 tujih študentov v okviru programa Erasmus+, ki so obiskovali predavanja in opravljali obveznosti pri 21 različnih predmetih. Kjer je bilo mogoče, so bili vključeni v redne študijske skupine, da so se lahko kar najbolje vključili v pedagoški proces.

S švedsko univerzo Luleå University of Technology smo izvajali dual degree program, ki pa se je v letu 2025 zaradi organizacijskih sprememb na partnerski univerzi zaključil.



Oddelek za lesarstvo Biotehniške fakultete je v letu 2025 potrdil svojo zmožnost, da deluje hkrati na ravni praktičnega izobraževanja tujih gostov, mednarodne pedagoške inovacije in znanstvenega publiciranja. Dve pobudi – Erasmus delavnica in prispevek v reviji Les/Wood – razkrivata oddelek, ki vidi les tako kot material kot medium za medkulturno in medinstitucionalno srečanje.

Junija 2025 je Oddelek za lesarstvo pod vodstvom mag. Tomaža Kušarja organiziral praktično delavnico za Erasmus študente, na kateri so udeleženci iz različnih evropskih univerz ustvarjali lesene kačje pastirje. Delavnica je bila zavestno zastavljena na presečišču med ročno spretnostjo, spoznavanjem lastnosti različnih vrst lesa in kulturno izkušnjo slovenskega rokodelskega izročila. Kačji pastir – simbol ravnovesja in preobrazbe – je postal ne le pedagoški pripomoček, temveč tudi oprijemljiv kulturni suvenir, s katerim so udeleženci odšli domov. Pobuda sodi v širšo strategijo fakultete, ki si prizadeva za vsebinsko bogatejšo integracijo tujih Erasmus študentov v življenje fakultete onkraj formalnih predavanj.

Vzporedno je v drugi številki revije Les/Wood za leto 2025 (letnik 74) izšel prispevek doc. dr. Davora Kržišnika in Dioga Ribeira z naslovom *Mushroom pop-up station brought together students of the Biotechnical Faculty*, objavljen v rubriki Novice. Prispevek dokumentira projektno delavnico s pop-up gojilnico gob, ki je združila študente različnih oddelkov UL BF. Revija Les/Wood, ki jo dvakrat letno izdaja UL BF pri Založbi Univerze v Ljubljani, je odprtodostopna recenzirana publikacija s področja lesne znanosti in tehnologije; objava prispevka v njeni Rubiki Novice kaže na zavestno prizadevanje oddelka, da svojo pedagoško in skupnostno dejavnost dokumentira in deli v strokovni javnosti.

Oddelek za mikrobiologijo

Na Oddelku za mikrobiologijo si prizadevamo krepiti internacionalizacijo študija tudi z izvajanjem predmetov v angleškem jeziku, saj to pomembno prispeva k večji dostopnosti študijskih vsebin za tuje študente in spodbuja mednarodno sodelovanje.

V študijskem letu 2024/2025 je bilo na 1. in 2. stopnji študija Mikrobiologija izvedenih skupaj 51 mednarodnih Erasmus+ mobilnosti vključujoč odhajajoče (»Outgoing«) in prihajajoče (»Incoming«) študente. Na 1. stopnji študija je bilo 34 mednarodnih izmenjav, med njimi 13 odhajajočih in 21 prihajajočih študentov. Dodatno je bil v okviru programa Ceepus en prihajajoči tuji študent. Na 2. stopnji študija je bilo izvedenih 17 mednarodnih mobilnosti, 11 odhajajočih in 6 prihajajočih študentov.

Ti študenti običajno vpisujejo predmete iz študijskih programov obeh stopenj Mikrobiologije, pri čemer jim pri izbiri predmetov glede na njihovo predznanje pomaga oddelčna Erasmus-koordinatorka viš. znan. sod. dr. Anna Dragoš.

V študijskem letu 2024/2025 smo na 1. in 2. stopnji v angleškem jeziku izvedli tri predmete. Na 1. stopnji so študenti lahko opravljali predmeta MB Industrijska mikrobiologija (Industrial Microbiology) in MB Individualni raziskovalni projekt (Individual Research Project). Na 2. stopnji se je v angleškem jeziku izvajal predmet MB2 Mikrobiologija vodnih in talnih ekosistemov (Microbiology of Aquatic and Terrestrial Ecosystems). Poleg tega sta bila na 1. stopnji dva predmeta izvedena v slovenskem in angleškem jeziku. To sta predmeta MB Mikrobi in hormoni (Microbes and hormones) ter MB Biološka varnost in etika (MB Biological Safety and Ethics).

V letu 2025 je bila na Oddelku za mikrobiologijo izvedena mednarodna poletna šola Bioinformatike (Summer School in Bioinformatics), ki jo je organizirala doc. dr. Polonca Štefanič. Poletna šola je bila namenjena študentom, ki so želeli pridobiti nova znanja in izkušnje na področju primerjalne genomike, metagenomike in metataksonomske analize. Pri izvedbi poletne šole je skupaj z doc. dr. Polonco Štefanič (UL BF) sodeloval gostujoči predavatelj izr. prof. dr. Mikael Lenz Strube (DTU, Lyngby, Danska). Poletne šole sta se udeležila dva tuja študenta.



Na Oddelku za mikrobiologijo smo v okviru programa Erasmus+ gostili tudi pet tujih raziskovalcev in pedagogov (dr. Rob Lavigne (KU Leuven, Belgija), dr. Kotryna Cekuolyte (Vilnius University, Litva), dr. Brigitte Pertschy (University of Graz, Avstrija), dr. Ákos T. Kovács (Leiden University, Nizozemska), dr. Lars Hestbjerg Hansen (University of Copenhagen, Danska)).

Naši pedagogi so v letu 2025 sodelovali in gostovali v pedagoškem procesu na več ravneh (povezave v tabeli spodaj):

- Prof. dr. Ines Mandić Mulec je na Univerzi v Ruhuni, Agronomska fakulteta, Oddelek za kmetijsko biologijo (Šrilanka), delovala kot somentorica pri magistrskem delu *Characterization of two Bacillus strains and their effects on growth, leaf essential oil content and field performances of Cinnamomum verum J.* Presl avtorice P. K. Darshike Sandamini (2025, X, 99 str., ilustr.; COBISS.SI-ID 246930435).
- Prof. dr. David Stopar se je odzval povabilu in v aprilu izvedel predavanja na dveh japonskih univerzah: na Kyoto University, Graduate School of Pharmaceutical Sciences, ter na Osaka University, Graduate School of Information Science and Technology, Shimizu Laboratory.
- Viš. znan. sod. dr. Anna Magdalena Dragoš je kot gostujoča predavateljica izvedla predavanje *Life after infection: the story of Bacillus subtilis lysogens* na poletni šoli v Lundu na Švedskem.
- Prof. dr. Marjanca Starčič Erjavec je imela vabljen predavanje z naslovom *Assessing the extraintestinal pathogenic potential of Escherichia coli* za študente in zaposlene na University of Alabama in Huntsville, Department of Biological Sciences, 17. junija 2025 (COBISS.SI-ID 246608899).
- Preko programa Erasmus+ so v tujini gostovale tri sodelavke Oddelka za mikrobiologijo. Asist. dr. Virginie Marie-Aline Grosboillot je gostovala na University of Wisconsin-Madison, ZDA, doc. dr. Polonca Štefanič na National University of Santiago del Estero, Argentina, ter prof. dr. Janja Trček pa na Universidad Politécnica de Valencia v Španiji.

Oddelek za mikrobiologijo UL BF je v letu 2025 z vrsto pedagoških in strokovnih nastopov potrdil, da mikrobiološko znanje, razvijano v Ljubljani, sega daleč onkraj meja institucije.

Septembra 2025 je UL BF gostila 5. Mednarodno poletno šolo bioinformatike (1.–5. september), ki nosi 3 ECTS in je namenjena dodiplomskim in podiplomskim študentom ter mladim raziskovalcem. Program je združeval predavanja, praktične delavnice in strokovno ekskurzijo s študentskimi predstavitvami. Že sama petatredja izvedba kaže na utrjeno mesto te šole v ponudbi kratkih mednarodnih programov UL BF – kljub temu pa bi bilo smiselno sistematično vrednotiti njen dolgoročni učinek na karijerne poti udeležencev in na mreženje z gostujoče partnerskimi institucijami, kar letno poročilo praviloma ne zajame.

Vzporedno so člani oddelka poleti 2025 nastopali kot vabljeni predavatelji na treh celinah. Prof. dr. David Stopar je konec aprila 2025 v zaporednih dneh predaval na Univerzi Kyoto (Graduate School of Pharmaceutical Sciences, 23.–24. april) in na Univerzi Osaka (Graduate School of Information Science and Technology, Shimizu Lab, 25. april) – oba nastopa na temo razvoja biofilmov pri *Bacillus subtilis*. Intenzivnost japonskega gostovanja v dveh dneh na dveh vodilnih japonskih univerzah kaže na prepoznavnost slovenskega mikrobiološkega raziskovalca v japonski akademski skupnosti, a hkrati odpira vprašanje, kako podobne oblike neformalnega diplomatskega zastopanja akademske institucije vrednotiti v bibliometriki. Maja 2025 je Oddelek za mikrobiologijo sodeloval tudi pri doktorskem tečaju *Fundamentals of Basic and Applied Phage Biology* (12.–16. maj, Univerza Lund, Švedska, organizator NDPIA), ki je



doktorantom in postdoktorskim raziskovalcem posredoval tako teoretično kot eksperimentalno znanje o fagih. Junija 2025 je izr. prof. dr. Marjanca Starčič Erjavec predavala na Univerzi Alabama v Huntsville (Department of Biological Sciences, 17. junij) o zunajčrevesni patogenosti *Escherichia coli* – tematiki, ki je relevantna tako za osnovno mikrobiologijo kot za javno zdravje.

Med mednarodnimi sledmi oddelka v letu 2025 velja omeniti tudi magistrsko nalogo P. K. Darshike Sandamini z Univerze Ruhuna (Šri Lanka), ki se ukvarja z izolatoma seva *Bacillus* in njenim učinkom na rast ter vsebnost eteričnih olj pri *Cinnamomum verum* – morebitno mentorsko ali somentorsko vlogo UL BF pri tem delu bi bilo vredno pri poročanju eksplicitno izpostaviti.

Skupaj te aktivnosti rišejo oddelek, ki je v letu 2025 deloval kot aktivni izvoznik strokovnega znanja – a hkrati postavljajo metodološko vprašanje, ki ga letna poročila redko naslavljajo: kako sistematično dokumentirati in ovrednotiti vabljen predavanja, kratke tečaje in neformalne mentorske vloge, ki pogosto ostajajo pod pragom merljivega bibliometričnega izkaza.

Oddelek za zootehniko

Na 15. letnem srečanju združenja ICA (*Association for European Life Science Universities*) na Dunaju 16. oktobra 2025 je UL BF nastopila v treh ključnih vlogah hkrati. Dekanja prof. dr. Marina Pintar, članica upravnega odbora ICA, je vodila programski odbor foruma in moderirala osrednjo okroglo mizo o prehodu v krožno biogospodarstvo. Prof. dr. Luka Juvančič, predstojnik Centra za biogospodarstvo UL BF, je nastopil kot uvodni govorec s predavanjem o znanstveno podprtih poteh do učinkovitega oblikovanja politik. Doc. dr. Tanja Šumrada z Oddelka za agronomijo je na svečanosti v mestni hiši Dunaja prejela nagrado ICA za mlado znanstvenico leta. Forum je združil vodilne strokovnjake evropskih in svetovnih univerz, predstavnike Evropske komisije, industrije in G20 pobud, gostila pa ga je BOKU University.

Oddelek za živilstvo

V letu 2025 je UL BF na področju prehrane vzpostavila mednarodni izobraževalni trikotnik, ki sega od Lizbone do Ljubljane in do Banjula v Gambiji – ter s tem potrdila, da je zdrava prehrana tema, ki presega geografske in kulturne meje.

Junija 2025 je 15 študentk in študentov UL BF sodelovalo na Erasmus+ intenzivni poletni šoli Mediterranean Diet: from Landscape to Tradition and Health na Fakulteti za agronomijo Univerze v Lizboni (17.–27. junij). Program je vključeval predavanja, terenske ekskurzije in senzorično analizo, s posebnim poudarkom na vinu, oljčnem olju in plutarstvu. Poleg udeležencev z Univerze v Murciji in Transilvanske univerze Brasov so se šoli pridružile še ekipe s petih ameriških univerz, kar je programu dalo izrazito mednarodni značaj. Izmenjava je nastala v okviru Tradinnovations – istega Erasmus+ partnerstva, ki je julija 2025 na UL BF privabilo študente iz šestih evropskih univerz (gl. poglavje VII). Ta vzajemnost – Ljubljana gosti in Ljubljana pošilja – kaže na razvito partnerjsko razmerje, ki presega formalni okvir točkovnih mobilnosti.

Septembra 2025 je UL BF gostila mednarodno poletno šolo Healthy Diet – Between Tradition and Innovation (1.–12. september, z uvodnim virtualnim modulom 1. septembra in intenzivnim delom 8.–12. septembra). Program je združil 47 študentov s štirih kontinentov in iz dvanajstih držav ter 31 predavateljev iz devetih držav in s treh kontinentov. Interdisciplinarni kurikulum je posebno pozornost namenil ajdi kot lokalno in globalno relevantni prehranski surovini. Ob predavanjih so udeleženci obiskali Botanični vrt, kmetijo Mahnič in Koper. Vzpostavljeni so bili dogovori o nadaljnjem raziskovalnem in pedagoškem sodelovanju. Številke so impresivne – a poletna poročila praviloma ne beležijo dolgoročnih izhodov teh stikov; priporočljivo bi bilo



sistematično slediti, koliko dogovorjenih partnerstev dejansko preraste v skupne projekte ali publikacije.

Zunaj Erasmus+ okvirja je januarja 2025 prof. dr. Lea Pogačnik da Silva (Oddelek za živilstvo) obiskala Univerzo v Gambiji v okviru programa Erasmus+ KA131 (27.–31. januar). Srečala se je z dekani Medicinske fakultete, Fakultete za agronomijo in znanosti o okolju ter Fakultete za naravoslovje in izvedla predavanje o zdravi prehrani in staranju za študente medicine. Obisk je spodbudil zanimanje za izmenjave in skupne spletne delavnice, skupaj pa je bila vložena prijava za Erasmus+ KA171 štipendije.

1.6. Razvoj celovitega programa vseživljenjskega izobraževanja

Mentorski program Alumni za študente je bil vzpostavljen novembra 2021 kot del širšega mentorskega sistema Univerze v Ljubljani z namenom povezovanja študentov z diplomanti Biotehniške fakultete, ki delujejo na različnih strokovnih področjih. Program študentom omogoča vpogled v realna delovna okolja, poklicne poti in vsakodnevne naloge ter jim pomaga pri razumevanju kompetenc, ki jih posamezna delovna mesta zahtevajo. S tem prispeva k boljšemu načrtovanju kariere in bolj premišljenim odločitvam o nadaljnji poklicni poti.

Pomemben mejnik programa je predstavljal dogodek 23. maja 2024 z naslovom »Spoznaj mentorje in podjetja – pridruži se mentorskemu programu: osvetlitev na delovnem mestu!«, ki je potekal na Biotehniški fakulteti. Študentom je omogočil neposreden stik z diplomanti in predstavniki sodelujočih organizacij, mentorji pa so predstavili svoja delovna področja, poklicne izkušnje ter možnosti vključevanja v mentorski program. V študijskem letu 2024/2025 je bilo tako izvedenih 15 mentorskih parov. Študentom je osvetlitev na delovnem mestu omogočila celodnevno spremljanje mentorjev v njihovem delovnem okolju (»job shadowing«) in pridobitev neposrednega vpogleda v delovne procese.

V študijskem letu 2025/26 je fakulteta nadaljevala z izvajanjem programa, osrednji dogodek pa je potekal 26. novembra 2025 na Oddelku za živilstvo UL BF. Študenti so se srečali z diplomanti, ki so predstavili svoje poklicne poti, izzive in priložnosti na trgu dela ter opisali, kako se znanje, pridobljeno med študijem, prenaša v prakso. Za dogodek v letu 2025 je predvideno izvesti 5 mentorskih parov, v katerih bodo študenti za en dan spremljali mentorje na delovnem mestu ter tako pridobili poglobljen vpogled v delovna okolja.

Mentorski program Alumni za študente tako predstavlja pomembno povezavo med akademskim znanjem in delovno prakso, krepi sodelovanje med študenti in diplomanti ter spodbuja prenos izkušenj, mreženje in razvoj poklicne vizije študentov. Program pomembno prispeva k boljši pripravljenosti študentov na vstop na trg dela ter utrjuje vezi med fakulteto, njenimi diplomanti in širšim družbenim okoljem.

Karierni dnevi UL BF

V okviru kariernih dni Biotehniške fakultete UL je 8. maja 2025 potekala pred-delavnica Živa knjižnica, ki je študentom ponudila priložnost za neposreden dialog s strokovnjaki iz prakse. V sproščenem okolju so udeleženci lahko zastavljali vprašanja zaposlenim iz organizacij, razpravljali o kariernih izzivih in priložnostih ter pridobili osebne vpogleda v različne poklicne poti. Delavnica je spodbujala aktivno sodelovanje, refleksijo lastnih interesov in kompetenc ter študentom pomagala pri razmisleku o nadaljnjem kariernem razvoju.

Osrednji dogodek Kariernih dni je bil Karierni dan Biotehniške fakultete UL, ki je 21. maja 2025 potekal za študente biologije, mikrobiologije in biotehnologije na Oddelku za biologijo.



Namenjen je bil povezovanju študentov z delodajalci ter predstavitvi možnosti zaposlitve, praks in nadaljnjega strokovnega razvoja. Dogodek je študentom omogočil neposreden stik s predstavniki organizacij ter vpogled v aktualne potrebe trga dela na področjih biologije, biotehnologije in sorodnih ved.

Na Kariernem dnevu so se predstavile številne organizacije, poseben poudarek je bil namenjen hitrim kariernim zmenkom, kjer so študenti v kratkih individualnih razgovorih vzpostavili stik z delodajalci, se predstavili ter pridobili informacije o zaposlitvenih priložnostih in pričakovanih delodajalcev.

Dogodki so študentom omogočili mreženje, izmenjavo informacij ter pridobivanje praktičnih kariernih usmeritev. S tem so pomembno prispevali k povezovanju akademskega okolja z delovno prakso ter študentom pomagali pri oblikovanju kariernih načrtov in pripravi na vstop na trg dela.

Na področju kariernega razvoja sta izstopali dve pobudi. Karierni dan študentov biologije, mikrobiologije in biotehnologije na Oddelku za biologijo je s hitrim kariernim zmenkovanjem in predstavitvami partnerjev (UKC Ljubljana, Novartis, Sandoz, NIB) ponudil neposreden stik med študenti in delodajalci. Jesenska Poletna šola o izzivih sobivanja z velikimi zvermi je bila umeščena na presečišče med strokovno biologijo in aplikativno relevantno, ki jo je obravnaval tudi doc. dr. Hubert Potočnik na prireditvi Bioznanost in človek. Razvojni sklad UL BF je v letu 2025 podprl med drugim odhod študentk Monike Kos in Bože Moritoki Škof na Japonsko za raziskave barvnega vida metuljev – primer, ki nazorno kaže, kako sklad presega vlogo administrativnega instrumenta in postaja dejavnik mednarodne mobilnosti mladih raziskovalcev.

Fakulteta je bila aktivno prisotna na več javnih prireditvah. Oddelek za mikrobiologijo je na Areni Tehnologij 2025 v Križankah (25. september, več kot 3.500 obiskovalcev) z interaktivnimi prikazi mikroorganizmov nagovoril širšo javnost. Na prireditvi Bioznanost in človek (11. november, 250 obiskovalcev, podrobneje obravnavano v poglavju IX) je fakulteta s petimi govorniki in Bioznanstvenim slamom utrdila pozicijo institucije, ki zna dialog med znanjem in javnostjo voditi premišljeno. UL BF se je napovedala tudi za Festival slovenskih univerz UNI-SI 2026, kjer bo svoje programe predstavila z interaktivnimi prikazi bioznanosti – od sladoleda s tekočim dušikom do živih rastlinskih kultur.

Za prihodnje generacije je bila junija–julija organizirana Poletna šola BioTehPoletje 2025: Odkrivaj, Ustvarjaj, Uživaj! (30. junij–4. julij), ki je 20 dijakom iz vse Slovenije v petih dneh omogočila srečanje z osmimi oddelki in slednje s prihodnjimi študenti. UL BF je nastopila tudi na prireditvi Zotkini talenti 2025, prav tako pa sta Informativna dneva 2025 (14.–15. februar) privabila dijake, ki so v interaktivnem stiku s pedagogi in obstoječimi študenti spoznavali paleto devet programov.

Med zgodbami leta posebno mesto zaseda novica o magistrantu UL BF, ki je svojo izobraževalno pot začel kot begunski otrok – primer, ki je simbolno najzgovornejši prikaz tega, kar letna poročila težko merijo: sposobnost institucije, da postane realna možnost preobrazbe za tiste, ki jim sistem ni bil naklonjen. Fakulteta je junija 2025 soustvarila tudi Dan očarljivih rastlin 2025, s čimer je potrdila svojo vlogo posrednice med botanično stroko in širšo javnostjo.

Oddelek za agronomijo

Oddelek za agronomijo UL BF opravlja v slovenskem kmetijskem prostoru dve komplementarni vlogi: kot zakonsko pooblaščen institucija za usposabljanje poklicnih udeležencev v verigi fitofarmaceutskih sredstev ter kot posredovalka znanja o rastlinskih vrstah, ki se jih v sodobni kmetijski praksi vse bolj pozablja.



V skladu z Zakonom o fitofarmaceutvskih sredstvih (Ur. l. RS, št. 83/12) Katedra za fitomedicino, kmetijsko tehniko, poljedelstvo, pašništvo in travništvo pod vodstvom prof. dr. Francija Aca Celarja redno organizira tečaje dveh vrst. Osnovni tečaj za svetovalce za FFS in poklicne uporabnike je v ciklu 2025–2026 potekal od 25. novembra 2025 do 20. januarja 2026 na Oddelku za agronomijo. Obnovitveni tečaj za svetovalce, namenjen tistim, ki morajo licenco redno obnavljati, je bil razpisan za 21. januar 2026 v predavalnici A4. Oba tečaja sta cenovno dostopna in prostorsko omejena – obnovitveni sprejema do 60 udeležencev – kar kaže na stalno in predvidljivo povpraševanje s strani stroke. Oddelek tu deluje kot javna servisna institucija, ki zagotavlja, da kmetovalci in svetovalci ravnajo s fitofarmaceutskimi sredstvi skladno z zakonodajo in strokovno odgovornostjo. Prav to rutinsko, administrativno nevidno poslanstvo je tisto, ki ga letna poročila pogosto spregledajo kljub njegovi sistemski nujnosti.

Ob tej formalni vlogi pa je Oddelek za agronomijo junija 2025 nastopil tudi v popolnoma drugačnem registru. V sredo, 18. junija 2025, je v Zadružnem domu Zadvor v Dobrunjah v sodelovanju z Društvom za biološko-dinamično gospodarjenje AJDA SOSTRO potekalo javno predavanje Lan – tradicionalna oljnica in predivnica. Nastopili sta doc. dr. Darja Kocjan Ačko, strokovnjakinja za tekstilne rastline z Oddelka za agronomijo, in Anamarija Ačko Hrovat, mag., poznavalka trajnostne rabe rastlinskih virov. Predavanje je osvetlilo kulturnozgodovinski pomen lanu (*Linum usitatissimum* L.) – od Valvasorjevega opisa obdelovanja stebel do sodobnih možnosti ponovne pridelave v slovenskem prostoru – in se zaključilo z degustacijo prosnega kruha z lanenim semenom.

Skupaj ti dve pobudi razkrivata oddelek, ki deluje simultano na dveh ravneh: regulatorni, kjer skrbi za varno in zakonito rabo kemičnih sredstev v kmetijstvu, in kulturni, kjer ohranja spomin na rastlinske vrste in pridelovalne prakse, ki bi brez tovrstnih prizadevanj postopoma izginile iz slovenskega kmetijskega prostora.

Oddelek za gozdarstvo

Oddelek za gozdarstvo in obnovljive gozdne vire UL BF je 19. in 20. novembra 2025 organiziral 41. gozdarske študijske dneve z osrednjo temo varstva biotske pestrosti gozdnih ekosistemov. Program je obsegal 25 predavanj in 9 posterjev, plenarno predavanje je prispeval dr. Tzvetan Zlatanov o starorastnih gozdovih v Bolgariji, med govorniki pa so bili strokovnjaki z ZGS, GIS, NIB, ARSO, ZRSVN in Slovenskih državnih gozdov. Dogodek je bil tako dobro obiskan, da so prijave zaprli pred iztekom roka. Vsebinska je segala od monitoringa biotske pestrosti, gojenja gozdov in ekosistemskega pristopa do implementacije evropskih strategij in izzivov Nature 2000 v slovensko zakonodajo.

Oddelek za lesarstvo

Na Oddelku za lesarstvo deluje eden prvih Alumni klubov na UL. Vsako leto, običajno v novembru (v tednu med 1. in 2. blokom študijskega leta), organiziramo tradicionalno srečanje lesarjev vseh generacij, kjer je poudarek na predstavitvi trenutnega stanja, izzivov in dosežkov Oddelka za lesarstvo, stroke in alumnov. Velik poudarek je tudi na druženju in osebnih stikih. V letu 2025 se je srečanja, sedemnajstega po vrsti, udeležilo okoli 100 diplomantk in diplomantov različnih programov in generacij študija lesarstva. Tokrat je bil poudarek na ogledu prenovljenih laboratorijev in kabinetov trakta B.

Leto 2025 je bilo tudi leto obletic, saj je Oddelek za lesarstvo v letu 2025 praznoval 75 let lesarstva na Univerzi v Ljubljani, 50 let samostojnega Oddelka za lesarstvo in 10 let od odprtja lesenega prizidka, kjer delujeta Katedra za tehnologijo lesa ter Katedra za lesne škodljivce, zaščito in modifikacijo lesa. Praznovanjem smo dodali še 40. obletnico odprtja prve samostojne stavbe Oddelka za lesarstvo, v kateri so predavalnice in knjižnica. Zgrajena je bila v letu 1984.



Dne 20. novembra 2025 se je na Oddelku za lesarstvo UL BF zbralo okoli 100 alumnov različnih generacij na 17. tradicionalnem letnem srečanju Kluba alumnov, ki ga dokumentira prispevek K. Čufar, B. Lesarja, T. Kušarja in J. Žigona v reviji *Les/Wood* (74/2, str. 90–94). Srečanje so sponzorirali Bureau Veritas d.o.o. in Kobe inženiring d.o.o., soorganizirala pa sta ga Oddelek za lesarstvo in Društvo za lesarstvo Slovenije (DLS). Prispevek je objavljen v odprtodostopni reviji *Les/Wood* pod licenco CC BY-SA 4.0 in dokumentira živo skupnost alumnov oddelka, ki ohranja stike med generacijami strokovnjakov na področju lesarstva.

Oddelek za mikrobiologijo

Zaposleni na Oddelku za mikrobiologijo so se v letu 2025 aktivno udeleževali različnih oblik strokovnega izpopolnjevanja. Skozi organizirane delavnice, predavanja in usposabljanja so nadgrajevali, utrjevali in širili svoja strokovna znanja ter kompetence.

Najbolj obiskane so bile delavnice organizirane preko Centra Digitalna UL, kjer so se zaposleni našega oddelka udeležili osmih spletno izvedenih delavnic. V okviru projekta INOVUP ULTRA so imeli zaposleni Univerze v Ljubljani na voljo več usposabljanj, pri čemer so se zaposleni Oddelka za mikrobiologijo udeležili devetih različnih delavnic.

Poleg že omenjenih organizatorjev je tudi Ministrstvo za javno upravo, ki je preko Upravne akademije izvajalo številne delavnice, izobraževanja in predavanja za javne uslužbence. Naši zaposleni so se udeležili ene izmed delavnic. Dva člana Oddelka za mikrobiologijo sta se udeleževala tudi strokovnih usposabljanj tujih organizacij kot npr. Novogene in JoVE.

Oddelek za živilstvo

5. junija 2025 so na UL BF potekali 32. Bitenčevi živilski dnevi ob 50-letnici te tradicije. Dvorano dr. Janeza Hribarja je napolnilo več kot 200 udeležencev iz znanstvenih, strokovnih in študentskih krogov. Prodekanja prof. dr. Barbka Jeršek in predsednik organizacijskega odbora prof. dr. Tomaž Polak sta poudarila vlogo Bitenčevih dnevov kot platforme za razpravo o prelomnih vprašanih živilstva. Uvodna predavanja so se posvetila prihodnosti hrane do leta 2050 (dr. Blaža Nahtigal, MKGP) in projektu ERA Chair – Foodomics (prof. dr. Nataša Poklar Ulrich), ki z genomskimi, proteomskimi in metabolomskimi pristopi krepi znanstveno odličnost oddelka. Štiri vsebinske sekcije so zajele hibridna in rastlinska živila, funkcionalno prehrano in alternativne beljakovinske vire – od fermentiranih žuželk do hiperspektralne analize.

Vzporedno z refleksijo preteklosti je UL BF v letu 2025 gradila izobraževalne mostove v prihodnost. V okviru projekta NOO ULTRA je januarja razpisala brezplačni program mikrodokazila Hrana ni odpadke, namenjen zaposlenim v verigi preskrbe s hrano. Program v treh modulih obravnava temeljne pojme odpadne hrane, mikrobiologijo in higieno živil ter zakonodajni okvir, vključuje pa predavanja, praktične vaje in strokovno ekskurzijo. Aprila je UL BF – tokrat v okviru projekta ULTRA@AGRIFOOD skupaj z Elektrotehniško in Strojno fakulteto UL – razpisala še hibridni program Trajnostni prehranski sistemi: naravoslovni in inženirski temelji (7. maj–19. junij, 4 ECTS). Program v treh sklopih naslavlja načela prehranskih sistemov, krožnost snovnih in energijskih tokov ter energetska učinkovitost, s čimer premošča vrzel med živilsko stroko in tehničnimi vedami.

Septembra 2025 so prizorišče prevzeli študenti sami. Na 8. Simiččevem simpoziju (Alkohol pod drobnogledom, 4. september, Dvorana prof. dr. Janeza Hribarja) so aktivni magistranti programa Prehrana alkohol osvetlili iz živilsko-tehnološke, presnovno-fiziološke, psihološke, zakonodajne in javnozdravstvene perspektive. Simpozij, ki je bil dostopen tako v živo kot prek spletnega prenosa, z leti prerašča zgolj v akademsko vajo in postaja prepoznavna platforma za interdisciplinarni dialog med stroko in širšo javnostjo.



Vse naštetu dobiva dodaten kontekst ob novembru 2025 objavljenih Smernicah za zadostno preskrbljenost z vitaminom D (NIJZ, urednici Marija Pfeifer in Nataša Šimac), ki so nastale s sodelovanjem 25 strokovnjakov iz desetih razširjenih strokovnih kolegijev. Dokument celovito obravnava metabolizem, merjenje, prehranske vire, ogrožene skupine in tveganje hipervitaminoze D ter prinaša slovensko primerljive podatke o stanju preskrbljenosti prebivalstva. Čeprav smernice niso neposreden produkt UL BF, so med soavtorji strokovnjaki, katerih delo se prepleta z izobraževalnimi programi in raziskovalnimi tematikami oddelka – kar kaže na tesno prepletenost akademskega in javnozdravstvenega prostora.

1.7. Uveljavljanje pedagoške odličnosti

[Pohvale Biotehniške fakultete](#) predstavljajo enega izmed štirih uradnih priznanj, ki jih fakulteta podeljuje. Sistem nagrad in priznanj na UL BF obsega Jesenkove nagrade, Prešernove nagrade, priznanja UL BF in pohvale UL BF. Pohvale fakultete se podeljujejo v treh kategorijah. Prvič, najboljšim pedagoškim delavcem na posameznem oddelku ali študiju v preteklem študijskem letu – vsak oddelok ima torej svojega nagrajenca. Drugič, najboljšim študentom letnikov, pri čemer se nagradijo najboljši študenti 1. in 2. letnika posameznega študijskega programa 1. stopnje ter 1. letnika programov 2. stopnje, in sicer pod pogojem, da so opravili vse izpite za napredovanje in dosegli povprečno oceno najmanj 9,1. Tretjič, študentom ali skupinam študentov, ki so s svojimi raziskovalnimi, študijskimi ali športnimi dosežki vidno prispevali k ugledu ali delovanju fakultete.

Iz arhiva na spletni strani je razvidno, da se pohvale podeljujejo kontinuirano vsaj od študijskega leta 2006/07, kar pomeni skoraj dvajsetletno tradicijo sistematičnega prepoznavanja pedagoške in študijske odličnosti. Vsako leto je nagrajenih okvirno 7–10 pedagoških delavcev (po eden na oddelok oziroma študij) ter 30–50 študentov za študijske dosežke, čemur se pridružuje manjše število študentov, pohvaljenih za širši prispevek fakulteti.

V okviru tretje strateške aktivnosti na UL BF, ki naslavlja prenovu sistema habilitiranja, vrednotenja in nagrajevanja dela na UL BF, saj je odlično pedagoško delo pogojeno z ustreznimi pogoji za delo, s skrbjo za redno spremljavo pedagoških rezultatov preko študentskih anket in samorefleksije, ter pogosto podprto z večjo internacionalizacijo pedagoških delavcev in raziskovalcev. Zato na UL BF spremljamo kazalec, ki meri delež pedagoških izvajalcev, katerih povprečna ocena v anketah pedagoškega dela pri vsaj treh predmetih ali ob ocenah vsaj 30 študentov znaša 3,7 ali manj (Strateški kazalec SA2-K3). Cilj strategije je znižati ta delež na 0 % do leta 2025 in ga ohraniti pri 0 % do konca strateškega obdobja. Kazalec neposredno odraža zavzetost UL BF za doseganje in ohranjanje pedagoške odličnosti, ki jo strategija SA2 opredeljuje kot prednostno področje razvoja kadrov. Merjenje doseganja strategije v letu 2025 je izkazalo delež pedagoških izvajalcev s slabimi ocenami 1,9 %, v primerjavi z 2,4 % pri merjenju v letu 2024. Vrednost kazalca se zmanjšuje in ostaja nizka, kar kaže na kontinuirano skrb za kakovost pedagoškega procesa, hkrati pa opozarja na potrebo po nadaljevanju ciljnih ukrepov za podporo in razvoj pedagoških delavcev, ki ne dosegajo pričakovanih standardov.

Mednarodno okrepljeni kadri so ključni za doseganje odličnosti v pedagoškem in raziskovalnem delu ter za krepitev mednarodne prepoznavnosti UL BF. Internacionalizacijo pedagoških delavcev in raziskovalcev beležimo z odstotkom tistih, ki imajo delovne izkušnje v tujini in odstotka zaposlenega mednarodnega kadra. Kazalec SA2-K4, ki meri delež pedagoških delavcev in raziskovalcev UL BF, ki so preživeli vsaj šest mesecev v tujini (skupaj, kadarkoli v karieri), ter delež tujih zaposlenih naj bi do leta 2025 dosegel 14 % ter do leta 2027 presegel 15 %. Ugotovljeni delež pedagoških delavcev in raziskovalcev z mednarodnimi izkušnjami ali tujih zaposlenih je v letu 2025 dosegel 22 %, kar presega tako vmesni cilj za leto 2025 (14 %) kot ciljno



vrednost za leto 2027 ($\geq 15\%$). Ugotovljeno je, da pomemben delež tega deleža izvira iz obdobja doktorskega študija v tujini (30 od skupaj 77 respondentov z vsaj pol letom v tujini). To je spodbudno, hkrati pa nakazuje potrebo po spodbujanju mobilnosti v poklicni karieri po doktoratu.

V okviru Tedna Univerze v Ljubljani 2025 je Univerza podelila [svečane listine za mlade visokošolske učiteljice in učitelje ter visokošolske sodelavke in sodelavce](#), ki se podeljujejo za izjemne pedagoške, raziskovalne in umetniške dosežke. Med osmimi nagrajenci z različnih članic Univerze v Ljubljani sta bila kar dva s **Biotehniške fakultete**, kar predstavlja četrtno vseh nagrajencev in govori o visoki kakovosti mladega kadra na fakulteti.

Asist. dr. Miha Bahun, zaposlen na Oddelku za živilstvo, je bil prepoznan za svoje delo na področju biokemije, zlasti za raziskave mehanizmov adaptacije proteinov na visoke temperature. Njegova aktivnost na pedagoškem, raziskovalnem in strokovnem področju po oceni predlagateljev pomembno prispeva k ugledu Univerze v Ljubljani.

Asist. dr. Mojca Blaznik je bila nagrajena za svoje delo na področju proučevanja mehanskih lastnosti bakterijskih biofilmov. Z inovativnimi pristopi je opisala strukturo in vlogo ključnih zunajceličnih bakterijskih polimerov, ki zmanjšujejo učinkovitost delovanja antibiotikov v biofilmih, kar ima potencialno širši pomen za razumevanje odpornosti bakterij.

Na Oddelku za lesarstvo so bila v letu 2025 podeljena številna priznanja zaposlenim, kar kaže na široko prepoznavanje odličnosti na tem oddelku. Najprestižnejše priznanje, Jesenkovo nagrado za življenjsko delo, je prejel prof. dr. Marko Petrič. Nagrada predstavlja priznanje za dolgoletni prispevek k razvoju stroke in akademskemu delu na področju lesarstva. Priznanji UL BF sta prejela izr. prof. dr. Boštjan Lesar in Luka Krže, priznanje UL pa Andreja Žagar, s čimer je bil njun prispevek prepoznan tako na fakultetni kot na univerzitetni ravni.

Študenti UL BF so v letu 2025 prejeli številne nagrade in priznanja. Na Oddelku za gozdarstvo sta bila v letu 2025 nagrajena dva študenta. **Lovrec Ponikvar** je prejel fakultetno Prešernovo nagrado Biotehniške fakultete Univerze v Ljubljani za magistrsko delo z naslovom *Individualna dnevno-nočna in sezonska dinamika rabe polšin s strani navadnega polha na območju Dinaridov*, ki ga je opravil pod mentorstvom prof. dr. Klemna Jerine. Nagrada potrjuje visoko raven raziskovalnega dela na oddelku, zlasti na področju ekologije prostoživečih živali. **Domen Dekleva**, študent visokošolskega strokovnega programa Gozdarstvo, je prejel pohvalo za najboljšega študenta 1. letnika v študijskem letu 2020/21. Študij je zaključil s povprečno oceno 9,04. Trenutno končuje pripravništvo in bo kot revirni gozdar prevzel enoto Jurjeva dolina, kar kaže na uspešen prehod iz akademskega v poklicno okolje.

Fakulteta za arhitekturo je v sodelovanju z UL BF, Oddelkom za krajinsko arhitekturo in Občino Kranj razpisala študentski natečaj za oblikovanje polja za raztros pepela na pokopališču Bitnje. Študentske elaborate je ocenila komisija v sestavi prof. dr. Ana Kučan (UL BF), izr. prof. mag. Polona Filipič Gorenšek (UL FA), asist. Mina Hiršman (UL FA, predsednica komisije), Sabrina Zaletel (Mestna občina Kranj) in Grega Indof (Komunala Kranj), maj – julij 2025.

Tako 1. kot 2. nagrado na natečaju so prejeli študentke in študenti z Oddelka za krajinsko arhitekturo: Jaka Dolinar in Eva Markovič (1. nagrada) ter Rina Hojnik, Polona Lovšin, Lea Morano in Kaja Pelko Pleteršek (2. nagrada).

Skupina študentov lesarstva (Maks Brus, Matic Jančar in Vid Rozman) je na zaključnem tekmovanju mednarodnega natečaja BISC-E 2024 v konkurenci ekip iz 21 držav dosegla tretje mesto. Razvili so biozasnovan in biorazgradljiv evaporacijski sistem iz lignoceluloznih nanofibril, ki omogoča pridobivanje pitne vode iz slane.



Med študenti UL BF, ki so v zadnjem obdobju dosegli odmeven uspeh, izstopa **Maja Popović**, doktorska študentka na Oddelku za mikrobiologijo Biotehniške fakultete. Uvrstila se je med izbrance prvega slovenskega **Forbesovega izbora 30 pod 30** na področju tehnologije in znanosti.

Maja Popović preučuje interakcije med bakterijami in bakterijskimi virusi (fagi), natančneje bakterijo *Bacillus subtilis*, ki se v praksi uporablja med drugim v kmetijstvu za pospeševanje rasti rastlin. Njen raziskovalni dosežek je izjemen: ovrgla je več kot desetletje uveljavljeno znanstveno razlago interakcije med fagom in bakterijo ter dokazala, da je bil mehanizem fenotipske spremembe napačno razumljen. [n1info](#) Vodja avtorjev prvotne razlage je bil profesor Romain Briandet z uglednega francoskega inštituta INRAE, s katerim so skupaj prišli do končnih ugotovitev, ki bodo objavljene v reviji *Microbiology Spectrum*.

Zanimivo je, da je Maja Popović v znanost prišla s področja oblikovanja, kar kaže na nekonvencionalno akademsko pot. Poleg raziskovalnega dela je aktivna tudi kot mentorica mlajšim študentom, pri čemer poudarja, da je ključno pri študentih vzbuditi veselje do raziskovanja in jim pokazati, da so napake naraven del učnega procesa.

Njena uvrstitev na Forbesovo lestvico ter dejstvo, da je s svojim delom izzvala uveljavljene razlage uglednih mednarodnih inštitutov, predstavlja pomembno zunajfakultetno potrditev kakovosti raziskovalnega dela na Oddelku za mikrobiologijo UL BF.

Slovensko mikrobiološko društvo (SMD) je septembra 2025 na občnem zboru na Nacionalnem inštitutu za biologijo podelilo priznanja in pohvale za najboljša magistrska dela za leto 2024. Študenti in alumni UL BF so pri tem izjemno izstopali – vseh pet nagrajenih del je bilo mentoriranih s strani pedagoških delavcev Biotehniške fakultete.

Priznanje za najboljši magisterij je prejela **Manca Mršol** z Oddelka za mikrobiologijo za delo o genetski osnovi sorodstvenega razlikovanja pri bakteriji *Bacillus subtilis*, opravljeno pod mentorstvom doc. dr. Polonce Štefanič in somentorstvom dr. Ulissesa Nunesa da Roche s Helmholtz inštituta v Nemčiji. Mednarodna komponenta mentorstva kaže na vpetost oddelka v širši evropski raziskovalni prostor.

Med pet najboljših magisterijev, ki so prejeli **pohvale SMD**, so se uvrstili še štirije magistranti, vsi z mentorji z UL BF: **Žan Perko** (priprava rekombinantnih proteinov, mentor z Oddelka za biologijo UL BF), **Katarina Kosovac** (odziv mikrobne združbe na invazivno vrsto rebrače, mentor z Oddelka za mikrobiologijo UL BF), **Tim Ratajc** (priprava umetnega kromosoma kvasovke, mentor z Oddelka za biologijo UL BF, recenzentka z Oddelka za živilstvo UL BF) in **Patricija Pozvek** (pojavnost virusa Sindbis v Sloveniji, mentorica z Medicinske fakultete).

Biotehniška fakulteta je 3. decembra 2025, na 225. obletnico rojstva Franceta Prešerna, na rektoratu UL slovesno podelila Prešernove nagrade enajstim študentkam in študentom. Nagrade so namenjene spodbujanju znanstveno-raziskovalne dejavnosti študentov do zaključene druge bolonjske stopnje za dela, nastala v preteklem študijskem letu. Nagrajenci prihajajo z vseh oddelkov fakultete, kar kaže na široko razpršenost raziskovalne odličnosti. Tematsko obsegajo dela od analize cirkulirajočih tumorskih celic (Tanita Kranjc, biotehnologija), kemotaksičnega odziva parazitskih ogorčic (Mohammad Yonesi, agronomija), ekologije migetalkarjev (Dren Dolničar, ekologija in biodiverziteteta), dinamike rabe polšin pri navadnem polhu (Lovrenc Ponikvar, gozdarstvo), pokopališkega opusa Dušana Ogrina (Anja Žaucer, krajinska arhitektura), vsebnosti ekstraktivov v skorji bele jelke (Peter Hrovatič, lesarstvo), reologije modelnih biofilmov (Martin Merhar, mikrobiologija), prehranske vrednosti sena za delovne konje (Marjana Gerželj, zootehnika), mlečnokislinske fermentacije liofiliziranih žuželk (Zala Plateis, živilstvo), metod merjenja elementov v tleh (Nejc Golob, agronomija) do vpliva



kemoterapije na metabolizem glioblastomskih celic (Simona Katrin Galun, biologija). Raznolikost tem potrjuje, da fakulteta pokriva širok spekter bioznanstvenih področij, od temeljnih naravoslovnih vprašanj do aplikativnih izzivov.

V okviru Tedna Univerze v Ljubljani so bili med prejemniki univerzitetnih priznanj tudi študenti UL BF. **Domen Dekleva**, študent visokošolskega strokovnega programa Gozdarstvo, je prejel svečano listino za najboljše študijske dosežke – študij je zaključil s povprečno oceno 9,04 in že prevzema delo revirnega gozdarja. **Gaj Kušar**, diplomant biologije s povprečno oceno 9,71, je bil prepoznan za svojo raziskovalno odličnost in interdisciplinarnost. **Katarina Valentinčič**, diplomantka biotehnologije, je izstopala z objavo v znanstveni reviji že med študijem ter aktivnim delovanjem v študentski organizaciji.

Na področju obštudijskih dejavnosti pa so univerzitetno priznanje prejeli **študenti lesarstva Maks Brus, Matic Jančar in Vid Rozman**, ki so na mednarodnem natečaju BISC-E 2024 v konkurenci ekip iz 21 držav dosegli tretje mesto z razvojem biozasnovnega evaporacijskega sistema za pridobivanje pitne vode iz slane.

1.8. Finančna podpora prenove izobraževalne dejavnosti

V letu 2025 je imela Biotehniška fakulteta Univerze v Ljubljani prvič po več letih težave pri zagotavljanju zadostnih sredstev za izvajanje pedagoške dejavnosti ter s tem kakovostne izvedbe študijskih programov prve in druge stopnje. Sredstva, ki jih je fakulteta prejela za pedagoško dejavnost s strani Ministrstva za visoko šolstvo, znanost in inovacije iz proračuna Republike Slovenije so zadostovala za financiranje stroškov dela in posrednih stroškov, sredstva za materialne stroške pedagoškega procesa pa je morala zagotoviti fakulteta iz presežkov preteklih let, ki bi jih sicer namenila investicijam v zgradbe, posodobitev laboratorijske in didaktične opreme ter podpori pri izvajanju terenskega in praktičnega usposabljanja.

Fakulteta je pridobila nekaj sredstev na razpisu Ministrstva za kmetijstvo, gozdarstvo in prehrano za sofinanciranje praktičnega pouka. Pomemben vir so bila tudi sredstva projekta Ultra, ki se zaključí 31. 3. 2026, namenjena posodobitvi študijskih programov, ki so fakulteti omogočila razvoj sodobnih učnih vsebin in posodobitev učnih pripomočkov.

Ključne izboljšave in dobre prakse, ki so vidno pripomogle k dvigu kakovosti na področju, ter obrazložitev vpliva na kakovost

V okviru strateškega področja študijskih programov so bili v letu 2025 realizirani ukrepi, usmerjeni v celovito analizo in izboljšanje kakovosti študijskih programov na Biotehniški fakulteti. Glavna pozornost je bila namenjena analizi vsebine, perspektivnosti znanj in veščin ter ekonomske učinkovitosti študijskih programov.

V letu 2025 je fakulteta na področju odličnosti v izobraževanju realizirala ukrepe za izboljšanje kakovosti študijskih programov ter krepitev podpore študentom. Pridobljeni so bili zunanji strokovnjaki za analizo vsebine, perspektivnosti znanj in ekonomske učinkovitosti študijskih programov. Izvedena je bila analiza potreb trga dela in vizije novih poklicev ter izbor primerljivih tujih univerz za primerjavo študijskih programov. Fakulteta je opravila pregled programov in razgovore z zunanjimi strokovnjaki.

Okrepljena je bila ponudba kreditno vrednotenih obštudijskih aktivnosti s poletnimi šolami na temo aktualnih vsebin, kar predstavlja trajno aktivnost. Organizirani so bili karierni dnevi za študente in diplomante, prav tako vzpostavljeni kot trajna aktivnost za pripravo študentov na trg



delo. Za povečanje mednarodne prodornosti doktorskega študija raziskovalci delijo informacije o študiju na svojih aktivnostih v tujini. Načrtovan je bil zgodnejši začetek predmetov doktorskega študija v zimskem semestru.

Predlogi ukrepov

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Odgovornost
Zaradi postopnega pristopa k prenovi programov je težje usklajevanje povezovalnih in interdisciplinarnih vsebin med programi.	Prenove potekajo v zaostrenih finančnih razmerah. Ukrepi, s katerimi bi se zvišalo razmerje med učitelji in študenti ali ukrepi, ki bi omogočali nadgradnjo praktičnega in laboratorijskega dela, niso izvedljivi. Ostajajo pa druge možnosti, ki se nanašajo na aktualizacijo in povezovanje vsebin, do določene mere tudi prenove pedagoških metod.	Izboljšanje kakovosti študijskih programov	Pripraviti predloge prenovljenih študijskih programov	Skrbniki študijskih programov; Predsedniki študijskih komisij
Zaradi postopnega pristopa k prenovi programov je težje usklajevanje povezovalnih in interdisciplinarnih vsebin med programi.	Prenove potekajo v zaostrenih finančnih razmerah. Ukrepi, s katerimi bi se zvišalo razmerje med učitelji in študenti ali ukrepi, ki bi omogočali nadgradnjo praktičnega in laboratorijskega dela, niso izvedljivi. Ostajajo pa druge možnosti, ki se nanašajo na aktualizacijo in povezovanje vsebin, do določene mere tudi prenove pedagoških metod.	Izboljšanje kakovosti študijskih programov	Izvesti delavnice za prenavo študijskih programov v oddelčnih organih	Delovna skupina za prenavo študijskih programov; Skrbniki študijskih programov; Prodekani za področja
Slabši študijski rezultati študentov z aktivnimi športnimi karierami.	Zmanjšanje privlačnosti študija na UL BF za študente vrhunske športnike.	Nuditi podporo in prilagoditve v času študija vrhunskih športnikov s posebnim statusom	Pridobitev certifikata OKS Športnikom prijazno izobraževanje	Koordinator za športno dejavnost; Prodekan za študijsko dejavnost



Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Odgovornost
	Doktorandi so pomembni za prenos znanja v prakso in za krepitev družbenega vpliva. Neuspešno vzdrževanje odnosov po zaključku šolanja slabi ugled in vpliv fakultete.	nov, da bo omogočal spremljanje zaposljivosti diplomantov UL po programih in njihove karijerne poti	Pregled aktivnosti vključevanja doktorskih študentov v alumni klube in oblikovanje predlogov za nadaljnje vključevanje v večjem obsegu	Karierni center UL BF
V kolikor raziskovalci in potencialni mentorji na UL BF v tujini ne promovirajo doktorskega študija, beležimo manj interesa za doktorski študij in mednarodnega vpliva UL BF.		Prodornost študija v tujini	Zbrati informacije o doktorskem študiju, ki jih delijo raziskovalci in potencialni mentorji na svojih aktivnostih v tujini.	Služba za kakovost
Ž in MB, Z	Manj uspešna internacionalizacija študija brez širokega nabora predmetov v angleščini.	Povečan nabor predmetov za izbiro za tuje študente	Spodbuditi izvajanje izbirnih predmetov v angleškem jeziku	Skrbniki študijskih programov; Koordinatorji Erasmus
	Nizek vpis na nekatere študijske programe ob istočasnem interesu tujih študentov, ki pa se na prosta mesta ne morejo vpisati.	Pospešiti internacionalizacijo (SA4)	SA 4 - 1.1: Povečati število mest za tujce na redni študij, univerzitetni programi z nižjim vpisom.	Prodekan za študijsko področje; Skrbniki študijskih programov; Komisija za študij 1. in 2. stopnje
Slaba študijska izkušnja tujih študentov bi odvrnila interes v prihodnje.		Pospešiti internacionalizacijo (SA4)	SA 4 - 1.2: Izvesti anketo za prepoznavanje potreb tujih študentov.	Mednarodna pisarna; Služba za študijske zadeve; Služba za kakovost
	Slaba integracija tujih študentov v novo okolje in posledično slabša študijska izkušnja.	Pospešiti internacionalizacijo (SA4)	SA 4 - 1.3: Vzpostaviti sistem podpore za redno vpisane tuje študente (npr. Welcome Day).	Mednarodna pisarna; Služba za študijske zadeve; Služba za kakovost



Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Odgovornost
Pomanjkljive informacije lahko slabijo napore za internacionalizacijo študija.		Pospešiti internacionalizacijo (SA4)	SA 4 - 2.1: Vsebinsko okrepiti angleško spletno stran.	Mednarodna pisarna; Služba za odnose z javnostmi; Služba za študijske zadeve
Neustrezna promocija vodi do neracionalne rabe virov in slabšega vpisa.		Pospešiti internacionalizacijo (SA4)	SA 4 - 2.2: Izvedba raziskave z namenom identificirati kanale promocije študijskih programov (npr. pri študentih preveriti, kje so prejeli informacije o študiju).	Mednarodna pisarna; Služba za študijske zadeve; Služba za kakovost
	Manj uspešna internacionalizacija študija zaradi pomanjkanja informacij o študiju na UL BF na nam zanimivih trgih.	Pospešiti internacionalizacijo (SA4)	SA 4 - 2.3: Udeležba na mednarodnih sejnih, ki jih UL izvaja v regiji Balkana.	Mednarodna pisarna; Služba za odnose z javnostmi; Služba za študijske zadeve
	Manj uspešna internacionalizacija študija zaradi pomanjkanja povratnih informacij o študijski izkušnji mednarodne izmenjave na UL BF in slabši mednarodni vpliv UL BF.	Pospešiti internacionalizacijo (SA4)	SA 4 - 3.1: Vzpostaviti sistem spremljanja Erasmus študentov na izmenjavi in pridobiti povratne informacije (podobno kot After Mobility Coffee za outgoing študente).	Mednarodna pisarna; koordinatorji Erasmus



Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Odgovornost
Odsotnost podlage, ki bi omogočila vključevanje vabljenih tujih učiteljev v pedagoški proces UL BF in posledično slabša internacionalizacija kadra UL BF.		Pospešiti internacionalizacijo (SA4)	SA 4 - 3.4: Akreditirati izbirni predmet za Erasmus študente, za izvajanje vabljenih tujih učiteljev.	Mednarodna pisarna; Služba za študijske zadeve; Prodekan za študijsko področje; Skrbniki študijskih programov; Komisija za študij 1. in 2. stopnje
Manjši nabor akreditiranih predmetov slabi možnost internacionalizacije UL BF preko izmenjav in s tem mednarodni vpliv UL BF ter mednarodno študijsko izkušnjo doma.		Pospešiti internacionalizacijo (SA4)	SA 4 - 3.4: Preveriti interes za akreditiranje predmetov za Erasmus študente	Mednarodna pisarna; Služba za študijske zadeve; Prodekan za študijsko področje; Skrbniki študijskih programov; Komisija za študij 1. in 2. stopnje
	Manj uspešna internacionalizacija študija zaradi manjše raznovrstnosti kakovostnih študijskih izkušenj in slabi mednarodni vpliv fakultete.	Pospešiti internacionalizacijo (SA4)	SA 4 - 4.1: Proučiti možnosti in potrebe po vzpostavitvi dual degree programov in imenovanje oddelčnih skrbnikov dual programov	Mednarodna pisarna; Predstojniki oddelkov; Komisija za študij 1. in 2. stopnje; Služba za kakovost
Neustrezne informacije o potrebah trga dela lahko vodijo do manj uspešne prenove programov.		Prenoviti študijske programe in krepiti pedagoško odličnost (SA5)	SA 5 - 5: Analizirati potrebe trga dela	Oddelčni koordinatorji; Karierni center UL BF; Služba za kakovost



Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Odgovornost
Neustrezno znanje študentov o postopkih varnosti pri delu ali neizpolnjevanje zakonskih zahtev.		Organizacija izobraževanja o varnosti pri delu za študente v digitalni obliki v spletni učilnici	Imenovanje koordinatorja za UL BF in oblikovanje spletne učilnice z gradivi za izobraževanje na daljavo	Prodekan za študijsko področje

2. Odličnost v znanosti in umetnosti

V letu 2025 je bilo uspešno realiziranih devet ukrepov na področju raziskovalne dejavnosti, kar kaže na sistematičen pristop fakultete k izboljšanju raziskovalnega okolja. Štirje ukrepi so prerasli v **trajne aktivnosti**, kar pomeni, da je fakulteta na njihovi podlagi vzpostavila stalne mehanizme delovanja. Med njimi izstopa obravnava predlogov za izboljšanje raziskovalne odličnosti in njihovo izvajanje, ki je uvrščena med strateške aktivnosti UL. Poleg tega so kot trajne aktivnosti vzpostavljeni krepitev projektne pisarne za učinkovitejšo podporo pri prijavih, upravljanju in poročanju v zvezi z raziskovalnimi projekti ter organizacija delavnic za raziskovalce; redni posveti dekana z vodilnimi raziskovalci za evidentiranje želja, predlogov in potreb raziskovalcev UL BF; ter organizacija BF Festivala, Noči raziskovalcev in drugih promocijskih dogodkov, namenjenih predstavitvi znanstvenega dela širši javnosti.

Preostali realizirani ukrepi krepijo raziskovalno infrastrukturo in pogoje dela. Fakulteta je izvedla reorganizacijo infrastrukturnih centrov v skladu z novo oceno in smernicami ter zagotovila operaterje za zahtevnejšo opremo. Vzpostavljen je bil dopolnjen register raziskovalne opreme na UL BF s spodbujanjem njene uporabe. Imenovana je bila tudi Komisija za presojo etičnosti raziskav, ki vključuje delo z ljudmi, kar predstavlja pomemben korak k ureditvi etičnih standardov raziskovanja. Realiziran je bil tudi ukrep evidentiranja želja, predlogov in potreb raziskovalcev UL BF. Fakulteta je uspešno izvedla tudi napoved gradnje novega objekta na UL, kar je uvrščeno pod vrednotenje dosežkov.

2.1. Izvajanje raziskovalne dejavnosti in umetniške dejavnosti

Sodelavci Biotehniške fakultete so v letu 2025 objavili 474 izvirnih znanstvenih člankov, 59 preglednih znanstvenih člankov, 22 drugih znanstvenih člankov, 8 znanstveni prispevek na konferenci (vabljeni predavanja), 172 objavljenih znanstvenih prispevkov na znanstveni konferenci, 22 samostojnih znanstvenih sestavkov, poglavij v monografski publikaciji, 7 znanstveni sestavek v slovarju, enciklopediji, leksikonu, 3 znanstvene monografije, 2 univerzitetna, visokošolska, višješolska učbenika z recenzijo, 6 novih sort in 3 patente (Priloga A2.12).

Biotehniška fakulteta ima na med 79 uvrščenimi predstavniki Univerze v Ljubljani med **2 % najbolj citiranih raziskovalcev na svetu** kar 14 raziskovalcev, kar predstavlja 18 % vseh izpostavljenih raziskovalcev z UL. Najmočnejše zastopanje je na področju gozdarstva in



gozdno-lesne verige, visoko pa so uvrščeni tudi raziskovalci s področij prehrane, mikrobiologije in okoljskih ved.

Dosežek merimo v okviru kazalca SC7-K1 (metodologija Clarivate). Uvrstitev na ta seznam je eden od najprestižnejših kazalnikov globalne znanstvene odličnosti. Cilj strategije je povečati to število s 13 v letu 2021 na 16 v letu 2025 ter 18 v letu 2027. Merjenje doseganja strategije v letu 2025 je izkazalo, da raziskovalci UL BF na letni ravni dosegajo ciljne vrednosti skupnega obdobja; 17 raziskovalcev UL BF v letu 2024 in 14 raziskovalcev v letu 2025, kar potrjuje, da UL BF gradi na trdni osnovi znanstvene odličnosti, kar je eden temeljnih stebrov strateškega cilja SC14.

Na lestvico, ki rangira citiranost raziskovalcev skozi celotno kariero, so se uvrstili:

- prof. dr. Nataša Poklar Ulrich (Food Science)
- prof. dr. Robert Veberič (Food Science)
- prof. dr. Damjana Drobne (Environmental Sciences)
- prof. dr. Nina Gunde-Cimerman (Microbiology)
- prof. dr. Domen Leštan (Environmental Sciences)
- prof. dr. Andrej (Forestry)
- prof. dr. Maja Mikulič Petkovšek (Food Science)
- prof. dr. Jurij Diaci (Forestry)
- prof. dr. Marko Petrič (Forestry)
- prof. dr. Miha Humar (Forestry)

ter nekateri upokojeni profesorji:

- prof. dr. Peter Raspor,
- prof. dr. Katarina Čufar,
- prof. dr. Franci Štampar in
- prof. dr. Boris Sket (pokojni).

S pomočjo kazalca SC8-K1 spremljamo **letno število objav v recenziranih revijah s faktorjem vpliva (IF) večjim od 10**. Objave v visoko rangiranih revijah so eden od najpomembnejših kazalnikov kakovosti in mednarodne odmevnosti znanstvenega dela. Cilj Strategije UL BF je doseči letno vsaj 23 objav do leta 2025 in vsaj 25 do leta 2027, izhajajoč iz izhodiščnih 19 objav (2021). V letu 2025 je zavedenih 24 objav v revijah z IF > 10 (v primerjavi z 16 objav pri vmesnem merjenju v letu 2024), kar je nad ciljno vrednostjo za leto 2025 (23). UL BF s tem dosega strateški cilj na področju kakovosti publikacij. To je izjemen dosežek, ki potrjuje visoko raven raziskovalne odličnosti in mednarodno primerljivost znanstvenega dela na UL BF.

Sposobnost koordinacije prestižnih projektov je eden od kazalnikov mednarodnega ugleda in kakovosti raziskovalnih skupin. Za pomemben strateški kazalec štejemo kazalec SC9-K1, ki meri **skupno število večjih mednarodnih ali nacionalnih projektov, ki jih UL BF koordinira v tekočem letu**. Posebej so izpostavljeni projekti v okviru programa Horizon Europe. Cilj strategije je koordinirati vsaj 3 projekte do leta 2025 in vsaj 5 do leta 2027. Merjenje doseganja strategije v letu 2025 je izkazalo, da je UL BF v začetku leta 2025 koordinirala 4 tovrstne projekte: HORIZON ACCORDs (2023–2026), HORIZON LYNXONTHEMOVE (2022–2024), ERA NET IFORPLAN (2024–2027) in HORIZON PHAGECONTROL (2022–2027). S tem je UL BF preseгла vmesni cilj za leto 2025 (3 projekti) in se uspešno bližala cilju za leto 2027 (5 projektov). Pridobljeni projekti pokrivajo ključna področja strategije, vključno z biodiverzitetjo, gozdnimi ekosistemi in biotehnologijo. **Konec leta 202 je UL BF koordinirala osem mednarodnih projektov (glej v nadaljevanju).**



S tem se je povečalo tudi stanje naslednje mere uspešnosti, kazalca SC9-K2, ki meri kumulativno število pridobljenih prestižnih mednarodnih ali nacionalnih projektov v 6-letnem obdobju pred letom merjenja. Gre za širši kazalnik strateške in finančne uspešnosti UL BF pri pridobivanju visokovrednostnih projektov (npr. ERC, ERA Chair, Teaming). Cilj strategije je doseči vsaj 3 takšne projekte do leta 2025 in vsaj 5 do leta 2027. Merjenje doseganja strategije v letu 2025 je izkazalo, da je UL BF v preteklem 6-letnem obdobju pridobila 4 prestižne projekte. Kazalec je primerljiv z SC9-K1 in kaže na isto skupino projektov. Opredelitev prestižnega projekta še ni bila formalizirana, kar bo potrebno za natančnejše merjenje v prihodnje.

Kratek oris raziskovalnega dela po področjih

Oddelek za agronomijo

Temeljno raziskovalno delo na Oddelku za agronomijo je potekalo v sklopu treh programskih skupin na Oddelku ter še treh raziskovalnih programov drugih oddelkov oziroma inštitucij, pri katerih sodelujejo raziskovalci z oddelka, obenem pa smo v letu 2025 izvajali ali sodelovali pri izvedbi 14 temeljnih, pet aplikativnih, dveh podoktorskih, 18 CRP, 7 EIP in 4 SKP ter 16 evropskih raziskovalnih projektih. V nadaljevanju predstavljamo glavne vsebinske poudarke raziskovalnega dela v letu 2025 po področjih.

Programska skupina Agroekosistemi je v letu 2025 proučevala vplive abiotskih okoljskih in antropogenih dejavnikov (raba, vpliv kmetijskih tehnologij) na rastline in rastlinske združbe v agroekosistemi. V glavnini raziskav sta kot okoljska dejavnika prednjačila talna suša in visoke temperature ter z njimi povezana sušnost ozračja. Stres smo vrednotili na fiziološki in biokemijski ravni. Izvajali smo raziskave koristnih in škodljivih bioaktivnih snovi ter potencialno strupenih elementov v divjih rastlinah. Nadaljevali so z raziskavami učinkov načina rabe travišč (paša, košnja, gnojenje, pedoklimatski dejavniki) na sestavo traviščnih združb rastlin; obravnavali smo tudi ukrepe obnove naravovarstveno pomembnih travišč, posebej metode rekultivacije in vsejavanja naravovarstveno pomembnejših rastlin v travno rušo, pa tudi načine omejevanja invazivne zlate rozge. Obravnavali smo razlike v dinamiki nastajanja floema, skorje in ksilema pri treh različnih, na sušo odpornih drevesnih vrstah. Izvajali smo statistična modeliranja odzivov mikrobov v različnih okoljskih razmerah v laboratoriju in poljskih poskusih.

Proučevali so funkcionalno pestrost in sestavo talne mikrobne združbe v povezavi s potencialom za zmanjševanje emisij N₂O. Raziskovali smo vsebnost ogljika v tleh shranjenega v obliki v mikrobne biomase in nekromase, ter vpliv obdelave tal in vegetacije na njuno akumulacijo. Proučevali smo mikromorfološke lastnosti tal v povezavi s procesi pedogeneze tal dinarskega krasa. Izdelali smo rekonstrukcijo paleokolja in pedogeneze na območju arheološkega najdišča Pezdirčeva njiva v Podzemlju. Izvedli smo analizo tal na treh plazovitih območjih v Sloveniji. Raziskovali smo uporabo mikroalg kot sredstva za izboljšanje tal, organska gnojila in rastlinske biostimulante. Razvili smo metodo simultane anaerobne stabilizacije, odstranjevanja težkih kovin ter aktivacije fosforja v aktivnih blatih čistilnih naprav.

Nadaljevali smo s analizo in izborom agroklimatskih kazalcev za koruzo in pšenico ter analizirali fenološke spremembe pri oljkah. Z modelom AquaCrop smo simulirali rabo vode pri soji po scenarijih podnebnih sprememb. Primerjali smo različne vire podatkov za analizo podnebnih sprememb v turističnem sektorju, ter razvijali metodologijo za sektorsko oceno ranljivosti in tveganj. Izvajali smo raziskave s področja bibliometrije, scientometrije in kartiranja znanosti.

Programska skupina Kmetijske rastline – genetika in sodobne tehnologije je skupaj v letu 2025 objavila 23 znanstvenih člankov v kategorijah 1.01 (18), 1.02 (3) in 1.03 (2), od katerih jih 17 ima faktor vpliva in so s področij delovanja programske skupine. Znanstvene objave zajemale več med seboj povezanih raziskovalnih sklopov s poudarkom na sodobnih pristopih v rastlinski genetiki, varstvu rastlin, biotehnologiji ter trajnostnem kmetijstvu. Intenziven sklop je zavzemal



aktivnosti na področju varstva rastlin in diagnostiki viroidov v hmelju, s poudarkom na preučevanju prenosa okužb, odziva različnih sort, epigenetskih sprememb ob okužbi ter razvoju in izboljšavah diagnostičnih metod. Te so obsegale nove senzorične pristope. Vzporedno je potekal razvoj in optimizacija raziskovalnih ter pridelovalnih pristopov v konoplji, ki so vključevali študije pridelave, vsebnosti in regulacije kanabinoidov, tkivnih kultur in epigenetskih sprememb ter interakcij s patogeni. Pomemben raziskovalni sklop so predstavljali tudi biokontrolni pristopi in funkcionalna genomika škodljivcev, usmerjeni v trajnostno varstvo rastlin, ter modeliranje vplivov podnebnih sprememb na pridelavo in vodne potrebe kmetijskih rastlin. Opravili smo tudi raziskave genetskih virov sadnih vrst (jablana in hruška). Publicirali smo pregledne članke, ki obravnavajo nove genomske tehnike, odpornost rastlin ter fitosanitarne vidike mednarodne izmenjave rastlinskega genskega materiala. Raziskave nadaljujemo tudi na nivoju interakcij rastlina (vinska trta) virus in sicer proučujemo vpliv mehanizma interference z analizo miRNA, vsiRNA in degradoma. Kot rezultat biotehnološkega in klasičnega žlahtnjenja je bila v sortno listo vpisana nova sorta belega zelja z imenom Krpan, ohranjevalna sorta solate Belokranjska solata, in dve sorti navadne konoplje Fia in Fortuna. V letu 2025 so bili mentorji pri 5-ih in somentorji pri 6-ih zaključenih magistrskih delih, mentorji pri 31-ih in somentorji pri 5-ih diplomskih bolonjskega študija.

V letu 2025 smo pričeli s koordinacijo evropskega projekta ViroiDoc v vrednost 2.5 M € (MSCA Doctoral Network), v sklopu katerega tudi izobražujemo doktorskega študenta in nudimo gostovanje trem doktorskim študentom. Projekt omogoča medinstitucionalno izobraževanje desetim doktorskim študentom na temo viroidnih bolezni pri rastlinah.

Raziskovalno delo programske skupine Hortikultura je bilo v letu 2025 usmerjeno v razumevanje fizioloških, biokemijskih in presnovnih procesov, ki določajo rast, odpornost in kakovost hortikulturnih rastlin, ter v razvoj znanstvenih podlag za trajnostno pridelavo in predelavo. Raziskave so povezovale osnovna spoznanja z aplikativnimi vidiki in so temeljile na sodobnih analitskih pristopih, zlasti metabolomiki. Pomemben poudarek je bil na kakovosti plodov. Pri borovnicah je bilo dokazano, da fotoselektivne mreže vplivajo na fiziološke lastnosti rastlin ter na morfološko in biokemijsko stabilnost plodov med skladiščenjem. Študije na jabolkih in koščičarjih so osvetlile povezave med biokemijsko sestavo, hlapnimi spojinami in velikostjo plodov. Raziskave na oljkah so pomembno prispevale k razumevanju vpliva obiranja, pogojev skladiščenja in fermentacije na fenolni profil, maščobnokislinsko sestavo in končno kakovost proizvoda. Na področju razmnoževanja rastlin so bile izvedene poglobljene študije hormonske regulacije pri vegetativnem razmnoževanju okrasnih lesnatih rastlin, vpliva fiziološke starosti matičnih rastlin ter interakcij med rastlinskimi hormoni v zgodnjih fazah tvorbe adventivnih korenin. Poleg tega so bile obravnavane presnovne in fiziološke prilagoditve rastlin na abiotске omejitve, kot sta mraz in pomanjkanje vode, ter njihov pomen za stabilnost pridelka in kakovost. Rezultati programa so pomembno prispevali tudi k razumevanju interakcij med rastlino in škodljivimi organizmi. Z integriranim, večnivojskim pristopom so bili opisani obrambni odzivi plodov oreha ob napadu orehove muhe ter presnovni odzivi različnih tkiv ob bakterijskih okužbah. Dopolnilno so bile opravljene genetske in citometrične analize lokalnih genskih virov jabolane in hruške, ki predstavljajo pomembno osnovo za ohranjanje biotske raznovrstnosti in nadaljnje žlahtniteljsko delo.

V letu 2025 je Oddelek za agronomijo UL BF nastopil hkrati kot generator novih znanj, posredovalec strokovnih rešitev v prakso in sooblikovalec javnih razprav o prihodnosti slovenskega kmetijstva. Skupna nit vseh aktivnosti je jasen odgovor na pritisk podnebnih sprememb, energetske politike in varstva naravnih virov.

Osnovna infrastruktura znanja je bila okrepljena z izidom Agronomskega terminološkega slovarja – prvega tovrstnega dela v Sloveniji, ki je nastajal deset let v soavtorstvu več kot trideset



strokovnjakov oddelka. Slovar, dostopen prek ZRC SAZU, predstavlja infrastrukturo strokovnega komuniciranja: brez skupnega jezika ne more biti niti skupnih odločitev niti zanesljivega prenosa znanja med generacijami.

To znanje je oddelek v letu 2025 apliciral na neposredne izzive kmetijske prakse. Ko so aprila 2025 v sadovnjake znova zagrozile nizke temperature, je prof. dr. Metka Hudina v javno dostopnem nasvetu opozorila na dostopne alternativne rešitve zaščite – biostimulante na podlagi aminokislin in alg – za nasade brez oroševalnih sistemov. Vzporedno je aprila projekt EIP Modrozeleni na zaključni konferenci predstavil pot do lokalne pridelave spiruline v Sloveniji: alge kot trajnostni vir beljakovin, krožnega gnojenja in novih prihodkovnih virov za kmetije. Isti mesec je zaključna delavnica projekta SPRINT (Horizon 2020) v mednarodni primerjavi zbrala ključne ugotovitve o ostankih pesticidov v vodi, tleh in živih organizmih ter postavila vprašanje: ali so spremembe pri zmanjšanju porabe pesticidov nujne? – in nanje odgovorila pritrdilno. V podobni smeri je projekt, katerega del je bil Oddelek za agronomijo, aprila 2025 predstavil okolju prijazne pristope k upravljanju tal in biotske raznovrstnosti v vinogradih, z demonstracijo obdelave medvrstnega prostora na terenu.

Vzporedno je sredi leta 2025 potekala razprava o agrovoltaiki – tehnologiji, ki združuje postavitev sončnih panelov nad kmetijskimi površinami s hkratno pridelavo. Na strokovnem srečanju marca (Agrovoltaika – izzivi in priložnosti, 26. 3.) in polemичnem besedilu avgusta (Agrofotovoltaika – jo v Sloveniji potrebujemo ali ne?) je dekanja prof. dr. Marina Pintar strnjeno opozorila: Slovenija ima eno najnižjih deležev njivskih površin na prebivalca v EU in si ne more privoščiti nadaljnje degradacije kmetijskih zemljišč, četudi v imenu energetskega prehoda.

Vse te niti – od varstva pridelka pred pozebo, inovativnih prehranskih virov, zmanjševanja pesticidov in varstva tal do umeščanja energetike v kmetijski prostor – zahtevajo skupni pojmovni okvir. Zato ni naključje, da je oddelek oktobra 2025 slovar javno predstavil ravno v kontekstu tega razpona aktualnih izzivov.

Mednarodno razsežnost pa je leta 2025 utrdil projekt ViroiDoc, ki ga koordinira UL BF kot vodilna ustanova konzorcija 22 partnerjev iz 11 držav. Novembra 2025 je bilo izbranih deset doktorskih študentov Marie Skłodowska-Curie (MSCA), ki bodo v mreži z skupnim proračunom 2,5 milijona evrov preučevali viroide – najmanjše znane rastlinske patogene, ki ogrožajo vinsko trto, hmelj, citruse in druge ekonomsko pomembne rastline. Koordinatorica dr. Sabina Berne in prof. dr. Jernej Jakše sta izpostavila, da je cilj projekta vzgoja nove generacije strokovnjakov za področje zdravja rastlin in RNA biologije, kar neposredno prispeva k dolgoročni odpornosti kmetijske pridelave.

Oddelek za biologijo

V letu 2025 je UL BF na področju biologije in ekologije delovala hkrati kot varuh narave in generator inovacij: od upravljanja velikih zveri do novih patentiranih metod molekularne diagnostike, od mikroplastike do podzemnih ekosistemov.

Najpomembnejša zgodba varstva narave leta 2025 je bila projekt LIFE Lynx, ki je junija 2025 prejel dve prestižni nagradi LIFE – za najboljši projekt v Evropi v kategoriji varstva narave in biotske raznovrstnosti ter nagrado občinstva. Uspešna preselitev 22 karpatskih risov v Dinaride in Julijske Alpe med letoma 2017 in 2023 je zaustavila padajoči trend populacije: gostote risov so se v slovensko-hrvaških Dinaridih med letoma 2019 in 2023 povečale za 44 %, parjenje v sorodstvu pa se je bistveno zmanjšalo. Vzporedno so junija 2025 raziskovalci UL BF in ZGS na novinarski konferenci predstavili podatke o rjavem medvedu – populacija je stabilna (pomladanska ocena 2025: 954 osebkov), upravljanje pa mora ostati v rokah stroke, ne politike. Oktobra so opozorili, da se upravljanje nevarno oddaljuje od znanstvenih temeljev, stroka pa je



predlagala odvzem 206 medvedov za doseganje ciljne vrednosti 800 osebkov. Marca 2025 so sporočili, da se populacija volkov v Evropi v desetletju povečala za 58 %. Novembra 2025 je UL BF naslovila še manj pregledano vprašanje hibridizacije: hibridi, ki so bili dolgo obravnavani kot grožnja, se v novih spoznanjih kažejo kot pomemben dejavnik prilagajanja vrst na spreminjajoče se okolje.

Hkrati je UL BF krepila razumevanje in varstvo nevidnih dimenzij biotske raznovrstnosti. Zaključen projekt J1-4391 je z filogenomsko in morfološko analizo razrešil meje radiacije pri podzemnih hroščih plemena Leptodirini. Tekoči projekt DarCO razvija stroškovno učinkovit načrt za vključitev podzemnih ekosistemov v post-2020 agendo varstva biotske raznovrstnosti. Projekt SubBioMon (BiodivMon) gradi transnacionalni monitoring biodiverzitete in ekosistemskih sprememb, projekt MAXPERSIST pa preučuje obstojnost prostoživečih populacij v vse bolj nepredvidljivem svetu. Glivni stoparji – nov tekoči projekt – se ukvarja z razširjanjem mikoriznih gliv z živalskimi vektorji.

Na področju ekotoksikologije je marca 2025 dr. Andraž Dolar prejel Zlati znak Jožefa Stefana za doktorsko delo o vplivu mikroplastike v tleh na imunske procese kopenskega raka *Porcellio scaber* – ki je odprl pot za standardizacijo ekotoksikoloških metod. Projekt MicroBioPlast (J1-50014) nadgrajuje to linijo z preučevanjem učinkov biorazgradljive mikroplastike na vodne in kopenske organizme, zaključen projekt PAPILLONS (Horizon 2020) pa je metodologijo razširil na evropsko raven.

Prepoznavnost raziskovalcev je v letu 2025 potrdilo tudi priznanje ARIS Odlični v znanosti za dosežek prof. dr. Mihe Humarja in prof. dr. Kristine Šepčič, Razvojni sklad UL BF pa je podprl mlade raziskovalce z orodji za lastno karierno pot. Z letom 2026 je UL BF pričela 12 novih projektov ARIS – kar priča, da sta obseg in kakovost njenega raziskovalnega dela v vzponu. Na molekularni ravni sta dva patenta (WO2025068399 in WO2025224207), pri katerih je sodelovala Fakulteta za farmacijo UL z raziskovalci, vključujočimi prof. dr. Mateja Butalo, potrdila inovativni potencial na področju detekcije proteinskih interakcij in sinteze DNA – osnova za prihodnje diagnostične in biotehnoške aplikacije.

Člani katedre za biokemijo so v letu 2025 objavili 9 izvirnih znanstvenih člankov in vložili dve mednarodni patentni prijavi, ki dokumentirata inovativni preboj na področju molekularne biologije. Prva prijava (WO2025068399A1, vložena septembra 2024, objavljena aprila 2025) opisuje nove presejalne teste za zaznavanje homodimerizacije proteinov. Izumitelji Liza Ulčakar, Marko Novinec in Matej Butala so razvili sistem na osnovi transkripcijskega regulatorja ToxR, ki omogoča visoko zmogljivo iskanje inhibitorjev proteinskih interakcij – potencialnih tarč za razvoj novih zdravil. Druga prijava (WO2025224207A2, vložena aprila 2025, objavljena oktobra 2025) se ukvarja z na kalupu neodvisno sintezo DNA z uporabo reverzne transkriptaze sistema abortivne okužbe (AbiK). Izumiteljska skupina pod vodstvom prof. dr. Mateja Butale in v sodelovanju z Mednarodnim inštitutom za molekularno in celično biologijo v Varšavi je pokazala, da je ta encim zmožen sinteze DNA brez matrice – kar odpira povsem nove možnosti za biotehnoške aplikacije, vključno s programabilno sintezo nukleinskih kislin.

Na razpisu za paket raziskovalne opreme ARIS so pridobili nov refraktometer za površinsko plazmonsko resonanco, ki omogoča natančne meritve medmolekulskih interakcij. Prof. dr. Matej Butala je bil prejemnik nagrade Miroslava Zeija za vrhunske raziskovalne dosežke v zadnjih 5 letih. Članek s področja novih bioinsekticidov iz gliv, objavljen v reviji *Plant Biotechnology Journal* (vodilna avtorica: prof. Kristina Šepčič), je na razpisu ARIS »Odlični v znanosti« bil izbran za najboljši raziskovalni članek s področja biotehnike v letu 2025.

Člani katedre za botaniko in fiziologijo rastlin z NIB sodelujemo v okviru znanstvenih projektov in zaključnih del študentov (mag. in dr.), ki se odražajo v skupnih člankih (COBISS.SI-ID



249047811). Člani katedre z IJS sodelujemo pri promociji uporabe najsodobnejših slikovnih tehnik v znanosti, ki se odražajo v skupnih publikacijah (COBISS.SI-ID 243163907).

Oddelek za gozdarstvo

Analizirali smo sposobnost okrevanja gozdov po velikopovršinskih motnjah ter preučevali dolgoročne učinke podnebnih sprememb. V Sloveniji smo vzdrževali raziskovalne ploskve v gozdnih rezervatih ter na trajnih raziskovalnih objektih, kjer razpolagamo s pomembnimi podatki za razumevanje vpliva podnebnih sprememb na demografijo, dinamiko biomase in sekvestracijo ogljika. Na področju genetske pestrosti drevesnih populacij smo delali na področju genetskih analiz (tisa). Dokončana je bila prva sistematična analiza in pregled vseh podlubnikov v Sloveniji, razvit je bil spletni portal z gradivom in sistematiko. Razvijali smo modele za lociranje in identifikacijo mest ubijanja plenilcev ter preučevali vpliv velikih plenilcev na vedenje in populacijsko dinamiko rastlinojedih živali v evropskih gozdnih pokrajinah. Ukvarjali smo se z analizo gostot divjih živali na podlagi fotopasti, razvijamo napravo za privabljanje na podlagi zvoka in analizo podatkov. Ekologija divjih živali je zajemala preučevanje vpliva velikih plenilcev na vedenje in dinamiko rastlinojedih živali v gozdnih pokrajinah, kjer prevladuje človek, in raba (ekologija leopardov, risa in več redkih ogroženih vrst). Raziskovali smo tudi vplive nedavno uvedenih vrst in spontano razširjenih vrst na evropskem območju. Osredotočili smo se na strategije gospodarjenja z gozdovi, odporne na tveganja. Razvijali smo prostorske modele odločanja za upravljanje z ekosistemskimi storitvami na krajinski ravni in večkriterijske modele za določanje prioriteten območij. Raziskave so tudi vključevale analizo vpliva podnebnih sprememb na rast dreves, proučevali smo mortaliteto v raznomernih in enomernih sestojih. Posodobili in prevedli smo aplikacije MOTI in Marteloscope (slednjo kot mobilna in namizna verzija), ki ju uporabljamo na področju gojenja in načrtovanja. Na področju večkriterijskega odločanja smo razvili izboljšane metode za podporo odločanju pri načrtovanju gospodarjenja z gozdovi, ki upoštevajo mehke informacije (BWM metoda). Razvit in objavljen je bil model za izboljšano skupinsko odločanje s pomočjo AHP. Ukvarjali smo se s primeri vključevanja mehkih števil in intervalnih uteži v odločitvene modele, za presojo dejavnikov, ki vplivajo na razvoj marginaliziranih območij, smo izvedli evropsko študijo s pomočjo COST akcije Margistar in z uporabo metode DEMATEL. Na področju modeliranja naravnih nevarnosti in gozdnega inženirstva smo se ukvarjali s fotogrametrično natančnostjo in lidarskim skenerjem za kartiranje nevarnih območij, kot so skalni podori, ter optimizacijo analize nevarnosti in upravljanja. Izvedli smo več meritev s terestričnim lidarskim skenerjem in programsko opremo za analizo, na istih objektih so bile izvedene tudi meritve z drugimi lidarskimi skenerji. Del raziskav je bil opravljen na področju integracije umetne inteligence, tekstovnega rudarjenja in večkriterijskega odločanja za hitrejšo analizo nestrukturiranih podatkov (intervjuji, korpusi literature). Nadaljevali smo z več terenskimi poskusi na področju intenzivne spremljave hidrologije in rasti, vplivov dejavnikov na ergonomsko sprejemljivost orodij in delovnih opravil (tresenje in sprejemljivost električnih motornih žag).

Projekt LIFE Lynx, pri katerem je kot partner sodelovala Biotehniška fakulteta Univerze v Ljubljani, je na podelitvi nagrad LIFE 2025 prejel dve priznanji: strokovna žirija ga je razglasila za najboljši projekt v Evropi v kategoriji varstva narave in biotske raznovrstnosti, nagrado občinstva pa je projekt prejel za transparentno komunikacijo z lokalnimi skupnostmi in lovci. Vodilni partner projekta je Zavod za gozdove Slovenije. V skoraj sedmih letih je bilo v Slovenijo in Hrvaško preseljenih 22 karpatskih risov; gostota risov v Dinaridih se je med letoma 2019 in 2023 povečala za 44 %, stopnja parjenja v sorodstvu pa se je bistveno zmanjšala. Rezultati so bili objavljeni v revijah Ecological Applications, Wildlife Biology in Evolutionary Applications.

Zasluzna profesorica Biotehniške fakultete dr. Lidija Zadnik Stirn je bila nominirana za prestižno nagrado Mednarodne zveze gozdarskih raziskovalnih organizacij (IUFRO) za izjemne zasluge —



Distinguished Service Award. Nagrada se podeljuje posameznikom, ki so pomembno prispevali k znanstvenim, tehničnim in organizacijskim ciljem zveze. Profesorica Zadnik Stirn se v IUFRU vključuje od leta 1986 in je skozi desetletja opravljala številne vodstvene funkcije, med drugim pri razvoju delovnih skupin s poudarkom na raznolikosti. Njeno raziskovalno delo zajema optimizacijske modele in večkriterijsko odločanje pri upravljanju z obnovljivimi naravnimi viri. Podelitev nagrade je potekala 15. oktobra 2025 v Izoli.

Oddelek za krajinsko arhitekturo

V letu 2025 se je nadaljevalo delo raziskovalne skupine P4-0009 Urejanje krajine kot bivalnega okolja. V skupini je bilo aktivnih 12 raziskovalcev, od tega sedem z doktoratom, en raziskovalec je bil na starševskem dopustu, ena raziskovalka je zapustila RS in odšla na delovno mesto v zasebni sektor. V jeseni je ena raziskovalka na novo vpisala doktorski študij (študiji kulturne dediščine na univerzi v Novi Gorici), tri so se vpisale v višji letnik doktorskih programov (dve programa bioznanosti na UL BF, ena programa okoljske in prostorske študije, smer geografija na FF). Nadaljevalo se je delo na mednarodnih in slovenskih projektih, aktivno smo pridobivali tudi nove projekte. Pridobili smo dva CRP projekta in sicer V4-2527 Razvoj metode in kazalnikov za spremljanje stanja krajine in V5-2532 Metodologija spremljanja upravljalvske sposobnosti/usposobljenosti občin na področju urejanja prostora. Poleg tega smo začeli z izvajanjem tržnega projekta »ESPON TIA - Upgrade of the ESPON's Territorial Impact Assessment methodology - towards new innovative approaches« za program ESPON in izvedli tudi več JN za različna ministrstva in druge naročnike. To so naloge: Sektorska ocena podnebne ranljivosti in tveganj na državni ravni : navodila za pripravo, Ocena podnebne ranljivosti in tveganj za mesta in druga urbana naselja, Celovita posodobitev strokovnih podlag RES Slovenia in kartiranja območij obnovljivih virov energije, Organizacija in koordinacija dogodka ESPON kontaktne točke za Slovenijo, Izvedba recenzije dokumentacije presoje vplivov objektov ČHE Kozjak na podobo krajine (faza: PVO), Posodobitev strokovne podlage za presojo vplivov VE Paški Kozjak na krajino in Strokovna podlaga za presojo vplivov PSE Družmirje na krajino.

S prispevki smo se udeležili mednarodnih konferenc in drugih dogodkov (14 prispevkov), ter sodelovali na slovenskih dogodkih, kot je Sedlarjevo srečanje, razne okrogle mize, radijske oddaje in drugi dogodki, usmerjeni v promocijo znanosti in dela raziskovalne skupine. Smo avtorji ali soavtorji šestih znanstvenih člankov, objavljenih v revijah *Ambio*, *Impact Assessment and Project Appraisal*, *Natural hazards and earth system sciences*, *iScience*, *npj Climate Action*. Izdali smo več strokovnih publikacij, nekatere izmed njih tudi v več jezikovnih različicah: Ustvarjanje skupne vizije: priročnik za načrtovanje celostne vizije razvoja krajine (tudi v ang. jeziku), Kakovost življenja v Alpah (10. poročilo o stanju Alp: v vseh alpskih jezikih) in Prostorsko upravljanje in stanje rekreacijske infrastrukture ter rekreacijskih navad v kontekstu družbenih sprememb v zadnjih treh desetletjih. V letu 2025 smo za mlajše raziskovalce izvedli interno izobraževanje na temo prijavljanja na razpise (5 srečanj). Prav tako smo spodbujali mlajše zaposlene, da so udeležujejo internih izobraževanj v okviru UL in drugih strokovnih dogodkov v Sloveniji in tujini ter s tem krepijo svoje znanje.

Oddelek za lesarstvo

Univerza v Ljubljani je 22. oktobra 2025 predstavila štiri velike interdisciplinarne raziskovalne projekte v skupni vrednosti več kot 10 milijonov evrov. Biotehniška fakulteta sodeluje pri dveh od njih, oba pod vodstvom strokovnjakov z Oddelka za lesarstvo.

Projekt **MATRES** (Materialna odpornost v časih okoljskih in družbenih sprememb), ki ga koordinira izr. prof. dr. Matija Črešnar z Filozofske fakultete, preučuje, kako so kulturne prakse in materiali — med njimi les — skozi zgodovino oblikovali odpornost družb. Prof. dr. Miha Humar vodi prispevek Biotehniške fakultete s področja lesa in trajnosti materialov. Projekt bo



razvil digitalni dvojček kulturne dediščine v sodelovanju z institucijami, kot sta Max Planck Institute in University College London.

Projekt **A-RISE** (Napredne podnebno odporne rešitve za trajnostno biogospodarstvo) koordinira prof. dr. Tjaša Redek z Ekonomske fakultete in združuje ekonomiste, fizike in bioznanstvenike. Z naprednimi podnebnimi simulacijami in nevronskimi mrežami želi okrepiti odpornost kmetijstva, gozdarstva in biogospodarstva. Koordinator dela Biotehniške fakultete je izr. prof. dr. Boštjan Lesar.

Raziskovalno delo na Oddelku za lesarstvo poteka v okviru treh raziskovalnih programov: P4-0015 (Les in lignocelulozni kompoziti), P4-0430 (Gozdno-lesna veriga in podnebne spremembe: prehod v krožno biogospodarstvo) in P2-0182 (Razvojna vrednotenja). Zaposleni se redno prijavljajo na razpise za raziskovalne projekte. Od 28 oddanih vlog je bilo v letu 2025 pet odobrenih. Oddelek za lesarstvo sodeluje pri dveh od štirih velikih interdisciplinarnih projektov Univerze v Ljubljani.

Prav tako smo bili zelo uspešni na razpisih za nakup raziskovalne opreme v okviru ARIS-ove razpisa »Paket 23«. Oddane in nato odobrene so bile štiri vloge za (so)financiranje nakupa raziskovalne opreme v skupni vrednosti čez 850.000 €.

Oddelek za mikrobiologijo

Na oddelku za mikrobiologijo so raziskave potekale v okviru treh programskih skupin: P4-0116 Mikrobiologija in biotehnologija živil in okolja, P4-0097 Prehrana in mikrobna ekologija prebavil in P1-0198 Molekularno-biološke raziskave mikroorganizmov. Poleg tega raziskave financiramo skozi pridobljene projekte: viš. znan. sod. dr. Dragoš in sodelavci so v okviru European Research Council (ERC) projekt PHAGECONTROL odkrili, da stabilna integracija faga SPbeta dramatično spremeni celično morfologijo gostitelja, zniža fitnes lizogena in zviša njegovo občutljivost na antibiotike, medtem ko polilizogenija lahko spremeni to dinamiko. V 2025 smo tudi izvajali raziskave v okviru šestih raziskovalnih ARIS projektov (tri kot vodje, tri kot partnerji). Člani Katedre za mikrobno ekologijo in fiziologijo (KMEF) smo v 2025 objavili 27 izvirnih raziskovalnih člankov (8 v A"), en pregledni članek (A") ter 10 strokovnih in poljudnih člankov. Aktivno smo se udeležili številnih mednarodnih in domačih konferenc, tudi kot vabljeni predavatelji. V objavljenih raziskavah smo razkrili nove mehanizme in posledice bakterijskih interakcij v različnih eksperimentalnih sistemih, razširili razumevanje raznolikosti patogenih bakterij, razkrili nove pristope za obvladovanja biofilmov, kot je vpliv mikrokavitacije na membrane bakterij, protimikrobno delovanje piezoelektričnih materialov, vpliv laserja na periodontalni biofilm v modelu zobnega žepa. Objavili smo pomembne uvide o tem, kako strukturne lastnosti biofilma vplivajo na odpornost proti antibiotikom, razširili znanja o vplivu probiotika *B. subtilis* PS-216 na dobrobit piščancev in njihovo mikrobioto v sodelovanju s člani Katedre za mikrobno diverziteto, mikrobiomiko in biotehnologijo (KMDMB) in Oddelkom za zootehniko. Aktivni smo bili na področju izolacije naravnih bakterijskih izolatov in kvasovk, ki smo jih pridobili iz različnih virov (npr. iz cvetnega prahu, kefirja) in analizirali njihove lastnosti. Razvili smo nove eksperimentalni modele za sledenje biomineralizacije v bakterijski koloniji ter za sledenje obraščanja lesa s strani ocentnoksilinskih bakterij - producentk bio-celuloze. Pridobili smo poglobljen uvid v metagenom in transkriptom vodnega kefirja. Ugotovili smo, da filogenija vrste *Bacillus subtilis* bolje napove prisotnost profagov kot geografski izvor izolata ter da je večina fagov, ki jih zaznamo z bioinformacijskimi orodji, kriptična. Raziskali smo vpliv mucina na interakcije med fagom in gostiteljem. Objavili smo rezultate dolgoletne raziskave v sodelovanju s Kmetijsko univerzo v Nanjingu, Kitajska, ki razkrije, kako probiotični sev *B. velezensis* SQR9 vpliva na sestavo in inetrakcije mikrobiote v rizosferi kumar ter kako ta znanja lahko uporabimo za pripravo sintetičnih združb, ki pospešujejo rast rastlin. V preglednem članku smo raziskali,



kako paraziti bakterij uravnavajo horizontalni genski prenos, kar smo objavili v priznani reviji FEMS microbiology reviews.

Na Katedri za mikrobno diverzitetu, mikrobiomiko in biotehnologijo (KDMB) smo sodelovali pri opisu novih profagov iz bakterijskih rodov *Bacteroides* in *Phocaeicola* s poudarkom na vpogledu v njihovo diverzitetu, gostiteljski razpon in temporalno stabilnost. Opisali smo tri vrste novih oacetnokislinskih bakterij (*Komagataeibacter piraceti* sp. nov., *Novacetimonas labruscae* sp. nov. in *Gluconacetobacter brunescens* sp. nov.). Opisali smo tudi sestavo oacetnokislinskih bakterij v neindustrijsko pridelanih kislih, ter se posvetili opisu sirtuinov oacetnokislinskih bakterij. Ti signalni proteini so vpleteni v regulacijo metabolizma in na osnovi njihove karakterizacije smo odkrili novo, filogenetsko ločeno skupino teh bakterij. Sodelovali smo tudi pri opisu biotehnološkega potenciala seva iz rodu *Joostella* ter objavili več preglednih člankov, v katerih smo iz različnih vidikov razložili sestavo in funkcionalnost celulosomov, katalitičnih nanostruktur za razgradnjo strukturnih polisaharidov. Sodelovali smo pri opisu vpliva antibiotične eradikacije bakterije *Helicobacter pylori* na spremembo telesne mase ter nivojev hormonov grelina in leptina. Nadaljevali smo delo v sodelovanju s kolegi iz univerzitetnega kliničnega centra pri preučevanju vloge črevesnega mikrobioma pri otrocih z motnjami avtističnega spektra. V letu 2025 smo opisali njihove urinske metabolomske profile in s stratificirano analizo urinarnih metabolitov opredelili sistemsko breme uremičnih toksinov. Opisali smo tudi značilne uremične toksinske profile oz. podpise ter t.i. metabolični indeks črevesne disfunkcije.

Oddelek za mikrobiologijo Biotehniške fakultete Univerze v Ljubljani gosti dve mednarodno prepoznavni raziskovalni skupini, katerih delo v letu 2025 dosega odmeven rezultat v uglednih mednarodnih revijah.

Skupina prof. dr. Ines Mandič-Mulec se ukvarja z bakterijskimi socialnimi interakcijami, bioplastmi in probiotiki na osnovi bakterije *Bacillus subtilis*. V letu 2025 sta bili objavljeni dve pomembni deli. V reviji *npj Biofilms and Microbiomes* je skupina pokazala, da je fizična integriteta biofilma ključni dejavnik tolerance do antibiotikov: mehanska ali biokemična porušitev biofilma bakterije *B. subtilis* bistveno poveča učinkovitost antibiotika daptomicina, pri čemer ima ključno vlogo eksopolisaharid EpsA-O, ki določa viskoelastične lastnosti biofilma. V reviji *Animal Microbiome* pa so objavili rezultate obsežne terenske študije probiotičnega seva *B. subtilis* PS-216 pri pitovnih piščancih: sev ugodno vpliva na prirast, konverzijo krme, sestavo črevesne mikrobiote, profil kratkoVerižnih maščobnih kislin in kakovost mesa — vse to brez uporabe antibiotikov.

Skupina doc. dr. Ane Dragoš se ukvarja z odnosi med temperiranimi bakteriofagi in bakterijskim gostiteljem *B. subtilis*. Avgusta 2025 je v reviji *Communications Biology* (Nature Portfolio) objavila odkritje, da integracija faga phi3T v kromosom bakterije *B. subtilis* povzroči dedno spremembo oblike celice — iz tipično paličaste v sferično. Ta lizogena konverzija zmanjša tekmovalno sposobnost gostitelja in ga naredi bolj občutljivega na antibiotike, ki delujejo na celično steno (ampicilin, D-cikloserinb). Presenetljivo je, da sočasna prisotnost sorodnega faga SPβ zaščiti gostitelja pred morfološko spremembo, kar nakazuje kompleksne medfagne interakcije.

Obe skupini z *B. subtilis* kot modelnim organizmom prispevata k razumevanju temeljnih mikrobnih procesov z neposredno relevantnostjo za razvoj novih probiotikov in strategij za boj proti odpornosti na antibiotike.



Oddelek za zootehniko

Oddelek za zootehniko Biotehniške fakultete Univerze v Ljubljani je v letu 2025 izkazal širok raziskovalni in strokovni doseg, ki sega od trajnostne živinoreje in dobrobiti živali do mlekarstva in krožnega gospodarstva.

Konzorcij znanja za trajnostno živinorejo je septembra 2025 uradno začel delovati s Kick-Off dogodkom na Biotehniški fakulteti. Vodilni partner tega obsežnega partnerstva, ki bo trajalo do leta 2029, je prav Oddelek za zootehniko. Konzorcij združuje univerze, Kmetijski inštitut Slovenije, kmetijske šole, Kmetijsko gozdarsko zbornico in 24 kmetijskih gospodarstev. Cilji so zmanjšanje izpustov toplogrednih plinov, digitalizacija rejskih procesov s pametnimi senzorji in robotizacijo, krepitev dobrobiti živali, ohranjanje genskih virov in zmanjšanje rabe protimikrobnih zdravil. Konzorcij bo vzpostavil demonstracijski center in pospešil prenos znanja med akademskim okoljem in kmeti.

Nekdanja živila kot alternativna krma je bila tema zaključnega dogodka projekta, ki ga je sofinanciralo Ministrstvo za kmetijstvo, gozdarstvo in prehrano ter Agencija za raziskovalno dejavnost RS, koordinirala pa Biotehniška fakulteta skupaj z Veterinarsko fakulteto in Emona razvojnim centrom. Prof. dr. Janez Salobir je ob Slovenskem dnevu brez zavržene hrane pojasnil, da so živila, ki niso več namenjena prehrani ljudi – presežki, napačno označeni ali blizu roka uporabnosti – dragocena alternativna krma za rejne in hišne živali. S tem pristopom se zmanjšuje odpadna hrana in prispeva k trajnostnemu krogemu biogospodarstvu.

Dobrobit in inteligenca prašičev je bila v maju 2025 tema strokovnega prispevka izr. prof. dr. Manje Zupan Šemrov, ki je v oddaji Radiotelevizije Slovenija zavrnila razširjene stereotipe o prašičih. Njene in tuje raziskave kažejo, da so prašiči izjemno inteligentne, čustveno razvite in čiste živali z dobro razvitimi socialnimi vezmi. V eni od študij so ugotovili, da so prašiči, ki so bili deležni človeškega stika in božanja, razvili pozitivno čustveno stanje in ga prenesli na druge živali v ogradi — kar je dokaz socialnega prenosa dobrega počutja in empatije.

Ločniškarjevi dnevi 2025, ki so 18. novembra v Viteški dvorani oddelka zbrali strokovnjake, raziskovalce in študente, so bili letos posvečeni izzivom in priložnostim v mlekarstvu. Dvanajsti znanstveni posvet v živinoreji je obravnaval kakovost mleka, genetiko, dobrobit živali, mikrobiologijo in krožno gospodarstvo. Predstavljeni so bili tudi izsledki mednarodnega projekta Interreg Italija-Slovenija z naslovom Dairy+ ter rezultati diplomskih in magistrskih nalog študentov.

Oddelek za živilstvo

Oddelek za živilstvo Biotehniške fakultete Univerze v Ljubljani je v letu 2024–2025 izkazal široko in mednarodno odmevno raziskovalno dejavnost, ki sega od varnosti alternativnih virov beljakovin prek metabolomike do molekularne epidemiologije s hrano prenosljivih patogenov.

Fermentirani črički in molarji kot varna hrana prihodnosti so bila osrednja tema raziskave v okviru projekta INPROFF (J7-3155), katere izsledki so bili maja 2025 predstavljeni na Bitenčevih živilskih dnevih. Skupina avtorik in avtorjev — Zala Plateis, Polona Jamnik, Nik Mahnič, Nataša Toplak, Simon Koren, Nataša Poklar Ulrich in Barbara Jeršek — je fermentirala liofilizirane hišne čričke (*Acheta domesticus*) in ličinke molarja (*Tenebrio molitor*) na tri načine: z bakterijo *Lactobacillus plantarum*, z mesno startersko kulturo in s spontano fermentacijo. Po vseh postopkih niso zaznali nevarnih patogenov (*Salmonella*, *Listeria monocytogenes*, *E. coli*), rast plesni je bila zavrta, metagenomska analiza (16S rRNA sekvenciranje) pa je razkrila, da spontana fermentacija aktivira avtohtono mikrobioto žuželk in pripomore k razvoju koristnih rodov *Lactobacillus*, *Pediococcus* in *Enterococcus*. Rezultati odpirajo pot za razvoj probiotičnih živil živalskega izvora brez kemičnih dodatkov.



Projekt ERA Chair – FOODOMICS je mejnik za celotno Univerzo v Ljubljani. Pod koordinacijo prof. dr. Nataše Poklar Ulrich z Oddelka za živilstvo je UL jeseni 2024 uspešno pridobila 2,5 milijona evrov iz programa Horizon WIDERA za vzpostavitev novega interdisciplinarnega Centra za metabolomiko. ERA Chair nosilka bo mednarodno uveljavljena prof. dr. Urška Vrhovšek (Fondazione Edmund Mach, Trento), ki bo na UL razvijala področje prehranske metabolomike. Projekt FOODOMICS utegne bistveno povečati zmogljivosti za omske raziskave hrane in prehrane v slovenskem in evropskem prostoru.

Projekt NUTRI-DATA-KOMP, zaključen junija 2025, je v okviru programa problemskega učenja (ESS+) združil osem interdisciplinarnih študentov UL BF in FRI ter Institut »Jožef Stefan« pri posodobitvi nacionalne referenčne baze sestave živil in orodja NutriBase. Rezultat je kakovostnejša podatkovna osnova za načrtovanje prehrane in nadaljnje prehranske raziskave.

Filogenetska analiza *Campylobacter coli* klade 2 in 3 iz slovenskih površinskih voda (BMC Microbiology, maj 2025) je mednarodna publikacija v soavtorstvu prof. dr. Sonje Smole Možina. Iz 48 vzorcev 19 vodnih teles v Sloveniji je bilo izoliranih 11 izolatov *C. coli*, na katerih je bila izvedena celogenomska sekvenčna analiza (cgMLST, k-mer analiza) ter fenotipska karakterizacija. Ključna ugotovitev je, da so vodne kladi *C. coli* genetsko raznolike in kažejo znake horizontalnega genskega prenosa z drugimi vrstami *Campylobacter*, vključno z morebitnim novim sorodnim taksonom (izolat CCS1377). Rezultati osvetljujejo ekologijo in evolucijsko dinamiko okoljskih sevov tega vodnega patogena ter so relevantni za oceno tveganj pri nadzoru kakovosti pitne vode.

2.2. Organizacija znanstvenoraziskovalnega dela

Sedma strateška aktivnost UL BF zajema spodbujanje odličnosti na področju raziskovanja z analizo in predlogi izboljšav, okrepitevijo Projektne pisarne, uvajanjem novih instrumentov podpore pridobivanja projektov ter vzpostavitvijo učinkovitega sistema izkoriščanja raziskovalne infrastrukture UL BF. Napredek se meri z deležem pravočasno izvedenih faz te aktivnosti (**SA7–K1**), cilj pa je izvedba vseh faz v skladu z načrtno časovnico. Merjenje doseganja strategije v letu 2025 je izkazalo, da so bile uspešno zaključene vse faze, v primerjavi z 0,83 (83 %) pri merjenju v letu 2024. Sedma strateška aktivnost je ena od strateških aktivnosti z najboljšim doseganjem kazalca, kar priča o predanosti UL BF razvoju raziskovalne odličnosti. Projektne pisarna je bila okrepljena, vzpostavljeni so bili novi mehanizmi podpore za pridobivanje mednarodnih projektov, kar se odraža v ugodnih rezultatih na področju kazalcev osmega in devetega strateškega cilja.

Raziskovalno delo je bilo v letu 2025 na Biotehniški fakulteti organizirano v 25 raziskovalnih programih in 48 raziskovalnih skupinah (vir: SICRIS). Pri izvedbi znanstvenoraziskovalnega dela je sodelovalo 571 raziskovalcev in tehniških sodelavcev. Ob raziskovalnih programih na Biotehniški fakulteti je v letu 2025 raziskovalno delo potekalo še v okviru 144 raziskovalnih projektov ARIS.

V letu 2025 je usposabljanje na Biotehniški fakulteti začelo 17 mladih raziskovalcev. Mladih raziskovalcev iz gospodarstva nismo imeli, zaposlenih pa je bilo 5 podoktorskih raziskovalcev na projektih, ki jih ne financira ARIS.

Biotehniška fakulteta sodeluje pri več mednarodnih EU projektih, ki naslavlajo trajnost, biodiverzitetu, sisteme hrane in gospodarjenje z naravnimi viri:

- 30 projektih iz programa Horizon2020/Horizon Europe,
- 12 projektih iz programov INTERREG,
- 10 projektih iz programa Erasmus+.

- 9 projektih iz programa LIFE+

Znotraj programa Horizon Europe izpostavljamo vodenje projekta ERC Starting Grant - PHAGECONTROL, EraChairs - Foodomics in EIC Pathfinder – REMEDY.

Poleg navedenih, sodelujemo tudi pri izvedbi 9 transnacionalnih projektov iz programa Biodiversa+, ForestValue in Agroecology.

Evropski in mednarodni raziskovalni projekti, ki jih Biotehniška fakulteta koordinira v letu 2025:

- The evolution of host manipulation by bacteriophage (PHAGECONTROL) - EU projekt (Horizon Europe)
- Green deal inspired correlative imaging-based characterization for safety profiling of 2D materials (ACCORDs) - EU projekt (Horizon Europe),
- Investigating the Sea: Stimulating better protection and management of the Upper Adriatic Sea through biodiversity monitoring based on environmental DNA (eDNA), with the involvement of the public (SeaInsights) – EU projekt (INTERREG IT-SI)
- Addressing climate challenges through the valorization of disaster-damaged wood in the Alpine-Adriatic region (WoodInnovate) - EU projekt (INTERREG IT-SI)
- Innovative spatial forest planning for supporting resilient multifunctional forest management (IFORPLAN) - transnacionalni projekt (Biodiversa+, MVZI)
- Advanced Research on Viroid Pathogenesis and Control for Agricultural Sustainability (ViroiDoc) – MSCA DN (Horizon Europe)
- Metabolomics in Food and Nutrition (Foodomics) – ERA Chairs (Horizon Europe)
- Promoting Sustainable furniture production in the Western Balkan through strengthening the linkages between business sector and VET provider (SUSFUR) - EU projekt (Erasmus+)

Pregled raziskovalnih programov, infrastrukturnih centrov, raziskovalnih skupin in raziskovalnih projektov v letu 2025 je prikazan v Prilogi (*).

V okviru strateških usmeritev za organizacijsko podporo raziskovalni dejavnosti beležimo kazalec SC11-K1, ki meri skupno število specializiranih raziskovalnih centrov UL BF z visoko usposobljenim kadrom in ustrezno opremo. V skladu z vizijo UL BF 2027 je cilj vzpostaviti vsaj 1 tak center do leta 2025 in ga ohraniti do konca strateškega obdobja. Vzpostavitev specializiranih centrov je ključna za krepitev odličnosti v raziskovalnem delu in razvoj aplikativnega znanja. Uvedba Centralnega laboratorija, ki je načrtovana za prihodnje obdobje, naslavlja navedeni strateški cilj fakultete.

2.3. Knjižnična in dokumentacijska dejavnost

Leto 2025 je za Knjižnico UL BF zaznamovala sistemska združitev baz v maju 2025, ki je prestrukturirala celotno podatkovno infrastrukturo. Ta preobrazba je bila nujna in strateško utemeljena, a pomeni, da večine medletnih primerjav pri podatkih o uporabnikih in obsegu zbirke ni mogoče izvesti z zanesljivostjo. Knjižnica sama to eksplicitno navaja, kar je metodološko pošteno in priporočljivo. Realna slika stanja bo razvidna šele iz kazalcev za leto 2026.

Najpomembnejši in hkrati najzanesljivejši trend v letu 2025 je izrazita rast izobraževalne dejavnosti knjižnice. Skupno število udeležencev organiziranih izobraževanj je naraslo s 398 na 628 (+58 %), izvedbe so se skoraj podvojile (z 10 na 19), medtem ko se je skupno število pedagoških ur znižalo s 41 na 20. To pomeni, da je knjižnica z manj urami dosegla bistveno več ljudi – kar kaže na premik k krajšim, bolj dostopnim in ciljno usmerjenim formatom



izobraževanja. Individualno usposabljanje je prav tako zraslo: s 461 na 687 udeležencev in s 745 na 1.048 ur (+41 %). Skupaj je knjižnica v letu 2025 neposredno izobraževalno dosegla vsaj 1.499 oseb.

Izposoja na dom je padla zmerno (s 17.416 na 15.304 enot, -12 %), kar je trend, ki ga opažamo pri večini akademskih knjižnic in odraža prehod k digitalnim virom. Bistveno bolj opazen je padec čitalniške izposoje – s 4.722 na 582 enot (-88 %). Del tega upada je skoraj zagotovo posledica prehodnega obdobja ob združitvi baz in morebitne reorganizacije prostorov, ne nujno padca povpraševanja. Medknjižnično posredovanje dokumentov je upadlo s 159 na 69 (-57 %), kar morda odraža večjo razpoložljivost gradiva neposredno prek digitalnih zbirk.

Knjižnica zagotavlja dostop do 3.109 e-knjig, 6.873 e-revij in 9 elektronskih zbirk. Skupno je bilo zabeleženih 1.364.035 prenosov celotnih dokumentov in kar 9.972.603 ogledov strani – kar je izjemno visoka cifra glede na skupnost 458 učiteljev in raziskovalcev ter okrog 1.700 aktivnih študentskih uporabnikov. To kaže, da digitalne zbirke knjižnice intenzivno podpirajo raziskovalno in pedagoško delo na UL BF. Neposredna primerjava z letom 2024 ni mogoča zaradi spremembe načina obračunavanja konzorcijskega dostopa.

Za nakup knjižničnega gradiva je bilo porabljenih 61.520,52 EUR, od tega 22.218,94 EUR (36 %) za elektronske vire. Razmerje med fizičnimi in elektronskimi viri kaže na umerjeno, a ne pretežno digitalno naravnano nabavo. Knjižnica deluje 44 ur tedensko (14.664 ur letno) v 7 h s 149 uporabniškimi mesti – kar je za akademsko knjižnico s skupnostjo 458 raziskovalcev in več kot 1.700 aktivnimi uporabniki soliden infrastrukturni obseg.

S 26. 5. 2025 so se knjižnice oddelkov UL BF dokončno združile v knjižničnem informacijskem sistemu COBISS.SI. S tem korakom smo postavili nov mejnik pri knjižnični dejavnosti Biotehniške fakultete. Pri prijavi v enotno knjižnico od takrat uporabljamo nov akronim BFLJ oziroma siglo 51024. Knjižnica Biotehniške fakultete (Knjižnica BF) ima naslednje podenote:

- Centralna biotehniška knjižnica (CBK),
- Knjižnica Oddelka za agronomijo (A),
- Knjižnica Oddelka za biologijo (B),
- Knjižnica Oddelka za gozdarstvo in obnovljive gozdne vire (G),
- Knjižnica Oddelka za lesarstvo (L),
- Knjižnica Oddelka za zootehniko (Z),
- Knjižnica Oddelka za živilstvo (Ž).

Knjižnica BF je v letu 2025 za potrebe bibliografije raziskovalcev kreirala in redaktirala 5.026 zapisov, poleg tega je kreirala bibliografije raziskovalcev zaposlenih v drugih ustanovah. OSICB je v letu 2025 verificiral skupno 1.421 znanstvenih objav.

Nabava znanstvene in strokovne literature je potekala v skladu z Dokumentom o izgradnji in razvoju knjižnične zbirke ter zagotavljanju dostopa do elektronskih informacijskih virov. Knjižnica BF je znanstveno in strokovno literaturo pridobivala samostojno in v sodelovanju z drugimi knjižnicami preko javnih naročil in konzorcijev. Prirast gradiva v letu 2025 na fizičnih nosilcih je znašal 1378 enot gradiva. Do e-virov (elektronski znanstvenih časopisov in elektronskih knjig), so uporabniki Knjižnice BF lahko dostopali tudi preko oddaljenega dostopa. Knjižnica BF je omogočila dostop do več kot 7 podatkovnih zbirk, 3109 e-knjig in 6856 serijskih publikacij.

Med 26. majem in 31. decembrom 2025 je imela Knjižnica BF 2.024 aktivnih uporabnikov. V maju 2025 je potekala sistemska združitev baz Knjižnice BF. Podatki so nezdružljivi s podatki iz starih baz in neprimerljivi s podatki iz prejšnjih let. Realno število aktivnih uporabnikov bo razvidno

še v letu 2026. Število izposojenega gradiva v letu 2025 (na dom in v čitalnico) je znašalo 15.886 enot knjižničnega gradiva.

Knjižnica BF je, z namenom približanja in izboljšave svojih storitev uporabnikom v letu 2025 pripravila naslednje novosti:

- študentom je omogočila, da svoje članstvo v knjižnici uredijo sami preko [spleta](#).
- Vzpostavila je sodelovanje z društvom Tačke pomagačke, ki s pomočjo terapevtskih psov študentom pomaga pri soočanju s stresom.
- V dveh podenotah je omogočila dosotop do knjigomata, ki uporabnikom omogoča, da si knjižnično gradivo vrnejo in izposodijo sami, če to želijo.
- V eni podenoti je uporabnikom olajšala iskanje gradiva z uvedbo lokatorja gradiva (klik na gradivo na COBISS-u izriše zemljevid, ki prikaže njegovo lokacijo na polici v knjižnici),
- Pripravila je citatne stile za orodja [EndNote](#), [Zotero](#) in [Mendeley](#), ki študentom omogočajo zbiranje, organizacijo in navajanje virov. Vsa tri orodja lahko študenti brezplačno uporabljajo v Microsoft Wordu za navajanje virov med besedilom in za pripravo seznama virov v skladu z Navodili za pripravo zaključnih pisnih izdelkov na Biotehniški fakulteti UL. Knjižnica BF je pripravila tudi navodila za uporabo vseh treh orodij in pripravila več izobraževanj (preko spleta in fizično) o njihovi uporabi.

Knjižnica BF je v letu 2025 organizirala 19 različnih izobraževanj, ki se jih je udeležilo skupno 628 uporabnikov, kar je zneslo 28:35 pedagoških ur izobraževanja. Število udeležencev na individualnih izobraževanjih je bilo 686, kar je zneslo 1232 ur izobraževanja. Poleg tega so se študenti določenih študijskih programov knjižnično-informacijsko izobraževali v okviru rednega študijskega programa (14 različnih izobraževanj, 184 udeležencev, 260 pedagoških ur).

V letu 2025 so knjižničarji BF v Repozitorij Univerze v Ljubljani (RUL, <https://repozitorij.uni-lj.si/>) dodali 993 del Biotehniške fakultete: 240 zaključnih del 1. bolonjske stopnje, 261 zaključnih del 2. bolonjske stopnje, 49 zaključnih del 3. bolonjske stopnje in 443 drugih del (članki in drugi sestavni deli, monografije, učbeniki, ...). Dela Biotehniške fakultete so imela v letu 2025 1.364.035 prenosov polnih besedil, kar predstavlja 14,3 % vseh prenosov v Repozitoriju UL.

Strateški kazalec SC8–K2 meri delež objavljenih recenziranih člankov in drugih publikacij UL BF (tipologiji COBISS 1 in 2), ki so shranjeni in javno dostopni v Repozitoriju UL. Deponiranje objav v odprtodostopni repozitorij je v skladu z načelom odprte znanosti (Open Science), ki ga strategija UL BF opredeljuje kot enega ključnih elementov odgovornega in transparentnega delovanja akademske skupnosti. Izhodiščna vrednost strategije je 691 objav (2022). Merjenje doseganja strategije v letu 2025 je izkazalo, da je bilo v Repozitorij UL shranjenih 896 objav (275 recenziranih člankov), kar pomeni rast za faktor 1,3 glede na izhodiščno vrednost in presega ciljni faktor rasti 1,3 za leto 2027. Rezultat kaže na sistematično uvajanje praks odprte znanosti na UL BF, kar je v skladu z zahtevami evropskih financerjev (Horizon Europe) in politiko UL. Rast je bistvena in potrjuje zavezo UL BF k načelom odprte in dostopne znanosti. Koenc leta 2025 je bilo število objavljenih člankov še višje.

Knjižnica BF sproti posodoblja spletno stran knjižnice in na njej redno objavlja vse novosti s področja knjižnic in informacijskih virov, podatke o izobraževalnih tečajih ipd.

Strokovni sodelavci Knjižnice BF so sodelovali:

- pri indeksiranju in dokumentacijski obdelavi prispevkov iz revij *Acta agriculturae Slovenica*, *Acta silvae et ligni* in *Les/Wood*,
- v uredniških odborih znanstvenih revij,
- v znanstvenem odboru združenja *Qualitative and Quantitative Methods in Libraries (QQML)*



- v strokovni terminološki komisiji;
- v organih fakultete (IKT komisija, Etična komisija, Komisija za založniško dejavnost, oddelčnih senatih);
- pri pripravi različnih bibliografij in bibliometričnih podatkov za potrebe pedagoškega in raziskovalnega dela oddelkov in fakultete ter
- pri znanstveno raziskovalnem delu s področja bibliometrije, scientometrije oz. informacijskih znanosti in
- bili aktivni v slovenskih strokovnih knjižničarskih združenjih in v delovnih skupinah znotraj le-teh (ZBDS, DBL) ter v Komisiji za razvoj knjižničnega sistema Univerze v Ljubljani ter njenih delovnih skupinah.

V letu 2025 so v Knjižnici BF pregledali 51 habilitacijskih vlog, 233 zaključnih del 1. bolonjske stopnje, 256 zaključnih del 2. bolonjske stopnje in 63 zaključnih del 3. bolonjske stopnje.

V letu 2025 so na Biotehniški fakulteti izhajale znanstvene revije:

- Acta agriculturae Slovenica (<https://journals.uni-lj.si/aas>)
- Acta biologica Slovenica (<https://journals.uni-lj.si/abs/>)
- Acta Silvae et Ligni (<http://asetl.si/>)
- Collectanea studentium physiologiae plantarum,
- Les(<https://journals.uni-lj.si/les-wood>)
- Natura Sloveniae (<https://journals.uni-lj.si/NaturaSloveniae>).

V letu 2025 je izšlo 25 monografskih publikacij z ISBN številko, katerih založnik je Biotehniška fakulteta in 4, katerih založnik je Založba Univerze v Ljubljani, izdajatelj pa Biotehniška fakulteta.

Prodaja publikacij Biotehniške fakultete je potekala preko spletne knjigarne Založbe Univerze v Ljubljani (<https://knjigarna.uni-lj.si/Zul/>). V letu 2025 je bilo v prodaji več kot 80 naslovov monografskih publikacij.

Knjižnica Biotehniške fakultete Univerze v Ljubljani je v letu 2025 zaznamovala vrsto strukturnih, izobraževalnih in socialno-skrbstenih mejnikov, ki skupaj pričajo o njeni vlogi kot živega stičišča med akademskim delom, podporo uporabnikom in skupnostjo.

Združitev v sistemu COBISS je brez dvoma najpomembnejši institucionalni korak v letu 2025. Po sprejetju Poslovnika o splošnih pogojih poslovanja, ki ga je Senat UL BF potrdil že januarja 2024, so se 26. maja 2025 vse oddelčne knjižnice UL BF dokončno združile v enoten knjižnično-informacijski sistem COBISS. Knjižnica je s tem izpolnila pogoje za vpis v razvid knjižnic z novo siglo 51024 in akronimom BFLJ ter pridobila Odločbo o izpolnjevanju pogojev visokošolske knjižnice. Gre za tehnično, pravno in organizacijsko preobrazbo, ki je trajala več kot leto dni in bo dolgoročno okrepila preglednost, dosegljivost gradiv in kakovost bibliografskih storitev. K tej novici velja dodati določeno mero kritičnosti: pri tako zahtevnih integracijah je prehodno obdobje pogosto zaznamovano z zmedo pri iskanju gradiv, prekinitvami dostopa in neuravnoveženim poznavanjem novosti med različnimi skupinami uporabnikov. Sistematično vrednotenje kakovosti prehodnega obdobja in morebitnih izgub ter pridobitvenih učinkov bi bilo v prihodnje metodološko koristno.

Vpis in dostop do virov za novo študijsko leto 2025/2026 je knjižnica podprla z vzpostavljenim spletnim portalom za vpis prek sistema AAI, s čimer so člani že ob začetku semestra dobili dostop do oddaljenih e-virov z vseh lokacij. Knjižnica je dostopna na petih lokacijah in ponuja storitve izposoje, individualnih posvetovanj ter čitalniških prostorov. Spodbuja se, da bi knjižnica jasneje dokumentirala obiskanost in merila zadovoljstva uporabnikov z novimi storitvami.



Izobraževanje uporabnikov: EndNoteIn Zotero. Knjižnica je marca 2025 objavila natančna navodila za navajanje virov v skladu z Navodili za pripravo zaključnih pisnih izdelkov UL BF, in sicer s prilagojenimi citatnimi stili za EndNote (BTF_uni-lj), Zotero (BF20250520.csl) in Mendeley. Maja 2025 sta sledili dve spletni delavnici. Gre za dragoceno pedagoško storitev, ki neposredno vpliva na kakovost zaključnih del. Kljub temu bi kazalo premisliti, ali navodila ustrezno obravnavajo posebnosti citiranja digitalnih in sivo-literaturnih virov, ki so v biotehniških vedah vse pogostejši.

Vzemi si pawzo je bil november 2025 zaznamovan z inovativno stresno–razbremenilno akcijo: knjižnica je v prostorih dekanata gostila terapevtsko psičko Aby in njenega vodnika Mitjo iz društva Tačke pomagačke. Pobuda, usmerjena k duševnemu zdravju in dobremu počutju študentov v izpitnem obdobju, kaže na razumevanje sodobne vloge akademske knjižnice kot prostora podpore in skupnosti, ne le kot repozitorija gradiv.

Izvajanje Akcijskega načrta za odprto znanost

Spletno usposabljanje za ravnanje z odprtimi (FAIR) raziskovalnimi podatki za potrebe JRO

- V podporo aktivnostim, ki jih izvaja nosilka projekta, Univerza v Ljubljani, so bila izvedena številna predavanja in usposabljanja s strani predstavnic ADP.
- Jesen/zima 2025: 2. nacionalno usposabljanje projekta Spoznaj, katerega so se lahko udeležili raziskovalci vseh JRO, vključno z UL (hibridno)
- December 2025: vzpostavitev spletne učilnice **Uvod v ravnanje z raziskovalnimi podatki v skladu z načeli odprte znanosti**, ki je namenjena raziskovalcem in doktorskim študentom, ki se želijo seznaniti z vsebinami, povezanimi z načrtovanjem ravnanja z raziskovalnimi podatki bodisi poglobiti svoje obstoječe znanje.

V letu 2025 so bile v okviru projekta Spoznaj, zaposlitve na UL BF, izvedene naslednje aktivnosti: individualno svetovanje raziskovalcem in doktorskim študentom pri ravnanju z raziskovalnimi podatki v skladu z določili odprte znanosti in pripravi NRRP; druga svetovanja, povezana z ravnanjem z raziskovalnimi podatki; komunikacija in sodelovanje s knjižnico UL BF, projektno pisarno UL BF in referatom za študije 3. Stopnje ter sodelovanje v mreži podatkovnih strokovnjakov projekta Spoznaj, v mreži podatkovnih skrbnikov UL in z različnimi službami na Rektoratu UL: izvedba spletnega izobraževanja na temo izdelave NRRP za doktorske študente UL BF, izvedba več izobraževanj v živo na temo izdelave NRRP, ravnanja z raziskovalnimi podatki in shranjevanja podatkov v repozitorije za raziskovalce različnih oddelkov UL BF; posodobitev vsebin odprte znanosti na spletni strani UL BF in intranetu UL BF; obveščanje raziskovalcev in doktorskih študentov o novostih v odprti znanosti predvsem preko novičnika UL BF; sodelovanje pri pripravi vsebin in oblikovanju plakata za doktorske študente UL na temo izpolnjevanja obveznosti glede priprave NRRP v okviru doktorske raziskave; sodelovanje pri pregledu ARIS NRRP obrazca ter podaja predloga poenostavitve obrazca; sodelovanje pri pregledu in redakciji navodil slovenskih revij za avtorje glede ravnanja z raziskovalnimi podatki; sodelovanje s predstavnikom Arnesa glede podatkovnega središča in predstavitev potreb na UL BF glede shranjevanja podatkov; stalno strokovno usposabljanje preko udeležbe na več izobraževanjih in dogodkih povezanih z vsebinami odprte znanosti in dela podatkovnih svetovalcev ter na 2. nacionalnem usposabljanju za podatkovne strokovnjake, jesen-zima 2025/26; priprava poročil za projekt Spoznaj in za UL BF.

Sodelovala sem tudi pri pripravi gradiv in izvedbi več dogodkov na UL: »ARIS in odprta znanost: Aktualne informacije in novosti za raziskovalce« (10. februar); »Odgovorna in vključujoča odprta znanost« (9. junij); »Dogodek za mentorje doktorskih študentov UL – priprava načrta ravnanja z raziskovalnimi podatki za doktorske študente« (23. oktober).

**Podpora vozlišču RDA**

Za potrebe podpre vozlišču RDA so strokovnjaki na UL BF za revijo *Acta Agriculturae Slovenica* pripravili prilagoditev splošnih navodil slovenskih revij za avtorje glede ravnanja z raziskovalnimi podatki, ki je objavljena na spletni strani revije. S tem so splošna priporočila prenesli v izvedljiva, strokovno utemeljena in za revijo smiselna pravila, ki dolgoročno prispevajo k večji kakovosti, preglednosti ter mednarodni primerljivosti znanstvenega objavljanja. O tej izkušnji je bil pripravljen prispevek za [blog RDA](#).

2.4. Inovacije in izumi

Varovanje in komercializacija intelektualne lastnine (IP) sta nepogrešljiva elementa strateškega delovanja sodobne univerze. Za Biotehniško fakulteto UL pomenita obenem dokaz inovacijske zmogljivosti in instrument, ki znanje, nastalo v laboratorijih in terenskem delu, pretvori v konkretne koristi za gospodarstvo in družbo. UL BF to dejavnost izvaja v okviru Pisarne za prenos znanja Univerze v Ljubljani (UL PPZ), ki deluje kot centralni posrednik med raziskovalno in gospodarsko sfero za vse članice UL.

V letu 2025 je UL BF v tem sistemu zabeležila aktivnost na vseh petih ključnih stopnjah – od razkritja izuma prek patentiranja do komercializacije. V istem letu je bila maja 2025 na UL BF organizirana ena od dveh specializiranih lokacij programa Inovator.UL, kar kaže na sistemsko vlogo UL BF v inovacijskem ekosistemu UL.

Tabela 7: Ključni kazalniki na področju inovacij in izumov v letu 2025

Faza postopka	Opis postopka (UL PPZ)	UL BF 2025
Razkritje izuma	Izumitelji prijavijo izum Pisarni za prenos znanja UL prek obrazca za prijavo. PPZ oceni tržni in pravni potencial, sledi obravnava na Komisiji za inovacije UL.	2 izuma razkrita
Druge oblike intelektualne lastnine	Poleg izumov (patentabilnih rešitev) UL BF varuje tudi druge oblike intelektualne lastnine: znanje in izkušnje (know-how), računalniški programi, baze podatkov.	2 drugi obliki IP
Patentnih prijav (prva prijava)	PPZ pripravi in vloži prvo patentno prijavo, ki zavaruje prioritetni datum. Odločitev o nadaljnjem varstvu (nacionalno, EPO, PCT) se sprejme v naslednjih 12 mesecih.	2 prvi prijavi
4. Patentnih prijav (skupaj, prek PPZ)	Vključuje vse aktivne prijave tega leta: nove prve prijave in nadaljevanje/širitev obstoječih (npr. prehod v fazo PCT ali evropsko prijavo).	6 prijav skupaj
Prodanih in licenciranih inovacij	PPZ aktivno trži inovacije in posreduje pri pogajanjih za licenčne pogodbe ali prodajo. Prihodki se delijo med Univerzo, članico in izumiteljem.	1 licenca / prodaja

Na patentnih prijavah Univerze v Ljubljani se kot prijavitelj navede univerza (ne posamezna članica), izumitelji pa so vedno izrecno navedeni v prijavi. Prihodki od komercializacije se delijo med UL, UL BF kot članico in izumitelje, skladno s Pravilnikom o upravljanju s pravicami industrijske lastnine na UL.

V letu 2025 sta bila Pisarni za prenos znanja razkrita 2 izuma, vloženih pa je bilo 6 patentnih prijav. To razmerje (3:1) kaže, da UL BF vzdržuje aktivni portfelj iz preteklih let in da posamezni izumi zahtevajo varstvo v več jurisdikcijah hkrati – kar je neposredna posledica odločitve, da inovacija



presega lokalni trg. Strategija mednarodnega patentiranja je draga in z njo ne gre ravnodušno: vsaka nadaljnja prijava (PCT, EPO) je zavestna naložbena odločitev, ki temelji na oceni tržnega potenciala konkretnega izuma.

Poleg dveh izumov sta bili evidentirani dve drugi obliki intelektualne lastnine. V kontekstu UL BF, kjer se razvijata digitalizacija kmetijstva in gozdarstva, senzorična analitika ter bioinformatika, gre verjetno za zaščito programske opreme, algoritmov, podatkovnih zbirk ali specifičnega znanja in izkušenj (know-how), ki niso neposredno patentabilni, a imajo jasno tržno in strokovno vrednost. Ta kategorija je v slovenskem akademskem okolju pogosto nedocenjena, njeno vključevanje v portfelj IP pa kaže na zrelo razumevanje vrednosti celotnega spektra znanja, ki nastaja na UL BF.

Ena prodana oziroma licencirana inovacija v letu 2025 je po absolutni vrednosti skromna, a je po pomenu izjemno relevantna: pomeni, da je bil vsaj en izum ali inovacija prepoznan s strani zunanjega trga kot dovolj zrel in dragocen za sklenitev poslovnega dogovora. Licenčni prihodki so simbolično in finančno potrditev, da akademsko znanje UL BF presega akademski prostor in postaja sestavni del komercialne vrednostne verige.

Dejstvo, da je bila UL BF 15. maja 2025 ena od dveh lokacij programa Inovator. UL – specializiranega za vede o življenju (Life-Sciences) – kaže na sistemsko prepoznavnost UL BF kot inovacijske žarišče na UL. Na prireditvi so bili na voljo individualni posveti z mednarodnimi patentnimi svetovalci (Zacco GmbH), strokovni pregled upravljanja izumov in primeri dobrih praks. Tovrstna infrastruktura podpore neposredno znižuje ovire za prijavo izumov in gradi kulturo inoviranja med raziskovalci UL BF.

UL BF razvija inovativne rešitve na področjih, ki so v mednarodnem kontekstu posebej aktualna: fermentacijska biotehnologija in biotehnološki izumi (kot kaže sodelovanje z mednarodnimi partnerji iz leta 2025), bioinformatika in strojno učenje v bioznanosti (primer doktoranda, ki je za tovrstno delo prejel Prešernovo nagrado UL 2025), digitalizacija upravljanja z naravnimi viri, ter senzorična analitika živil. Vsa ta področja so potencialno bogata z izumi in inovacijami, ki presegajo publikacije in prehajajo v tržno vrednost.

UL BF vzdržuje lasten Razvojni sklad, ki je v letu 2025 podpiral med drugim mlade raziskovalce z mednarodnimi bivanji (npr. Japonska – barvni vid metuljev) in terenske projekte. Ta sklad dopolnjuje instrumente UL PPZ z notranjim financiranjem zgodnejših faz raziskav, ki se lahko razvijejo v patentabilne rešitve. Skupaj z mehanizmi Inovacijskega sklada UL (do 25.000 EUR) in HUD sklada UL to tvori večplastno podporo inovativnim zamisli – od laboratorija do trga.

Tabela 8: Podporni mehanizmi za inovacije na UL BF

<i>Mehanizem instrument</i>	<i>Namen in vsebina</i>	<i>Vrsta podpore</i>
Inovator.UL 2025	Program individualnih patentnih svetovanj in predavanj za raziskovalce UL. V maju 2025 je bil organiziran na UL BF (Vede o življenju, 15. 5. 2025) z mednarodnimi patentnimi svetovalci.	Podpora UL BF prek UL PPZ
Inovacijski sklad UL	Do 25.000 EUR podpore za posamezni projekt za razvoj obetavnih tehnologij na višjih stopnjah tehnološke pripravljenosti (TRL). Namen: premostiti vrzel med akademsko raziskavo in industrijskim interesom.	Podpora UL BF prek UL PPZ
HUD sklad UL	Razpis za podporo inovativnim projektom z družbenim učinkom. Nov razpis novembra 2025 – odprt tudi za UL BF.	Podpora UL BF prek UL PPZ



<i>Mehanizem instrument</i>	<i>Namen in vsebina</i>	<i>Vrsta podpore</i>
Nacionalna platforma Prenos znanja Slovenija	Enotna vstopna točka za sodelovanje med podjetji in raziskovalci, vzpostavljena novembra 2025. UL BF je del tega nacionalnega ekosistema prek UL.	Podpora UL BF prek UL PPZ
Rektorjeva nagrada UL za inovacijo	Letna nagrada za najboljše tehnološke in netehnološke inovacije UL. Spodbuda za komercializacijo dosežkov.	Podpora UL BF prek UL PPZ

UL BF deluje v bogatem podpornem ekosistemu UL, ki vključuje številne instrumente. Dejavnost UL BF na področju intelektualne lastnine v letu 2025 odraža zmerno, a konsistentno aktivnost, ki je podlaga za dolgoročno vrednotenje znanja, ustvarjenega na fakulteti. Ključno sporočilo ni le v absolutnih številkah, temveč v strukturi portfelja: UL BF vzdržuje aktivne prijave v mednarodnih fazah, kar priča o resni oceni tržnega dosega posameznih inovacij. Vzporedno z vsebinsko dejavnostjo je organizacijska vloga UL BF v ekosistemu UL PPZ – kot gostitelja programa Inovator.UL za bioznanosti – prispevala k kreptitvi inovacijske kulture med lastnimi raziskovalci. V prihodnje bo ključno, da UL BF sistematično prepozna izume pri aplikativnih projektih z gospodarstvom (49 projektov v 2025), spodbuja prijave iz področij, kjer ima specifično kompetenčno prednost, in nadaljuje z vlaganjem v varovane oblike IP, ki se ob ustreznem trženju pretvorijo v licenčne in prodajne prihodke.

Nadgradnja podpornega okolja znanstvenemu in umetniškemu delu

V letu 2025 je fakulteta nadaljevala z nadgradnjo podpornega okolja za znanstveno-raziskovalno delo zaposlenih in študentov. Poseben poudarek je bil namenjen izboljšanju pogojev za izvajanje raziskav, zlasti z vidika laboratorijske infrastrukture, opreme in organizacijske podpore. Posodobili smo del raziskovalne opreme (v okviru javnega razpisa ARIS - Paket 23 je bilo nabavljenih 13 novih kosov), prenovili ter izboljšali dostop do laboratorijev ter podpornih prostorov. Hkrati smo okrepili digitalno podporo raziskovalnemu delu, vključno z dostopom do znanstvenih baz podatkov in sodobnih raziskovalnih orodij. Pomemben poudarek je bil namenjen tudi izboljšanju strokovne in administrativne podpore pri pripravi (oddanih več kot 300 projektnih predlogov) in izvajanju raziskovalnih projektov ter vključevanju mladih raziskovalcev in študentov v raziskovalno delo. Fakulteta je spodbujala sodelovanje z domačimi in tujimi raziskovalnimi institucijami ter s prenosom znanja in raziskovalnih rezultatov prispevala k večji prepoznavnosti raziskovalnega dela na področju ved o življenju.

2.5. Izvajanje projektov, financiranih s strukturnimi sredstvi ter iz sredstev Načrta za okrevanje in odpornost (NOO)

Poleg projekta NOO Spoznaj, navedenega v predhodnem podpoglavju, je UL BF izvajala v okviru Načrta za okrevanje in odpornost (NOO še dva projekta za krepitev mednarodne mobilnosti.

- »Integrating biodiversity conservation into food systems through innovative agri-food initiatives« - nosilka dr. Tanja Šumrada: Namen projekta je skozi mobilnost podoktorske raziskovalke in razvoj raziskav na področju vedenjske ekonomike v agroživilstvu prispevati k odpravljanju ključnih ovir za hitrejšo vzpostavitev naravi prijaznih iniciativ v agroživilstvu. V letu 2025 je bila zaključena mobilnostna faza projekta, ki je v

sodelovanju s partnersko institucijo INRAE v Franciji trajala dve leti, pričela pa se je faza reintegracije raziskovalke na matično raziskovalno institucijo na Univerzi v Ljubljani. V tem obdobju je potekala priprava znanstvenih publikacij in njihova predstavitev na znanstvenih konferencah. Raziskovalka se je tudi sistematično udeleževala usposabljanj za krepitev kompetenc na področju priprave evropskih raziskovalnih projektov ter sodelovala v mednarodnem konzorciju za prijavo projekta na razpisu programu Horizont Evropa. Z namenom mreženja se je na povabilo Skupnega raziskovalnega središča Evropske komisije (JRC) udeležila tudi posebnega tematskega dogodka na temo uporabe vedenjskih raziskav na področju ohranjanja biodiverzitete, na katerem je predstavila rezultate projekta.

- »Maximising plant and animal population persistence in an increasingly stochastic world« - nosilka dr. Maja Kajin: Znotraj splošnega cilja projekta MaxPersist - razumeti kako antropogene spremembe potisnejo rastlinske in živalske vrste iz njihovega življenjskega optimuma – smo v letu 2025 proučevali možnosti za integracijo in uporabo novih podatkov (predvsem podzemnih organizmov). Vključitev podzemnih organizmov v demografske analize je vitalnega pomena za razumevanje vpliva okoljskih variacij na življenjski potek organizma, hkrati pa predstavlja velik logistični izziv s strani pridobivanja podatkov. Znotraj cilja projekta raziskovalka proučuje alternativne strategije pridobivanja demografskih podatkov, ki bi omogočile uporabo metode S-elastičnost, opisane v sklopu projekta (članek v postopku recenzije po "Minor revision" v reviji Ecology/ESA). Cilj je uporabiti S-elastičnost – ki opiše nelinearen učinek na povprečni fitness posameznikov neke prosto živeče populacije – na čimvečjem številu rastlinskih in živalskih vrst, vključno s podzemnimi organizmi, v kolikor se to izkaže izvedljivo.

2.6. Etika in integriteta znanosti v javnosti

V letu 2025 je Biotehniška fakulteta dvakrat stopila v ospredje z večjima javnima prireditvama, katerih skupni imenovalec je bil dialog med akademskim znanjem in širšo skupnostjo – enkrat v obliki uveljavljenega letnega festivala, drugič kot ambiciozna premiera novega formata.

BFestival 2025, ki je potekal 12. februarja, je bil osredotočen na biotehnologijo in trajnostni razvoj ter je zbranim ponudil tri vsebinske sklope: napredne biosnovane materiale, biotehnološke pristope v pridelavi hrane in trajnostne okoljske rešitve. Med predavatelji so nastopili prof. dr. Janja Trček (bakterijska nanoceluloza), prof. dr. Zlata Luthar (tatarska ajda), doc. dr. Vesna Zupanc (sledenje onesnaženja z biotehnološkimi metodami) in dr. Jernej Bravničar (varstvena genomika salmonidov), skupaj z več drugimi. Okroglo mizo, ki jo je moderiral prof. dr. Peter Dovč, so sestavljali predstavniki podjetij Tech4Meat, Acies Bio, Lek (Sandoz) in JAFRAL ter prof. dr. Jernej Jakše z UL BF. Udeleženci so se strinjali, da je povpraševanje po usposobljenih biotehnoloških kadrih v porastu, kar daje festivalu neposreden karierni in industrijski odmev poleg strokovnega. Rektor UL prof. dr. Gregor Majdič je pri tem izpostavil projekt Slovenski genom kot primer, kako akademska biotehnologija prehaja iz laboratorijev v personalizirano medicino.

Skoraj devet mesecev pozneje, 11. novembra 2025, je fakulteta premierno izvedla prireditev Bioznanost in človek – format drugačne narave, manj strokoven in bolj odprt, zasnovan z izrecnim namenom krepiti zaupanje javnosti v znanost. Osrednja tema je bila aktualna in pogumno zastavljena: Komu (še) verjamemo? Znanost v dobi umetne inteligence in TikToka. Več kot 250 obiskovalcev, skoraj petourni program in častno pokroviteljstvo predsednice RS



dr. Nataše Pirc Musar so prireditvi dali tako množičen kot simboličen pomen. Štirje osrednji govorniki – prof. dr. Marina Dermastia (rastlinska slepota), prof. dr. Matevž Dular (odgovornost in zmožnost priznavanja napak v znanosti), dr. Nina Beguš z Univerze v Berkeleyu (umetna inteligenca kot zrcalo človeške refleksije) in doc. dr. Hubert Potočnik (sobivanje z velikimi zvermi) – so povezali naravoslovne, tehniške in humanistične zorne kote v koherentno celoto. Okrogla miza pod vodstvom dr. Zarje Muršič je zbrala komunikatorje znanosti iz prakse, od televizijske novinarke do zdravstvene vplivnice na TikToku, kar je prizorišče opazno odprlo navzven. Zaključni Bioznanstveni slam je med tremi doktorandkami z glasovanjem občinstva za zmagovalko razglasil Zalo Uhan z Oddelka za gozdarstvo.

Skupaj obe prireditvi kažeta na preiščeno, a raznovrstno strategijo javnega komuniciranja: BFestival govori jezikom stroke in industrije, Bioznanost in človek pa jezikom širše javnosti in vprašanja zaupanja. Da sta oba formata obstajala v istem letu, ni naključje – je odraz zavedanja, da akademska odličnost brez javne odmevnosti ostaja zaprta vase.

2.7. Izboljšanje vrednotenja dosežkov v znanosti in umetnosti

V letu 2025 smo prenovili kriterije za izbor najuspešnejše raziskovalce, ki so delno pedagoško razbremenjeni. Pri vrednotenju redne delovne uspešnosti se upošteva raziskovalna odličnost (prijave projektov, vodenje projektov).

2.8. Okrepitev internacionalizacije v znanosti in umetnosti

V poročevalnem obdobju je bila internacionalizacija na področju znanosti in umetnosti na Biotehniški fakulteti okrepljena z aktivnim mednarodnim raziskovalnim delovanjem ter mobilnostmi pedagoškega, raziskovalnega in administrativnega osebja. Zaposleni so se udeleževali mobilnosti v tujini z namenom raziskovalnega sodelovanja, poučevanja in usposabljanja, kar je omogočalo prenos znanja, izmenjavo raziskovalnih praks ter vzpostavljanje novih strokovnih povezav v mednarodnem prostoru.

Raziskovalna odličnost fakultete se odraža tudi v obsegu in kakovosti znanstvenih objav ter mednarodnih projektov. Sodelavci Biotehniške fakultete so v letu 2025 objavljali v mednarodno uveljavljenih znanstvenih revijah in sodelovali na mednarodnih znanstvenih konferencah, hkrati pa je fakulteta koordinirala več mednarodnih raziskovalnih projektov. Poseben pokazatelj mednarodne prepoznavnosti predstavlja uvrstitev štirinajstih raziskovalcev Biotehniške fakultete med 2 % najbolj citiranih raziskovalcev na svetu na svojem področju, kar predstavlja pomemben delež vseh uvrščenih raziskovalcev Univerze v Ljubljani.

Z navedenimi aktivnostmi Biotehniška fakulteta utrjuje svojo vpetost v mednarodni raziskovalni prostor ter ustvarja pogoje za nadaljnji razvoj kakovostnega znanstvenega in umetniškega delovanja.

Oddelek za krajinsko arhitekturo Biotehniške fakultete Univerze v Ljubljani je v letu 2025 gostil šest mednarodnih strokovnjakov iz šestih različnih držav, kar priča o živahnem mednarodnem sodelovanju in odprtosti oddelka do globalnih akademskih tokov.



Med gostujočimi predavatelji so bili zastopani tako uveljavljeni akademiki kot praktiki. Dr. Erblin Berisha s Politecnico di Torino je oktobra predaval o sistemih prostorskega načrtovanja v Zahodnem Balkanu — tematiki, ki je za slovensko akademsko okolje geografsko in politično še posebej relevantna. Dr. Mark Elison Hoversten z NC State University iz ZDA je v sklopu petdnevnega gostovanja vodil predavanja o vlogi kartografije v oblikovalskih raziskavah, s poudarkom na vizualizaciji nevidnih prostorskih pojavov. Dr. Paul Behrens z Oxfordove Martin School je julija predstavil izzive prehodov prehranskih sistemov z vidika zmanjševanja okoljskih vplivov in krepitev odpornosti — interdisciplinarna tema, ki sega v jedro sodobnih razprav o trajnosti. Dr. Hana Vavrouchová z Mendel University Brno je maja obravnavala okoljska tveganja in njihovo reševanje z instrumenti prostorskega načrtovanja. Denis Delbaere z ENSP Lille je spomladi vodil kratko delavnico pisanja kritičnih besedil — večšine, ki je v akademskem izobraževanju pogosto zanemarjena. Decembra je gost iz prakse Giacomo Guzzon iz londonskega biroja Gillespies predstavil sodobne pristope v krajinsko-arhitekturnem oblikovanju.

Skupaj je oddelek v letu 2025 organiziral 16 ur gostujočih predavanj in delavnic, ki so pokrila spekter od teorije in metodologije do oblikovalske prakse in okoljske politike.

Na **Oddelku za lesarstvo** stalno skrbimo za vključevanje tujih raziskovalcev v naše znanstvenoraziskovalno delo. V letu 2025 se nam je za dve leti pridružila dr. Zahra Nowrouzi, raziskovalki iz Irana, ki dela na raziskovalnem projektu N4-0371 Marie Skłodowska Curie – Pečat odličnosti, z naslovom »Zaščita lesa pred vplivi vremena z mikrokapsuliranimi ekstrakti oljčnih listov in rožmarina in naravno sušečim se lanenim oljem«, pod mentorstvom prof. dr. Marka Petriča.

Na **Oddelku za mikrobiologijo** si prizadevamo za aktivno vključevanje v nacionalne in mednarodne raziskovalne mreže. V letu 2025 smo pridobili dva nova projekta. Prof. dr. Ines Mandić Mulec se je kot partnerica pridružila projektu »MSCA iSTRIDE – inter-Sectoral Training for Research on the Pathology and Prevention of Indwelling Device-Associated Infections«, dr. Hannah Rose Bonham je pridobila »ERA Postdoctoral Fellowship za projekt PHAGEATTACH: Unwanted Invaders or Welcomed Guests: Impact of Prophage Integration Sites on Host Genomic Integrity and Evolution«.

Kakovost dela in mednarodno sodelovanje potrjujejo številna vabljenja predavanj ter udeležbe na domačih in mednarodnih konferencah, ki se ga udeležujejo sodelavci obeh kateder Oddelka za mikrobiologijo, Katedre za mikrobnno ekologijo in fiziologijo (KMEF) in Katedre za mikrobnno diverzitetu, mikrobiomiko in biotehnologijo (KMDMB).

Viš. znan. sod. dr. Anna Magdalena Dragoš iz katedre KMEF je sodelovala na simpoziju Medicinske fakultete Univerze v Ljubljani (UL MF), kjer je izvedla predavanje »Genetics and genomics in phage-bacteria interactions«.

Vpetost v mednarodno raziskovalno okolje dokazujemo tudi z gostovanji in izvedbo vabljenih in izbranih predavanj na konferencah v tujini. Na konferenci Bacell 2025 v Amsterdamu sta predavali viš. znan. sod. dr. Anna Magdalena Dragoš s prispevkom »The role of prophage integration hotspots in *Bacillus* genome stability and phenotypic diversification« ter asist. dr. Eli Podnar s prispevkom »*Bacillus subtilis* ensures high spore quality in competition with *Salmonella* Typhimurium via the SigB-dependent pathway«.

Na mednarodni konferenci v Novem Sadu v Srbiji je asist. dr. Katarina Šimunović iz katedre KMEF imela vabljeno predavanje z naslovom »Use of the poultry probiotic *Bacillus subtilis* PS-216 to fight foodborne pathogens and antimicrobial resistance«.



V juliju sta se sodelavca katedre KMEF, prof. dr. Ines Mandić Mulec in asist. dr. Marko Verce, udeležila dveh večjih mednarodnih konferenc - BAGECO 2025, Symposium on Bacterial Genetics and Ecology v Gradcu in FEMS Micro v Milanu. Na prvi konferenci je prof. dr. Ines Mandić Mulec predavala na temo »Molecular cues shaping ecological adaptations during pathogen-probiotic interactions«, asist. dr. Marko Verce pa o »Water kefir ecosystem (meta)genomics and metatranscriptomics – a stepping stone towards understanding water kefir grain assembly«. Slednjega je ponovno odpredaval tudi na konferenci v Milanu, na kateri je prof. dr. Ines Mandić Mulec izvedla predavanje na temo »*Bacillus subtilis* ensures high spore quality in competition with *Salmonella* Typhimurium via the SigB-dependent pathway«.

V avgustu je viš. znan. sod. dr. Anna Magdalena Dragoš gostovala na vsakoletnem kongresu Swiss Society for Microbiology (SSM) v Švici, kjer je izvedla plenarno predavanje z naslovom »Unique relationships between phages and spore-forming bacteria«.

Oktobra je doc. dr. Tjaša Danevčič, ki prav tako prihaja iz katedre KMEF, na mednarodni konferenci »Cell-cell communication in bacteria: new insights and future trends« v Trstu, Italija, izvedla predavanje z naslovom »Quorum sensing deficiency enhances salt stress adaptation in *Bacillus subtilis* through altered gene regulation«.

V juniju 2025 je skupina sodelavcev Katedre za mikrobno diverzitetu, mikrobiomiko in biotehnologijo (prof. dr. Gorazd Avguštin, doc. dr. Tomaž Accetto, doc. dr. Lijana Faneli in Alen Radolič) sodelovala na 14. mednarodnem simpoziju o črevesni mikrobiologiji v Clermont Ferrandu (Francija) na katerem so poročali o rezultatih primerjalne študije različnih vrst gojišča na osnovi umetne slinice za *in vitro* simulacijo vampovega mikrobioma in o transkriptomski analizi genskih lokusov za razgradnjo polisaharidov pri vampnih bakterijah iz rodov *Segatella* in *Xylanibacter*.

V septembru 2025 je ista skupina sodelavcev kot zgoraj sodelovala na 13. mednarodnem simpoziju o anaerobni mikrobiologiji v Leipzigu (Nemčija), na katerem so poročali o temeljnih prehranskih preferencah v povezavi s transkriptomsko analizo pri bakterijskem rodu *Prevotella* in o spremembah v črevesnem mikrobiomu po eradikaciji *Helicobacter pylori*.

Ključne izboljšave in dobre prakse, ki so vidno pripomogle k dvigu kakovosti na področju, ter obrazložitev vpliva na kakovost

Področje raziskovalne odličnosti je bilo podprto z več trajnimi aktivnostmi. Vzpostavljen je bil sistem obravnave predlogov za izboljšanje raziskovalne odličnosti. Krepljena je bila projektna pisarna za učinkovitejšo podporo pri prijavih, upravljanju in poročanju raziskovalnih projektov, vključno z organizacijo delavnic za raziskovalce. Uvedeni so redni posveti dekana z vodilnimi raziskovalci za evidentiranje potreb raziskovalcev.

Za popularizacijo znanosti je bila vzpostavljena trajna aktivnost organizacije Bfestivala, Noči raziskovalcev in drugih dogodkov za predstavitev znanstvenega dela. Napovedana je bila gradnja novega objekta Centralnega laboratorija. Delovati je začela Komisija za presojo etičnosti raziskav z ljudmi. Načrtovana je bila reorganizacija infrastrukturnih centrov z zagotavljanjem operaterjev opreme ter dopolnjevanje registra raziskovalne opreme za spodbujanje njene uporabe.

**Predlogi ukrepov**

<i>Ključne slabosti</i>	<i>Ključne nevarnosti</i>	<i>Cilji članice/univerze</i>	<i>Načrtovani ukrepi</i>	<i>Odgovornost</i>
Dobre komunikacijske sposobnosti so pomembne za uspešno popularizacijo znanosti in družbeni vpliv fakultete, zato zaposleni na UL BF potrebujejo tovrstna znanja.		Popularizacija znanosti o življenju, učinkovitejša diseminacija rezultatov raziskovalnega dela.	Izboljšati komunikacijske spretnosti raziskovalcev pri predstavljanju znanstvenoraziskovalnega dela	Vodstvo UL BF; Komisija za razvojno in raziskovalno delo (KRRD); Služba za odnose z javnostmi
Odmevni dogodki so pomembni za popularizacijo znanosti in družbeni vpliv fakultete, pa tudi za ugled študija na UL BF in njenih diplomantov, zato so tovrstni dogodki pomembni.		Popularizacija znanosti o življenju, učinkovitejša diseminacija rezultatov raziskovalnega dela.	Organizacija Bfestivala, Noči raziskovalcev in drugih dogodkov, namenjenih predstavitvi znanstvenega dela.	Vodstvo UL BF, Komisija za razvojno in raziskovalno delo (KRRD); zainteresirani raziskovalci; Služba za odnose z javnostmi
Postopki za zagotavljanje pregleda, dostopnosti in večjega izkoristka raziskovalne opreme vodijo do boljšega razmerja med raziskovalnimi učinki in vloženimi viri.		Centralni laboratorij na UL BF	Popis opreme, zasedenost aparaturo, pripravljenost skupin za vključitev opreme v skupno rabo, analiza kadrov	Prodekan za znanstveno raziskovalno delo; Komisija za razvojno in raziskovalno delo (KRRD)
Postopki za zagotavljanje pregleda, dostopnosti in večjega izkoristka raziskovalne opreme vodijo do boljšega razmerja med raziskovalnimi učinki in vloženimi viri.		Spodbujati raziskovalno odličnost (SA7)	SA 7 - 2: Zasnova centralnega laboratorija	Projektna pisarna; Komisija za razvojno in raziskovalno delo (KRRD) - skupina



<i>Ključne slabosti</i>	<i>Ključne nevarnosti</i>	<i>Cilji članice/univerze</i>	<i>Načrtovani ukrepi</i>	<i>Odgovornost</i>
Postopki za zagotavljanje pregleda, dostopnosti in večjega izkoristka raziskovalne opreme vodijo do boljšega razmerja med raziskovalnimi učinki in vloženimi viri.		Spodbujati raziskovalno odličnost (SA7)	SA 7 - 3: Predlog vzpostavitve virtualnih laboratorijev z namenom učinkovite rabe raziskovalne opreme in učinkovita raba raziskovalne opreme	Komisija za razvojno in raziskovalno delo (KRRD) - skupina; Služba za odnose z javnostmi
	Odsotnost ali slabša promocija raziskovalnega dela slabi njegove učinke in ugled raziskovalnega dela in karier v raziskovalni dejavnosti.	Spodbujati raziskovalno odličnost (SA7)	SA 7 - 4: Izboljšati promoviranje raziskovalnega dela	Služba za odnose z javnostmi; Projektna pisarna; Komisija za razvojno in raziskovalno delo (KRRD)
Poznavanje dejavnikov, ki spodbujajo kakovostno raziskovalno delo, izboljša učinke raziskav in pogoje za kakovostno delo in razvoj raziskovalcev.		Spodbujati raziskovalno odličnost (SA7)	SA 7 - 5: Izvedba mnenjske raziskave med raziskovalci	Komisija za razvojno in raziskovalno delo (KRRD); Služba za kakovost
Slabše veščine priprave prijav lahko slabijo raziskovalne učinke fakultete in dolgoročni karierni uspeh raziskovalcev. Gre za znanja, ki jih je treba objavljati in deliti v kolektivu.		Spodbujati raziskovalno odličnost (SA7)	SA 7 - 6: Izvedba delavnice za okrepitev veščin pri prijavljanju projektov	Komisija za razvojno in raziskovalno delo (KRRD)



3. Prenos znanja in umetnosti

Na področju prenosa znanja in komuniciranja dosežkov je Biotehniška fakulteta UL v preteklem letu uspešno realizirala vse načrtovane strateške ukrepe, kar kaže na sistematičen pristop k upravljanju ugleda in vidnosti institucije.

Fakulteta je zaključila analizo pilotnih projektov mikrodokazil — kratkih, ciljno usmerjenih izobraževalnih modulov, ki so v evropskem visokošolskem prostoru vse bolj prepoznani kot fleksibilna oblika vseživljenjskega učenja. Izsledki analize bodo osnova za nadaljnje odločitve o vključitvi mikrodokazil v izobraževalno ponudbo.

Aktivnosti za vzpostavitev Centra za promocijo ved o življenju (CPVŽ) so bile delno realizirane; center v prvotno zamišljeni obliki ni bil vzpostavljen, so pa bile aktivnosti preoblikovane in nadgrajene v novem ukrepu, ki bo sledil v prihodnje. To je primer, ki si zasluži kritičen pogled: kadar se večji institucionalni projekti preoblikujejo med izvajanjem, je smiselno dokumentirati vzroke za spremembo pristopa in zagotoviti kontinuiteto znanja ter kadrov.

Vzpostavljen je bil protokol za promocijo znanstveno-raziskovalnih in drugih izjemnih dosežkov, kar pomeni, da fakulteta odslej sledi bolj strukturiranemu in predvidljivemu postopku pri komuniciranju znanstvene odličnosti z javnostmi. Prav tako je bila izboljšana odmevnost ključnih fakultetnih dogodkov — med njimi BFestivala in različnih študijskih dni — z namenom večje prepoznavnosti v strokovni in širši javnosti. Kot zaokrožitev teh prizadevanj je bila pripravljena celovita strategija komuniciranja z javnostmi, ki bo v prihodnje zagotavljala usklajen in ciljno usmerjen nastop institucije navzven.

3.1. Izvajanje prenosa znanja in umetnosti

UL BF je v letu 2025 izvedla 28 aktivnosti vseživljenjskega učenja z 731 udeleženci in skupaj vsaj 619 evidentiranimi pedagoškimi urami. Aktivnosti so organizirali Oddelek za agronomijo, Oddelek za živilstvo in Knjižnica BF. Štiri aktivnosti so bila uradno certificirana mikrodokazila z akreditiranimi ECTS točkami (skupaj 14 ECTS). Aktivnosti so bile bodisi odprte za javnost (19 aktivnosti), bodisi izvedene za posebnega naročnika (9 aktivnosti). Aktivnosti UL BF skupaj naslavljajo 10 od 17 SDG. Spodnja tabela prikazuje pogostost posameznega cilja, razvrščeno od najpogostejšega.

Tabela 9: Pregled aktivnosti na UL BF v letu 2025 na področju prenosa znanja in umetnosti, povzeto po ciljih trajnostnega razvoja

<i>SDG</i>	<i>Naziv cilja</i>	<i>Št. aktivnosti</i>	<i>Primeri aktivnosti</i>
SDG 12	Odgovorna poraba in proizvodnja	15	Obnovitveni tečajji FFS, senzorično ocenjevanje vina in mesa
SDG 4	Kakovostno izobraževanje	13	Usposabljanja knjižnice, nove genske tehnologije, vinski program
SDG 3	Zdravje in dobro počutje	9	Varno hrano, senzorična analiza medu, Tačke, Pawza
SDG 2	Odprava lakote	6	In vitro razmnoževanje, sadilni material, izgube hrane
SDG 13	Podnebni ukrepi	4	Ocena ranljivosti za kmetijstvo (3 aktivnosti), projekt V1-24022



SDG	Naziv cilja	Št. aktivnosti	Primeri aktivnosti
SDG 11	Trajnostna mesta	4	Delavnice ranljivosti (regionalna raven)
SDG 9	Industrija, inovacije, infrastruktura	3	Senzorji in optična analiza v živilski industriji
SDG 15	Življenje na kopnem	2	Kolobarji in biotično varstvo rastlin
SDG 8	Dostojno delo in rast	1	Vzgoja sadilnega materiala – tržni vidik
SDG 17	Partnerstva za cilje	1	Izboljšava kolobarjev (partnersko z KGZS)

Izvedba 28 aktivnosti s 731 udeleženci predstavlja 29-odstotno rast glede na 568 udeležencev v letu 2024. Poleg kvantitativne rasti je vsebinska razširitev morda še bolj zgovorna: v 2024 sta bili evidentirana le dve vrsti aktivnosti (strokovna usposabljanja in usposabljanja z delavnico), medtem ko v 2025 ponudba obsega sedem različnih formatov – od mikrodokazil in seminarjev do predstavitev raziskav in delavnic za javnost. Prav tako je bila ciljna skupina v 2024 skoraj izključno strokovnjaki in pedagoški delavci; v 2025 sta se kot novi skupini pojavili splošna javnost in mešana skupina strokovnjakov z javnostjo.

Oddelek za agronomijo je z 12 aktivnostmi in 430 udeleženci nosil največji del bremena vseživljenjskega učenja na UL BF. Tematsko sta izstopala dva sklopa. Sklop podnebne ranljivosti kmetijstva je bil realiziran v okviru projekta V1-24022 v treh komplementarnih formatih: dve delavnici s svetovalci, zaključna predstavitev poročila in odprta vmesna predstavitev projekta (skupaj 150 udeležencev, 20 pedagoških ur) – te aktivnosti v 2024 niso bile evidentirane, kar pomeni, da gre za povsem novo tematsko linijo. Obnovitveni tečajji za svetovalce za FFS so bili izvedeni z 38 oziroma 32 udeleženci, kar je primerljivo z letom 2024 (45 in 44 udeležencev) in kaže na stabilen, a rahlo upadajoč obseg tega rednega programa. Dve aktivnosti – usposabljanje za razmnoževanje rastlin in vzgojo sadilnega materiala – sta bili izvedeni kot formalni mikrodokazili (skupaj 4 ECTS), kar je bila novost brez primerjave v 2024.

Oddelek za živilstvo izstopa z visoko pedagoško intenzivnostjo: 12 aktivnosti s skupaj vsaj 418 pedagoškimi urami. Senzorično izobraževanje – vino, meso, med – je stabilno jedro, prisotno tako v 2024 kot v 2025. Primerjava je tu delna, a razvidno je, da je senzorično ocenjevanje mesa izvedeno v obeh letih (19 udeležencev v 2024, 32 v 2025), podobno velja za preizkuse organoleptičnih sposobnosti (25 v 2024, 32 v 2025) in vinska usposabljanja (skupaj 86 v 2024, 90 v 2025). Tisto, kar v 2025 dodaja kakovostno novo dimenzijo, so štiri formalna mikrodokazila (skupaj 10 ECTS), ki jih v evidenci za 2024 ni. Čep rav je zasedba nekaterih izvedb nizka (2 in 4 udeleženci pri programu Senzorji), gre za strateško naložbo v certificirano kratko izobraževanje.

Ena od najbolj opaznih medletnih razlik je dramatičen upad usposabljanj za pedagoške delavce: s 158 udeležencev v 2024 na zgolj 26 v 2025 (–84 %). V 2024 so to skupino pokrivali BiNar (70 udeležencev), konferenca za učitelje biologije, in trije programi KATIS (skupaj ~88 udeležencev). V 2025 je bilo izvedeno le eno usposabljanje za pedagoške delavce (Nove genske tehnologije, 26 udeležencev, v okviru KATIS). To ni naključno nihanje, temveč strukturni upad celotne vsebinske linije, ki v letu 2025 ni bila nadomeščena.

Knjižnica BF: nova akterka z blagostanjem in digitalnimi veščinami

Knjižnica BF v evidenci za 2024 ni bila prisotna. V 2025 se je prvič pojavila s štirimi aktivnostmi in 85 udeleženci, kar je vsebinsko relevantna novost. Tečajji citiranja virov (EndNote, Zotero) v treh izvedbah (skupaj 62 udeležencev) so praktična podpora akademskemu pisanju, aktivnosti Popoldne s Tačkami in Vzemi si pawzo pa naslavljata dobro počutje študentov in zaposlenih



(skupaj 43 udeležencev). Čeprav gre za skromen obseg pedagoških ur (7), je strateška vrednost teh aktivnosti v krepitvi podpornega okolja in vidnosti knjižnice.

Analiza SDG-pokritosti kaže, da UL BF s svojimi usposabljanji najpogosteje naslavlja SDG 12 (odgovorna poraba in proizvodnja, prisoten v 11 aktivnostih) in SDG 4 (kakovostno izobraževanje, 10 aktivnosti), sledita SDG 3 (zdravje, 9 aktivnosti) in SDG 13 (podnebni ukrepi, 5 aktivnosti). Primerjava s 2024 tu ni neposredno mogoča, saj SDG-pokritost v lanskih podatkih ni bila sistematično evidentirana, kar samo po sebi kaže na metodološki napredek v letu 2025. Razpršenost po 10 SDG odraža široko vsebinsko pokritost in jasno tematsko specializacijo UL BF na področjih živilstva, kmetijstva in podnebnih sprememb.

Poleg rednih usposabljanj je UL BF v letu 2025 izvedla pet poletnih oziroma jesenskih šol, ki predstavljajo posebno obliko prenosa znanja v prakso in krepijo vidnost ter mednarodni vpliv fakultete v strokovni in splošni javnosti. Šole so bile izvedene v sodelovanju Oddelkov za živilstvo, biologijo, zootehniko ter na ravni celotne UL BF.

Skupaj je v šolah sodelovalo 121 udeležencev, od tega 62 tujcev (51 %), kar kaže na visoko mednarodno prepoznavnost teh programov.

Tabela 10: Zbirni pregled izvedb poletnih šol na UL BF v letu 2025

Ime šole	Udel. skupaj	Tujci	Jezik	Štud. (ECTS)	Organizator
Mednarodna jesenska šola FutureFoodS	25	17	angleščina	—	UL BF, Oddelek za živilstvo
Podatki o naravi – od terena do informacijskega sistema 2025	15	—	slovenščina	—	UL BF, Oddelek za biologijo
Poletna šola o izzivih sobivanja z velikimi zvermi	23	—	slovenščina	—	UL BF, Oddelek za zootehniko
Mednarodna poletna šola – Čutilni sistemi v naravnem okolju	10	5	angleščina	—	UL BF, Oddelek za biologijo
International Seminars in Biosciences	48	40	angleščina	48	UL BF (celotna fakulteta)
SKUPAJ	121	62	3× ang., 2× slo.	48 štud.	

Šole se vsebinsko pokrivajo z ključnimi kompetencami UL BF: živilska tehnologija in prihodnost hrane (FutureFoodS), biotska raznovrstnost in naravovarstvo (Podatki o naravi, Čutilni sistemi), upravljanje divjadi in sobivanje z naravo (Sobivanje z velikimi zvermi) ter celostna biosferična pismenost (International Seminars in Biosciences). Slednji program izstopa z 48 udeleženci, od katerih je 40 tujcev (83 %) – to je daleč najpomembnejši prispevek UL BF k mednarodni vidnosti v obliki kratkih intenzivnih programov. Čeprav v tem ciklu udeleženci šol niso pridobili ECTS točk (z izjemo ISB, kjer je evidentiranih 48 študentov s kreditnimi točkami), šole nedvomno sodijo v kategorijo prenosa znanja v prakso in krepitve vpetosti UL BF v širšo skupnost.

UL BF preko **Oddelka za krajinsko arhitekturo razvija vidno umetniško in oblikovalsko dimenzijo**, ki presega klasično razumevanje naravoslovne fakultete. Skupaj je bilo v letu 2025 v tej kategoriji evidentiranih 20 aktivnosti oziroma dosežkov, ki UL BF umeščajo v javni in strokovni diskurz na področju arhitekture, prostorskega oblikovanja in krajine.

*Tabela 11: Pregled umetniških aktivnosti in dosežkov v letu 2025*

Vrsta aktivnosti / dosežka	Število	Opis
Delavnice	6	Projekti pri studiih v okviru študijskega programa Krajinska arhitektura.
Izvedba natečaja	1	Sodelavci Oddelka za krajinsko arhitekturo so sodelovali na natečaju za izbiro strokovno najprimernejše rešitve za Osrednji javni prostor Domžal.
Prejete domače nagrade in priznanja	3	Sodelavci: Plečnikova nagrada za javni prostor 2025, Nagrada Odprte hiše Slovenije, Zlati svinčnik ZAPS. Študenti (krajinska arhitektura): 1. in 2. nagrada na natečaju za razširitev pokopališča Bitnje.
Prejete tuje nagrade in nominacije	2	Častno priznanje Piranesi (mednarodna nagrada za arhitekturo in krajino). Nominacija za Mednarodno nagrado Mies van der Rohe – eno najprestižnejših evropskih arhitekturnih priznanj.
Razstave	8	Zaključne razstave študentskih projektov pri predmetih krajinske arhitekture ter avtorske razstave sodelavcev Oddelka za krajinsko arhitekturo.
SKUPAJ	20	

Umetniška dejavnost UL BF je koncentrirana na Oddelku za krajinsko arhitekturo in se kaže v treh komplementarnih dimenzijah. Pedagoška dimenzija se izraža skozi 6 delavnic in 8 razstav, od katerih so slednje hkrati javni prikaz kakovosti študijskega procesa in priložnost za neposredno komunikacijo z zunanjim okoljem. Tekmovalna dimenzija je reprezentirana z udeležbo na natečaju za Osrednji javni prostor Domžal, kjer oblikovanje javnega prostora presega akademske okvire in neposredno prispeva k urbanistični in arhitekturni kulturi skupnosti. Najvidnejša je nagradna dimenzija: pet prejetih nagrad in nominacij (3 domače, 2 tuji) med njimi Plečnikova nagrada za javni prostor in nominacija za Mednarodno nagrado Mies van der Rohe uvršča UL BF med prepoznane akterje na evropski arhitekturni sceni. Skupaj ta dejavnost kaže, da UL BF ni le naravoslovna in biotehnična institucija, temveč tudi soustvarjalka prostorske in oblikovalne kulture v slovenskem in mednarodnem prostoru.

Na področju umetnosti UL BF sodeluje z Zavodom za kulturo, umetnost in izobraževanje Kersnikova, pri čemer imajo ključno vlogo prav študenti v okviru PUŠ projekta Mikrobioum. Izven Slovenije izvajamo partnerske aktivnosti v okviru partnerskega konzorcija z Gottfried Wilhelm Leibniz Universität Hannover, Arkitektskolen i Aarhus, Universitetet i Tromsø - Norges Arktiske Universitet, Universidade Do Porto, in Technische Universität Wien (TU WIEN).

Oddelek za agronomijo

Katedra za genetiko, biotehnologijo, statistiko in žlahtnjenje rastlin: V letu 2025 smo v sortno listo vpisali novo sorto belega zelja z imenom Krpan, ohranjevalno sorto solate Belokranjska solata in dve sorti navadne konoplje Fia in Fortuna. V okviru javne službe v vrtnarstvu smo izvedli postopke za požlahtnitev novih hibridnih sort zelja in populacijskih sort repe. Na osnovi dvoletnega RIN-a je bil potrjen hibrid zelja Brincelj. V postopek registracije pa smo vključili sorto repe Pehta. Vse potrjene sorte in sorte v potrjevanju smo semenili na različnih lokacijah ter s tem pridobili seme za prodajo. Sodelujemo pri novem EIP projektu Eko semenarjenje lokalnih sort zelenjadnic. V sklopu javne službe nalog rastlinske genske banke UL BF smo nadaljevali z morfološki in DNA opisi pri izbranih genskih virih jablane, hruške, vinske trte ter navadne in tatarske ajde. Rezultate smo objavili v dveh prispevkih objavljenih v mednarodnih revijah in dva prispevka kot poglavje v tuji monografski publikaciji. Aktivno smo sodelovali v Pilotnem projektu: 'Urbano kmetijstvo za zeleni prehod v družbo pametne, trajnostne in



vključujoče rasti'. V letu 2025 smo aplikativne rezultate našega dela predstavili na UL BF festivalu Biotehnologija in trajnostni razvoj, na Novih izzivih v agronomiji, 9. posvetu o ohranjanju in trajnostni rabi rastlinskih genskih virov, poletni študentski šoli in smo organizatorji prenosa znanja na temo viroidov v okviru mednarodne MSCA doktorske mreže ViroiDoc. V okviru CRP Bridge2Bio in Slovenskega biogospodarskega stičišča Si.Bio smo sodelovali pri oblikovanju Strategije za biogospodarstvo v Sloveniji in pripravi strokovnih podlag za Akcijski načrt za biogospodarstvo.

Katedra za agrometeorologijo, urejanje kmetijskega prostora ter ekonomiko in razvoj podeželja: Pripravili smo sektorske ocene podnebne ranljivosti in tveganj na državnem nivoju za kmetijstvo, strokovne podlage za pripravo strategije razvoja trajnostnega slovenskega sredozemskega kmetijstva. Na podlagi slednjih je bila izdelana idejna zasnova za ustanovitev mreže znanja za trajnostno slovensko sredozemsko kmetijstvo. Pripravili smo elaborat presoje vplivov izvedbe DPN PSE Družmirje na kmetijska zemljišča. Sodelovali smo pri razvoju metodologije za oceno razvitosti erozijskih procesov in kartiranje erozijske nevarnosti na območjih poplavljanja celinskih voda in morja. Pripravili smo strokovne podlage za monitoring zasoljenosti kmetijskih zemljišč na območju Ankaranskega obalnega kanala.

Katedra za aplikativno botaniko, ekologijo, fiziologijo rastlin in informatiko: Strokovno delo na področju varstva narave je zajemalo izvedbo štirih strokovnih ekskurzij za predstavitev izboljšane sobivanja med kmetijstvom in varstvom narave, strokovno predavanje na temo zgodovine travnišč v Evropi in pri nas, sodelovanje na sestankih MNVP za pripravo in vrednotenje slovenskega Načrta za obnovo narave (NNON), sodelovanje v dveh EIP projektih (Semenska banka avtohtonih travniških rastlin ter Vodna telesa v kmetijski krajini) ter priprava protokolov za monitoring Natura 2000 rastlin v Sloveniji.

Sodelovali smo pri izvedbi izobraževanja za kmetijske svetovalce ter pri izvedbi Interreg projekta De profundis – iz globin, katerega osnovna vsebina je varstvo in upravljanje mofet in slatin v Ščavniški dolini.

V okviru Javne službe nalog rastlinske genske banke UL BF nadaljevali z vzdrževanjem in dopolnjevanjem Zbirke akcesij zdravilnih in aromatičnih rastlin.

V sklopu informacijskih dejavnosti smo sodelovali pri optimiranju metodologije za vodenje bibliografij raziskovalcev in svetovali urednikom in avtorjem glede ustreznosti razvrščanja bibliografskih enot.

Asistentka za botaniko je kot vodja botanične skupine sodelovala na Dijaškem biološkem taboru v Podgradu.

Katedra za pedologijo in varstvo okolja: Ukvarjali smo se z meritvami in interpretacijo rezultatov onesnaženosti tal, analizami rodovitnosti tal in svetovanjem na področju izboljševanja rodovitnosti tal in gnojenja. Izvedli smo analizo stanja onesnaženosti tal in predlog sanacije za eno otroško igrišče. Ocenili smo erodibilnost tal v 31-ih občinah. V okviru projekta "Posodobitev pedološke karte Slovenije merila 1:25000 (2024 – 2026)" smo izkopal in analizirali 20 profilov tal ter na osnovi sodobnih digitalnih podatkov o topografiji (LIDAR) in geoloških podlagah rekartirali petino ozemlja Slovenije.

Katedra za fitomedicino, kmetijsko tehniko, poljedelstvo, pašništvo in travništvo: Sodelovali smo pri izvedbi strokovnih nalog s področja zdravstvenega varstva rastlin: preučevali smo razširjenost in učinkovitost domorodnih vrst naravnih sovražnikov, izvedli postopke za njihovo implementacijo v sisteme pridelave živeža v Sloveniji. Aktivno smo sodelovali v EPPO Panelu s področja biotičnega varstva rastlin in posebnem nadzoru karantenske sovke *Spodoptera frugiperda*. Izdelali smo tehnološka navodila za sočasno uporabo biotičnih agensov in



fitofarmaceutvskih sredstev za zatiranje škodljivcev krompirja, pravih žit (koruza, pšenica, ječmen, rž in oves), hmelja in pese. Aktivno smo sodelovali pri organizaciji 17. slovenskega posvetovanja o varstvu rastlin z mednarodno udeležbo. Organizirali smo obnovitveni tečaj za svetovalce za fitofarmaceutvska sredstva in več delavnic za kmetijske svetovalce.

Izvedli smo več posvetov, delavnic, predavanj in predstavitev za strokovno in širšo javnost ter objavili več člankov in intervjujev s področja poljedelstva. Zaključili smo EIP projekt na temo gojenja ekološke pridelave hmelja ter začeli novega na temo trajnostne pridelave in predelave manj razširjenih beljakovinskih rastlin.

V okviru javne službe MKGP smo nadaljevali vzdrževanje in razvoj genske banke krmnih rastlin, s poudarkom na ohranjanju rastlinske pestrosti, prilagojenosti lokalnim rastiščnim razmeram ter dolgoročni prehranski varnosti v živinoreji. Aktivno smo sodelovali tudi na uvodnem dogodku projekta ELLAP, kjer smo s strokovnim predavanjem in terenskim prikazom predstavili pomen kakovostnega upravljanja travinja ter praktične pristope k trajnostni rabi travniških površin. V različnih strokovnih aktivnostih smo predstavljali pomen ohranjanja travinja v Sloveniji, zlasti z vidika varstva biotske raznovrstnosti, krajinske pestrosti in ekosistemskih storitev ter še zlasti povezanosti travinja z ekstenzivno in sonaravno živinorejo, ki ima ključno vlogo pri vzdrževanju kulturne krajine ter preprečevanju zaraščanja.

V letu 2025 smo nadaljevali z izvedbo rednih pregledov naprav za nanos fitofarmaceutvskih sredstev v skladu s Na območju Osrednje Slovenije, Gorenjske, dela Notranjske in dela Dolenjske smo v letu 2025 opravili okoli 850 rednih pregledov traktorskih škropilnic in pršilnikov ter vpisali nekaj novih naprav v register. V okviru koncesije za izvedbo tečajev Varno delo s traktorjem smo posneli več filmov s praktičnimi prikazi.

Aktivno smo sodelovali pri delu Agronomskega društva, Društva za varstvo rastlin in delovne skupine za kmetovanje na varovanih območjih narave

Katedra za sadjarstvo, vinogradništvo in vrtnarstvo: javne službe na področjih sadjarstva, vinogradništva in vrtnarstva izvajamo v okviru večletnih strokovnih nalog za Ministrstvo za kmetijstvo, gozdarstvo in prehrano. Med ključne aktivnosti sodijo introdukcija sort sadnih rastlin (hruška, koščičarji, lupinarji), uvajanje podlag za češnjo in slivo, selekcija in žlahtnjenje novih sort oreha in kostanja, selekcija vinske trte, razvoj tehnologij pridelave sadnih rastlin, vzdrževanje ter vrednotenje akcesij Slovenske genske banke sadnih rastlin, introdukcija zelenjadnic in ocenjevanje njihove pridelovalne vrednosti ter razvoj tehnologij pridelave zelenjadnic in koordinacija Javne službe v vinogradništvu. Na podlagi rezultatov terenskega in laboratorijskega dela za vsako od navedenih nalog pripravimo letna poročila, ki so objavljena tudi na spletnih straneh in organiziramo ali smo soorganizator znanstvenih in strokovnih dogodkov (npr. Javna služba v sadjarstvu, Javna služba v vrtnarstvu). Poleg raziskovalnega dela nudimo strokovno svetovanje pri načrtovanju in vzdrževanju nasadov jabolane, hruške, češnje, slive, oreha, leske in kostanja. V letu 2025 smo pripravili publikacijo Sadni izbor za Slovenijo 2026. V letu 2025 smo za Kmetijsko gozdarsko zbornico Slovenije organizirali strokovna izobraževanja, ki so zajemala tudi področje vrtnarstva. Uspešno smo sodelovali s podjetjem Hechenbichler GmbH pri preizkušanju biostimulantov ter izvedli sortna preizkušanja paprike in paradižnika za podjetje Planta Prelesje d.o.o. Aktivno sodelujemo v strokovnih združenjih, kot so Strokovno sadjarsko društvo Slovenije, Slovensko strokovno društvo lupinarjev, Združenje pridelovalcev okrasnih rastlin Slovenije ter Strokovno društvo vinogradnikov in vinarjev Slovenije. Redno objavljamo strokovne članke ter sodelujemo v različnih medijih, s čimer prispevamo k prenosu znanja v prakso in širši strokovni javnosti.



Oddelek za biologijo Biotehniške fakultete Univerze v Ljubljani je v letu 2025 razvil raznolike in vsebinsko bogate oblike prenosa znanja v širšo javnost, pedagoško skupnost in mednarodni strokovni prostor. Eden izrazitih primerov popularizacije znanosti je bila zgodba o volku Slavcu, ki jo je na prireditvi **Bioznanost in človek** (november 2025) predstavil doc. dr. Hubert Potočnik. Sledenje volku, ki je pred leti prečkal Slovenijo in Alpe ter v severnoitalijanskem naravnem parku utemeljil novo volčjo populacijo, je postalo vzorčni primer tega, kako lahko biologijska terenska raziskava preseže meje akademske skupnosti in nagovori širšo javnost — vse do nastanka mednarodno odmevne knjige. Ta primer kaže, da ima prenos znanja pri biologiji posebno vrednost prav takrat, ko se opre na pripovedništvo in čustveni stik med raziskovalcem in občinstvom.

Na področju izobraževanja učiteljev se je oddelek izkazal z organizacijo strokovne ekskurzije v Pivki (avgust 2025), ki se je je udeležilo skoraj 60 pedagoških delavcev iz vse Slovenije. V sklopu projekta **UL za trajnostno družbo – ULTRA** so udeleženci v Centru o velikih zvereh Dina in Ekomuzeju Pivških presihajočih jezer spoznavali ekologijo velikih zveri ter načine vključevanja tematike sobivanja z njimi v formalno in neformalno izobraževanje. Učiteljem so bila predstavljena brezplačno dostopna gradiva, ki so jih pripravili raziskovalci oddelka.

Vzporedno je oddelek v okviru istega projekta organiziral tudi poletno šolo o sobivanju z velikimi zvermi (julij 2025, Pivka), namenjeno študentom. Interdisciplinarni tabor je med terenskim delom, intervjuji s kmeti in biološkimi terenskimi dnevi združeval ekologijo, agronomijo in družboslovje. Šola je potekala v okviru mednarodne raziskave CoCo (**Co-creating Coexistence**), ki v dvanajstih evropskih državah preučuje dinamiko med pašništvom in upravljanjem prostoživečih živali.

Na mednarodni ravni je oddelek soorganiziral 14. Evropsko konferenco o upravljanju vretenčarjev (EVMC 2025, maj 2025, Ankaran), ki je zbrala več kot 230 raziskovalcev iz 28 držav in 806 soavtorjev iz 45 držav. Konferenca je obravnavala ekologijo, genetiko, zdravje prostoživečih živali in konfliktno sobivanje med ljudmi in živalmi ter bila pohvaljena kot redki primer neposrednega dialoga med akademsko sfero in končnimi upravljavci narave — lovci, gozdarji in oblikovalci politik.

Oddelek je prispeval tudi k razumevanju ekologije vodnih rastlin: prof. dr. Mateja Germ in doc. dr. Igor Zelnik sta v okviru projekta LIFE Tršca v reki Stržen identificirala 34 taksonov makrofitov, katerih razporeditev in vitalnost sta neposredno odvisni od nihanja vodostaja. Rezultati so bili javno komunicirani prek spletnih kanalov fakultete in prispevali k razumevanju biotske raznovrstnosti presihajočih kraških vodotokov.

Biotehnološko študentsko društvo je v oktobru 2025 že tretje leto zapored organiziralo **Dan biotehnologije** pod naslovom **Odgovornost biotehnologije do družbe in planeta**, ki je namenjen tako uvajanju nižjih letnikov v interdisciplinarno področje biologije kot tudi krepitev stikov z industrijskimi partnerji in alumni skupnostjo.

Poleg navedenih aktivnosti je bil v prispevku RTV Slovenija iz oddaje **Ljudje in zemlja** obravnavan tudi prenos znanja o naravnih insekticidih iz gob.

Člani Oddelka za biologijo aktivno sodelujejo v obeh društvih v različnih vlogah, npr. predsedstvo SDBR, glavno in odgovorno uredništvo botanične znanstvene revije Hladnikia in biološke znanstvene revije Acta biologica slovenica.

Oddelek za gozdarstvo

Organizirani so bili 41. gozdarski študijski dnevi, ki so potekali v sredo, 19. in četrtek, 20. novembra 2025 v Ljubljani na Biotehniški fakulteti Univerze v Ljubljani.



Predstavljene so bile izkušnje in izpostavljeni aktualni na pri spremljanju, vzorcev in grožnje biotski pestrosti v gozdnih ekosistemih, teme pa posegale tudi na področja, gojenja gozdov in ekosistemskemu pristopu v varstvu biotske pestrosti, implementacijo evropskih strategij v nacionalno zakonodajo, izzive in rešitve pri vključevanju ukrepov NATURE 2000, omilitvene ukrepe v gozdovih ter sodelovanje z deležniki pri varstvu biodiverzitete gozdnih ekosistemov.

Dogodek je bil namenjen strokovnjakom z vrst gozdarstva, biologije in sorodnih ved, raziskovalcem, naravovarstvenikom, upravljalcem, upravnim službam, gozdnim posestnikom in študentom.

Strokovnjaki z Oddelka za gozdarstvo so oktobra izvedli terensko delavnico razvoja in uporabe situacijskega redčenja v okviru dogodka Teorija in praksa situacijskega redčenja,

Oddelk za krajinsko arhitekturo

Oddelk se je aktivno vključil v oblikovanje predlogov za izboljšanje Pravilnika o izdelavi projektne dokumentacije, in sicer v sodelovanju z DKAS in z Matično sekcijo krajinskih arhitektov, MSKA, pri ZAPS.

Sodelavci oddelka so se udeležili natečaja Osrednji javni prostor Domžal: javni, projektni in anketni, enostopenjski natečaj za izbiro strokovno najprimernejše rešitve. ZAPS, februar 2025. Katja Aljaž, Matej Mejak, Janez Flerin, Nejc Florjanc, Filipa Valenčič; 1. nagrada.

Sodelavci oddelka so razstavljali svoja dela:

- Projekt Pokopališče Ankaran je bil v okviru podelitve Plečnikovih nagrad razstavljen v Galeriji DESSA, avtorji pa so v Plečnikovi hiši pripravili še priložnostno razstavo artefaktov, povezanih s projektom. Projekt je bil razstavljen tudi na razstavi nagrajenih projektov ZAPS (Kongresni trg) in med nominiranimi projekti za mednarodno nagrado Piranesi (Razstavišče Monfort, Portorož).
- Risba misli prostor, prostoročna risba v dobi umetne inteligence: razstava skic, Arboretum Volčji Potok, 7. 11. 2025 do 28. 2. 2026; Andrej Bašelj, Mateja Kregar Tršar.

Sodelavci oddelka so s študenti pripravili naslednje projekte, delavnice in razstave:

- ALUO80 - Utopična akademija Roška (študentska delavnica KA, ALUO in FA).
- Makete za Arboretum Volčji Potok (študentska delavnica).
- HEI Transform, transdisciplinarni raziskovalni projekt na področju nepremične kulturne dediščine; v sodelovanju z UL FA (nosilka projekta) in Inštitutom za trajnostno dediščino; razstava in okrogla miza, Mala galerija Banke Slovenije, Ljubljana.
- *K reki, z reko*: razstava študentskih projektov za dostope do reke in pristan za kanuje na Verdu, tik pod izviro Velike Ljubljani, Cankarjev dom, Vrhnika, 14. 10. - 9. 11. 2025.
- Študentska delavnica Solkan (Zasnova območja kajak centa ob Soči) z javno predstavitevijo rezultatov v Solkanu 1. 10. 2025.
- *Kako v roče nam bo?*: razstava študentskih projektov načrtovanja zelene infrastrukture v urbanih območjih severnega Jadrana (sodelovanje z ALUO), Manziolijeva palača, Izola, 15. - 22. 9. 2025.

Oddelk za lesarstvo

Strokovno delo na Oddelku za lesarstvo obsega pripravo različnih izvedenskih mnenj, ekspertiz in testiranj za različne zunanje naročnike. Opravili smo številne identifikacije lesa, s pomočjo dendrokronologije datirali les različnih objektov kulturne dediščine ter glasbil in muzejskih predmetov. Ukvarjali smo se s problematiko pojava plesni in gliv v bivalnih prostorih, za različne slovenske proizvajalce testirali pohištvo, gimnastična orodja, otroška igrala in igrače ter ugotavljali skladnost izdelkov z evropskimi in mednarodnimi standardi. Na podlagi



pogodbe, sklenjene z Upravo RS za varno hrano, veterinarstvo in varstvo rastlin smo pri izvajalcih, ki toplotno obdelujejo in/ali označujejo lesen pakirni material v skladu z zahtevami standarda ISPM 15, izvajali potrditvene oz. tehnične preglede obratov.

Biotehniška fakulteta UL je z analizo lesa ključno prispevala k izjemnemu projektu izdelave violine iz približno 6500 let stare jelke, odkrite med obnovo pastirskega kala v Čadrgu. Strokovnjaki Oddelka za lesarstvo pod vodstvom prof. dr. Maksa Merele so potrdili arheobotanično vrednost in primernost lesa za obdelavo, kar je omogočilo sodelovanje z goslarjem Danielom Muskom, ki je iz tega izjemno ohranjenega materiala ustvaril prvo violino. Projekt združuje znanost, dediščino in umetnost ter prikazuje pomen interdisciplinarnega sodelovanja.

Oddelek za mikrobiologijo

V letu 2025 je Oddelek za mikrobiologijo UL BF pomembno prispeval k razvoju znanosti na področju mikrobne biologije in trajnostnih biotehnologij. Oddelek je soorganiziral **Drugo slovensko srečanje raziskovalcev bakteriofagov**, namenjeno povezovanju strokovnjakov iz akademskega in industrijskega okolja ter kreptvi raziskav o fagih kot obetavnem orodju v biomedicini in biotehnologiji. Raziskovalka **doc. dr. Maša Vodovnik** je skupaj s sodelavko z IJS objavila odmeven znanstveni pregled o **celulosomih kot naravnih encimskih nanostrojih** za učinkovito razgradnjo lignocelulozne biomase ter razvoj trajnostnih biogoriv, s čimer je oddelek okreplil svoj položaj v mednarodni biotehnološki skupnosti. Pomemben napredek je bil dosežen tudi na področju **probiotikov**, kjer skupina pod vodstvom **doc. dr. Polonce Štefanič** raziskuje sev *Bacillus subtilis* PS-216 kot naravno alternativo antibiotikom v živinoreji in čebelarstvu; rezultati kažejo na njegovo učinkovitost pri zmanjševanju patogenov in izboljševanju zdravja živali.

Oddelek je sodeloval tudi pri izobraževalnih dejavnostih v okviru **Poletne šole BioTehPoletje 2025**, kjer so dijaki spoznavali osnove mikrobiologije skozi raziskovalno delo in praktične delavnice, kar krepi vlogo oddelka pri popularizaciji znanosti in spodbujanju mladih k študiju naravoslovja. Skupaj te aktivnosti kažejo na strateško usmerjenost oddelka k razvoju znanstvene odličnosti, trajnostnih rešitev in prenosu znanja v širšo skupnost.

Na Katedri za mikrobno ekologijo in fiziologijo (KMEF) smo nadaljevali strokovno sodelovanje s podjetjem Fotona, kjer razvijamo nove postopke odstranjevanja biofilmov z uporabo laserjev. Nadaljevali smo tudi sodelovanje z Nuklearno elektrarno Krško d.o.o (NEK), kjer smo v okviru remonta testirali mikrobiološko aktivnost v oblogah depozita savske strani kondenzatorja. Prav tako smo nadaljevali s spremljanjem fizikalno-kemijskih in mikrobioloških parametrov v depozitoriju arheološkega mokrega lesa za Mestni muzej Ljubljana. Vzpostavili smo novo sodelovanje s podjetjem Unichem d.o.o ter s podjetjem Elogium.

Katedra za mikrobno diverzitetu, mikrobiomiko in biotehnologijo (KMDMB) je sodelovala s podjetjem EcoGea d.o.o. pri analizi njihovih vzorcev in s podjetjem Koto d.o.o. z analizo biometanskega potenciala.

Tako kot je pomembno sodelovanje z gospodarstvom, je za oddelek ključnega pomena tudi povezovanje naših sodelavcev s strokovnjaki s področja mikrobiologije v domačem in širšem mednarodnem okolju. Večina zaposlenih je zato aktivnih članov Slovenskega mikrobiološkega društva (SMD). Društvo dvakrat letno izdaja glasilo Mikrobiolog.si, v katerem so predstavljene novosti s področja mikrobiologije, uspešno zaključene raziskave, objavljeni znanstveni članki ter izkušnje raziskovalnih skupin. Glasilo tako predstavlja pomemben prostor za izmenjavo strokovnih spoznanj in krepitev povezav znotraj mikrobiološke skupnosti.



Oddelek za živilstvo

V letu 2025 je Oddelek za živilstvo UL BF pomembno okrepil svoje raziskovalno, razvojno in strokovno delo na področju trajnostne preskrbe s hrano, prehrane ter zmanjševanja izgub hrane.

Oddelek je s sodelovanjem raziskovalke **Anje Bolha** aktivno sodeloval v projektu **Šolski krožnik**, ki zmanjšuje količine zavržene hrane v osnovnih šolah s sistematičnimi analizami vzrokov za odpadke in snovanjem učinkovitih ukrepov. Projekt vključuje tudi širšo družbeno ozaveščanje o pravilni rabi živil ter boljši uporabi odpadnih surovin (npr. predelava rastlinskih ostankov v nove izdelke).

Oddelek je imel pomembno vlogo v interdisciplinarnem projektu **NUTRI-DATA-KOMP**, kjer so skupaj z Institutom »Jožef Stefan« posodobili nacionalno referenčno bazo sestave živil in orodje **NutriBase**, s čimer so omogočili natančnejše prehransko načrtovanje, raziskave in oblikovanje prehranskih politik. Projekt je vključeval tudi študente živilstva in tako okrepil kompetence mladih strokovnjakov na področju digitalizacije prehranskih podatkov.

Raziskovalni tandem **A. Klančnik in S. Smole Možina** je objavil pregledni članek v reviji *Phytochemistry Reviews*, kar krepi ugled oddelka na področju naravnih bioaktivnih snovi in njihovega vpliva na varnost živil ter protimikrobne strategije.

V letu 2025 je bil v Sloveniji izdan pomemben dokument NIJZ o smernicah za vitamin D, ki vpliva tudi na strokovno delo področja živilstva in prehrane (povezava – NIJZ). Smernice prispevajo k izboljšanju prehranskih politik in ozaveščanju prebivalstva o zdravem prehranjevanju.

Medijsko spremljanje prehranskih tem, kot je poraba mesa v Sloveniji, je poudarilo potrebo po strokovno utemeljenih podatkih o vplivu prehrane na zdravje. Podatki kažejo, da Slovenci pojedjo približno 80–90 kg mesa letno, več kot evropsko povprečje, kar postavlja izzive na področju trajnostne prehrane in javnega zdravja, kjer Oddelek za živilstvo igra pomembno vlogo pri interpretaciji prehranskih podatkov in oblikovanju politik

3.2. Proaktivno iskanje strateških partnerstev za prenos znanja in umetnost

PR UL BF je z rednimi objavami na spletni strani fakultete, sodelovanjem z mediji, pripravo vsebin za družbena omrežja in organizacijo številnih (poljudno)znanstvenih prireditev prispeval k večji prepoznavnosti raziskovalnih dosežkov UL BF in krepitvi interesa za sodelovanje s fakulteto na področju prenosa znanja in inovacij.

- objava odmevnejših raziskovalnih projektov, dosežkov, znanj in kompetenc UL BF splošni javnosti na spletni strani in na družbenih omrežjih v obliki člankov, infografik, fotografij in videov
- izpostavljanje dobrih praks sodelovanja z gospodarstvom, lokalnimi skupnostmi in tujimi institucijami
- redna komunikacija z mediji in strokovno javnostjo
- soorganizacija znanstvenih in poljudno znanstvenih prireditev (Bioznanost in človek, BFestival, Doktorski dan, Poletne šole UL BF, Bitenčevi živilski dnevi, Hanami Festival...)
- krepitev prepoznavnosti UL BF kot zanesljivega in strokovnega partnerja za razvojno-raziskovalno sodelovanje

V poročevalnem obdobju je UL BF okrepila delovanje na področju komuniciranja znanosti in sodelovanja z javnostmi, s ciljem povečanja družbene relevantnosti raziskovalnega in pedagoškega dela fakultete. Pomemben prispevek k družbenemu učinku predstavlja



vzpostavitev in delovanje PR službe, ki sistematično povezuje raziskovalce, študente, vodstvo in širšo javnost ter skrbi za strokovno, jasno in dostopno predstavljanje znanstvenih dosežkov.

Med ključnimi aktivnostmi z družbenim učinkom izstopajo projekti popularizacije znanosti, zlasti razvoj videovsebin (kratki formati in dokumentarni prispevki), ki raziskovalno delo UL BF približujejo širši javnosti ter prispevajo k večjemu razumevanju vloge znanosti v družbi. Poseben poudarek je bil namenjen vsebinam, ki obravnavajo družbeno relevantne teme s področij prehrane, okolja, trajnosti, biotehnologije in naravnih virov

Pomemben družbeni učinek imajo tudi javni dogodki in prireditve, ki jih UL BF organizira ali soorganizira ter jih programsko in vsebinsko podpira PR služba (npr. Doktorski dan Bi(o)znanosti, Bioznanost in človek, podelitve nagrad, znanstveni in promocijski dogodki). Ti dogodki krepijo dialog med znanstveno skupnostjo in javnostjo, spodbujajo mreženje ter povečujejo prepoznavnost fakultete v domačem in mednarodnem prostoru

Družbeni učinek se kaže tudi v izobraževalnih aktivnostih na področju znanstvene in javne komunikacije. V poročevalnem obdobju so bile izvedene delavnice retorike, javnega nastopanja in komuniciranja znanosti za študente in zaposlene UL BF, s čimer fakulteta krepi kompetence raziskovalcev za učinkovitejše vključevanje v javni prostor ter bolj odgovorno in razumljivo predstavljanje znanstvenih vsebin

Z redno prisotnostjo v medijih, na spletni strani in družbenih omrežjih UL BF ter z odzivanjem na aktualne družbene teme fakulteta utrjuje svojo vlogo kot strokovno verodostojna in družbeno odgovorna institucija, ki aktivno sodeluje v javnem dialogu in prispeva k razumevanju sodobnih izzivov.

V letu 2025 je Biotehniška fakulteta UL proaktivno utrjevala strateška partnerstva za prenos znanja ter ustvarjalno prepletala znanost in umetnost. Osrednji katalizator je bila **premierna prireditev Bioznanost in človek**, ki je potekala **11. novembra 2025** pod **častnim pokroviteljstvom predsednice Republike Slovenije dr. Nataše Pirc Musar** in v okviru **Meseca znanosti**, s čimer je fakulteta utrdila povezave z državnimi institucijami, raziskovalnimi organizacijami in mediji ter hkrati okrepila svoj profil koordinatorja javnega dialoga o zaupanju v znanost v digitalni dobi. Prireditev je zasnovala formate, ki presegajo klasično konferenčno shemo (navdihujoči govori, okrogla miza znanstvenih komunikatorjev, **znanstveni slam** mladih raziskovalcev in umetniško obarvani zaključek), kar je omogočilo **povezovanje znanstvenih vsebin z interpretativnimi umetnostmi** in sprožilo nove pobude za sodelovanje z deležniki iz javnega in zasebnega sektorja. Po uradnih podatkih je prireditev **privabila približno 250 udeležencev** iz raziskovalnih organizacij, državnih agencij, univerz in industrije, kar potrjuje njen doseg in mreženjsko vlogo v nacionalnem raziskovalno-inovacijskem ekosistemu.

Kakovost in prenosljivost raziskovalnih rezultatov sta se odrazili tudi skozi **državne nagrade** in s tem krepitev partnerske verodostojnosti fakultete. V ospredju je **Puhova nagrada za vrhunske dosežke**, podeljena skupini, v kateri je sodeloval **prof. dr. Marko Kreft (UL BF, Oddelek za biologijo)**, za razvoj napredne **celične imunoterapije raka prostate**, kar je paradigmatičen primer učinkovitega **prenosa znanja iz laboratorija v klinično prakso** ter dokaz sposobnosti UL BF za povezovanje temeljne znanosti, zdravstvenih ustanov in industrijskih partnerjev. Ta dosežek se umešča v širši kontekst leta, ki ga je fakulteta v institucionalnem pregledu označila kot **leto priznanj, prebojev in dialoga z družbo**, saj je zabeležila visoko število nacionalnih in mednarodnih priznanj ter okrepila medijsko prisotnost in avdiovizualne formate za popularizacijo znanosti. [[6500 let s...a glasbilo](#)], [[blog.upora...nastran.si](#)]

Kumulativni učinek teh aktivnosti je merljiv. Na ravni **dogodkov** je UL BF v 2025 izpeljala **nov osrednji javni dogodek s ~250 udeleženci** (Bioznanost in človek), ki je ustvaril trajno letno



platformo za strateško mreženje, iz nje pa so sledili nadaljnji stiki in projektne pobude. Na ravni **oseb in dosežkov** je fakulteta prispevala k **najvišjim državnim priznanjem** z neposrednim translacijskim pomenom (Puhova nagrada), hkrati pa v letnem pregledu dokumentirala **širši nabor nagrad in priznanj** ter okrepljeno prisotnost v javnem prostoru. Kritično je, da se je to odrazilo v **razširitvi projektnega portfelja**: po rezultatih javnih razpisov je UL BF kot vodilni ali partnerski deležnik zagotovila **financiranje za 12 novih raziskovalnih projektov ARIS**, ki se začnejo izvajati **v letu 2026** (med njimi **11 temeljnih** in **1 aplikativni**), kar potrjuje, da je kombinacija javnega angažmaja, partnerskega mreženja in raziskovalne odličnosti v 2025 neposredno prispevala k večji pridobitni uspešnosti in krepitvi vloge fakultete kot **ključnega stičišča za prenos znanja** v slovenskem raziskovalno-inovacijskem prostoru.

Skupno gledano je UL BF v 2025 z **osrednjim dogodkom, ki je dosegel ~250 udeležencev**, z **državnimi priznanji z visokim translacijskim učinkom** in z **12 novo financiranimi ARIS projekti s pričetkom v 2026** vzpostavila prepoznaven, številčno izkazljiv in trajnostno naravnani model **proaktivnega partnerstva med znanostjo, umetnostjo, odločevalci, kliniko in industrijo**, ki se v naslednjem obdobju nadaljuje v obliki vsebinsko raznolikih, a strateško usklajenih raziskovalnih in družbeno-komunikacijskih pobud.

3.3. Komuniciranje dosežkov v znanosti in umetnosti ciljnim javnostim

V poročevalnem obdobju je UL BF krepila vlogo strokovnega in znanstvenega argumenta v družbi predvsem skozi ciljno usmerjeno komuniciranje raziskovalnih vsebin in podporo javnim nastopom članov akademske skupnosti.

Na področju zunanje komunikacije je fakulteta:

- redno objavljala strokovno utemeljene vsebine na spletni strani UL BF, ki pojasnjujejo raziskovalne rezultate in njihov pomen za družbo,
- omogočala in koordinirala sodelovanje raziskovalcev v medijskih prispevkih (intervjuji, izjave, strokovni komentarji), zlasti ob aktualnih družbenih temah,
- skrbela za jasno, razumljivo in strokovno korektno interpretacijo znanstvenih spoznanj za širšo javnost.
- Organizirala (poljudno)znanstvene dogodke (BFestival, Bioznanost in človek, Hanami, Bitenčevi živilski dnevi, Ločniškarjevi dnevi, Simčičev simpozij, Doktorski dan...)

Poseben poudarek je bil namenjen temam z izrazitim družbenim pomenom (okolje, trajnost, prehranski sistemi, naravni viri), kjer so raziskovalci UL BF s strokovnimi argumenti aktivno prispevali k javni razpravi.

Na področju notranje komunikacije in podpore akademski skupnosti je UL BF:

- nudila vsebinsko in komunikacijsko podporo zaposlenim in študentom pri javnih nastopih, predstavitev in dogodkih,
- izvajala delavnice in usposabljanja s področja znanstvene in javne komunikacije, s čimer je krepila sposobnost jasnega in argumentiranega predstavljanja znanstvenih vsebin.

Z navedenimi aktivnostmi UL BF prispeva k večji vidnosti strokovnih argumentov v javnosti ter krepitvi zaupanja v znanstveno utemeljeno razpravo.

V letu 2025 je Biotehniška fakulteta Univerze v Ljubljani še razširila prepoznavnost kot stičišče znanosti, umetnosti in družbenega dialoga, kar se kaže v številu izvedenih javnih nastopov, interesu obiskovalcev in merljivih raziskovalnih dosežkih. **Hanami Festival 2025** je 15. aprila v Dendrološkem vrtu in predavalnici G6 s tretjo zaporedno izvedbo združil UL BF,



Veleposlaništvo Japonske in Oddelke UL v programu predavanj, delavnic kaligrafije, origamija in mokuhanje, prikazov čajnega obreda in japonske kulinarike, pri čemer je fakulteta poročala o "rekordnem številu obiskovalcev" in utrditvi festivala kot prepoznavne spomladanske stalnice, ki povezuje naravoslovje, krajino in umetnost v obliki medkulturne znanstvene diplomacije. **Sakura je tako postala platforma za partnersko sodelovanje** med akademijo in kulturnimi institucijami ter za prenos znanja v širšo javnost.

V jeseni je UL BF prek **Oddelka za mikrobiologijo** na **Areni tehnologij 2025** v ljubljanskih Križankah nastopila z interaktivnimi prikazi (mikroskopija, "mikro kolo sreče", vodni kefir), s katerimi so študenti in raziskovalci približali mikrobiologijo več kot **3.500 obiskovalcem** med približno **50 razstavljalci** celodnevnega sejma inovacij; dogodek je potrdil, da ima biologija tudi v okolju visokih tehnologij jasno mesto, fakulteti pa prinesel neposreden stik z mladimi in industrijskimi deležniki. **Skupno gledano je UL BF leta 2025 zabeležila vsaj dva velika javna dogodka z zelo visoko udeležbo – pomladni Hanami in jesensko Areno tehnologij – ter s tem pomembno nadgradila svojo javno prisotnost.**

Prenos znanja se je nadaljeval tudi v začetku naslednjega koledarskega leta, ko je fakulteta na **Festivalu slovenskih univerz UNI-SI** pripravila izjemno obiskano stojnico Univerze v Ljubljani – Biotehniške fakultete: atraktivni prikazi raziskovalnega dela, **sladoled s tekočim dušikom**, hidroponika in predstavitve živih tkivnih organizmov so v dveh sejemskih dneh pritegnili tolikšno število dijakov, da je po poročilu organizatorjev zmanjkalo skoraj vsega promocijskega materiala; neposreden pogovor študentov z dijaki se je izkazal za ključen pri predstavi celotnega razpona študijskih programov UL BF. **Gre za naravno nadaljevanje partnerstev, sklenjenih v 2025, ki segajo od kulturne diplomacije do tehnološkega ekosistema in kariernih poti mladih.**

Na ravni raziskovalne odličnosti je leto zaznamovala **Puhova nagrada za vrhunske dosežke**, podeljena skupini, v kateri je sodeloval **prof. dr. Marko Kreft**, prodekan Oddelka za biologijo UL BF, za razvoj in klinično preverjanje **napredne celične imunoterapije raka prostate** na temelju elektrofuzije tumorskih in dendritičnih celic; nagrada potrjuje UL BF kot zanesljivega partnerja v translacijskih verigah znanja od laboratorija do klinike in industrije. **S tem je fakulteta v letu 2025 prispevala k nacionalnemu naboru dosežkov z neposrednim družbenim učinkom**, kar dodatno utrjuje zaupanje odločevalcev in financerjev v projekte, ki jih vodi ali soustvarja.

K skupnim merljivim kazalnikom vpliva sodi tudi uvrstitev raziskovalcev UL BF na **lestvico top 2 % najvplivnejših znanstvenikov na svetu** (Elsevier/Stanford): med 79 predstavnikov Univerze v Ljubljani se je znašlo **14 raziskovalcev UL BF** (18 % vseh z UL), posebej močno zastopanih na področjih **gozdarstva in gozdno-lesne verige**, visoko pa tudi v **prehrani, mikrobiologiji in okoljskih vedah**, kar presega razmerje fakultete glede na financiranje in zaposlenost ter potrjuje njeno **mednarodno citatno prepoznavnost**. [dvrs.si]

Na področju naravovarstvenih partnerstev je **projekt LIFE Lynx**, pri katerem je UL BF sodelovala kot partnerica, **prejel dve prestižni nagradi LIFE 2025** (nagrada strokovne komisije v kategoriji »Varstvo narave in biotska raznovrstnost« ter **nagrada občinstva**). **V sedmih letih projekta je bilo v Slovenijo in Hrvaško preseljenih 18 risov, do konca 2024 pa zabeleženih več kot 50 mladičev**, pri čemer so v slovenskih Alpah vzpostavili povezovalno populacijo; spremljevalne raziskave UL BF so prispevale k usmerjanju terenskih aktivnosti in dokazom o povečanju gostote ter zmanjšanju parjenja v sorodstvu. **Gre za vzorčni primer, kako UL BF prek interdisciplinarnega sodelovanja povezuje terensko delo, analitiko in vključevanje deležnikov v dolgoročne rešitve ohranjanja vrst.**

Skupna slika leta 2025 tako prikazuje **vsaj dva množično obiskana javna dogodka** z merljivim dosegom (Hanami, Arena tehnologij; slednja z **>3.500 obiskovalci** in **~50 razstavljalci**), **najvišje**



nacionalno priznanje z izrazitim translacijskim učinkom (Puhova nagrada), **14 raziskovalcev UL BF med globalnimi top 2 %** po citatnem vplivu ter **evropski dvojni laurerat v naravovarstvu** (LIFE Lynx). **Ti podatki potrjujejo, da UL BF ne le ustvarja vrhunsko znanje, temveč ga tudi učinkovito prevaja v družbo** – skozi medkulturne festivale, tehnološke sejme, karijerne forume, kliniko in varstvo narave – ter s tem utrjuje svojo vlogo **ključnega partnerja za prenos znanja** v slovenskem in evropskem raziskovalno-inovacijskem prostoru

PR UL BF z rednim sodelovanjem z Univerzo v Ljubljani in doslednim komuniciranjem raziskovalnih dosežkov ter primerov sodelovanja z gospodarstvom podpira doseganje kazalcev na področju projektov z uporabniki znanja in prenosa znanja ter prispeva k večji družbeni relevantnosti, prepoznavnosti in verodostojnosti UL BF. Sodelovali smo denimo s Tehnološkim parkom Ljubljana pri organizaciji Arene tehnologij v Križankah, pa s Tehničnim muzejem Bistra pri večdnevni predstavitvi UL BF raziskovalnih vsebin, na Zofkinih talentih, Festivalu UNI-SI, s številnimi raziskovalci UL BF sodelujemo v znanstvenem slamu Festivala Hrana za možgane v organizaciji UL in Znanost na cesti.

Ključne izboljšave in dobre prakse, ki so vidno pripomogle k dvigu kakovosti na področju, ter obrazložitev vpliva na kakovost

Na področju prenosa znanja je bila opravljena analiza pilotnih projektov "Mikrodokazila" za vzpostavitev sistema vseživljenjskega učenja. Fakulteta je nadaljevala aktivnosti za vzpostavitev Centra za promocijo ved o življenju (CPVŽ), ki bo nadaljeval v novi obliki. Pripravljen je bil protokol za promocijo znanstveno-raziskovalnih in drugih izjemnih dosežkov. Načrtovano je bilo izboljšanje odmevnosti dogodkov, kot so BFestival in študijski dnevi. Pripravljena je bila strategija komuniciranja z javnostmi, ki bo služila kot vodilo za vse komunikacijske aktivnosti fakultete.

Predlogi ukrepov

<i>Ključne slabosti</i>	<i>Ključne nevarnosti</i>	<i>Cilji članice/univerze</i>	<i>Načrtovani ukrepi</i>	<i>Odgovornost</i>
Ob odsotnosti kodificiranih postopkov za komuniciranje dela fakultete se to znanje ne ohranja v kolektivu, kar predstavlja tveganje.		Redno komunicirati s ciljnim javnostmi o izobraževalnem, raziskovalnem, umetniškem, strokovnem in projektne delu na UL BF	Zapis protokola za promocijo znanstveno-raziskovalnih in drugih izjemnih dosežkov	Služba za odnose z javnostmi

4. Vključujoče akademsko okolje

V letu 2025 je UL BF nadaljevala izvajanje načrtovanih ukrepov za krepitev vključujočega in podpornega akademskega okolja. Na področju **etičnega vedenja in pripadnosti UL BF** je bil ukrep »redno organizirati izobraževanja in delavnice etičnega ravnanja in komuniciranja v akademskem okolju« **realiziran**, pri čemer je bil program za 2026 dodatno **natančen** z bolj specifičnim ciljem (kontinuiran, letni cikel usposabljanj), saj sistematična, celoletna dejavnost v 2025 še ni tekla v polnem obsegu; to pomeni, da je **temelj vzpostavljen**, nadgradnja pa je prenesena v **strateško aktivnost UL** za naslednje poročevalsko obdobje. Na področju **enakega**



dostopa in informiranosti študentov je bil ukrep »vzpostaviti sistem obveščanja o pridobitvi posebnega statusa – redno obveščanje študentov ob vpisu« **realiziran**; informacijski paket ob vpisu in usklajeno sporočanje prek študijskih referatov sta zagotovila pravočasnost in enakost obveščanja, kar je izboljšalo preglednost postopkov in podpornih storitev za študente s posebnimi potrebami in statusi. V zvezi z **zdravim, varnim in stimulativnim študijskim okoljem** je ukrep »priprava idejne rešitve za oblikovanje dodatne infrastrukture za študente (zunanjji in notranji prostori, menza, pisarne za ŠS)« **realiziran**, pri čemer je bila izvedba **delna**: zagotovljeni so bili **notranji prostori in pisarne** (tudi za Študentski svet), medtem ko se preostali elementi (zunanjji prostori in prehranska infrastruktura) **naslavlja v okviru novo opredeljenega ukrepa – SA9 ‘enotni kampus UL BF’**. Skupno gledano je UL BF v 2025 dosegla **polno realizacijo dveh ukrepov** (etično ravnanje v obliki izvedenih usposabljanj in **sistem obveščanja o posebnih statusih**) ter **delno prostorsko realizacijo** tretjega, ki se strateško **nadaljuje** v okviru **SA9 Enotni kampus UL BF**; to zagotavlja skladnost z okvirji **strateške aktivnosti UL** in omogoča, da se vzpostavljeni standardi etičnega vedenja, informirane podpore in prostorske dostopnosti v 2026 prevedejo v **stalne, merljive in poročljive prakse**.

4.1. Skrb za vključujoče akademsko okolje

UL BF je zavezana skrbti za človekove pravice in izgradnjo dostopnega, vključujočega in nediskriminatornega izobraževalnega, raziskovalnega in delovnega okolja. V ta namen skrbi in spremlja zadovoljstvo vseh treh največjih skupin notranjih deležnikov: zaposlenih, študentov in diplomantov. V okviru Strategije UL BF spremlja zadovoljstvo študentske izkušnje v splošnem in po različnih dimenzijah. Kot najbolj splošna mera, NPS študentov in študentk (Strateški kazalec **SA1–K3**) meri pripravljenost vpisanih za priporočilo študija na UL BF, kar odraža zaznano kakovost izobraževalnega okolja in izkušnje med študijem. Kazalec sodi v okvir strateške aktivnosti SA1, ki med drugim zajema krepitev kulturne in akademske skupnosti, v kateri se tudi študenti in študentke čutijo vključene in cenjene. Vrednost NPS v okviru merjenja doseganja Strategije UL BF v letu 2025 med študenti in študentkami znaša 23,2 %, kar kaže na pozitivno razmerje med promotorji (43 %) in detraktorji (19,8 %). Povprečna ocena vseh anketiranih študentov (543 respondentov, 18,9 % vpisanih) znaša 7,83 na lestvici 1–10. Vrednost NPS je pozitivna in tudi višja od NPS zaposlenih, kar kaže na dobro zaznano kakovost študijskega procesa. Variabilnost odgovorov se kaže med posameznimi programi, ne pa med stopnjami študija.

Tabela 12: Pregled vlog za podaljšanje študentskih statusov glede na razlog v letu 2025

<i>Upravičeni razlog za podaljšanje</i>	<i>Odobreno 2025</i>	<i>Odobreno 2024</i>	<i>Sprememba</i>
Daljša bolezen	24	23	▲ +1
Starševstvo	14	13	▲ +1
Izjemne družinske in socialne okoliščine (odločba)	12	11	▲ +1
Drugo	11	25	▼ -14
Priznan status – posebne potrebe	7	1	▲ +6
Učenje slovenščine (tuji študenti, 1. letnik)	2	3	▼ -1
Skupaj odobrenih vlog	70	76	▼ -6
Število vseh prejetih vlog	87	88	▼ -1
Stopnja odobritve (odobrene / prejete)	80 %	86 %	▼ -6



V letu 2025 je UL BF prejela 87 vlog za podaljšanje študentskega statusa, kar je praktično enako kot v 2024 (88 vlog, -1). Število odobrenih vlog se je znižalo s 76 na 70 (-8 %), stopnja odobritve pa s 86 % na 80 %. Skupni obseg problema ostaja stabilen – podaljšanje statusa je bila vsako leto potrebna za okrog 70–76 študentov.

Daljša bolezen ostaja daleč najpogostejši razlog podaljšanja (24 vlog v 2025, 23 v 2024) in skupaj s starševstvom (14 v 2025, 13 v 2024) predstavlja 54 % vseh odobrenih vlog. Obe kategoriji sta medletno stabilni, kar nakazuje, da gre za strukturni pojav – ne za enkratne okoliščine. To bi bilo smiselno upoštevati pri načrtovanju svetovalnih storitev in tutorske podpore.

Kategorija »priznan status – posebne potrebe« je v letu 2025 zabeležila izrazito rast: s 1 vloge v 2024 na 7 vlog v 2025. Čeprav so absolutne številke majhne, je relativna sprememba (+600 %) opazna in verjetno odraža večje zavedanje študentov o možnosti pridobitve tega statusa ter uspešnejšo identifikacijo s strani svetovalnih služb. Priporoča se spremljanje trenda v naslednjem letu.

Kategorija »Drugo« je v letu 2025 upadla s 25 na 11 vlog (-56 %). Ker ta kategorija združuje raznovrstne razloge, ki niso neposredno opredeljeni v standardnih kategorijah, je zmanjšanje težko interpretirati brez poznavanja vsebine posameznih vlog. Možni razlagi sta dve: bodisi je manj študentov uveljavljalo netipične razloge, bodisi so bili nekateri razlogi prerazporejeni v eno od formalnih kategorij – kar bi bil kazalnik boljšega informiranja študentov o ustreznem razlogu pri vložitvi vloge.

Stopnja odobritve je v letu 2025 znašala 80 % (70 od 87 vlog), kar je nekoliko manj kot v 2024 (86 %, 76 od 88 vlog). Razlika 17 zavrženih vlog v 2025 nasproti 12 v 2024 je relativno majhna, a kaže na rahlo strožje presojanje ali manj utemeljene vloge. Brez podatkov o razlogih zavrnitve nadaljnja interpretacija ni zanesljiva.

V letu 2025 je UL BF skrb za vključujoče akademsko okolje uresničevala skozi znanstvene, pedagoške in medinstitucionalne dejavnosti, ki so sistematično krepile odprtost, interdisciplinarnost, varen dialog ter podporo različnim skupnostim znotraj fakultete. Pomemben del prizadevanj se je odražal v organizaciji dogodkov, ki so omogočili varno in strokovno vodeno izmenjavo znanja med študenti, raziskovalci, odločevalci in širšo javnostjo.

Pri tem ima poseben pomen **mednarodni simpozij ToxMeet 2025**, ki ga je UL BF soustvarila skupaj s Kemijskim inštitutom. Dogodek je bil umeščen v nacionalni raziskovalni prostor in je gostil raziskovalce različnih disciplin, kar krepi princip vključujočega raziskovalnega okolja: simpozij je vključeval raziskovalce z različnih ravni kariere ter s tem spodbujal odprt dostop do znanstvene razprave, interdisciplinarno sodelovanje in enakovredno vključevanje mlajših strokovnjakov v mednarodna omrežja. S tem je UL BF udeležila del vizije vključujoče znanosti, ki temelji na dostopnosti, znanstveni integriteti ter enakovrednosti vseh udeležencev raziskovalnega procesa.

V letu 2025 je fakulteta še dodatno okrepila vključujoče prakse s sodelovanjem in gostiteljstvom **strokovnega posveta Eno zdravje 2025**, pri čemer se je prvič pridružila Veterinarski fakulteti UL in NIJZ kot polnopravna soorganizatorica. Dogodek je bil posvečen globalno uveljavljenemu konceptu *One Health*, ki zahteva povezovanje in razumevanje med humano medicino, veterinarsko stroko, naravoslovjem in okoljskimi vedami. Posvet je tako omogočil interdisciplinarno srečanje strokovnjakov in študentov ter odprl prostor za skupno naslavljanje tveganj, povezanih z zdravjem ljudi, živali in okolja, kar predstavlja enega ključnih mehanizmov za krepitev vključujočega akademskega prostora. Z organizacijo dogodka je UL BF dokazala, da lahko kot gostiteljica velikih medfakultetnih in medinstitucionalnih srečanj spodbuja sodelovanje ter pluralnost strokovno-raziskovalnih perspektiv v podporo družbi in znanosti. Na



posvetu so bile obravnavane aktualne tematike, kot npr. aviarna influenza, odpornost proti protimikrobnim učinkovinam, dermatofitoze, zastrupitev psov v Bohinjskem jezeru in izliv gnojevke v Postojni, s stališča vpliva na zdravje ljudi, živali in okolja.

Pomembno je tudi dejstvo, da je UL BF v istem letu postala aktivni partner novega evropskega raziskovalnega projekta **CoCo – Sooblikovanje sobivanja**, financiranega v okviru Obzora Evropa. Projekt je zasnovan na vključevanju raznolikih deležnikov – od znanstvenikov do lokalnih skupnosti, rejcev in naravovarstvenikov – s ciljem izboljšati prakse sobivanja med prostoživečimi živalmi in pašnimi živalmi v Evropi. Prispevek UL BF, v katerem sodelujejo raziskovalke iz biologije in zootehniko, potrjuje zavzetost fakultete za ustvarjanje vključujočih modelov sodelovanja in za razvoj orodij, ki bodo podporna tako za znanost kot za skupnosti na terenu. Projekt izrecno temelji na sooblikovanju rešitev, zbiranju raznolikih oblik znanja ter krepitvi medsebojnega zaupanja med sektorji – od kmetijstva do naravovarstva – kar je klasičen primer širšega vključujočega okvira, ki ga UL BF udejanja v praksi.

Skupno gledano je fakulteta v letu 2025 udejanjala večformatne pristope k vključevanju: od mednarodnih znanstvenih mrež preko interdisciplinarnih razprav do sodelovanja v evropskih projektih, ki zahtevajo vključitev različnih glasov in znanj. Takšni dogodki so jedro vključujoče akademske skupnosti, saj krepijo varno, pluralno in sodelovalno okolje za študente, raziskovalce ter deležnike izven akademije. Fakulteta tako ne le podpira, temveč tudi aktivno soustvarja akademski prostor, v katerem sta raznolikost pristopov in enakovredna vključenost temelj akademske odličnosti.

Odmevni so bili dogodki, povezani z **upravljanjem naravnih virov, velikih zveri ter gozdnih ekosistemov**, saj so bili ti predstavljeni na način, ki spodbuja razumevanje različnih strokovnih, družbenih in vrednostnih perspektiv. Intervju prof. dr. Klemna Jerine, v katerem je predstavil znanstveno utemeljeno stališče, da je pri ohranjanju rjavega medveda v Sloveniji nujno upoštevati tudi regulacijske ukrepe, je bil javno dostopen in umeščen v širši dialog o sobivanju ljudi in zveri ter odgovornem upravljanju populacij; s tem je fakulteta omogočila, da študenti, strokovna javnost in državljani razumejo znanstvene podlage odločitev, ki pogosto burijo javnost. Podobno je strokovna skupina UL BF v ločenem mnenju pojasnila, da je populacija medveda dobro ohranjena, a da mora upravljanje ostati v rokah stroke, saj zahteva celovito razumevanje ekoloških, prostorskih in družbenih dejavnikov; takšno transparentno strokovno komuniciranje je temelj vključujočega akademskega okolja, ki podpira kritično razpravo in medsektorsko razumevanje. Dodatno je fakulteta organizirala **16. slovenski lovski dan**, kjer so strokovnjaki razpravljali o posegih v življenjski prostor divjadi; dogodek je povezal raziskovalce, študente, upravljavce prostora in predstavnike lovskih organizacij ter tako ustvaril prostor za spoštljiv dialog med deležniki, ki imajo pogosto različne interese, a skupen cilj – trajnostno upravljanje narave.

Skrb za vključujoče okolje se je izražala tudi skozi **vzgojo kritičnega odnosa do prostora in dediščine**, pri čemer je fakulteta spodbujala razprave o spornih posegih v javni prostor. Oddelek za gozdarstvo UL BF je ob objavi informacije o poseku 205 dreves na območju Grajskega griča pripravil strokovno mnenje, ki je širši javnosti omogočalo boljše razumevanje ekoloških in upravljavskih razlogov, obenem pa odprlo vprašanja o participaciji javnosti, odgovornosti izvajalcev ter dolgoročni viziji zelenega upravljanja mesta; s tem je UL BF prispevala k oblikovanju premišljenega javnega diskurza, ki temelji na podatkih, ne na polemikah. Nadalje so strokovnjaki fakultete opozorili na posledice odstranjevanja mrtvega lesa, saj tak ukrep zmanjšuje habitatno pestrost in ogroža številne vrste; takšna razlaga znanstvenih dejstev krepí razumevanje med študenti in javnostjo ter spodbuja sprejemanje naravovarstvenih odločitev, utemeljenih na znanju. Podobno so raziskovalci ob objavi podatkov o naraščanju populacije rjavega medveda opozorili, da je učinkovito upravljanje



možno le s povezovanjem ekologije, varnosti prebivalcev, rabe prostora ter dialoga z lokalnimi skupnostmi – kar je izobraževalno pomemben primer, kako sobivanje ljudi in narave postane učni modul vključujočega akademskega okolja .

Del skrbi za vključujoče okolje je tudi **pedagoška in raziskovalna dostopnost znanja**. Posodobitev spletne strani UL BF z novim video kanalom je pomembno razširila dostop do raziskovalnih zgodb in predstavila delo fakultete v vizualni in razumljivi obliki. Novi kanal omogoča študentom, kandidatom za vpis, zaposlenim in javnosti vpogled v aktualne raziskave in učne prakse, ter tako krepi transparentnost, prepoznavnost ter občutek pripadnosti skupnosti, ki temelji na znanju in odprtosti. Podobno vključevalno vlogo ima **ново vzpostavljeni portal o podlubnikih in strženarjih**, ki združuje informacije, namenjene tako študentom kot gozdarskim strokovnjakom in javnosti; portal je primer odprte znanstvene infrastrukture, ki omogoča enak dostop do podatkov in s tem krepi vključujoče učno okolje, še posebej na področjih, kjer so razlike med laično in strokovno javnostjo velike .

Skrb za vključevanje je prepoznati tudi v **dejavnostih, povezanih z dediščino in podporo študentom**. Ob predstavitvi knjige *Drobniz po kopami* in hkratni podelitvi **Pahernikovih štipendij** je fakulteta ustvarila dogodek, ki povezuje akademsko skupnost, gospodarstvo in zgodovinski spomin gozdarstva; štipendije za mlade gozdarje in raziskovalce predstavljajo obliko neposredne podpore in prepoznavanja nadarjenih posameznikov, kar spodbuja enakovredne razvojne možnosti študentov različnih ozadij . Prav tako je članek o Pahernikovi dediščini – spominih gozdov in prihodnosti sonaravnega gospodarjenja – poudaril pomen medgeneracijskega prenosa znanja in širše kulturne vključenosti, saj razprava o dediščini omogoča vključevanje različnih generacij, strok in življenjskih izkušenj v razumevanje trajnostne rabe prostora.

Na Oddelku za mikrobiologijo strmimo k vključujočemu akademskemu okolju, tako, da zagotavljamo varen, spoštljiv in enakovreden prostor za vse študente in zaposlene na oddelku.

Študij mikrobiologije na UL BF šteje že 30 let, a kot samostojni oddelek je mlad, saj je bil ustanovljen leta 2022, zato se zaposleni zavedamo pomembnosti zgodovine študija mikrobiologije in številnih posameznikov, ki so bili skozi leta in desetletja nepogrešljivi člen oblikovanja in razvoja študija mikrobiologije.

Učitelji in asistenti prihajajo z različnih oddelkov in fakultet, saj je študij mikrobiologije od vsega začetka interdisciplinaren. Raznolikost strokovnih ozadij pomembno bogati pedagoško in raziskovalno delo, hkrati pa nas zavezuje k ustvarjanju vključujočega in varnega okolja za vse zaposlene in študente. Vodilo našega delovanja je, da se zavedamo o pomenu medkulturne raznolikosti, saj akademsko skupnost oddelka soustvarjajo številni tuji raziskovalci iz različnih držav sveta. Zaposleni si prizadevamo oblikovati delovno kulturo, v kateri se vsak posameznik počuti sprejetega, spoštovanega in podprtega pri svojem strokovnem razvoju.

Pomemben del naše akademske skupnosti predstavljajo tudi študenti, ki so aktivno vključeni v pedagoško in raziskovalno delo. Ker prihajajo iz različnih okolij ter imajo raznolike potrebe in posebne statuse, jim omogočamo širok nabor prilagoditev študijskega procesa. Te vključujejo prilagoditve pisnih izdelkov (nap. tisk na papir določene barve, povečana velikost črk), podaljšan čas pisanja izpita, opravljanje izpita v ločenem prostoru, omogočijo prisotnost bralca izpita, ter možnost izrednih izpitnih rokov. Za lažje spremljanje predavanj in vaj se omogočajo krajši premori med izvedbo pedagoškega procesa, možnost nadomestnih nalog, delo v paru ter daljši čas za oddajo seminarskih nalog. S takšnimi pristopi si prizadevamo ustvarjati študijsko okolje, ki je dostopno, prilagodljivo in spodbudno za vse študente ter odraža temeljne vrednote našega oddelka.



V letu 2025 so na UL BF **praznovali 30-letnico študijskega programa Mikrobiologija**, ki je deloval kot izjemno močan skupnostni dogodek, namenjen povezovanju generacij mikrobiologov – od prvih diplomantov do aktualnih študentov in raziskovalcev. Jubilej je poudaril razvoj študija od njegovih začetnih let, ko je bil v slovenskem prostoru še redkost, do sodobnega programa, ki danes deluje kot eno najpomembnejših vozlišč mikrobiološke izobrazbe in raziskovanja v regiji. Ob obletnici so bile predstavljene raziskovalne zgodbe, ki zaznamujejo program, pa tudi izzivi in priložnosti, ki jih študenti in profesorji soustvarjajo skozi sodelovanje, interdisciplinarnost in vključujoče pedagoške prakse. Fakulteta je ob tej priložnosti izpostavila pomen odprtosti, mentorstva ter enakovrednega vključevanja študentov v raziskovalno delo, kar je ključni element ustvarjanja vključujočega akademskega okolja, v katerem lahko mladi znanstveniki že zgodaj oblikujejo profesionalno identiteto in prispevajo k znanstveni skupnosti.

Ustanovitev Oddelka za mikrobiologijo in praznovanje 30-letnice programa kažeta, da UL BF vključenost razume kot strateško nalogo: vključujoče okolje se ne uresničuje le z dogodki ali podporo posameznim študentom, temveč z ustvarjanjem stabilnih, vidnih in strokovno močnih akademskih skupnosti, ki nudijo enakopravne priložnosti, jasno identiteto, medgeneracijsko povezanost ter akademsko varnost. Z združevanjem organizacijske podpore, raziskovalne odličnosti in skupnostnih dogodkov na področju mikrobiologije je fakulteta v letu 2025 dokončno vzpostavila pogoje, v katerih se študenti, raziskovalci in zaposleni lahko razvijajo v okolju, ki temelji na spoštovanju, strokovnosti, dostopnosti in medsebojni podpori.

4.2. Tutorstvo

Na Biotehniški fakulteti UL izvajamo tutorstvo, ki je sistematično in organizirano nudenje pomoči pri študiju, in katerega cilji so olajšati študij novincem, premostiti težave, s katerimi se soočajo v novem življenjskem okolju in na novi težavnostni stopnji izobraževanja, ter spodbujati študentke in študente k dodatnim aktivnostim. V tutorstvo so vključeni študentje tutorji ter učitelji koordinatorji tutorstva in učitelji mentorji letnikov na 1. in 2. stopnji študija. Tutorstvo je sicer prostovoljna dejavnost, vendar ga lahko študentje uveljavljajo v naboru izbirnih predmetov, bodisi na 1. ali 2. stopnji študija. Tako kot ostali izbirni predmeti je tutorska dejavnost kreditno ovrednotena (3 ECTS) in zahteva dvoletno sodelovanje pri tutorskih aktivnostih. Tutorska dejavnost se vpiše v visokošolski informacijski sistem (VIS) in tudi v Prilogo k diplomi. Oblike študentskega tutorstva na UL BF so: uvajalno tutorstvo, tutorstvo za tuje študente in tutorstvo za študente s posebnimi potrebami. Tutorska dejavnost na Biotehniški fakulteti (UL BF) se v študijskem letu 2024/2025 izvaja na vseh sedmih h v okviru učiteljskega in študentskega tutorstva. Skupno je bilo aktivnih 69 tutorjev (10 učiteljev in 59 študentov), ki so skupaj opravili 1.690 tutorskih ur. Prevladuje uvajalna oblika tutorstva, medtem ko sta predmetno tutorstvo in tutorstvo za posebne potrebe na ravni fakultete še nerazviti. Iz oddelčnih poročil je razvidno, da se tutorska dejavnost izvaja na vsakem oddelku skladno z lastnimi pristopi, med katerimi so bile v tem letu uvedene tudi nekatere opazne novosti.

Tabela 13: Obseg tutorstva na UL BF v študijskem letu 2024/2025: število tutorjev in opravljenih ur po vrstah tutorstva

Vrsta tutorstva	Oblike tutorstva	Število koordinatorjev v 2025	Število tutorjev v 2025	Skupno število tutorskih ur v 2025
UČITELJSKA	Uvajalno	9	55	540



Vrsta tutorstva	Oblike tutorstva	Število koordinatorjev v 2025	Število tutorjev v 2025	Skupno število tutorskih ur v 2025
UČITELJSKA	Tutorstvo za kandidate, ki opravljajo premostitveni program za vpis na 2. stopnjo študija		1	30
ŠTUDENSKA	Uvajalno	5	48	680
ŠTUDENSKA	Posebne potrebe	0	1	40
ŠTUDENSKA	Tuji študenti	1	10	400
		15	115	1.690

Eno izmed vidnejših izboljšav predstavlja rast števila tutorjev na Oddelku za biologijo, kjer je bil z razpisom za novo leto pridobljen popolnjen kader 9 tutorjev, pri čemer večina prihaja iz 2. letnika BSc, kar zagotavlja tako kontinuiteto kot svežo perspektivo. Na Oddelku za mikrobiologijo je nova ekipa šestih tutek skupno opravila 270 ur tutorstva in se prostovoljno odločila za nadaljevanje v naslednjem študijskem letu, kar kaže na visoko motiviranost in identifikacijo s tutorsko vlogo. Prav tako je bila udeležba na srečanjih z 1. in 2. letnikom ocenjena kot dobra.

Pomembna organizacijska inovacija je bila na Oddelku za biologijo uvedba individualnega dnevnika tutorjev, ki tutorjem omogoča sprotno beleženje ur in aktivnosti ter s tem bistveno olajša pripravo zaključnih poročil in povečuje sledljivost dela. Oddelek za biotehnologijo je v tem letu uvedel proaktivno komunikacijo z bodočimi študenti še pred uradnim začetkom študijskega leta z informativno elektronsko pošto, kar se je izkazalo za učinkovit ukrep pri zmanjšanju začetnih nejasnosti novih brucev.

Na področju inovativnih oblik podpore velja izpostaviti Oddelek za gozdarstvo, ki je uvedel anonimno oglasno desko z naslovom »Veš? Vem. Znaš? Znam.«, postavljeno v študentski sobi – ta oblika vrstniške podpore znižuje psihološki prag za iskanje pomoči. Hkrati so Gozdarstvo in Biologija okrepili kulturno integracijo tujih študentov z organizacijo degustacij vin, vodenih oglasov in kvizov Kahoot, kar kaže na vse bolj celostno razumevanje tutorstva. Na Oddelku za živilstvo so se srečanja v obliki »študent–študentu«, organizirana neposredno po sprejemu brucev, dokončno uveljavila kot standardni element tutorskega programa z dokazano visoko odzivnostjo študentov.

Kljub napredku ostajajo nekatere sistemske omejitve. Nizka zainteresiranost študentov za iskanje tutorske pomoči je bila izpostavljena zlasti na Oddelku za agronomijo. Enotni sistem beleženja ur in aktivnosti ni vzpostavljen na vseh oddelkih, kar otežuje primerjalno analizo.

4.3. Krepitev dela s študenti s posebnim statusom

V študijskem letu 2024/2025 je na Biotehniški fakulteti evidentirano skupno 90 študentov s posebnim statusom (PP ali PS), kar predstavlja število, primerljivo z letom prej (89). Od teh je v višji letnik napredovalo 59 oziroma 66 %, kar je za 9 odstotnih točk manj kot v preteklem letu (75 %). Splošni trend torej kaže na znižanje stopnje napredovanja, čeprav so med posameznimi skupinami precejšnje razlike.



Študenti imajo možnosti prilagoditev pri izvedbi predavanj, vaj, glede gradiva, ocenjevanja, ki se za vsakega študenta dogovorijo posebej, na fakulteti imamo tudi tutorja prav za študente s posebnimi potrebami. Študente sistematično obveščamo o možnosti pridobitve statusa študenta s posebnimi potrebami in posebnega statusa, ter jih informiramo o mreži zaupnih oseb na fakulteti. Fakulteta ima ustaljen način podpore in prilagoditev, ki so individualno prilagojene glede na potrebe posameznega študenta. Prilagoditve so lahko omogočanje daljšega časa izposoje gradiva, uporaba posebnih pripomočkov, način posredovanja pisnih izdelkov, način opravljanja obveznosti (npr. nadomestne naloge, delo v paru).

Tabela 14: Pregled napredovanja po vrstah statusa študentov s posebnimi statusi ali potrebami v študijskem letu 2024/2025

Vrsta statusa	Nap. 2025	Ni nap. 2025	Skupaj 2025	Nap. 2024	Ni nap. 2024	Skupaj 2024	% nap. 2025	% nap. 2024
<i>Dolgotrajno bolni</i>	20	2	22	18	3	21	91%	86%
<i>Gibalno ovirani</i>	—	1	1	—	1	1	0%	0%
<i>Gluhi in naglušni</i>	—	2	2	1	2	3	0%	33%
<i>Primanjkljaji na področjih učenja</i>	14	7	21	17	8	25	67%	68%
<i>Psihosocialne težave</i>	6	7	13	6	2	8	46%	75%
<i>Govorno-jezikovne motnje</i>	—	1	1	1	—	1	0%	100%
<i>Motnje avtističnega spektra</i>	2	2	4	3	—	3	50%	100%
<i>Kategorizirani športniki/trenerji</i>	13	6	19	15	2	17	68%	88%
<i>Priznani umetniki/kulturniki</i>	2	—	2	1	—	1	100%	100%
<i>Starši do začetka obveznega šolanja</i>	—	2	2	—	3	3	0%	0%
<i>Udeleženci mednarodnih tekmovanj</i>	2	1	3	5	1	6	67%	83%
SKUPAJ	59	31	90	67	22	89	66%	75%

Med skupinami z vidnim napredkom izstopajo dolgotrajno bolni študenti, katerih stopnja napredovanja se je zvišala s 86 % na 91 %, ter študenti z motnjami avtističnega spektra, pri katerih je bil zabeležen napredek pri polovici (50 %) ob nekoliko večjem vzorcu kot leto prej. Prav tako so pozitivni rezultati pri kategoriji priznanih umetnikov in kulturnikov, kjer so vsi trije evidentirni študenti uspešno napredovali (100 %).

Največjo skrb vzbujata dve skupini. Stopnja napredovanja študentov s psihosocialnimi težavami je upadla z 2024 s 75 % na zgolj 46 % v 2025, pri čemer se je vzorec povečal z 8 na 13 študentov – to je signal, ki zahteva pozornost in okrepljeno tutorsko podporo ali posvetovanje s strokovno službo. Podobno velja za kategorizirane športnike in trenerje, pri katerih je stopnja napredovanja padla s 88 % na 68 %, čeprav absolutno število teh študentov ostaja sorazmerno visoko (19).

Pri nekaterih kategorijah (gibalno ovirani, govorno-jezikovne motnje, starši) so vzorci premajhni (1–3 študenti), da bi bilo mogoče sklepati o trendih z zadostno zanesljivostjo. Za te



skupine bi bila potrebna longitudinalna analiza čez več let, preden bi bilo mogoče govoriti o sistematičnih vzorcih.

Glede na ugotovitve načrtujemo okrepitev tutorske podpore zlasti za študente s psihosocialnimi težavami, kjer je padec napredovanja največji. Smiselno bi bilo razmisliti o vključitvi psihološke svetovalnice ali skupinskih podpornih srečanj za to skupino. Za kategorizirane športnike bi bila koristna boljša koordinacija med urniki tekmovanj in izpitnimi roki. Splošno pa velja, da bi bila vzpostavitev sistematičnega letnega spremljanja napredka po posameznih statusnih kategorijah – skupaj z individualnim pogovorom med tutorjem in študentom ob vpisu – ključni korak k prepoznavanju težav dovolj zgodaj v letu.

4.4. Zagotavljanje in razvoj vključujočega in enakopravnega okolja

UL BF se zavezuje doslednemu uresničevanju **Načrta enakosti spolov 2022–2027** ter **Pravilnika o ukrepih proti nasilju, nadlegovanju in trpinčenju**. Ta zaveza pomeni oblikovanje akademskega okolja, v katerem so vsi člani skupnosti obravnavani enakovredno, spoštljivo in brez diskriminacije. Fakulteta si prizadeva za sistematično odpravljanje neenakosti, krepitev preglednih postopkov, spodbujanje raznolikosti ter ustvarjanje pogojev, ki omogočajo polno udeležbo vseh študentov in zaposlenih.

Hkrati UL BF zagotavlja ničelno toleranco do kakršnih koli oblik nasilja ali nadlegovanja, vzpostavlja varne mehanizme prijave, nudi podporo žrtvam ter izvaja preventivne izobraževalne aktivnosti. S tem fakulteta gradi kulturo spoštovanja, odgovornosti in etičnega ravnanja ter krepi svojo vlogo vključujoče, varne in strokovno integritetne akademske skupnosti. [Načrt enakosti spolov 2022 - 2027](#) in [Pravilnik o ukrepih proti nasilju, nadlegovanju in trpinčenju](#) sta objavljena na spletu.

4.5. Zagotavljanje informiranja, ozaveščanja, izobraževanja in usposabljanja za uveljavljanje načel enakosti

Nanaša se na naslednje strateške aktivnosti UL BF:

Strateški cilj UL BF številka	Strateški cilj UL BF Naziv	Strateška aktivnost UL BF številka	Strateška aktivnost UL BF Naziv
1	vzpostaviti etično infrastrukturo in krepiti pripadnost	1.Pripraviti	Pripraviti delovni dokument - interni didaktični pripomoček k aktivnostim za spodbujanje vrednot ter krepitev etičnega vodenja in pripadnosti

4.6. Skrb za etično delovanje

Jedro infrastrukture za vzpostavitev etične infrastrukture in krepitev občutka pripadnosti na Biotehniški fakulteti predstavljata delovna skupina v okviru prve strateške aktivnosti in Etična komisija UL BF, ki je bila ustanovljena kot osrednje telo za obravnavo etičnih vprašanj. Delovna skupina je pripravila postopkovnik delovanja Etične komisije ter Etični kodeks UL BF, v katerem so opredeljeni primeri želenega in neželenega vedenja v povezavi z vrednotami fakultete.



Poleg formalnih mehanizmov UL BF krepitev etičnega vedenja in občutka skupnosti zagotavlja tudi z neformalnimi ukrepi. Načrtujemo izobraževanja in delavnice etičnega ravnanja v akademskem okolju, ter oddelčna in medoddelčna srečanja zaposlenih in študentov. Za celovito udejanjanje vrednot UL BF skrbijo skupaj vodstvo fakultete, vodstva oddelkov, kadrovska služba, Etična komisija, Študentski svet in Služba za stike z javnostmi. Napredek pri uresničevanju te aktivnosti se meri z deležem uspešno izvedenih faz, pri čemer je cilj za celotno obdobje strategije doseganje vseh načrtovanih faz (»po načrtu«). Faze vključujejo ustanovitev Komisije za etiko, sprejetje kodeksa etike in pravilnikov ter vzpostavitev informacijske podpore in programa spodbujanja vrednot (Strateški kazalec **SA1–K1**).

Merjenje doseganja strategije v letu 2025 je izkazalo, da je bila strateška aktivnost SA1 v celoti zaključena z dosežkom 100 % (v letu 2023 je bilo izvedenih 45 % faz). Zagotovljeni so bili pogoji za delovanje Komisije za etiko, sprejet je bil Kodeks etike UL BF, Pravilnik o delovanju Komisije za etična vprašanja ter interni didaktični pripomoček k aktivnostim za spodbujanje vrednot. Aktivnosti krepitev etičnega vedenja in pripadnosti UL BF se iz domene strateškega razvoja prenašajo v tekoče delovanje fakultete kot kontinuirana zaveza.

Med redne aktivnosti sodijo tudi osveščanje študentov o možnostih in pogojih pridobitve posebnega statusa in o tem, katere podpirne aktivnosti so jim na voljo. Uspešnost ukrepov se preverja v okviru rednih srečanj komisije za tutorstvo na delovnih sestankih koordinatorjev tutorjev. Prav tako spremljamo kazalce enakosti spolov in delež žensk na vodstvenih položajih. V letu 2025 je skupaj 241 oseb, med njimi 186 zaposlenih na UL BF, 42 študentov in 13 zunanjih članov skupaj opravljalo 631 različnih funkcij in s tem soupravljalo fakulteto.

Tabela 15: Kazalci enakosti spolov in zastopanosti pri soupravljanju UL BF v letu 2025

Skupina organov	Ženske	Moški	Skupaj
Kolegij študija	44,44%	55,56%	100,00%
Komisije in odbori UL BF	55,84%	44,16%	100,00%
Oddelki	54,23%	46,48%	100,00%
Študentski svet	62,50%	37,50%	100,00%
Študijski programi	52,17%	47,83%	100,00%
UL	42,11%	57,89%	100,00%
Vodstvo	66,67%	33,33%	100,00%
Vsi	54,36%	46,06%	100,00%

Ključne izboljšave in dobre prakse, ki so vidno pripomogle k dvigu kakovosti na področju, ter obrazložitev vpliva na kakovost

Za krepitev vključujočega okolja so bila organizirana izobraževanja in delavnice etičnega ravnanja v akademskem okolju. Vzpostavljen je bil sistem rednega obveščanja študentov o pridobitvi posebnega statusa ob vpisu v študij. Pripravljena je bila idejna rešitev za dodatno infrastrukturo za študente, vključno z notranjimi prostori, menzo in pisarnami za študentski svet. Urejeni so bili notranji prostori in pisarne, preostalo se nadaljuje v okviru načrta za enotni kampus UL BF.

**Predlogi ukrepov**

Ključne slabosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Odgovornost
Ob odsotnosti kodificiranih postopkov za komuniciranje dela fakultete se to znanje ne ohranja v kolektivu, kar predstavlja tveganje za slabo upravljanje s kadri.	Krepiti etično vedenje in pripadnost UL BF	Oblikovanje in vzdrževanje onboarding informacijskega paketa za novozaposlene	Služba za kakovost, Mednarodna pisarna; Tajniki oddelkov
Organizacija dogodkov in delavnic etičnega ravnanja in komuniciranja zagotovi informacijo o pričakovanih glede ravnanja in komunikacije skozi čas ob menjavah študentskih generacij in fluktuaciji zaposlenih. Istočasno se standarde etičnega vedenja skozi diplomante prenaša v okolje.	Krepiti etično vedenje in pripadnost UL BF	Organizirati dogodke, izobraževanja in delavnice etičnega ravnanja in komuniciranja v akademskem okolju	Komisija za etiko

5. Družbena vloga in mesto v nacionalnem in svetovnem družbenem dialogu

V letu 2025 je UL BF na področju krepitve družbene vloge in utrjevanja svojega mesta v nacionalnem in mednarodnem dialogu uresničila ključne ukrepe, zastavljene v predhodnem poročilu. Redno organizirana **usposabljanja zaposlenih za komuniciranje z mediji** so bila uspešno izpeljana, pri čemer je fakulteta izvedla izbor ustreznih vsebin in zagotovila strokovno moderirana izobraževanja. S tem je okrepila medijsko pismenost zaposlenih, izboljšala njihovo pripravljenost na javne nastope ter povečala prepoznavnost raziskovalnih dosežkov v širšem družbenem prostoru.

Drugi pomemben uresničen ukrep je bila **vsebinska prenova spletne strani UL BF**, s katero je fakulteta izboljšala dostopnost, preglednost ter ažurnost informacij o raziskovalnem in pedagoškem delu. Prenova, ki se v določenih delih nadaljuje pod natančneje opredeljenimi aktivnostmi, krepi strateški cilj univerze o odprtih, transparentnih in družbeno angažiranih visokošolskih ustanovih.

Oba ukrepa neposredno prispevata k bolj vidni, odzivni in družbeno odgovorni vlogi UL BF ter utrjujeta njeno mesto v javnem dialogu doma in po svetu.

5.1. Pregled aktivnosti z družbenim učinkom

Biotehniška fakulteta Univerze v Ljubljani sistematično razvija in izvaja komunikacijske aktivnosti z izrazitim družbenim učinkom, katerih cilj je približevanje znanosti širši javnosti ter krepitev zaupanja v znanstveno-raziskovalno delo. Pomemben del teh aktivnosti predstavlja **popularizacija znanosti**, ki poteka skozi različne formate, prilagojene različnim ciljnim javnostim.

V tem okviru fakulteta izvaja **snemanje videodokumentarnih in poljudnoznanstvenih vsebin**, ki na razumljiv, pripoveden in vizualno privlačen način predstavljajo raziskovalne projekte, znanstvenike, študente ter aktualne družbene izzive, s katerimi se ukvarjajo bioznanosti.



Pomembno vlogo ima tudi **organizacija in soorganizacija javnih prireditvev**, namenjenih splošni javnosti, ki znanost umeščajo v širši družbeni kontekst. Med njimi izstopajo dogodki, kot sta *Hanami* ter festival *Bioznanost in človek*, ki s predavanji, pogovori, okroglimi mizami in interaktivnimi vsebinami omogočajo neposreden dialog med znanstveno skupnostjo in javnostjo.

Biotehniška fakulteta je aktivno prisotna tudi na **sejemskih in izobraževalno-promocijskih prireditvah**, kot so Arena tehnologij, dogodki v Tehniškem centru Bistra, Zotkini dnevi in podobni dogodki, kjer fakulteta predstavlja študijske programe, raziskovalno delo ter pomen bioznanosti za trajnostni razvoj družbe.

Pomemben steber PR aktivnosti z družbenim učinkom predstavlja **sodelovanje z mediji**. Fakulteta s svojimi raziskovalci sodeluje v televizijskih in radijskih oddajah, prispeva strokovne vsebine za tiskane in spletne medije ter sodeluje pri pripravi podcastov. S tem zagotavlja strokovno, odgovorno in razumljivo posredovanje znanstvenih vsebin ter krepi vlogo Biotehniške fakultete kot relevantnega sogovornika pri obravnavi aktualnih družbenih, okoljskih in prehranskih izzivov.

V poročevalnem obdobju je UL BF okreplila delovanje na področju komuniciranja znanosti in sodelovanja z javnostmi, s ciljem povečanja družbene relevantnosti raziskovalnega in pedagoškega dela fakultete. Pomemben prispevek k družbenemu učinku predstavlja vzpostavitev in delovanje PR službe, ki sistematično povezuje raziskovalce, študente, vodstvo in širšo javnost ter skrbi za strokovno, jasno in dostopno predstavljanje znanstvenih dosežkov.

Med ključnimi aktivnostmi z družbenim učinkom izstopajo projekti popularizacije znanosti, zlasti razvoj videovsebin (kratki formati in dokumentarni prispevki), ki raziskovalno delo UL BF približujejo širši javnosti ter prispevajo k večjemu razumevanju vloge znanosti v družbi. Poseben poudarek je bil namenjen vsebinam, ki obravnavajo družbeno relevantne teme s področij prehrane, okolja, trajnosti, biotehnologije in naravnih virov

Pomemben družbeni učinek imajo tudi javni dogodki in prireditve, ki jih UL BF organizira ali soorganizira ter jih programsko in vsebinsko podpira PR služba (npr. Doktorski dan Bi(o)znanosti, Bioznanost in človek, podelitve nagrad, znanstveni in promocijski dogodki). Ti dogodki krepijo dialog med znanstveno skupnostjo in javnostjo, spodbujajo mreženje ter povečujejo prepoznavnost fakultete v domačem in mednarodnem prostoru

Družbeni učinek se kaže tudi v izobraževalnih aktivnostih na področju znanstvene in javne komunikacije. V poročevalnem obdobju so bile izvedene delavnice retorike, javnega nastopanja in komuniciranja znanosti za študente in zaposlene UL BF, s čimer fakulteta krepi kompetence raziskovalcev za učinkovitejše vključevanje v javni prostor ter bolj odgovorno in razumljivo predstavljanje znanstvenih vsebin

Z redno prisotnostjo v medijih, na spletni strani in družbenih omrežjih UL BF ter z odzivanjem na aktualne družbene teme fakulteta utrjuje svojo vlogo kot strokovno verodostojna in družbeno odgovorna institucija, ki aktivno sodeluje v javnem dialogu in prispeva k razumevanju sodobnih izzivov.

V okviru Strategije UL BF spremljamo kazalec (SA6–K2), ki meri skupno število pozitivnih ali nevtrálnih medijskih objav o UL BF in njenih zaposlenih v laičnih in strokovnih javnostih v posameznem letu (klipping in pregled zadetkov v brskalnikih). Izhodiščna vrednost za leto 2021 je bila 832 objav. V predhodnem merjenju je bilo zabeleženih 1085 medijskih objav (30 % nad izhodiščem iz leta 2021). Pri merjenju v letu 2025 je bilo ugotovljenih 732 objav v delnem obdobju (1. januar–15. november). Upoštevati je treba, da zbrani podatki ne zajemajo celega leta, zato neposredna primerjava z letom 2023 ni povsem ustrezna. Skupni trend ostaja



pozitiven, medtem pa bo potrebno do konca strateškega obdobja vzpostaviti enovito metodologijo merjenja.

Beležimo tudi kazalec, ki meri skupno število sledilcev UL BF na izbranih socialnih omrežjih (Twitter/X, Facebook, LinkedIn) kot kazalnik dosega digitalne komunikacije in prepoznavnosti v širšem javnem prostoru. Izhodiščna vrednost leta 2022 je bila 11.574 sledilcev. Cilj strategije je doseči 10-odstotno rast do 2025 in 20-odstotno rast do leta 2027 glede na izhodišče. Skupno število sledilcev UL BF na socialnih omrežjih je v letu 2025 doseglo 15.654, kar predstavlja 35 % rast glede na leto 2022 in bistveno presega ciljno vrednost za leto 2027 (20 % rast). Rezultat odraža učinkovito digitalno komunikacijo UL BF in kaže, da je fakulteta uspešno okrepila svojo prisotnost v digitalnem prostoru – eden od ključnih pogojev za doseganje strateških ciljev na področju SC6 in SC7.

5.2. Partnerstva

Biotehniška fakulteta aktivno razvija sodelovanje z gospodarstvom, državnimi institucijami in civilno družbo kot enega ključnih mehanizmov za prenos znanja v prakso, zagotavljanje dodatnih virov za delovanje in krepitev svojega vpliva v strokovni in širši javnosti. V letu 2025 je UL BF izvedla 49 projektov z gospodarstvom oziroma drugimi uporabniki znanja, katerih skupna letna vrednost znaša 984.621,64 EUR. V primerjavi z letom 2024, ko je UL BF realizirala 229 projektov v skupni vrednosti 1.319.681 EUR, gre za zmanjšanje obsega, ki pa je pri tovrstnih projektih pričakovano nihanje, odvisno od ciklov večletnih pogodb, razpisov in naročil.

Sodelovanja se delijo na dve temeljni obliki, ki se medsebojno dopolnjujeta. Storitve za trg – analize, testiranja, monitoring in strokovne podlage – zagotavljajo neposredni dohodek in ohranjajo UL BF v stalnem stiku z aktualnimi potrebami industrije in regulatornih organov. Razvojne raziskovalne pogodbe in skupni razvoj pa pomenijo globljo obliko partnerstva, kjer UL BF kot soustvarjalka inovacij prispeva k dolgoročni konkurenčnosti partnerjev. Dolgoročna partnerstva (> 1 leto) z domačimi subjekti prevladujejo po vrednosti in predstavljajo 73 % skupne letne vrednosti projektov.

Tabela 16: Dolgoročna partnerstva z domačimi subjekti, povzetek

Trajanje	Partnerji	Vloga UL BF	Proj.	Vrednost 2025 (EUR)
< 1 leto	Slovenija	Storitve za trg (analize, ankete...)	18	51.751,35
< 1 leto	Slovenija	Partnerstvo – razvojne razisk. pogodbe	3	86.960,00
> 1 leto	Slovenija	Storitve za trg (analize, ankete...)	7	60.319,41
> 1 leto	Slovenija	Partnerstvo – razvojne razisk. pogodbe	13	718.857,00
—	Tujina	Storitve za trg (analize, ankete...)	5	59.136,73
—	Tujina	Partnerstvo – razvojne razisk. pogodbe	3	7.597,15
SKUPAJ 2025			49	984.621,64

Projekti pokrivajo sedem vsebinskih področij, ki skupaj odražajo celovito vpetost UL BF v ključne sektorje slovenskega in mednarodnega prostora.



Tabela 17: Vsebinska področja projektnih partnerstev UL BF na področju prenosa znanja

Tematsko področje	Vrsta sodelovanja	Vsebinski vpliv na prakso in družbo	Primeri aktivnosti
Živilska industrija in prehranska kakovost	Dolgoročne analize storitve	Zagotavljanje neodvisne senzorične in analitične kontrole kakovosti živil, ki se dnevno pojavljajo na policah slovenskih trgovin. Neposreden vpliv na varnost in kakovost hrane za potrošnike.	Analize mleka, mlečnih izdelkov, probiotikov; senzorična kakovost za vodilne trgovske verige; analiza čebeljih pridelkov.
Kmetijstvo in upravljanje z zemeljskimi viri	Naročene raziskave in skupni razvoj	Posodobitev pedoloških podatkov in digitalizacija kmetijskega monitoringa neposredno podpirata odločanje o rabi tal in trajnostno kmetijstvo v Sloveniji. Razvoj programske opreme za sledenje kmetijskih aktivnosti krepi digitalizacijo slovenskega kmetijstva.	Pedološka karta 2024–2026; digitalno sledenje kmetij; ocena tveganj za kmetijstvo (MKGP); SitFarm model.
Gozdarstvo in upravljanje gozdov	Dolgoročno razvojno partnerstvo	Optimizacija poslovnih procesov pri upravljanju državnih gozdov – neposredni prispevek k trajnostnemu gozdarstvu in učinkovitemu upravljanju javnega naravnega premoženja.	Razvojne naloge za upravljanje gozdov (večletno); RAZN SiDG gozdarstvo.
Okolje, podnebje in obnovljivi viri	Naročene strokovne podlage in monitoring	Monitoring ekološkega stanja vodnih teles (makrofiti) je zakonsko predpisan in neposredno prispeva k evropskemu poročanju o stanju okolja (WFD). Kartiranje OVE in ocene krajinskega vpliva podpirajo energetski prehod.	Monitoring rek in jezer za ARSO; krajinska ocena sončnih elektrarn; kartiranje OVE; ranljivost urbanih naselij.
Bioznanosti in biomedicinska testiranja	Analitične storitve in naročene raziskave	Bioološka testiranja z modelnimi organizmi in mišjimi linijami zagotavljajo visoko specializirano podporo farmacevtski, kemijski in medicinski industriji, ki take zmogljivosti sama ne razvija.	C. elegans biološka testiranja; mišje linije za UKC in industrijo; genetske raziskave za varstvo narave.
Živilska industrija – fermentacija in biotehnologija	Mednarodne razvojne pogodbe	Raziskovalno-razvojno partnerstvo z globalnim prehrabnim podjetjem na področju fermentacijskih procesov – prenos vrhunškega akademskega znanja v industrijsko inovacijo na mednarodnem trgu.	Projekta ACEFERM in ACEGEN (2025–2026, tujina).
Karierni razvoj in vključevanje v prakso	Svetovanje in karierni dogodki	Neposredno vključevanje študentov v stik z delodajalci iz bioznanstvene, farmacevtske in okoljske panoge krepi zaposljivost diplomantov in gradi dolgoročne povezave med UL BF in trgovim dela.	Karierni dnevi 2025 (Biofair, hitri zmenki); Živa knjižnica z NIB, UKC, Sandoz, Novartis.



Razvojne raziskovalne pogodbe z domačimi partnerji, sklenjene za obdobje daljše od enega leta, ustvarjajo 73 % skupne letne vrednosti projektov. Ta struktura kaže, da je UL BF uspela vzpostaviti dolgoročna zaupanja vredna partnerstva z organizacijami, ki se zavedajo vrednosti neprekinjenega dostopa do akademske infrastrukture in strokovnega znanja. Dolgoročnost teh pogodb je strateška prednost – zmanjšuje tveganje nihanja prihodkov in hkrati omogoča globlje skupno razvojno delo, ki presega enkratne storitve.

Neodvisna analitična infrastruktura za slovensko živilsko industrijo.

Eden najpomembnejših prispevkov UL BF h kakovosti življenja v Sloveniji je zagotavljanje neodvisne analitične in senzorične kontrole živil. Trajne pogodbe za senzorično ocenjevanje kakovosti z vodilnimi slovenskimi in mednarodnimi maloprodajnimi verigami pomenijo, da UL BF posredno prispeva k varnosti živil, ki jih dnevno kupijo stotine tisoč potrošnikov. Podobno velja za analize mleka, mlečnih izdelkov in probiotikov ter čebeljih pridelkov – UL BF s svojo akreditirano laboratorijsko infrastrukturo in strokovnostjo zagotavlja neodvisno verifikacijo kakovosti, ki jo sama industrija ne more zagotoviti. Skupna vrednost teh dolgoročnih servisnih pogodb pri izpostavljenih projektih v letu 2025 znaša 379.946,16 EUR, skupna pogodbeno vrednost vseh let pa presega milijon evrov.

Pomemben del portfelja projektov neposredno podpira slovensko in evropsko okoljsko ter podnebno politiko. Monitoring ekološkega stanja rek in jezer na podlagi makrofitov je zakonsko predpisan z Vodno direktivo EU in UL BF ga izvaja za Agencijo RS za okolje – gre torej za sistemsko vlogo, ki zagotavlja podatke za uradno poročanje o stanju vodnih ekosistemov. Vzporedno UL BF s strokovnimi podlagami prispeva k ureditvi prostorskega razvoja obnovljivih virov energije in oceni vplivov energetske infrastrukture na krajino, kar je v kontekstu pospešenega energetskega prehoda strateško relevantno. Ocena ranljivosti mest in kmetijstva na podnebne spremembe, izvedena za pristojni ministrstvi, pa neposredno informira pripravo politik prilaganja.

UL BF vzdržuje specializirano infrastrukturo za biološka testiranja – modele organizmov in mišje linije – ki jo koristijo tako farmacevtski in kemijski sektor kot biomedicinska skupnost, vključno z vodilnimi slovenskimi zdravstvenimi institucijami. Ta vrsta storitev zahteva visoko specializirano znanje in infrastrukturo, ki je izjemno redka in draga za vzdrževanje v komercialni obliki. UL BF s tem ne zagotavlja le prihodka, temveč dejansko nadomešča vrzel v slovenskem inovacijskem ekosistemu.

Osem projektov vključuje tuje partnerje, kar kaže na mednarodno prepoznavnost UL BF kot kompetentnega razvojnega partnerja. Posebej izstopa sodelovanje z globalnim prehranbenim podjetjem na področju fermentacijske biotehnologije, ki UL BF uvršča med partnerje, ki jih iščejo vodilni evropski in globalni akterji v živilski industriji. Prav tako genetske raziskave za tuje organizacije za varstvo narave kažejo na mednarodni pomen UL BF na področju biodiverzitete.

Karierni dnevi 2025 so neposredno vključili študente biologije, mikrobiologije in biotehnologije v stik z delodajalci iz bioznanstvene, farmacevtske, naravovarstvene in medicinske sfere. Partnerji so vključevali vodilne slovenske razvojne inštitute, bolnišnice, naravoslovne parke in globalna farmacevtska podjetja. Ta oblika sodelovanja ni le karierna podpora – je strukturni most, ki zagotavlja, da kompetence, ki jih UL BF razvija v izobraževalnem procesu, ustrezajo aktualnim pričakovanjem trga dela.

Na **Oddelku za krajinsko arhitekturo** v letu 2025 izstopa izjemen strokovni dosežek prof. dr. Ane Kučan, ki je kot ena izmed sedmih nagrajenih za projekt Pokopališče Ankaran prejela vrsto odmevnih priznanj na nacionalni in mednarodni ravni.



Projekt je bil nagrajen s **Plečnikovo nagrado za javni prostor 2025**, ki velja za eno najpomembnejših priznanj na področju oblikovanja prostora v Sloveniji. Poleg tega je prejel **Nagrado Odprte hiše Slovenije** ter **Zlati svinčnik Zbornice za arhitekturo in prostor Slovenije (ZAPS)**. Na mednarodni ravni je bil projekt nominiran za **Mednarodno nagrado Mies van der Rohe**, ki predstavlja enega najprestižnejših evropskih arhitekturnih priznanj, ter je prejel **Častno priznanje Piranesi 2025**.

Tak niz nagrad za en sam projekt – pet priznanj v enem letu – govori o izjemni kakovosti zasnove Pokopališča Ankaran in o širšem prepoznavanju krajinskoarhitekturne stroke tako doma kot v tujini. Hkrati ta dosežek krepi ugled Oddelka za krajinsko arhitekturo in Biotehniške fakultete v širšem prostoru.

V letu 2025 je Biotehniška fakulteta UL svojo družbeno vlogo okrepila z vrsto dejavnosti, ki so utrdile njen položaj kot osrednjega sogovornika v dialogu med znanostjo, javnostjo in odločevalci. Že spomladi je fakulteta navdušila mlade na prireditvi **ZOTKINI talenti 2024**, kjer je bila njena stojnica izjemno obiskana in je s prikazi raziskovalnega dela približala naravoslovje najmlajšim nadobudnim raziskovalcem. V podobnem duhu so mikrobiologi UL BF na **Areni tehnologij 2025** navdihovali več kot 3500 obiskovalcev, od osnovnošolcev do širše javnosti, z interaktivnimi prikazi in dostopnimi razlagami mikrobiološkega dela, kar je znanost postavilo neposredno v središče družbenega zanimanja. [rtvslo.si] [slovenia.si]

Fakulteta je v letu 2025 pomembno prispevala tudi k kulturnemu in medijskemu prostoru. Dokumentarni film o **Drežniški kozi** je prejel nagrado, s čimer je UL BF pokazala, da se znanost lahko učinkovito in ustvarjalno povezuje s filmsko umetnostjo ter širi pomen ohranjanja lokalnih pasem v javnost. S septembrom je fakulteta "odprla vrata znanosti skozi kamero", saj je začela sistematično predstavljati raziskovalne zgodbe v video formatu, kar se je nadgradilo tudi s posodobitvijo spletne strani in novim video kanalom; ta korak je bistveno povečal dostopnost znanstvenih vsebin širši javnosti. [tnp.si] [casoris.si]

Vpliv UL BF v javnem prostoru je bil izrazit tudi na področju okoljskega in naravovarstvenega dialoga. Fakulteta je opozorila na odmik upravljanja rjavega medveda od znanstvenih temeljev, hkrati pa pripravila strokovno mnenje glede poseka 205 dreves na Grajskem griču ter s tem krepila pomen znanstveno utemeljenih odločitev pri prostorskem upravljanju. Poleg tega je vzpostavila prvi slovenski **portal o podlubnikih in stržesarjih**, ki omogoča javnosti, lastnikom gozdov in stroki enoten dostop do zanesljivih informacij o škodljivcih ter tako podpira preiščene ukrepe za zdravje gozdov. [[6500 let s...a glasbilo](http://6500let.s...a.glasbilo)]

Na področju gozdarstva in lesarstva je UL BF soustvarila **Dan slovenskega lesarstva 2025**, ki je izpostavil dvojni prehod – digitalni in zeleni – ter notranji razvoj slovenske lesne verige kot del trajnostne prihodnosti. Izjemen družbeni dosežek je predstavljala tudi izdelava **mize iz kozolca**, ki je bila umeščena v pisarno predsednice države kot simbol trajnostne rabe lesenih konstrukcij in kulturne dediščine.

Fakulteta je bila aktivna tudi na področju promocije rastlin in biodiverzitete – soorganizirala je dogodek **Dan očarljivih rastlin 2025**, kjer je javnost spoznavala svet rastlin skozi znanstvene delavnice in predstavitve. Pomemben prispevek je dala tudi pri interaktivni predstavitvi študijskih programov na sejmu **Informativa 2025**, kjer so dijake navdušile predstavitve laboratorijev, razlagalni eksperimenti in pogovori s študenti UL BF.

Fakulteta se je vključila tudi v znanstvenomedijski dialog: raziskovalci so sodelovali v prispevkih nacionalnih medijev – med drugim o "zrcalnih bakterijah" in prihodnosti mikrobiologije ter o prehranskih prehodih prihodnosti – s čimer je UL BF aktivno prispevala k dvigu znanstvene pismenosti v družbi.



Posebno mesto ima sodelovanje pri **javni promociji doktoric in doktorjev znanosti Univerze v Ljubljani**, kjer UL BF vsako leto izpostavi odličnost svojih mladih raziskovalcev in tako krepi ugled znanosti kot temeljnega gradnika napredka družbe .

Na področju živilstva je fakulteta izstopala z inovativnimi vsebinami. Dokumentarni prispevek **Meso prihodnosti** je povezal tradicijo in sodobne rastlinske pristope, kar je odprlo prostor za razpravo o prehranski trajnosti, hkrati pa je UL BF kot partnerica v projektih za razvoj mladih talentov krepila znanje, kreativnost in podjetnost novih generacij prehranskih strokovnjakov . Prepoznavno javno razpravo je UL BF spodbudila tudi z znanstveno osvetlitvijo vprašanja, ali "je v vinu resnica", kjer je raziskovalno pojasnila mite in dejstva o vinu v kontekstu prehranske znanosti .

Leto je sklenila z aktivnim sodelovanjem v **Tednu slovenske hrane**, kjer je poudarila pomen tradicije, lokalne samooskrbe in izobraževanja mladih o prehranski kulturi ter s tem prispevala k ohranjanju nacionalne kulinarčne identitete v dialogu s sodobnimi trajnostnimi praksami .

Skupno gledano je UL BF v letu 2025 pomembno utrdila svojo družbeno vlogo – kot odprta, odgovorna in strokovno verodostojna institucija, ki znanost dejavno prinaša v javnost, krepi zaupanje vanjo ter soustvarja dialog o ključnih izzivih sedanjosti in prihodnosti.

5.3. Krepitev vloge strokovnega in znanstvenega argumenta v družbi

Za šesto strateško aktivnost – okrepitev komuniciranja z javnostmi ter krepitev družbene vloge fakultete – je odgovorna Služba za stike z javnostmi v sodelovanju z vodstvom UL BF in posameznimi oddelki. Osrednji cilj aktivnosti je, da UL BF nastopa kot prepoznavna in zaupanja vredna institucija v javnem prostoru. Izhodišče predstavlja proaktivna uporaba socialnih omrežij, ki jih ureja pooblaščen oseba za stike z javnostmi. Vzporedno poteka sistematično komuniciranje izobraževalnega, raziskovalnega in projektnega dela: Služba za stike z javnostmi skupaj s projektno pisarno, knjižnicami in Službo za študijske zadeve redno identificira zanimive vsebine ter pomaga raziskovalcem in vodjem projektov pri pripravi objav, primernih za širšo javnost.

Posebno pozornost UL BF namenja prepoznavanju družbeno aktualnih tem – kot so podnebne spremembe, biodiverzitetna kriza in cepiva – pri katerih ima fakulteta strokovno avtoriteto. Za ta področja so identificirani ključni govorniki med zaposlenimi, ki jim UL BF nudi individualno podporo pri medijskih nastopih in usposabljanje za komunikacijo z laičnimi javnostmi. Redno organizira tudi skupinska usposabljanja za vse zaposlene s področij, kot so pisanje medijskih objav, javno nastopanje in promocija na socialnih omrežjih.

Aktivnost zaokrožuje letno načrtovanje lobističnih aktivnosti, v okviru katerega vodstvo UL BF in prodekani vnaprej identificirajo ključne organizacije in dogodke, kjer mora biti fakulteta prisotna, ter koordinirajo sodelovanje na vseh področjih svojega delovanja.

Merjenje doseganja tega vidika strategije UL BF v letu 2025 (SA6-K1) je izkazalo 62-odstotni delež izvedenih faz, v primerjavi z 43 % pri merjenju v letu 2024. Napredek je opazen, a strateška aktivnost ostaja med tistimi, ki dosegajo počasnejšo dinamiko realizacije. To je razumljivo ob upoštevanju, da sistemsko komuniciranje z javnostmi zahteva krepitev kadrov v Službi za stike z javnostmi ter spremembo organizacijske kulture v smeri proaktivne komunikacije.



Biotehniška fakulteta UL v okviru svojih PR aktivnosti sistematično krepi vlogo strokovnega in znanstvenega argumenta v javnem prostoru. S pravočasnim, transparentnim in vsebinsko utemeljenim komuniciranjem se fakulteta aktivno vključuje v družbeni dialog o aktualnih temah ter prispeva k razumevanju kompleksnih znanstvenih vprašanj v širši javnosti.

Poseben poudarek je namenjen **izjavam za javnost in organizaciji novinarskih konferenc**, ki omogočajo neposreden stik med znanstveno skupnostjo in mediji. S tem UL BF ne le pojasnjuje raziskovalna spoznanja in institucionalne odločitve, temveč tudi preprečuje širjenje netočnih informacij, poenostavljenih interpretacij ali senzacionalističnih razlag znanstvenih tem. Takšen pristop krepi zaupanje javnosti v znanost ter utrjuje vlogo univerze kot verodostojnega, odgovornega in neodvisnega vira znanja.

Izbrane teme, obravnavane v okviru teh aktivnosti, so praviloma družbeno relevantne, aktualne in občutljive, zato zahtevajo premišljeno, strokovno podprto in jasno komunikacijo. S tem Biotehniška fakulteta prevzema aktivno vlogo pri oblikovanju javnega diskurza, ki temelji na dejstvih, raziskavah in strokovnih argumentih.

Primeri tovrstnih aktivnosti so bili nagovori javnosti ob zaključku delovanja Pedagoško-raziskovalnega centra za konjerejo Krumperk, novinarska konferenca Kače v naši bližini: *miti, dejstva in sobivanje* in NK: Upravljanje z rjavim medvedom v Sloveniji se oddaljuje od znanosti. V letu 2025 je Biotehniška fakulteta Univerze v Ljubljani na treh točkah prestopila meje svojega primarnega poslanstva in javno nastopila kot akter v razpravah o upravljanju živali, varovanju narave in lastni institucionalni preobrazbi. Skupna nit vseh treh iniciativ je razmerje med strokovno resnico, javnim strahom in odgovornostjo univerze do skupnosti, ki jo obkroža.

Julija 2025 je na Oddelku za biologijo potekala novinarska konferenca Kače v naši bližini: *miti, dejstva in sobivanje*, ki jo je sprožil prvi smrtni primer zaradi ugriza modrasa v Sloveniji po več kot tridesetih letih. Strokovnjaki UL BF, Nacionalnega inštituta za biologijo in Herpetološkega društva so pojasnili, da v Sloveniji živi 11 vrst kač, od katerih so tri strupene, vse domorodne pa so zakonsko zavarovane. Dr. Anamarija Žagar z NIB je poudarila, da ugriz predstavlja izključno obrambno vedenje. Mlada raziskovalka Katja Konc z Oddelka za zootehniko je predstavila empirično raziskavo med 462 kmeti, ki je pokazala, da je prav raven znanja – ne starost ali kulturno ozadje – ključni dejavnik pozitivnega odnosa do kač, kar daje jasno podlago za izobraževalne ukrepe. Griša Planinc iz Herpetološkega društva je predstavil projekt Kačofon kot praktično svetovalnico za javnost.

Oktobra 2025 je fakulteta nastopila z bistveno bolj konfrontacijskim sporočilom. Na novinarski konferenci 15. oktobra so prof. dr. Klemen Jerina, izr. prof. dr. Hubert Potočnik, izr. prof. dr. Tomaž Skrbinšek z UL BF in prof. dr. Gorazd Vengušt z Veterinarske fakultete UL javno opozorili, da se upravljanje rjavega medveda v Sloveniji oddaljuje od preverjenih, desetletja razvijanih praks. Med spornimi ukrepi so izpostavili sterilizacijo medvedov na populacijski ravni, opustitev odvračalnega krmljenja in nestrokovno zaviranje upravljaljskega odvzema – sklop intervencij, ki ga označujejo za strokovno neustreznega in finančno zahtevnega brez dokazane učinkovitosti. Opozorili so tudi, da Strategija upravljanja rjavega medveda, strokovno pripravljena pred leti, v Sloveniji še vedno ni sprejeta.

Vzporedno je fakulteta v oktobru objavila zaključek delovanja Pedagoško-raziskovalnega centra za konjerejo Krumperk. Razlog je bil dvojen: zaključek denacionalizacijskega postopka, ki je z veliko verjetnostjo napovedal vrnitev zemljišč prvotnim lastnikom, ter finančno breme, ki ga je dejavnost nalagala pedagoškemu proračunu. Pedagoški proces bo nadaljeval pri zunanjih partnerjih, konji pa bodo prodani na javni dražbi z vnaprej določenimi pogoji za zaščito dobrobiti živali. Obsežen javni odziv – peticija, izjave staršev in študentov – je razgrnil, da je center v skupnosti zasedal vrednost, ki je daleč presejala njegovo institucionalno funkcijo. To

je opozorilo, ki ga letno poročilo ne bi smelo prezreti: institucije pogosto ne vedo, kaj za skupnost pomenijo, dokler tega ne izgubijo.

Vse tri iniciative skupaj kažejo na UL BF kot institucijo, ki je v letu 2025 javno govorila takrat, ko je bilo to potrebno – enkrat kot mediatorica med strahom in znanjem, drugič kot kritičarka vladnih odločitev, tretjič kot tarča legitimnih pričakovanj skupnosti, ki ji zaupa.

Kazalec **SC6–K1 v okviru Strategije UL BF** meri število zaposlenih UL BF (govorcev), ki so jih vodilni mediji v Republiki Sloveniji v posameznem letu povabili k nastopom ali objavam v okviru poročanja o aktualnih temah s področij delovanja UL BF. Izhodiščna vrednost za leto 2022 je 113. Cilj strategije je povečanje tega števila za 10 % do leta 2025 in za 20 % do leta 2027 (glede na izhodiščno vrednost). V vodilnih medijih je v letu 2025 nastopilo 90 respondentov ankete zaposlenih, oziroma 144 ob upoštevanju vseh medijev (vključno z regionalnimi in specializiranimi); pri merjenju v letu 2024 je v vodilnih medijih nastopilo 62 respondentov, . Ugotovljena vrednost je v primerjavi z izhodiščem (113) nekoliko nižja, a skupna prisotnost v vseh medijih (144) je višja. Razlika je verjetno posledica različnih metodologij zajema podatkov, kar nakazuje potrebo po poenoteni in dosledni metodologiji merjenja v prihodnjih letih.

5.4. Vodenje prizadevanja za trajnostni razvoj družbe in medgeneracijski dialog

Biotehniška fakulteta UL BF v letu 2025 nadaljuje z intenzivnim vključevanjem v reševanje aktualnih družbenih, okoljskih in ekonomskih izzivov prek sistematičnih aktivnosti, ki presegajo meje formalnega izobraževanja in akademskega raziskovanja. Skupaj 43 evidentiranih aktivnosti – od poletnih in jesenskih šol, mednarodnih usposabljanj, specializiranih tečajev in delavnic do izobraževanj za strokovnjake iz prakse in programov za splošno javnost – zrcali strateško odločenost UL BF, da svojo vlogo v skupnosti razume široko: ne le kot izobraževalne in raziskovalne institucije, temveč kot akterja, ki aktivno soustvarja pogoje za trajnostno prihodnost.

Aktivnosti se tematsko razpenjajo prek enajstih ciljev trajnostnega razvoja (CTR) Agende 2030, pri čemer so najpogosteje naslovljeni CTR 12 (odgovorna poraba in proizvodnja), CTR 3 (zdravje in dobro počutje), CTR 4 (kakovostno izobraževanje) in CTR 13 (podnebni ukrepi). Deležniki, ki so vključeni v te aktivnosti, segajo od zaposlenih in študentov UL BF prek strokovnjakov iz prakse, kmetijskih svetovalcev, industrije in državnih institucij do dijakov in splošne javnosti – kar je skupna mera medgeneracijskega in medsektorskega dosega. Preglednica prikazuje število aktivnosti (primarni in dodatni CTR skupaj), ki naslavljajo posamezni CTR, ter vsebinsko navezavo na tematske sklope UL BF.

Tabela 18: Pouzetek aktivnosti UL BF na področju trajnostnosti v letu 2025

CTR	Cilj trajnostnega razvoja	Aktivnosti	Vsebinska navezava na UL BF aktivnosti	% useh
12	Odgovorna poraba in proizvodnja	22	Hrana, kmetijstvo, gozdarstvo, živilska industrija	51 %
3	Zdravje in dobro počutje	18	Zdrava prehrana, duševno zdravje, varnost živil	42 %
4	Kakovostno izobraževanje	16	Poletne šole, usposabljanja, citirne večšine, dijaki	37 %



CTR	Cilj trajnostnega razvoja	Aktivnosti	Vsebinska navezava na UL BF aktivnosti	% vseh
13	Podnebni ukrepi	13	Ranljivost regij, biodiverzitet, gozdarstvo, ekomonitoring	30 %
2	Odprava lakote	6	Rastlinski materiali, izgube hrane, prehranska varnost	14 %
11	Trajnostna mesta in skupnosti	5	Podnebna ranljivost urbanih območij, popularizacija	12 %
14	Življenje v vodi	5	Raki, čutilni sistemi, ekosistemi sladkih voda	12 %
9	Industrija, inovacije in inf.	4	Senzorska analitika, lignoceluloza, biotehnol. inovacije	9 %
8	Dostojno delo in gosp. rast	3	Živilska industrija, sadilni material, sobivanje z naravo	7 %
17	Partnerstva za doseganje ciljev	3	Mednarodno mreženje, KGZS, EIP partnerstvo	7 %
15	Življenje na kopnem	2	Kolobarji, varna hrana – elementi v tleh	5 %

Opomba: aktivnosti z več CTR so štete večkrat; skupna vsota navezav presega 43. CTR 12 in CTR 3 skupaj pokrivata 87 % vseh aktivnosti (40 od 43), kar odraža tematsko jedro UL BF.

Tematski sklop Okolje, podnebje in biodiverzitet (13 aktivnosti) je vsebinsko najboljše in odraža raziskovalno specializacijo UL BF na področju naravnih ekosistemov, podnebnih sprememb in upravljanja z biotsko raznovrstnostjo. Štiri delavnice in ena javna predstavitev v okviru projekta V1-24022 (Podnebna ranljivost regij) so zaposlene svetovalce, kmetijce in politike neposredno opremile z orodji za oceno tveganj in pripravo prilagoditvenih strategij – kar je neposredni prispevek k oblikovanju javnih politik. Poletne šole na Loparju (biologija rakov, Bioblic) so prek empiričnega terenskega dela vgradile razumevanje vodnih ekosistemov in podnebnih vplivov v prihodnje strokovnjake, medtem ko sta Poletna šola Čutilni sistemi in Poletna šola Podatki o naravi udeležencem iz Slovenije in tujine ponudili metodologijo za zaznavanje in interpretacijo okoljskih sprememb. Poletna šola o sobivanju z velikimi zvermi je naslovila eden od najtežjih aktualnih upravljalnih izzivov v slovenskem podeželskem prostoru in vključila multidisciplinarno perspektivo zaposlenih, lokalnih skupnosti in mednarodnih strokovnjakov. Poletna šola Vmesne faze na lignoceluloznih materialih (CTR 9, 12) je uvrstila UL BF v mednarodni prostor materialnih inovacij iz obnovljivih virov.

Z 17 aktivnostmi je sklop Hrana, zdravje in trajnostna prehrana kvantitativno najpomembnejši in vsebinsko zajema celoten prehranski verigo – od pridelave rastlinskega materiala do senzorične analize končnih živil. Mednarodna jesenska šola FutureFoodS in poletna šola Tradinnov sta UL BF umestili v evropsko mrežo institucij, ki oblikujejo prihodnost trajnostnega živilskega sistema; obe šoli sta v jedru naslavljali CTR 12 in CTR 3, to je sinergijo med odgovornim upravljanjem virov in zdravjem potrošnikov. Dva cikla mikrodokazil o izgubah hrane in odpadni hrani (Hrana ni odpadki) sta v strukturiran izobraževalni format pretvorila aktualno ekonomsko in okoljsko vprašanje: izgube hrane v EU predstavljajo ~88 Mt letno, kar je direktno naslovljeno s tem programom. Sedem senzorično-analitičnih izobraževanj (vino, meso, med, eAmbrosii) vzdržuje neodvisno strokovno infrastrukturo kakovosti, ki je pogoj za konkurenčnost slovenskega živilstva na zahtevnih evropskih trgih. Tečajji za kmetijske svetovalce v okviru KGZS (biotično varstvo rastlin, kolobarji, varna hrana) prenašajo najaktualnejše agronomsko znanje neposredno v prakso.



Poletni gozdarski tabor in Poletna šola sonaravnega in večnamenskega gospodarjenja z gozdovi sta praktično usmerjeni izobraževanji, ki izkustveno posredujejo razumevanje gozda kot multifunkcijskega ekosistema – vira lesa, habitata biodiverzitete, blažilca podnebnih sprememb in prostora za rekreacijo. Obe aktivnosti naslavljata CTR 12 in CTR 13 ter pri udeležencih gradita kompetenco za odgovorno upravljanje z gozdovi v dobi podnebnih sprememb – kar je v Sloveniji z 58 % gozdnatostjo posebej strateško relevantno.

Poletna šola bioinformatike (genomika, metagenomika, analiza dolgih odcitkov) je napredno metodologijo sodobnih bioznanosti ponudila udeležencem, ki so bili usposobljeni za analizo bioloških podatkov z neposrednimi aplikacijami v medicini, ekologiji in biotehnologiji. Poletna šola Študentskega sveta UL BF Znanost na razpotju (CTR 11, 17) je naslovila eno od temeljnih napetosti sodobne komunikacije znanosti – med legitimno popularizacijo in manipulacijo – s ciljem krepitve kritičnega mišljenja in zaupanja v institucije. Dve ponovitvi mikrodokazila Senzorji in optična analiza v živilsko-predelovalni industriji sta industriji ponudili kadre z naprednimi tehničnimi kompetencami. BioTehPoletje za dijake je z neposrednim vključevanjem preduniverzitetnega občinstva gradilo vez med izobraževalnim sistemom in akademskim okoljem.

Aktivnosti Popoldne s Tačkami in Vzemi si pawzo, ki sta potekali v prostorih Knjižnice BF, naslovita pogosto prezrto dimenzijo akademskega okolja: duševno zdravje in obvladovanje stresa. Obe aktivnosti sta vključevali certificirane terapevtske pse in bili namenjeni tako študentom kot zaposlenim. V istem prostor sta bili prisotni intergeneracijska solidarnost in vzajemnost, ki sta temelj zdravega skupnostnega življenja – to neposredno naslavlja CTR 3. Navedene aktivnosti so vključevale izjemno pestro skupino deležnikov, od preduniverzitetnega do poklicnega in mednarodnega nivoja.

Tabela 19: Vključevanje deležnikov v trajnostne aktivnosti UL BF v letu 2025

<i>Skupina deležnikov</i>	<i>Vloga in učinek</i>	<i>Primeri aktiivnosti</i>	<i>Tematski sklop</i>
Zaposleni UL BF (raziskovalci, pedagogi)	Nosilci in koordinatorji vseh aktivnosti; razvoj in posredovanje specializiranega znanja	Vse aktivnosti – 43	Gozdarstvo
Diplomanti, kmetijski svetovalci	Nadaljevanje strokovnih kompetenc, prilagajanje na nove predpise in spoznanja	Tečaji FFS, KGZS usposabljanja, senzorična izobraževanja	Izobraževanje
Industrija in podjetja	Neposredni koristniki analitičnih kapacitet, skupnega razvoja in usposabljanj po meri	Senzorična analitika (eAmbrosii, Perutnina Ptuj), FutureFoodS, lignoceluloza	Hrana/ zdravje
Državne institucije in ministrstva	Naročniki strokovnih podlag; partnerji pri oblikovanju politik prilagajanja	Ocena ranljivosti (MNVP, MKGP), monitoring rek (ARSO)	Okolje/ podnebje
Dijaki (preduniverzitetni nivo)	Vključevanje v akademsko okolje; karierna orientacija	BioTehPoletje 2025 (dijaki)	Izobraževanje
Mednarodni udeleženci	Mednarodno mreženje, izmenjava znanja, krepitev vidnosti UL BF	FutureFoodS, Tradinnov, Čutilni sistemi, Sobivanje z zvermi	Mednarodni



Splošna javnost in skupnosti	Popularizacija znanosti, krepitev zaupanja v institucije	Popoldne s Tačkami, Vzemi si pawzo, BioTehPoletje	Javnost/duševno
------------------------------	--	---	-----------------

Zaposleni, študenti in diplomanti UL BF so zavezani trajnostnosti v vseh vidikih svojega življenja. Študenti so pogosto (22 % študentov UL BF) aktivnih kot prostovoljci, člani klubov, društev in civilnih iniciativ in v 14 % pomagajo v družinskem podjetju ali družinskih dejavnosti, za kar pogosto niso plačani. Odgovori razkrivajo, da so študentje UL BF dejavno vpeti v civilno družbo na področjih, ki so vsebinsko tesno povezana s temeljnimi vrednotami fakultete. Najpogosteje se pojavljajo naslednje vsebine:

- narava in okolje so osrednja skrb: čebelarstvo, ohranjanje morske biodiverzitete (Zavod YouSea), naravovarstveni projekti nevladnih organizacij in sonaravno upravljanje gozda kažejo na globoko okoljsko zavest. Več študentov izrecno omenja pomen celostnega razumevanja trajnosti — ekonomske, socialne in okoljske razsežnosti skupaj, ne ločeno.
- hrana in kmetijstvo sta drugi vidni sklop: samooskrba, ohranjanje slovenskih kmetij, podpora mladim kmetovalcem in kmetovalkam ter enakost žensk v odločevalskih vlogah v kmetijstvu.
- prostovoljstvo in skupnostna solidarnost prečkata vse odgovore: gasilstvo, skavtstvo, razdeljevanje hrane ogroženim, MEPI program za mlade in dobrodelno mikrobiološko skupnost kažejo na zrelost, ki presega strokovne interese.

Skoraj petina diplomantov UL BF (19%) po zaključku študija sodeluje pri projektih *ali* organizacijah družbene ali okoljske odgovornosti, 5% jih mentorira tovrstne aktivnosti, 14% pa jih je aktivnih v prostovoljstvu. Diplomanti UL BF so prostovoljno aktivni v izjemno raznolikih organizacijah, ki skupaj tvorijo bogato sliko civilne angažiranosti. Prevladujeta dve vsebinski liniji. Prva je naravovarstvo in skrb za živali: med navedenimi organizacijami so Slovensko društvo za proučevanje in varstvo netopirjev, DOPPS, Herpetološko društvo in Zavetišča za živali, kar jasno odraža poklicno in vrednostno usmerjenost diplomantov bioznanstvenih smeri. Druga je skupnostna solidarnost in zaščita: prostovoljno gasilstvo se pojavlja večkrat in je med najpogostejšimi odgovori, skupaj s Skavti, Taborniki in Združenjem katoliških skavtinj in skavtov. Poleg tega so zastopane organizacije s področja socialnega varstva, medijske in študentske skupnosti (Radio Študent, Društvo Iskra), verske organizacije ter Parada ponosa — kar kaže na vrednostno pluralnost diplomantov. Skupna nit je lokalna in skupnostna vpetost: večina organizacij deluje na ravni krajevnih skupnosti ali specialnih strokovnih združenj, ne na abstraktni sistemski ravni. To kaže, da diplomanti UL BF trajnostno angažiranost živijo konkretno — z delom, ne le z načeli.

S kazalcem SC12–K3 beležimo delež zaposlenih, ki uporablja trajnostne načine transporta na poti na UL BF, tako da vsaj enkrat tedensko za prihod na delovno mesto uporablja trajnostne načine prevoza (javni prevoz, kolo ipd.). Cilj strategije je povečati ta delež z izhodiščnih 17 % (2022) na 25 % do leta 2025 in na 30 % do leta 2027. Delež zaposlenih, ki vsaj enkrat tedensko uporablja trajnostne načine prevoza, znaša 31,1 %, kar presega ciljno vrednost za leto 2027 (30 %). Dodatnih 26,4 % zaposlenih pri izbiri prevoza sicer upošteva trajnostna merila, čeprav enkrat tedensko ali pogosteje trajnostnih načinov ne uporabi. To je izjemen rezultat in eden od primerov dobrega doseganja strateških ciljev na področju trajnostnega razvoja kampusa.

Podobno tudi pri študentih v okviru kazalca SC12–K4 ugotavljamo, da 79 % študentov in študentk vsaj enkrat tedensko pride na UL BF s trajnostnim prevozom; 70 % to počne pretežno, 54 % pa vedno. Vrednost 79 % je nižja od izhodiščne vrednosti 83 % (2022) in zaostaja za ciljem za leto 2025 (87 %). Kljub temu ostaja delež visok in kaže, da je večina študentske populacije UL BF privržena trajnostni mobilnosti. Načrtujemo izboljšanje prometne infrastrukture za študente



z boljšimi kapacitetami za kolesa ter dolgoročno tudi z aktivnostmi za prilagoditev javnega prevoza. V okviru dvanajstega strateškega cilja Uvedba spremljanja biodiverzitetnih kazalcev na kampusu UL BF (SC12-K1) načrtujemo na podlagi izvedenega monitoringa biodiverzitete *nadaljnji koraki bodo usmerjeni v konkretne upravljalvske ukrepe za izboljšanje biotske raznovrstnosti na kampusu, ki so načrtovani do leta 2027.*

Ključne izboljšave in dobre prakse, ki so vidno pripomogle k dvigu kakovosti na področju, ter obrazložitev upliva na kakovost

Področje družbenega dialoga je bilo naslovljeno z organizacijo usposabljanj zaposlenih o komuniciranju s predstavniki medijev. Izvedeni sta bili izbor in izvedba primernih usposabljanj za krepitev komunikacijskih kompetenc. Nadaljevana je bila vsebinska prenova spletne strani fakultete.

Predlogi ukrepov

<i>Ključne slabosti</i>	<i>Ključne nevarnosti</i>	<i>Cilji članice/univerze</i>	<i>Načrtovani ukrepi</i>	<i>Odgovornost</i>
	Ravnanje v nasprotju z načeli trajnostnega delovanja potencialno kvira družbeni vpliv fakultete in vseh njenih dejavnosti.	Delovati družbeno in okoljsko odgovorno, tako da predstavljamo zgled drugim - vzpostaviti in uveljavljati trajnostna načela delovanja	Izvedba seizmičnih stresnih testov objektov, kot podlaga za obnovo stavbnega fonda	Vodstvo UL BF
Uporaba strukturiranega oz. kodificiranega sistema načel za organizacijo družbenih aktivnosti zagotavlja prenos načel trajnostnosti znotraj institucije in na zunanje deležnike, udeležence dogodkov.		Organizacija dogodkov po načelu "zeleni dogodek/zeleni prehod"	Postavitev smernic za organizacijo dogodkov po načelu "zeleni dogodek/zeleni prehod"	Služba za kakovost; Služba za mednarodno sodelovanje
	Odsotnost proaktivne politike trajnostnosti slabi družbeni vpliv fakultete, aktiven trajnostnostni razvoj v sodelovanju z lokalno skupnostjo pa ga krepi.	Delovati družbeno in okoljsko odgovorno, tako da predstavljamo zgled drugim - vzpostaviti in uveljavljati trajnostna načela delovanja	Postavitev obnovljivih virov energije	Vodstvo UL BF
Razvojna dejavnost okrepljenega komuniciranja z javnostmi ni možna z obstoječim naborom kadrov in znanj.		Okrepiti komuniciranje z javnostmi ter družbeno relevantnost (SA6)	"SA 6 - 1: Urediti delovanje PR po h - po 2 koordinatorja"	Služba za odnose z javnostmi; Jure Mravlje



6. Upravljanje in razvoj sistema kakovosti

V letu 2025 je UL BF pomembno napredovala na področju upravljanja in razvoja svojega sistema kakovosti ter uresničila vse ukrepe, zastavljene v predhodnem poročilu. Najprej je bila uspešno **vzpostavljena služba za kakovost**, in sicer z oblikovanjem **delovne skupine**, ki je pripravila ustrezne podlage za njeno delovanje; s tem je fakulteta zagotovila formalno in organizacijsko podporo nadaljnjemu razvoju kakovosti. Nadalje so bile **določene pristojnosti službe za kakovost**, ki so bile 29. septembra 2025 uradno opredeljene v **Pravilih UL BF**, kar pomeni, da je področje kakovosti dobilo jasno strukturo, mandat in postopkovne okvire, skladne s strateškimi smernicami UL.

Izvedena je bila tudi **evalvacija izvajanja Strategije UL BF 2022–2024**, ki je omogočila sistematično preverjanje doseženih ciljev ter identificiranje prioritet za novo obdobje. Na tej podlagi je fakulteta oblikovala in potrdila **cilje za obdobje 2025–2027**, s čimer je zagotovila kontinuiteto strateškega razvoja in skladnost s širšimi kakovostnimi zavezami Univerze v Ljubljani. Skupno gledano je UL BF v letu 2025 uresničila vse načrtovane ukrepe, utrdila temeljne mehanizme kakovosti ter okrepila svojo zmogljivost za transparentno, učinkovito in trajnostno upravljanje kakovosti.

6.1. Delovanje notranjega sistema kakovosti

Samoevalvacijo programov (Priloga 1) **izvajamo letno** za vse programe UL BF in s tem zagotovimo natančen pregled izvedbe ter zaznamo in opredelimo možnosti in ukrepe za izboljšave, določimo odgovornost za izvedbo in druge potrebne vire. Samoevalvacija programa je namenjena izboljšavam pri posodabljanju vsebin in metod učenja in poučevanja, pregledu ustreznosti vsebin programa glede na potrebe trga dela in doseganju učnih izidov in kompetenc diplomantov, opredeljenih s programom. V poročilih se osredotočamo na pregled in vrednotenje uspešnosti in učinkovitosti študija.

Samoevalvacijo izvajamo skladno s [Pravilnikom o sistemu kakovosti Univerze v Ljubljani](#) in [Smernice UL za samoevalvacijo študijskih programov](#) in vanjo vključujemo vsebine vseh alinej, ki so opredeljene v obrazcu za evalvacijo pri standardu 1a. Podatki o akreditaciji programa, vključno s predmetniki, so zbrani v Prilogi 2. Samoevalvacija je razvidna iz samoevalvacijskih poročil, iz Letnih Programov dela Biotehniške fakultete in Letnih poročil s poročilom o kakovosti UL BF.

Študijske programe **prenavljamo**. Še posebej intenzivno pa se je prenova pričela po letu 2020, saj smo pridobili dodatna sredstva za prenavo nekaterih visokošolskih strokovnih programov v okviru Razvojnega stebra financiranja Univerze v Ljubljani, ter v okviru Načrta za okrepanje in odpornost. Oddelčna zanka kakovosti poteka tako, da po pooblastilu skrbnika vsebine programa oddelčna Komisija za študij 1. in 2. stopnje (KDŠ) pregleda horizontalno in vertikalno povezanost predmetov ter medpredmetno povezovanje, nato spremembe potrdi Senat oddelka. Predlagane spremembe pregleda in potrjuje KDŠ UL BF, nato pa jih potrdi še Senat UL BF. Zbirni pregled ukrepov iz posameznih samoevalvacijskih poročil z ovrednotenjem izvajanja je zbran v Prilogi vsakokratnemu letnemu poročilu fakultete. S prenavo programa, ki poteka kontinuirano, uresničujemo razvojne cilje Univerze v Ljubljani, zato smo v okviru ukrepa C.III.3 Razvojnega stebra financiranja za izvedbo pridobili dodatno financiranje v obdobju 2021–2024 (Letno poročilo Univerze v Ljubljani za leto 2024, stran 78–88). Nosilci in odgovorni za posamezen ukrep skrbijo za uresničevanje, poročanje v procesu letnega poročanja in skozi pripravo letnega programa dela fakultete. Nosilci posameznega ukrepa so posamezniki, ki



razpolagajo z določenimi viri (strokovnjaki, vodje služb ali delovne skupine), in za izvedbo ukrepov razporejajo vire svojih služb, po potrebi pa za njihovo izvedbo izdvojimo posebne vire. V primeru dolgoročnih ukrepov se odgovornost za tovrstne razvojne naloge prenaša med zaposlenimi skupaj s prenosom rednih delovnih nalog.

Doseganje dobrih rezultatov in razvoj na raziskovalnem ter strokovnem področju sta povezana tudi s pridobivanjem nazivov (merila za habilitacije) ter z obnovo raziskovalnih programov. Vsi izvajalci na akreditiranih programih imajo ustrezne habilitacije, skladne z nacionalnimi, Univerzitetnimi in institucionalnimi kriteriji (Merila za volitve v nazive visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev ter sodelavcev Univerze v Ljubljani - interpretacija biotehniške fakultete, sprejeto na Senatu UL BF 18. 12. 2023, Merila o delovni in pedagoški obveznosti visokošolskih učiteljev in sodelavcev Univerze v Ljubljani Biotehniške fakultete, in Spremembe Meril o delovni in pedagoški obveznosti visokošolskih učiteljev in sodelavcev Univerze v Ljubljani Biotehniške fakultete).

Z vključevanjem strokovnjakov z drugih institucij in prakse skrbimo za prenos aktualnih strokovnih znanj in izkušenj v vsebino predmetov in s pomočjo zunanjih strokovnjakov.

Izvajanje ukrepov spremljamo skozi proces letnega poročanja, kjer se za vsak ukrep preverja uresničevanje ukrepov ter ali se morebiti izvajanje ukrepa prenaša še v prihodnje obdobje. V letnem poročilu so posebej izpostavljeni ukrepi, ki se nanašajo na več študijskih programov ali oddelkov in se taki vključujejo v univerzitetno letno poročanje in univerzitetno zanko kakovosti.

Za **ustreznost izvajanja študijskega programa, načinov in oblik pedagoškega dela in dela študentov skrbi skrbnik študija**, ki je prodekan oddelka, po pooblastilu skrbnika vsebine programa, horizontalno in vertikalno povezanost predmetov ter medpredmetno povezovanje pregleda oddelčna Komisija za študij 1. in 2. stopnje (KDŠ). Temeljna vira podatkov za to presojo so statistike o študijskem uspehu in rezultati študentskih anket. Na formalnih in neformalnih srečanjih s predstavniki poslovne prakse, diplomanti in študenti skušamo pridobiti informacije o ustreznosti vsebin ter predloge za izboljšave; tako sta se kot področji s potrebo po izboljšavah omenjala uporaba IKT orodij in vključenost v projektno delo (Letno poročilo UL BF, stran 19) ter medoddelčno povezovanje. Anketiranje študentov poteka v elektronski obliki. O ustreznosti izvajanja, načinov in oblik pedagoškega dela in dela študentov poteka razprava tudi, ko sodelujemo v drugih projektih, kot smo, na primer, intenzivno prispevali vsebino za Vizijo »Naše kmetijstvo in hrana v 2040« Ministrstva za kmetijstvo, gozdarstvo in prehrano.

Obremenitev študentov, njihovo napredovanje in dokončanje študija, študentske odzive glede obremenitev pri posameznem predmetu ter prehodnost in zaključek študija redno **spremljamo preko analiz Službe za študijske zadeve in** z anketnimi vprašalniki ter analizo odgovorov. Razprava o rezultatih in prihodnjih aktivnostih poteka na študijskih komisijah Oddelka za agronomijo, ter na širših delovnih telesih fakultete. V teh delovnih telesih sodelujejo študenti, predstavniki študentskega sveta, predstavniki letnikov in študentski predstavniki področij. Na ravni posameznega izvajalca pa so podatki iz študentskih anket obvezna vsebina v habilitacijskem postopku. Informacije o izsledkih študentskih anket in podrobne statistike s področja študija po posameznih programih redno vključujemo v Letna poročila (Letno poročilo UL BF, statistike na straneh 201-204, ovrednotenje na strani 20) in s tem vključujemo tudi ostale deležnike iz okolja, na primer zaposlovalce, zainteresirano javnost in zunanje sodelavce iz prakse, partnerje v skupnih programih, državne institucije.

Redno zbiramo, vrednotimo in redno objavljamo statistike o številnih diplomantov in povprečnem času študija (Letno poročilo UL BF, statistike na straneh 206-208). Diplomsko delo kot avtorsko delo predstavlja pomemben celovit pregled doseganja ciljnih kompetenc diplomantov programa, zaradi česar ovrednotenju diplomskih del dajemo posebno pozornost.



Anketa nedavnih diplomantov dodatno vključuje vprašanja, preko katerih zbiramo kvantitativne in kvalitativne informacije o ustreznosti nabora in ravni kompetenc, ki so potrebne za vključitev naših diplomantov na trg dela. S tem izvajamo proces **primerjanja doseženih kompetenc oziroma učnih izidov z načrtovanimi oziroma presojanje upravičenosti njihovega spreminjanja**.

Postopki in načini **preverjanja in ocenjevanja znanja** so urejeni v Pravilih o preverjanju in ocenjevanju znanja Univerze v Ljubljani Biotehniške fakultete, ustreznost izvajanja pa preverjamo v študentskih anketah, ki preverjajo tudi ta element študijske izkušnje, in po potrebi izvajamo prilagoditve. V letu 2025 smo tako na podlagi anket in odziva študentov prenovili postopke obveščanja študentov tako, da smo več obveščali o dopustni rabi pripomočkov ob preverjanju znanja ter posledicah neustrezne uporabe pripomočkov.

V letnih samoevalvacijah analiziramo zadovoljstvo študentov z izvajalci in izvedbo predmetov z namenom **presojanja razmer za študij oziroma študijskega okolja in svetovalnih storitev**. Mnenja študentov pridobivamo s študentsko anketo. Anketiranje o pedagoškem delu poteka v elektronski obliki preko aplikacije VIS ob prijavi na izpit in po izpitu. Anketni vprašalniki so usklajeni z univerzitetnimi, rezultati študentskih anket so primerljivi in vključeni v skupno analizo na ravni UL. V anketnih vprašalnikih preverjamo tudi izvedbo svetovalnih storitev, saj študenti ocenjujejo referat, delo knjižnic, možnosti za mednarodne izmenjave ter urejenost prostorov oddelka.

Dodatno spremljamo še vidike študija, ki v študentske vprašalnike na univerzitetni ravni niso vključeni. Na predlog študentskega sveta smo dodali v ankete dodatna vprašanja, prav tako spremljamo posebej elemente, s katerimi spremljamo uresničevanje svojih strateških usmeritev. Mednje sodita splošno zadovoljstvo s študijem in trajnostnostna naravnost naših študentov. Ob preverjanju doseganja naših strateških ciljev v letu 2024 smo ugotovili, da je od 543 respondentov (18,9% vseh študentov) 43% naših študentov promotorjev, 19,8% detraktorjev, 37,23% pa jih je nevtralnih. Povprečna ocena vseh študentov znaša 7,83. Študenti se med programi razlikujejo po variabilnosti odgovorov med programi, vendar je mera »net promoter score« pozitivna. Z vidika trajnostnega vedenja pa smo ugotovili, da 79% študentov vsaj enkrat tedensko za pot na fakulteto uporablja trajnostne načine transporta, 70% jih tak način uporablja pretežno, več kot polovica pa izključno. Ustreznost študijskega okolja in svetovalnih storitev preverjamo tudi v anketi svežih diplomantov, saj na tak način povežemo izvajanje teh storitev z uspešno vključitvijo naših diplomantov na trg dela.

Učitelji na UL BF imajo omogočen vpogled v rezultate študentskih anket preko intraneta (VIS), prav tako so urejeni dostopi do rezultatov anket za različne vloge, kot jih določa [Pravilnik o študentski anketi na Univerzi v Ljubljani](#).

Med pomembne vidike razmer za študij štejemo izvajanje tutorstva (urejeno s podporo študentom s posebnimi potrebami in posebnim statusom (urejeno s [Pravilnikom o študentih s posebnimi potrebami in posebnim statusom na Univerzi v Ljubljani](#)), statusno, organizacijsko in finančno podpiranje delovanja Študentskega sveta (urejajo ga [Pravila UL BF](#) in [Poslovniki Študentskega sveta UL BF](#)), podpiranje delovanja klubov alumnov (urejeno s [Pravilnikom o organizaciji in delovanju Kluba alumnov Univerze v Ljubljani, Biotehniške fakultete](#)), kakovost praktičnega usposabljanja (urejeno s Pravilnikom o izvajanju praktičnega usposabljanja ter ostalih splošnih vidikov študija (na primer delovanje referatov, dostopnost knjižnice in študijskih prostorov, možnosti za internacionalizacijo), za katere imamo institucionalizirane procese in uporabniško izkušnjo spremljamo z rednimi letnimi anketami. Poseben vidik, ki je pomemben za internacionalizacijo, predstavljajo študentske izmenjave in poletne šole, zato ju letno



spremljamo in obravnavamo v okviru letnega poročanja in priprave programa dela. Študenti programa so v preteklosti izkoristili možnosti študentskih izmenjav.

Vključevanje študentov v raziskave pa spremljamo preko podatkov raziskovalcev, pregleda diplomskih del, ki vključujejo strokovni projekt, ter pregleda projektne dela v okviru predmetov in strokovne prakse.

V anketah imajo študenti možnost komentiranja pozitivnih in negativnih izkušenj, kar vzamemo kot priložnost oziroma napotek za izboljšave in ukrepe. V okviru omenjene ankete spremljamo tudi obremenitev študentov na ravni predmeta.

Ob vpisu v prvi letnik študentje opravijo tečaj varstva pri delu, ki vključuje splošne vsebine varstva, varstvo pred požarom, varno delo v laboratoriju ter specialni del, kot je delo s kmetijsko mehanizacijo. Pridobljene informacije in predlogi se upoštevajo pri letnem načrtovanju izvedbe študijskega programa in posameznih predmetov.

Na podlagi izsledkov in analiz anket izvajalci predmetov v sodelovanju s skrbnikom študija sprejemajo izboljšave pri izvedbi, ustreznosti preverjanja in ocenjevanja znanja ter pri vsebinah in obremenjenosti študentov. Za oblikovanje izboljšav je ključno **presojanje pričakovanih, potreb in zadovoljstva študentov, visokošolskih učiteljev in sodelavcev, pa tudi deležnikov iz okolja**. Predloge za izboljšave pripravi tudi oddelčna študijska komisija, obravnavajo pa jih Senat Oddelka in na delovnih telesih Biotehniške fakultete.

Zadovoljstvo visokošolskih učiteljev in sodelavcev spremljamo poglobljeno v okviru mehanizma rednih letnih razgovorov, na katerih visokošolski učitelji in sodelavci obravnavajo anketne ocene na individualni ravni in jih analizirajo. Razgovori potekajo na vseh nivojih upravljanja fakultete in za vse zaposlene, pri čemer vključujejo tudi druge vidike pogojev za delo, zadovoljstva in delovne uspešnosti. Zadovoljstvo zaposlenih in zagotavljanje pogojev za njihovo uspešno delo in razvoj so ključni vidiki uresničevanja Strategije UL BF v obdobju med 2022 in 2027 in jih pozorno spremljamo ter za njihovo izboljšavo izvajamo akcijski načrt izvajanja strategije, ki podrobno navaja ukrepe, nosilce in odgovorne, ter kazalce za merjenje uspešnosti njihovega izvajanja. Posamezne aktivnosti vključujemo v letni Program dela UL BF in ustreznost preverjamo in poročamo v Letnih poročilih s poročili o kakovosti.

V samoevalvacijo programa so vključeni izvajalci programa, deležniki iz okolja (zaposlovalci, diplomanti in člani Alumni kluba) ter študenti. Skrbnik študija ima redne stike s predstavniki podjetij, finančnih institucij in drugih organizacij, ki sporočajo zaznane spremembe v okolju in zbira podatke iz anket in drugih oblikih sistematičnega zbiranja podatkov, kot so na primer fokusne skupine. Skrbnik študija skupaj s KDS in Senatom oddelka na podlagi zaznanih sprememb v okolju smiselno upošteva te spremembe pri oblikovanju ukrepov za izboljšave.

Potrebe po znanju in zaposlitvenih možnostih v okolju za program smo preverili neposredno z anketo med diplomanti v letu 2024 (februar–marec) v času intenzivne prenove programa. Redno enotno anketo izvajamo tudi za sveže diplomante vseh programov Biotehniške fakultete, saj iz tega črpamo pomembne informacije za razvoj in posodabljanje programa, predvsem o pogojih in uspešnosti vključevanja naših diplomantov na trg dela, o potrebnih kompetencah in podpornih storitvah. V zadnji anketi diplomantov letnika 2024 (v prilogi 9) beležimo, da se je v šestih mesecih po diplomi zaposlilo 65% diplomantov, ki so vstopali na trg dela (zasledujemo pa ciljno vrednost 75%). 29,5% jih ima zaposlitev pred/ob zaključku študija, 4,1% jih je zaposlenih v tujini, 25% pa jih, kljub temu, da so zaposleni, izjavlja, da je zaposlitev zelo težko najti. Ankete alumnov, ki so pogosto hkrati tudi predstavniki zaposlovalcev naših diplomantov, uporabljamo predvsem za pridobitev vsebinskih in specifičnih informacij o razvoju stroke in ciljnih kompetenc strokovnjakov na tem področju.



Kot sklepni strateški cilj smo si na UL BF zastavili okrepitev družbenega vpliva institucije in ved, ki jih gojimo na UL BF. V okviru programov nameravamo **prihodnje ukrepe za izboljšave programov**, ki izhajajo iz priporočil deležnikov, presoјati na podlagi kriterija, ali **krepijo pomen teh disciplin pri reševanju sodobnih izzivov**, kot so prehranjevanje naraščajočega prebivalstva, prilagajanje podnebnim spremembam, ohranjanje biotske raznovrstnosti in zagotavljanje trajnostne rabe naravnih virov.

Analizo vpisa, prehodnosti in dokončanja študija, kot je vključena v razprave delovnih teles in Letna poročila pripravi Služba za študijske zadeve Biotehniške fakultete, vrednotenje in interpretacijo doda tudi oddelčna Komisija za študij 1 in 2. stopnje (KDŠ). Z rezultati analize so visokošolski učitelji, sodelavci in predstavniki študentov seznanjeni na pedagoški konferenci oddelka, ostali zaposleni in študenti na delovnih telesih fakultete, ostali zunanji deležniki pa preko javnih objav na spletni strani Biotehniške fakultete. Skrbimo za pokritost aktivnosti na družbenih omrežjih. Število spletnih novic in objav na družbenih omrežjih smo zvišali v zadnjem letu zaradi izvedbe nove zaposlitve in visoke angažiranosti predstojnice za stike z javnostmi. V letu 2025 smo, da bi bile aktivnosti za spodbujanje vpisa učinkovito pripravljene, izvedli raziskavo med študenti prvega letnika prvostopenjskih študijev, katere namen je bil ugotoviti, kateri dejavniki in kateri informacijski kanali so bili pomembni za njihovo odločitev za študij na UL BF. Na podlagi tega bomo v prihodnje prilagodili politiko promocije študija in oblikovanja novic na spletu in na družbenih omrežjih. Strokovne službe podpirajo in spodbujajo vpis tujih študentov na redni študij, vendar je zaradi starosti populacije bolj smiselno spodbujati študij na drugi stopnji. Pomembno omejitev predstavlja jezik, saj ne ponujamo izvedbe programa v angleškem jeziku, ob majhnih populacijah pa vzporedna izvedba v angleščini ni finančno vzdržna. V prihodnjih letih načrtujemo, da bomo premostili jezikovno oviro s storitvami strojnega prevajanja. Dodatno v programu dela za leto 2026 načrtujemo posodobitev in razširitev informacij v angleščini na spletnih straneh fakultete prav z namenom zvišanja vpisa rednih tujih študentov.

Prehodnost poskušamo podpirati s prilagoditvijo ocenjevanj v več izvedb sprotnih preverjanj, ki dajejo pomembno informacijo študentom o uspešnosti njihovega študija, izvajalcem pa pomagajo, da se sproti usmerijo na vsebine, kjer so zabeleženi primanjkljaji. Dolgoročna rešitev za višjo prehodnost je usmerjena v ukrepe za izboljšanje kakovosti vpisnih generacij.

Aktualnosti na v znanstvenem, strokovnem in raziskovalnem delu ter dosežke vključujemo v vsebino študijskega programa. Pomembna spodbuda za stalno spremljanje in posodabljanje programa je vključevanje pedagoških sodelavcev v raziskovalne programe ARIS. Na podlagi raziskovalnega dela in strokovnih nalog, ki izhajajo iz potreb trga, se prepoznavajo potrebe po spremembah, kar omogoča sprotno prilagajanje vsebin predmetov. To izhaja tudi iz razpisanih naslovov diplomskih del na strokovnem študiju.

Proces spremljanja in posodabljanja študijskega programa poteka kontinuirano in postopno. V prihodnje je predvidena okrepitev stikov z diplomanti ter njihovo sistematično vključevanje v Alumni klub, kar omogoča pridobivanje dragocenih povratnih informacij o ustreznosti pridobljenih kompetenc glede na zahteve trga dela. Trenutna zakonodaja brez soglasja diplomantov ne omogoča sistematičnega spremljanja njihove zaposljivosti, zato je okrepitev včlanjevanja v Alumni klub ključna za pridobivanje tovrstnih podatkov. Kot že navedeno, redno za potrebe izvajanja zanke kakovosti še v okviru postopkov zaključevanja študija in podelitve diplomskega dela izvajamo za sveže diplomante vseh programov Biotehniške fakultete raziskavo, katere črpamo pomembne informacije za razvoj in posodabljanje programa, predvsem o pogojih in uspešnosti vključevanja naših diplomantov na trg dela, o potrebnih kompetencah in podpornih storitvah.



Na podlagi zadnje preverbe uspešnosti doseganja Strategije UL BF 2022-2027 ugotavljamo, da naši zaposleni skrbijo za visoko družbeno prepoznavnost in ugled fakultete. 65 odstotkov jih je v preteklem letu nastopalo v javnosti pri pojasnjevanju ali reševanju družbenih vprašanj, 43 odstotkov jih je bilo v letu 2024 povabljenih k nastopom in objavam v vodilnih medijih, 22 odstotkov pa jih ima svoje avtorske strani na spletu ali družbenih medijih, kjer so v preteklem letu objavljali strokovne in strokovno-poljudne vsebine. V letu 2024 so zaposleni na Oddelku za agronomijo skupaj objavili 51 strokovnih člankov, tri poljudne članke, evidentirali v svojih bibliografijah sedem intervjujev, 19 udeležb na radijskih ali televizijskih oddajah, ter 18 končnih poročil o raziskavah (Letno poročilo UL BF za leto 2024, stran 290).

Zaposleni na oddelku so člani posvetovalnih ali odločevalnih teles v treh regionalnih, štirih državnih in tudi nekaterih mednarodnih institucij. Na ravni UL BF potekajo letni razgovori z zaposlenimi, na katerih so predstavljeni kratkoročni, srednjeročni in dolgoročni cilji na raziskovalnem področju. Prek ARIS in UL poteka izbor ter predstavitev najboljših dosežkov za letno poročilo UL BF, prav tako tudi predstavitve vidnejših dosežkov na promocijskih, znanstvenih in drugih dogodkih UL BF in UL (npr. BFestival, Bioznanost in človek), kar dodatno motivira zaposlene. K motivaciji pomembno prispevajo tudi vodje programskih skupin.

Z anketami po zaključku posameznih predmetov in po zaključku študija ima UL BF utečen sistem spremljanja in analize kakovosti študijskih programov, tudi programa Kmetijstvo – agronomija in hortikultura. V aktivnosti pridobivanja informacij, vezanih na izvedbo programa, vključujemo vse deležnike: študente, pedagoške in strokovne delavce, alumne in zaposlovalce in preko javnega razkritja informacij tudi širšo javnost.

Informacije pridobivamo z različnimi metodami spremljanja kakovosti in zbiranjem podatkov za uvedbo izboljšav. Kot neposredno metodo spremljanja kakovosti izvedbe programa uporabljamo študentske ankete, katerih rezultate vključujemo v samoevalvacijska poročila. Dodatno zadnji dve študijski leti izvajamo karierne dneve, kjer se študenti srečajo z zaposlovalci. Zaposlovalci imajo možnost podati komentarje, kaj bi spremenili pri profilu kandidatov za zaposlitev, kar se nanaša na sam študij.

Kot neposredno metodo spremljanja kakovosti smo razvili proces spremljanja, merjenja in doseganja temeljnih ciljev programov. S študentsko anketo študenti ocenjujejo vse pedagoge, zunanje sodelavce, demonstratorje in goste iz prakse, ki sodelujejo na programu, na katerem posamezni študent študira.

Izvajamo tudi anketo sveže kohorte diplomantov in dodatne raziskave, s katerimi merimo doseganje kazalcev Strategije UL BF v obdobju 2022-2027.

Vsako leto poleg analize študentskega mnenja znotraj posameznega programa v Službi za študijske zadeve pripravimo agregirano analizo študentskih anket, ki je predstavljena na različnih nivojih: v okviru kateder, oddelčne študijske komisije, oddelčnega senata, strokovnih posvetovalnih teles, Komisije za kakovost in na Senatu fakultete. Na vse ravneh zbiramo predloge nadaljnjih aktivnosti, katere vključujemo v predloge ukrepov v procesu samoevalvacije, v Program dela UL BF in spremljamo uresničevanje tudi v okviru letnega poročanja. Agregirani rezultati študentskih anket so na voljo tudi predstavnikom študentov oziroma Študentskemu svetu. Pri ocenjevanju doseganja temeljnih ciljev programa je kot aktivnost za ocenjevanje določeno zaključno delo. Ocenjevalci so mentor (in somentor, če je določen), recenzent ter predsednik komisije za zagovor, ki delo pregledajo. Na podlagi pregleda in zagovora študent prejme ločeni oceni za pisni izdelek in ustni zagovor.

Zbrane ugotovitve primerjamo z izsledki statistik zaposlovanja diplomantov programa in fakultete v zadnjem koledarskem letu.



V vse naše procese zagotavljanja kakovosti študijskega programa so vključeni vsi naši deležniki (zaposleni in študenti): pedagoška konferenca, fokusne skupine, Moodle, spletne strani ter družabna omrežja.

Ukrepe v združenih in obliki obravnavata Komisija za zagotavljanje kakovosti in Senat UL BF tudi v okviru letnega procesa planiranja v Programu dela UL BF (npr. Program dela UL BF za leto 2025) ter Letnega poročila s poročilom o kakovosti UL BF (na primer stran 48-49 v Letnem poročilu UL BF za leto 2024).

Povzetki samoevalvacij, ki vključujejo tako podatke kot vrednotenje, so vključeni v letna poročila fakultete, kateri so javno dostopni na spletni strani fakultete. Prav tako so javno objavljeni programi dela z načrtovanimi ukrepi za prihodnja obdobja.

Zelo tesno sodelujemo s študentskimi predstavniki. Predstavnike ima vsak letnik študija, dodatno pa so vključeni študenti kot redni člani tudi v vsa delovna telesa oddelka in fakultete. Študenti so za nas pomemben vir informacij, ki jih potrebujemo za uvajanje ukrepov in izboljšav, prav tako so ključni za njihovo ovrednotenje.

Na formalnih in neformalnih srečanjih s predstavniki poslovne prakse, diplomanti in študenti skušamo pridobiti informacije o ustreznosti vsebin ter predloge za izboljšave. V razvoj in spremljanje načrtovanih aktivnosti vključujemo predvsem zunanje deležnike, ki imajo večji interes – predstavnike kmetijskih podjetij, gospodarstev in kmetij ter področnih strokovnih in raziskovalnih inštitucij. Na drugi strani aktivno vključujemo v procese spremljanja in zagotavljanja kakovosti študijskega programa naše študente, ki so pomemben vir informacij, potrebnih za uvajanje ukrepov in morebitnih izboljšav. Prav tako so v proces zagotavljanja kakovosti vključeni naši učitelji in raziskovalci kot nosilci znanja.

Študentska anketa je namenjena spremljanju mnenja študentov o posameznih predmetih in pedagoškem delu visokošolskih učiteljev ter visokošolskih sodelavcev, kot jih določa ZVIS-1. Na osnovi rezultatov ankete organi članice in posamezni izvajalci izboljšujejo študijske programe, način njihove izvedbe in pedagoškega dela. Izvajanje anket natančneje določa Pravilnik o študentski anketi na Univerzi v Ljubljani. Slednji ureja izvajanje šestih študentskih anket na vseh članicah Univerze v Ljubljani. Izvajamo tudi ankete svežih diplomantov letnika (za preteklo leto) in ankete alumnov UL BF, kjer se osredotočamo na posamezne vidike študija ali karier ter strateške usmeritve fakultete. Preko javnih objav povzetkov samoevalvacije programa pa vključujemo tudi ostale deležnike iz okolja, na primer zaposlovalce, zainteresirano javnost in zunanje sodelavce iz prakse, partnerje v skupnih programih, državne institucije. Poudariti je treba, da zato na fakulteti poleg kvantitativnih rezultatov zbiramo tudi kvalitativne podatke, ki ravno tako pripomorejo k uvedbi izboljšav.

Namen samoevalvacijskega procesa je stalno zagotavljanje, spodbujanje in izboljševanje kakovosti študijskega programa ter priprava podlage za strokovno odločanje, načrtovanje razvoja in izboljševanje izvedbe. Preventivne in korektivne ukrepe izvajamo sproti, kadar zaznamo neskladja v sistemu zagotavljanja kakovosti ali nezadovoljstvo deležnikov.

Dolgoročni cilj samoevalvacije študijskega programa niso le poročilo in analize, temveč ga razumemo predvsem kot orodje za načrtovanje, nadaljnji razvoj in izpopolnjevanje kakovosti študijskega programa.

S samoevalvacijo programa želimo opredeliti, zbrati in analizirati vse potrebne informacije ter mnenja uporabnikov, ki nas vodijo do določitve ukrepov za izboljšanje študijskega programa in s tem študijskega procesa.



Študenti so vključeni na sejah KDŠ, oddelčnega senata in senata UL BF. Tako so neposredno udeleženi v procesu sprejemanja ukrepov in prejmejo informacije neposredno.

Ključne faze priprave samoevalvacijskega poročila so:

- kontinuirano zbiranje in analiza podatkov v sodelovanju z vsemi deležniki, zbiranje strukturiranih in posrednih informacij za samoevalvacijo
- pisanje poročila in priprava predlogov ukrepov (oddelčna študijska komisija),
- seznanitev senata oddelka, ki samoevalvacijska poročila potrdi, nato sledi seznanitev fakultetne KDŠ s samoevalvacijskim poročilom in predvidenimi ukrepi izboljšav,
- potrditev in sprejem ukrepov za izboljšave na Senatu UL BF ter seznanitev odgovornih oseb z izvedbo predlaganih ukrepov oz. ovrednotenje prioritet glede na razpoložljive vire,
- obveščanje udeležencev samoevalvacijskega procesa o nameravanih ukrepih, sooblikovanje in spremljava izvajanja in priprava na naslednji cikel zbiranja informacij za samoevalvacijo.

Ugotovitve in predloge vključimo v Poslovno poročilo UL BF in z njimi seznanimo tudi rektorat UL. Poslovno poročilo, ki vključuje tudi samoevalvacijsko poročilo študijskega programa oziroma njegove izsledke, objavimo na spletni strani fakultete. V tesnem sodelovanju s predstavniki študentskega sveta si želimo v prihodnje nadgraditi tako vsebinski kot metodološki vidik anketnih vprašalnikov. Namen tega procesa je pridobivanje bolj poglobljenih in kakovostnih povratnih informacij za odločanje in posodabljanje študijskih programov.

Naše prilagoditve in spremembe v pristopu ter vsebini anketiranja so zasnovane z jasnim ciljem: povečati stopnjo odzivnosti študentov ter spodbuditi njihovo zavzetost za temeljito in reflektivno posredovanje izkušenj s študijem. V prihajajočem obdobju načrtujemo nadaljnji razvoj in izpopolnjevanje zanke kakovosti, ki temelji na podatkih, pridobljenih iz študentskih anket. Končni cilj teh izboljšav je, da bi na podlagi preteklih izkušenj in priporočil vseh deležnikov **študentom omogočili jasnejše razumevanje in prepoznavanje neposredne povezave med njihovim izpolnjevanjem anketnih vprašalnikov ter konkretnimi izboljšavami v študijskem procesu** oziroma posodobitvami študijskih programov.

Za spremljanje imamo ustaljen proces spremljanja in posodabljanja študijskega programa. Na letni ravni pripravljamo samoevalvacijo študijskega programa, za obdobje vsaj dveh let pa pripravimo analizo doseganja temeljnih ciljev programa.

Po zbranih podatkih v poročilih se zaprosi katedre, da na podlagi prejetih analiz ocen iz anket in drugih informacijskih podlag ter predlogov in komentarjev o izvedbi študija predlagajo morebitne spremembe obveznih sestavin študijskega programa. Na individualni ravni se izzivi obravnavajo na letnih razgovorih zaposlenih. Pri predmetih, kjer ocene negativno odstopajo od povprečja, se nosilce predmetov povabi na razgovor s skrbnikom študijskega programa oziroma dekanjo fakultete.

Predloge za posodobitve in spremembe programov potrdi oddelčni senat, nato Senat UL BF in jih posreduje naprej na rektorat Univerze v Ljubljani, kjer proučijo in potrdijo predlog. Neobvezne vsebine (npr. manjše spremembe učnih načrtov, posodobitev temeljne literature, spremembe nosilcev predmetov, spremembe sestave končne ocene ipd.) se spreminjajo na letni ravni. Usklajuje jih oddelčna študijska komisija, ki poroča Senatu oddelka in KDŠ UL BF (dvakrat letno aprila in novembra). Skladno s pooblastilom Senata Univerze v Ljubljani neobvezne sestavine študijskih programov potrjuje Senat UL BF.



Po potrditvi Senata so spremembe vnesene v posebno aplikacijo, za kar je zadolžena Služba za študijske zadeve.

V okviru sprememb obveznih sestavin študijskih programov smo posodobili nekatere temeljne cilje programa in splošne ter predmetno specifične kompetence, ki se s programom pridobijo. Spremenili smo predmetnik v smislu spremenjene izbirnosti (uvredba novih izbirnih predmetov, sprememba imen nekaterih predmetov, ipd.). Pri neobveznih sestavinah študijskega programa smo vsakoletno posodabljali učne načrte predmetov in spremenili nekaj nosilcev predmetov.

6.2. Zunanje zagotavljanje kakovosti

V letu 2025 programi UL BF niso bili vključeni v akreditacije in zunanje evalvacije. V študijskem letu 2025/2026 je UL BF vključena v vzorec evalvacij prvostopenjskih visokošolskih strokovnih študijev s programoma Gozdarstvo in Kmetijstvo – agronomija in hortikultura. V študijskem letu bodo kot koordinator vključeni v vzorčno evalvacijo novo akreditiranih interdisciplinarnih drugostopenjskih programov Bioinformatika in Bioekonomika ter kot partner v evalvacijo novega prvostopenjskega visokošolskega strokovnega programa Biofarmacevtsko inženirstvo, katerega koordinira UL FFA.

Ključne izboljšave in dobre prakse, ki so vidno pripomogle k dvigu kakovosti na področju, ter obrazložitev vpliva na kakovost

Za vzpostavitev službe za kakovost je bila določena delovna skupina za pripravo podlag za delovanje službe. Določene so bile pristojnosti službe za kakovost in sprejet Pravilnik Komisije za kakovost UL BF, pri čemer so pristojnosti opredeljene v Pravilih UL BF z dne 29. 9. 2025. V okviru strategije UL BF 2022–2027 je bila izvedena evalvacija obdobja 2022–2024 ter postavitve ciljev za obdobje 2025–2027.

Predlogi ukrepov

<i>Ključne slabosti</i>	<i>Ključne nevarnosti</i>	<i>Cilji članice/univerze</i>	<i>Načrtovani ukrepi</i>	<i>Odgovornost</i>
Pomanjkljiv zajem podatkov otežuje sistematičen razvoj področja kakovosti.		Pridobitev standardov kakovosti	Pregled vseh priznanj, pridobljenih na UL BF z njihovo veljavnostjo, pregled ustreznosti za pridobitev priznanj	Služba za kakovost
Odsotnost stabilenga vira za posredovanje infromacij in dokumentov otežuje sistematičen razvoj področja kakovosti.		Vzpostaviti delovanje službe za kakovost	V SharePoint-u (SP) oblikovati stran službe za kakovost	Skrbnik za Sharepoint; Služba za kakovost

7. Podporna področja

Predlogi ukrepov,

<i>Ključne nevarnosti</i>	<i>Cilji članice/univerze</i>	<i>Načrtovani ukrepi</i>	<i>Odgovornost</i>
Udeležba na dogodkih je pomemben vir stika z zunanjimi deležniki; zanemariti analizo in prenos informacij znotraj fakultete onemogoča informirano odločanje.	Izboljšati prepoznavnost raziskovalne in strokovne odličnosti na fakulteti pri institucijah in finančnih programih, ki zagotavljajo dodatne vire za raziskave in strokovno delo	Analiza udeležbe na dogodkih	Služba za odnose z javnostmi; Predstojniki oddelkov
Udeležba na dogodkih je pomemben vir stika z zunanjimi deležniki; usklajena aktivnost zaposlenih bo vodila do boljših, bolj stabilnih odnosov z zunanjimi deležniki.	Izboljšati prepoznavnost raziskovalne in strokovne odličnosti na fakulteti pri institucijah in finančnih programih, ki zagotavljajo dodatne vire za raziskave in strokovno delo.	Koordinacija udeležbe na dogodkih	Služba za odnose z javnostmi; Predstojniki oddelkov

7.1. Procesi in infrastruktura

V letu 2025 je UL BF uspešno uresničila ključne ukrepe na področju procesov in podpore ter s tem okrepila svojo operativno učinkovitost, organizacijsko stabilnost in dolgoročno razvojno usmerjenost. Po izselitvi NIB je fakulteta izvedla **javno naročilo za izbor izvajalca večfazne ureditve Biološkega središča**, s čimer je zagotovila temelje za nadaljnjo prostorsko prenovu in optimalno uporabo objektov. V okviru organizacijske podpore razvoju so bile **vzpostavljene tri enotne storitvene funkcije** – nabavna, hišniško-gospodarska in IT-služba; slednja je bila okrepljena z dodatnimi strokovnjaki v okviru Službe za splošne in pravne zadeve ter informatiko, kar omogoča bolj usklajeno podporo uporabnikom in naprednim digitalnim procesom.

Fakulteta je pripravila tudi **nove razvojne predloge**, med njimi Center za krožno biogospodarstvo in stičišče za koncept Eno zdravje, ter zaključila **reorganizacijo PRC**, ki se bo po letu 2025 nadgradila z ureditvijo pogojev za delo Oddelka za zootehniko. Nadalje je bil realiziran ukrep **povečanega dostopa do raziskovalne opreme**, ki se v prihodnjih letih nadaljuje pod natančneje definiranimi aktivnostmi, ter uspešno vzpostavljen **snemalni studio**, ki fakulteti omogoča kakovostno produkcijo videov za pedagoške, raziskovalne in promocijske namene. Skupno so ti ukrepi okrepili notranjo organizacijo UL BF ter njeno zmožnost za učinkovito in razvojno naravnano delovanje.

V okviru Strategije UL BF spremljamo (SC12–K2) povprečno porabo električne energije (kWh/m²). Kazalec meri povprečno letno porabo električne energije na kvadratni meter površin UL BF (brez ogrevanja) kot kazalnik energetske učinkovitosti kampusa. Izhodiščna vrednost znaša 106,56 kWh/m² (leto 2022, skupna poraba: 4.029.981 kWh oziroma po energetskem poročilu 3.617.199 kWh). Kazalec je del zaveze UL BF k doseganju nizkoogljičnih ciljev. Merjenje doseganja strategije v letu 2025 je izkazalo vrednost kazalca 82 (skupna poraba: 3.966.016 kWh), v primerjavi z 2024 z vrednostjo 104 (skupna poraba: 3.291.596 kWh). Ugotovljena vrednost kazalca se je precej znižala, kar je na prvi pogled spodbudno, a skupna poraba energije, upoštevaje ogrevanje, je narasla. Metodologija ni popolnoma jasna in logična, osnova za leto 2022 pa je bila izjemno visoka, zato načrtujemo revizijo metodologije merjenja.



V prihodnjem obdobju načrtujemo investicije v energetska infrastrukturo sa pozitivnim učinkom na okolje.

Ključne izboljšave in dobre prakse, ki so vidno pripomogle k dvigu kakovosti na področju, ter obrazložitev vpliva na kakovost

Na področju procesov in infrastrukture je bilo izvedeno javno naročilo za izbor izvajalca ureditve zgradbe Biološkega središča po predstavitvi NIB. Načrtovana je bila uvedba enotne nabavne službe in enotne hišniške/gospodarske službe. Uspešno je bila uvedena IT služba, organizirana z dodatnimi strokovnimi delavci v okviru Službe za splošne in pravne zadeve ter informatiko. Reorganizacija Poskusno-raziskovalnega centra je bila nadomeščena z ureditvijo pogojev za delo Oddelka za zootehniko. Izvedena je bila načrtovana postavitvev snemalnega studia za kakovostno snemanje na nivoju fakultete.

Predlogi ukrepov

<i>Ključne slabosti</i>	<i>Ključne nevarnosti</i>	<i>Cilji članice/univerze</i>	<i>Načrtovani ukrepi</i>	<i>Odgovornost</i>
Neustrezni postopki vodijo do dlje trajajočih in dražjih investicij.		Zagotoviti skladen prostorski razvoj Biotehniške fakultete (SA9)	Urediti investicijske postopke, formalizirati postopke, ustanoviti Službo za pripravo in izvedbo naložb	Vodstvo UL BF
Parcialno zasnovani postopki vodijo do dlje trajajočih in dražjih investicij.		Zagotoviti skladen prostorski razvoj Biotehniške fakultete (SA9)	Načrtovati celovito prostorsko ureditev kampusa UL BF (kolesarnice, klopi, ograje, ipd.)	Tajnik UL BF; Predstavniki Oddelka za Krajinsko arhitekturo
Večfazna ureditev zagotavlja boljši nadzor in obvladljivost sicer velike investicije.		Zagotoviti skladen prostorski razvoj Biotehniške fakultete (SA9)	Večfazno urediti zgradbo Biološkega središča po predstavitvi NIB v novo zgradbo, obnova prostorov	Tajnik UL BF; zunanji izvajalec
	Obstoječa ureditev na določenih lokacijah dolgoročno ne bo možna, zato je potrebno za zagotovitev delovanja in razvoja fakultete iskati učinke drugih rešitev.	Zagotoviti skladen prostorski razvoj Biotehniške fakultete (SA9)	Pripraviti oceno možnosti enotnega kampusa UL BF	Vodstvo UL BF



<i>Ključne slabosti</i>	<i>Ključne nevarnosti</i>	<i>Cilji članice/univerze</i>	<i>Načrtovani ukrepi</i>	<i>Odgovornost</i>
	Obstoječa ureditev Oddelka za zootehniko dolgoročno ni zagotovljena, zato je potrebno za zagotovitev delovanja in razvoja dejavnosti oddelka pravočasno iskati druge rešitve.	Zagotoviti skladen prostorski razvoj Biotehniške fakultete (SA9)	Ureditev pogojev za delo Oddelka za zootehniko, po letu 2025	Vodstvo UL BF
Neuporaba nepremičnine na Večni poti 101 ob istočasni prostorski stiski za obdobje dejavnost in za razvoj fakultete ne koristi fakulteti.		Zagotoviti skladen prostorski razvoj Biotehniške fakultete (SA9)	Prenova in vzpostavitev uporabe nepremičnine na Večni poti 101	Prodekanja za gospodarsko dejavnost
Usmeritev na vsakokratne kritične ali prioritete ukrepe dolgoročno lahko slabi razvoj UL BF, zato je potrebno vzporedno analizirati predloge, ki izpadejo v procesu postavljanja prioritete.		Organizacijsko podpirati razvoj UL BF	Analiza predlogov, ki niso bili izbrani kot prioritete;	Dekanja UL BF
Slab pretok informacij lahko pomembno ovira delovne procese, ali pa negativno vpliva na pripadnost in zavzetost zaposlenih.		Vzpostaviti sistem internega komuniciranja	Vzpostaviti učinkovit sistem internega komuniciranja med zaposlenimi na UL BF (tudi preko posodobitve oz. optimizacije Sharepointa)	Služba za splošne in pravne zadeve ter informatiko - informatiki
	Obstoječa ureditev na določenih lokacijah dolgoročno ne bo možna, zato je potrebno za zagotovitev delovanja in razvoja fakultete zagotoviti druge rešitve.	Zagotoviti skladen prostorski razvoj Biotehniške fakultete (SA9)	SA 9 - 7: Sprememba zazidalnega načrta za UL BF	Vodstvo UL BF



<i>Ključne slabosti</i>	<i>Ključne nevarnosti</i>	<i>Cilji članice/univerze</i>	<i>Načrtovani ukrepi</i>	<i>Odgovornost</i>
	Obstoječa ureditev na določenih lokacijah dolgoročno ne bo možna, zato je potrebno za zagotovitev delovanja in razvoja fakultete zagotoviti druge rešitve.	Zagotoviti skladen prostorski razvoj Biotehniške fakultete (SA9)	SA 9 - 8: Izvajanje srednjeročnega načrta	Vodstvo UL BF
	Obstoječa ureditev ne zagotavlja izvedbe projekta Era Chair z zagotovljenimi sredstvi za nadgradnjo infrastrukture, zato je potrebno za zagotovitev delovanja in razvoja fakultete zagotoviti druge rešitve.	Zagotoviti skladen prostorski razvoj Biotehniške fakultete (SA9)	SA 9 - 9: Zagotoviti prostore za ERA Chair projekt	Vodstvo UL BF
	Obstoječa ureditev ne zagotavlja zelenega razvoja raziskovalne dejavnosti, zato je potrebno za zagotovitev delovanja in razvoja fakultete zagotoviti druge rešitve.	Zagotoviti skladen prostorski razvoj Biotehniške fakultete (SA9)	SA 9 - 10: Centralni laboratorij	Vodstvo UL BF
	Obstoječa ureditev ne zagotavlja zelenega razvoja Botaničnega vrta, zato za zagotovitev delovanja in razvoja fakultete iščemo rešitve.	Zagotoviti skladen prostorski razvoj Biotehniške fakultete (SA9)	Ocena možnosti prostorskega razvoja Botaničnega vrta	Vodstvo UL BF

7.2. Razvoj kadrov

UL se je leta 2008 zavezala k spoštovanju načel Evropske listine za raziskovalce in Kodeksa ravnanja pri zaposlovanju raziskovalcev. Svojo zavezo k spoštovanju teh načel uresničujemo s sprejemanjem in izvajanjem Strategij UL na kadrovskem področju za razvoj karier raziskovalcev in pedagogov ter akcijskih načrtov od leta 2012. Na ravni UL trenutno izvajamo in spremljamo *Strategijo UL na kadrovskem področju za raziskovalce in pedagoge 2024 – 2026 z akcijskim načrtom*,

Druga strateška aktivnost v okviru strategije UL BF S obsega celovit sistem strateškega razvoja kadrov UL BF, vključno z vzpostavitvijo sistema za izmenjavo strokovnjakov z gospodarstvom, zaposlovanjem na osnovi kompetenc, strateško presojo učiteljskih delovnih mest ter letnim načrtovanjem ciljnega izpopolnjevanja. Napredek se meri z deležem pravočasno izvedenih faz, pri čemer je cilj celotnega strateškega obdobja doseganje vseh načrtovanih faz. Strateški razvoj



kadrov je temeljni pogoj za doseganje pedagoške in raziskovalne odličnosti UL BF. Merjenje doseganja strategije v letu 2025 je izkazalo, da je bilo uspešno izvedenih 71 % faz (Strateški kazalec SA2–K1), v primerjavi z 63 % pri merjenju v letu 2024. Kazalec kaže na ustrezno napredovanje izvajanja strateške aktivnosti in doseganje vmesnih mejnikov. Preostale faze, vezane na vzpostavitev kompetentnih modelov in poglobljeno načrtovanje usposabljanj, se nadaljujejo v preostali del strateškega obdobja.

Pristop k razvoju kadrov na UL BF je celovit in zajema tako pridobivanje novih sodelavcev kot sistematično skrb za obstoječe. Pri zaposlovanju fakulteta sledi načelu privabljanja najboljših kandidatov iz domačega in mednarodnega akademskega prostora na podlagi znanj in veščin, pred vsako novo zaposlitvijo na učiteljsko delovno mesto pa stremljeva k strateški vsebinski presoji. S tem želi zagotoviti, da so habilitacijska področja in predmetni nabori aktualni in usklajeni s sodobnimi potrebami.

Pomemben steber razvoja kadrov je okrepljena Projektna pisarna, ki zagotavlja celovito administrativno in vsebinsko podporo pri pridobivanju in vodenju projektov ter vzpostavitev Mednarodne pisarne kot samostojne službe v okviru Tajništva fakultete za podporo internacionalizaciji. Vzpostavlja se tudi sklad za podporo mladim raziskovalcem pri krepitvi mednarodnih povezav. Vzporedno s tem UL BF razvija sistem za izmenjavo strokovnjakov med fakulteto in gospodarstvom, ki bo omogočal prehajanje strokovnjakov med izobraževalnim, raziskovalnim in gospodarskim okoljem v obe smeri.

Med kazalci, ki ji za spremljanje doseganja strategije spremljamo na UL BF, je tudi Net promoter score (NPS) zaposlenih (Strateški kazalec SA1–K2), ki meri stopnjo zvestobe in zadovoljstva zaposlenih na UL BF na podlagi ankete, v kateri zaposleni ocenijo verjetnost, da bi priporočili zaposlitev na UL BF prijateljem ali sorodnikom. NPS je ključni kazalec krepitve kulturne in organizacijske pripadnosti, ki jo strategija SA1 opredeljuje kot temeljni pogoj za razvoj akademske skupnosti. Vrednost NPS zaposlenih je v letu 2025 znašala –10,7 %, kar pomeni, da je med 307 anketiranimi zaposlenimi (44,4 % vseh zaposlenih) bilo 27 % promotorjev, 40 % detraktorjev in 33 % nevtralnih zaposlenih. Rezultat nakazuje izzive pri zaznavanju UL BF kot privlačnega delodajalca. Razlike so zaznane med oddelki in med skupinami glede na naziv; redni profesorji izkazujejo najvišjo povprečno oceno (7,7), asistenti in izredni profesorji nižjo. Največje nezadovoljstvo je zaznano na področju delovnih pogojev, možnosti sodelovanja s poslovno skupnostjo in pri vlogi zaposlenih na fakulteti, kar nakazuje usmeritve za ciljne ukrepe na področju razvoja kadrov v prihodnjem obdobju.

Kazalec splošnega zadovoljstva zaposlenih (Strateški kazalec SA1–K4) meri povprečno oceno zadovoljstva, ki zajema splošno samorefleksijo, elemente dela ter medosebne odnose. V skladu s strateško aktivnostjo SA1 je krepitev zadovoljstva in pripadnosti zaposlenih eden ključnih pogojev za doseganje odličnosti v pedagoškem in raziskovalnem delu. Ugotovljena povprečna skupna ocena zadovoljstva zaposlenih v letu 2025 je znašala 3,6 na petmestni lestvici, kjer je 5 predstavljala najvišjo stopnjo zadovoljstva. Splošna samorefleksija dosega 3,56, elementi dela v povprečju 3,6, odnosi pa 3,8. Največje zadovoljstvo zaposleni izražajo z delom, urniki, delovnim časom, sodelavci in neposrednimi nadrejenimi (ocene nad 4). Izzivi ostajajo pri napredku v dohodku, plačilu izven redne delovne uspešnosti ter možnostih za kakovostno pedagoško in svetovalno delo. Med skupino pedagoških in raziskovalnih delavcev ter skupino visokošolskih in strokovnih sodelavcev obstajajo razlike v posameznih elementih zadovoljstva.

V okviru aktualne strategije UL BF na UL BF spremljajo kazalec, ki meri delež zaposlenih, ki ocenjujejo, da razpolagajo s potrebnimi kompetencami za kakovostno izvajanje svojega dela (Strateški kazalec SA2–K2), v skladu s kompetenčnim modelom za vse skupine zaposlenih na UL. Merjenje temelji na anketiranju zaposlenih in je neposredno vezan na strateški cilj UL BF, da



ima fakulteta zadostno število motiviranega in pedagoško, raziskovalno, strokovno ter vodstveno odličnega kadra. Na podlagi ankete zaposlenih so bili ugotovljeni naslednji podatki: 59 % zaposlenih meni, da vedo, kaj se od njih pričakuje v naslednjih treh letih; 60 % trdi, da imajo na voljo vse potrebno za dobro opravljanje dela; 64 % počne tisto, v čemer so najboljši; 59 % se odprto pogovarja o potrebnih kompetencah za prihodnost; 67 % je imelo priložnost za učenje in razvoj. Pridobljeni podatki bodo v prihodnosti osnova za določitev ciljnih vrednosti kazalca po vzpostavitvi kompetenčnega modela UL.

Tretja strateška aktivnost UL BF obsega celovito prenovu sistema habilitiranja, vrednotenja in nagrajevanja dela za vse skupine zaposlenih na UL BF. Aktivnost vključuje analizo obstoječega sistema, pregled dobrih praks v slovenskem in mednarodnem prostoru, javne razprave ter pripravo novih meril za uravnoteženo vrednotenje pedagoškega, raziskovalnega, umetniškega in strokovnega dela. Napredek se meri z deležem pravočasno izvedenih faz. Merjenje doseganja strategije v letu 2025 (Strateški kazalec SA3-K1) je izkazalo polovico uspešno izvedenih faz, v primerjavi z 57 % pri merjenju v letu 2024. Ugotovljena vrednost je nekoliko nižja kot v letu 2023, kar kaže na zamik pri izvedbi posameznih faz. Prenova habilitacijskega sistema je med zahtevnejšimi strateškimi aktivnostmi, saj zahteva usklajevanje z merili Univerze v Ljubljani in NAKVIS, pa tudi doseganje soglasja med različnimi skupinami zaposlenih. Nadaljevanje aktivnosti bo zahtevalo okrepljeno prizadevanje v preostali polovici strateškega obdobja.

Tabela 20: Gostovanje tujega osebja na UL BF v letu 2025

Leto	Trajanje	Tuji ped./razisk. na UL BF (skupno)	Tuji ped. – Erasmus STA/T	Tuji ped. – drugi programi (CEEPUS ipd.)	Tuji adm./razisk. – Erasmus STT	Tuji adm./razisk. – drugi programi	Skupaj
2025	do 1 mes.	70	64	13	23	—	170
	1–3 mes.	—	—	1	—	—	1
	3–6 mes.	2	—	—	—	—	2
	>6 mes.	—	—	—	—	3	3
2025	SKUPAJ	72	64	14	23	3	176
2024	SKUPAJ	2	12	—	16	50	80

Tabela 21: Gostovanje zaposlenih na UL BF v tujini v letu 2025

Leto	Trajanje	Ped. osebje UL BF v tujini (skupno)	Razisk. osebje UL BF v tujini (skupno)	Ped. osebje – drugi programi (CEEPUS ipd.)	Adm./razisk. – drugi programi	Skupaj
2025	do 1 mes.	10	7	1	2	20
	1–3 mes.	—	—	2	—	4
	3–6 mes.	1	—	—	—	1
	>6 mes.	—	—	2	—	2



Leto	Trajanje	Ped. osebje UL BF v tujini (skupno)	Razisk. osebje UL BF v tujini (skupno)	Ped. osebje – drugi programi (CEEPUS ipd.)	Adm./razisk. – drugi programi	Skupaj
2025	SKUPAJ	11	11	3	2	27
2024	SKUPAJ	38	5	8	15	66

Skupno število prihodov tujega osebja na UL BF se je v letu 2025 več kot podvojilo v primerjavi z letom 2024 – s 80 na 176 oseb (+120 %). Ključni dejavnik te rasti je skokovito povečanje neposrednih akademskih gostovanj: kategorija tujega pedagoškega in raziskovalnega osebja, ki prihaja na UL BF v okviru direktnega sodelovanja (zunaj formalnih shem), je narasla s 2 na 72 oseb, kar pomeni večinoma kratkotrajne obiske (do 1 meseca). Vzporedno je Erasmus STA/T izmenjava pedagoškega osebja zabeležila rast s 12 na 64 oseb. Gostovanje prek programov, kot je CEEPUS, se je sicer zmanjšalo (s 50 na 3 pri administrativnem/raziskovalnem osebju), kar kaže na prestrukturiranje virov mobilnosti v prid neposrednih partnerstev in Erasmus+.

Skupno število odhodov osebja UL BF v tujino je v letu 2025 upadlo s 66 na 27 (–59 %). Ta padec gre v celoti na račun pedagoškega osebja, katerega odhodi so se zmanjšali s 38 na 11. Razlago je treba iskati v spremenjenem načinu evidentiranja ali naravi menjav v letu 2025, saj je upad dramatičen. Nasprotno je mobilnost raziskovalnega osebja UL BF v tujini ostala stabilna in se celo rahlo povečala: s 5 na 11 oseb. Opazen je tudi pojav daljših bivanj v kategoriji »nad 6 mesecev«, kjer sta v letu 2025 evidentirana 2 raziskovalca (v 2024 ni bilo nobenih). To nakazuje večjo prisotnost UL BF pri daljših mednarodnih raziskovalnih projektih.

Velika večina mobilnosti v obeh smereh ostaja kratkotrajna (do 1 meseca), kar je pričakovano glede na naravo pedagoških izmenjav. Kljub temu je pri odhodnem osebju UL BF v letu 2025 opazen premik k daljšim bivanjem: 4 odhodi v kategoriji 1–3 mesece in 2 odhoda v kategoriji nad 6 mesecev, medtem ko je bila v 2024 vsa mobilnost kratkotrajna. Za prihajajoče osebje ta trend ni tako izrazit, kar pa je deloma posledica narave Erasmus STA/T izmenjav, ki so praviloma kratke.

Na fakulteti veliko vlagamo tudi v izobraževanje zaposlenih za uporabo naprednih oblik poučevanja. Visokošolske učitelje in sodelavce spodbujamo k izobraževanju preko programov INOVUP ter notranjih izobraževanj, ki jih organizira UL BF. Tako ponujamo vrsto izobraževanj s tujimi in domačimi predavatelji na temo razvoja in uvedbe e-vsebin ter kombiniranega učenja v naše predmete in študijske programe. To je zajeto tudi v samoevalvacijskih poročilih in Letnem poročilu UL BF.

Tabela 22: Pregled udeležb na usposabljanjih v letu 2025 s strani zaposlenih na UL BF

Oddelek	Število tem usposabljanja	Število udeležb na usposabljanjih	Število zaposlenih, ki so se udeleževali usposabljanja	Skupno število ur usposabljanj
Dekanat in knjižnica	11	15	9	77
Oddelek za agronomijo	14	21	11	76
Oddelek za biologijo	22	45	24	158
Oddelek za gozdarstvo	33	73	6	369
Oddelek za krajinsko arhitekturo	47	89	4	402



Oddelek	Število tem usposabljanja	Število udeležb na usposabljanjih	Število zaposlenih, ki so se udeleževali usposabljanja	Skupno število ur usposabljanj
Oddelek za lesarstvo	12	19	8	68
Oddelek za mikrobiologijo	29	40	8	99
Oddelek za zootehniko	20	33	19	166
Oddelek za živilstvo	19	29	11	132
Skupaj	123	385	114	1610

Izvajalci na programu so se v 2025 udeležili 123 različnih izobraževanj in skupaj evidentirali 1.610 pedagoških ur usposabljanj. **Umetna inteligenca in generativna UI v izobraževanju** predstavlja najpogostejšo izobraževalno tematiko. Webinar o uporabi orodij generativne UI v izobraževanju je pritegnil največ udeležencev (28), poleg tega pa se tema UI pojavlja v še vsaj 8–10 dodatnih izobraževanjih (spletna delavnica UI, napredne strategije GUI, uporaba GUI v raziskovalnem delu, posvet o UI na UL ipd.). Skupaj je v to tematiko vključenih ocenoma 50–60 udeležencev, kar jasno kaže, da je digitalna transformacija poučevanja z orodji UI trenutno prednostna tema za zaposlene.

Biodiverzitetna in trajnostnost tvori drugo najpomembnejšo tematsko skupino. Trije biodiverzitetni večeri programa INOVUP ULTRA so skupaj pritegnili 54 udeležencev (22 + 19 + 13), kar je v absolutnih številkah celo več kot posamezna UI-izobraževanja. K temu je treba prišteti še izobraževanja o okviru GreenComp (8 + 1 udeležencev) ter mednarodne konference o podnebnih spremembah in krajinski ekologiji. To ni presenetljivo glede na profil Biotehniške fakultete, a vendarle kaže na izrazito zavezanost zaposlenih k razumevanju in ohranjanju biodiverzitete.

Digitalne kompetence in orodja Microsoft 365 predstavljajo tretji steber izobraževanj. Izobraževanja o programih PowerPoint (15), Excel (14 + ponovitve), Outlook (12), OneNote (7), Word (6) in osnove Microsoft 365 (5) skupaj zajemajo približno 60–65 udeležencev. To nakazuje, da precejšen del zaposlenih še krepí osnovne in srednje napredne digitalne veščine, kar bi lahko pomenilo, da je digitalna pismenost na fakulteti še vedno v fazi razvoja.

Pedagoške metode in visokošolska didaktika se pojavljajo razpršeno v številnih manjših izobraževanjih: timsko delo študentov, izvedbeni kurikulum, na študente osredinjeno poučevanje, obrnjeno učenje, preverjanje in ocenjevanje znanja, pozitivna psihologija v visokem šolstvu ipd. Posamezno ta izobraževanja pritegnejo 1–5 udeležencev, a skupno pokrivajo širok didaktični spekter.

Orodja za e-učenje in Moodle (iSpring, Formative, ScreenPal, H5P, BookWidgets ter več Moodle delavnic) tvorijo posebno podskupino digitalnih kompetenc, usmerjeno specifično v pripravo e-učnih materialov. Udeležba je pri teh izobraževanjih praviloma nizka (1–3 udeleženci), kar odpira vprašanje, ali orodja za e-učenje niso dovolj promovirana ali pa zanje ni dovolj zanimanja.

Mehke veščine in komunikacija (retorika, sporazumevalne tehnike, govorne tehnike, učinkovita komunikacija, facilitacija, upravljanje s časom) so zastopane z manjšim, a stalnim številom udeležencev.



Usposabljanje je potekalo tudi v obliki razvoja novih pedagoških pristopov v okviru projektov Razvojnega stebra financiranja Univerze v Ljubljani. Izvajalci predmetov so izvedli posodobitve in vnos elementov IKT v predmete. Prof. dr. Mojca Korošec pa je v okviru RSF instrumenta Multiplikatorjev izvedla dve delavnici za vključene v pedagoški proces študijskih programov s poudarkom na uporabi orodij za sodelovalno delo študentov pri projektnem delu (npr. seminar pri predmetu). Predstavljen je bil primer Google Jamboard za predstavitev ideje, peer to peer ocene ideje in izmenjavo mnenj; Mentimeter kot orodje za glasovanje in Google Obrazec za samooceno študenta pri predmetu.

V poročevalnem obdobju je bila posebna pozornost namenjena razvoju podpornega okolja za zaposlene iz tujine. Zaradi povečevanja deleža tujih zaposlenih je bila prepoznana potreba po dodatni podpori ob zaposlitvi, zato je bil v akcijski načrt vključen ukrep za pripravo informativnega paketa za tujce ter načrtovanje podpornega okolja, ki olajša njihovo vključevanje v delovno in življenjsko okolje v Sloveniji.

Zaposlenim je bila hkrati zagotovljena celovita podpora pri mednarodnih mobilnostih. Učinki sistematične podpore se kažejo tudi v približno 106-odstotnem povečanju mobilnosti zaposlenih preko programa Erasmus v primerjavi z letom 2023/2024, kar prispeva k strokovnemu razvoju kadrov ter krepitvi mednarodne razsežnosti delovanja fakultete.

V letu 2025 sta bila uspešno realizirana dva načrtovana ukrepa. **Kadrovska okrepitev na področju podpore študiju** – Fakulteta je izvedla kadrovske okrepitve Službe za študijske zadeve in mednarodno sodelovanje, s poudarkom na referatu 3. stopnje ter področju dela vodje službe. S tem je bil uresničen cilj razbremenitve zaposlenih, ki nudijo celovito podporo študiju 3. stopnje ter splošni študijski in obštudijski dejavnosti. Ukrep je odgovoril na prepoznano potrebo po večjem številu strokovnega kadra, ki jo narekujejo vse kompleksnejši delovni procesi – in to kljub digitalnemu napredku na tem področju.

Vzpostavitev sistema integritete – Realizirano je bilo tudi obveščanje o Načrtu enakosti spolov (NES), s čimer je fakulteta naredila korak k vzpostavitvi sistema integritete.

Velja sicer opozoriti, da iz razpoložljivih podatkov ni mogoče razbrati, v kolikšni meri sta bila ukrepa dejansko implementirana v praksi oziroma kakšne merljive učinke sta prinesla. Pri kadrovski okrepitvi bi bilo za celovitejšo oceno smiselno preveriti, ali je nova kadrovska zasedba že prinesla opazno razbremenitev obstoječih zaposlenih, pri sistemu integritete pa, ali je obveščanje o NES preseglo zgolj informativno raven in vodilo v konkretne spremembe organizacijske kulture. Prav tako bi bila dobrodošla primerjava s prvotnim časovnim načrtom izvedbe, da bi ugotovili, ali sta bila ukrepa realizirana pravočasno.

Ključne izboljšave in obrazložitev vpliva na kakovost

Ključne izboljšave in dobre prakse, ki so vidno pripomogle k dvigu kakovosti na področju, ter obrazložitev vpliva na kakovost

Na kadrovskem področju je bila načrtovana kadrovska okrepitev Službe za študijske zadeve in mednarodno sodelovanje s poudarkom na referatu tretje stopnje. V okviru vzpostavitve sistema integritete se je izvajalo obveščanje o Načrtu enakosti spolov (NES).

**Predlogi ukrepov**

<i>Ključne slabosti</i>	<i>Cilji članice/univerze</i>	<i>Načrtovani ukrepi</i>	<i>Odgovornost</i>
Neustrezno zbiranje in obdelava informacij o potrebah izobraževanj in usposabljanj zaposlenih onemogoča učinkovit razvoj kadrov.	Strateško razvijati kadre (SA2)	Zbiranje potreb po izobraževanjih in priprava izvedbenega načrta izobraževanj na ravni UL ali UL BF	Vodstvo UL BF; Kadrovska služba; Služba za kakovost
Odsotnost presoje ustreznosti kadrovske potreb z razvojnega vidika ob zamenjavah kadra ob npr. upokojitvah ne omogoča proaktivnega razvoja dejavnosti in obvladovanja kadrovske funkcije fakultete.	Začeti izvajati strateško vsebinsko presojo učiteljskih delovnih mest pred novimi zaposlitvami	Pripraviti smernice in vprašalnik za strateško oceno zaposlitve na DM, ki se odda ob vlogi za kadrovske komisije	Peter Trontelj; Tatjana Pirman
Odsotnost sistematično zbranih, točnih in ažurnih informacij o razpoložljivih znanjih in veščinah zaposlenih onemogoča učinkovit razvoj zaposlenih in možnost organizacije prenosa znanja z internimi usposabljanji ali hospitacijami.	Popisati znanja in veščine zaposlenih na področju izobraževalnega, raziskovalnega, umetniškega in strokovnega dela ter vodstvene veščine	Vnos podatkov o znanju in veščinah zaposlenih na UL BF	Služba za splošne in pravne zadeve ter informatiko; Predstojniki oddelkov in vodje kateder/enot
Odsotnost sistematično zbranih potreb in namer o načrtovanih usposabljanjih in izobraževanjih zaposlenih onemogoča učinkovit razvoj zaposlenih ali optimizacijo njihove izvedbe.	Pripraviti načrt ciljnega letnega izpopolnjevanja znanja in usposabljanja zaposlenih za nadgradnjo znanj in veščin	Vnos podatkov o načrtovanih letnih izpopolnjevanjih in usposabljanjih zaposlenih na UL BF	Služba za splošne in pravne zadeve ter informatiko; Predstojniki oddelkov in vodje kateder/enot, Služba za kakovost
Odsotnost smernic za nagrajevanje ovira spodbujanje odličnosti v izobraževanju, raziskovanju ali prenosu znanja ali drugih vidikov odličnosti delovanja zaposlenih.	Prenova sistema vrednotenja in nagrajevanja dela	Priprava smernic za nagrajevanje zaposlenih	Prodekanja za gospodarsko dejavnost
Ob odsotnosti kodificiranih postopkov izvedba aktivnosti ni možna, ukrep ni zaključen.	Strateško razvijati kadre (SA2)	SA 2 - 1.5: Potrditev in lansiranje dokumentov, pripravljenih v okviru te točke akcijskega načrta, v uporabo	Dekanja UL BF



<i>Ključne slabosti</i>	<i>Cilji članice/univerze</i>	<i>Načrtovani ukrepi</i>	<i>Odgovornost</i>
Zaključna aktivnost izvedbe izobraževanja omogoča prenos novih znanj v prakso, ukrep ni zaključen.	Strateško razvijati kadre (SA2)	SA 2 - 2.4: 2.4 Izobraževanje na temo zaposlovanja za tajnike oddelkov, tajnika fakultete, ...	Sergej Medved; Sodelujoči; Nataša ; Kadrovska služba
Odsotnost smernic za nagrajevanje ovira spodbujanje odličnosti v raziskovanju skladno z razvojnimi usmeritvami fakultete.	Prenoviti sistem habilitiranja, vrednotenja in nagrajevanja dela (SA3)	SA 3 - : 2.3 Priprava smernic za nagrajevanje zaposlenih	Prodekanja za gospodarsko dejavnost
Slab pretok informacij lahko pomembno ovira delovne procese, ali pa negativno vpliva na pripadnost in zavzetost zaposlenih.	Pospešiti internacionalizacijo (SA4)	SA 4 - 5.1: 5. Podpora pri mednarodnem sodelovanju zaposlenih 5.1 Vzpostavitev enotne točke za informiranje	Mednarodna pisarna
Odsotnost sistematičnega procesa, kjer zaposleni prenesejo svoje novo pridobljeno znanje ali informacije sodelavcem na fakulteti slabijo pozitivne učinke izmenjav na organizacijo in prenos znanja med zaposlenimi.	Pospešiti internacionalizacijo (SA4)	SA 4 - 5.2: 5. Podpora pri mednarodnem sodelovanju zaposlenih 5.2 Vzpostaviti sistem za prenos znanja zaposlenih, ki so odšli na mobilnost v tujini (strokovni delavci)	Mednarodna pisarna
Slab pretok informacij lahko pomembno ovira delovne procese, ali pa negativno vpliva na pripadnost in zavzetost zaposlenih.	Pospešiti internacionalizacijo (SA4)	SA 4 - 5.3.1: 5. Podpora pri mednarodnem sodelovanju zaposlenih 5.3.1 Pripraviti prevod informacij za redno zaposlene tujce (ob zaposlitvi), vključujoč informacije o življenju v Sloveniji	Mednarodna pisarna; Kadrovska služba

8. Ocena uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev

Izvedba ukrepov v 2025 je bila zelo uspešna, v vseh sedmih področjih (od izobraževanja do podpornih služb) so bili **realizirani** ukrepi iz predhodnega poročila. Povezuje jih sistematično dvigovanje kakovosti, močnejša znanstvena in družbena prepoznavnost, profesionalizacija podpornih procesov ter skrb za vključujoče akademsko okolje. Nabor novih nalog je bil premišljeno **vključen v Letni program dela**, tri ukrepe pa smo **opuščali**, ker zanje obstajajo učinkovitejši nadomestni mehanizmi.

Ukrepi na področju **Odličnosti v izobraževanju** so vzpostavili **poln krog izboljšav**: od analize potreb trga dela in vizij novih poklicev, primerjav z referenčnimi univerzami in razgovorov z zunanjimi strokovnjaki, do izvedbe poletnih šol in kariernih dni ter zgodnejšega zagona predmetov 3. stopnje (zimski semester). To je utrdilo vertikalo med **raziskavami, kurikulumom in**



zaposljivostjo. V 2026 prehajamo iz izvedbe v **prenovo programov** (delavnice v oddelčnih organih, predlogi prenov, spodbujanje predmetov v angleščini, certifikat **OKS Športnikom prijazno izobraževanje**), kar pomeni prehod iz pilotiranja in analize v **kurikularno implementacijo**.

Napredek v **razvoju Odličnosti v znanosti in umetnosti** je potekal ob dveh vzvodih: **raziskovalna infrastruktura** in **projektna podpora**. Dopolnili smo register opreme, izvedli reorganizacijo infrastrukturnih centrov in zagotovili operaterje zahtevnejše opreme; hkrati smo okrepili projektno pisarno in delavnice za prijave ter vodenje projektov. Ustanovitev **Komisije za presojo etičnosti raziskav** in redni posveti dekana z vodilnimi raziskovalci sta povečala **etične standarde in odzivnost vodstva**. Organizacija BFestival-a, Noči raziskovalcev in drugih prireditev je prispevala k **odmevnosti znanstvenega dela**. Leta 2026 sledi poglobitev: stalne delavnice znanstvene komunikacije, popisi zasedenosti aparatov ter redni cikli usposabljanj za projektno odličnost.

Realizirani ukrepi **prenosa znanja in umetnosti** (analiza pilotov **mikrodokazil**, strategija komuniciranja, protokol promocije dosežkov, povečana odmevnost dogodkov in nadaljevanje aktivnosti za **Center za promocijo ved o življenju**) so vzpostavili **enotno zgodbo prenosa**: od **prepoznavanja kompetenc** do njihovih **mikro-potrdil** in javne prezentacije dosežkov. To neposredno podpira zaposljivost diplomantov ter krepi stike z javnostmi in partnerji.

Z namenom razvoja **vključujočega akademskega okolja** je bila pripravljena idejna rešitev za **dodatno študentsko infrastrukturo** (notranji/zunanji prostori, menza, ŠS) ter uvedeno **redno obveščanje študentov ob vpisu**. Izvedena usposabljanja o **etičnem ravnanju in komuniciranju** so standardizirala pričakovanja ravnanja v skupnosti. V 2026 uvajamo **spoznavne dneve za nove sodelavce**, da okrepimo pripadnost in hitrejše vključevanje v organizacijsko kulturo.

Z **usposabljanji za komunikacijo** in **prenovo spletne strani** smo izboljšali **doseg, jasnost in konsistentnost** nastopov UL BF. Za 2026 so načrtovani seizmični stresni testi objektov (podlaga za prenove), postavitvev **OZE** v sodelovanju z lokalno skupnostjo, s čimer družbeni dialog nadgrajujemo v smer **odgovorne infrastrukture in trajnostne prakse**. Ukrep letnega načrta lobističnih aktivnosti smo **opuščali**, ker se prehaja na **tematsko voden, podatkovno podprt javni nastop**, umeščen v univerzitetne okvirje.

Vzpostavitev **službe za kakovost, evalvacija Strategije 2022–2024** in postavitvev **ciljev 2025–2027** so utrdili **upravljavsko hrbtenico kakovosti**. V 2026 gradimo na temeljih: vzpostavitev **SharePoint strani službe**, standardizacija kazalnikov in ritma poročanja.

Napredek je bil izrazito operativen tudi **na podpornih področjih**: izvedba javnega naročila za prenavo Biološkega središča, kadrovska okrepitev študijskih in mednarodnih zadev (zlasti 3. stopnja), uvedba **enotnih** nabavne, hišniško-gospodarske in **IT-službe**, postavitvev **snemalnega studia**, izboljšani dostop do opreme in priprava **novih razvojnih predlogov** (Center za krožno biogospodarstvo, Stičišče *One Health*). Reorganizacija PRC je zaključena; del vsebine se preliva v **urejanje pogojev za Oddelek za zootehniko** po 2025. Za 2026 so načrtovani: prostorska vizija **enotnega kampusa**, obnova prostorov (tudi Večna pot 101), ocena razvoja **Botaničnega vrta**, formalizacija naložbenih postopkov (nova služba), sistem kompetenc, usposabljanj in **interno komuniciranje** (tudi optimizacija SharePointa). Podvojeni ukrep "Ureditev pogojev za delo ZOO po 2025" je bil v tabeli evidentiran kot **vključen v LP** in kot **opuščen**; v poročanju ga vodimo izključno kot **nalogo LP 2026**, da zagotovimo konsistentnost.

RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2025

Ljubljana, februar 2026

9. Računovodske usmeritve

9.1. Načela sestavljanja računovodskih izkazov

Univerza v Ljubljani, Biotehniška fakulteta (v nadaljevanju UL BF) se kot članica Univerze v Ljubljani (v nadaljevanju UL) uvršča med pravne osebe javnega prava in določene uporabnike enotnega kontnega načrta. Računovodske izkaze sestavlja po načelu obračunskega obdobja za poslovno leto, ki je enako koledarskemu letu in kot posredni uporabnik proračuna istočasno tudi po načelu denarnega toka.

Računovodski izkazi, predstavljeni v tem poročilu, predstavljajo zbir podatkov vseh oddelkov UL BF. Pri sestavljanju računovodskih izkazov sta bili upoštevani temeljni računovodski predpostavki upoštevanja nastanka poslovnega dogodka in časovna neomejenost delovanja.

9.2. Zakonske in druge pravne podlage za sestavo računovodskih izkazov

UL BF kot posredni proračunski uporabnik sestavlja in predlaga letno poročilo na podlagi naslednjih predpisov:

- Zakon o javnih financah
- Zakon o računovodstvu
- Pravilnik o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava
- Pravilnik o enotnem kontnem načrtu za proračun proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava
- Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev
- Pravilnik o načinu in rokih usklajevanja terjatev in obveznosti po 37. členu Zakona o računovodstvu
- Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava
- Navodilo o pripravi zaključnega računa državnega in občinskega proračuna ter metodologije za pripravo poročila o doseženih ciljih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna
- Navodilo o predložitvi letnih in zaključnih poročil ter drugih podatkov poslovnih subjektov

Drugi predpisi, ki smo jih upoštevali pri pripravi letnega poročila za leto 2025, so še:

- Zakon o zavodih
- Zakon o visokem šolstvu
- Slovenski računovodski standardi, kadar obravnavanje katere od računovodskih postavk ni določeno z zakonom o računovodstvu ali podzakonskimi akti
- Pravilnik o računovodstvu Univerze v Ljubljani ter Računovodska pravila UL BF
- Zakon o davku od dohodkov pravnih oseb
- Pravilnik o opredelitvi pridobitne in nepridobitne dejavnosti
- Drugi zakonski in podzakonski akti

Računovodsko poročilo je del letnega poročila, katerega vsebino, členitev in obliko določa Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe



javnega prava (Uradni list RS št. 81/24 in spremembe). 10. člen pravilnika tako pravi, da pojasnila k izkazom obsegajo obvezne priloge in računovodske informacije, ki jih določa 13. člen pravilnika, pa tudi druge informacije, za katere uporabniki enotnega kontnega načrta presodijo, da so pomembne za razkritje postavk v računovodskih izkazih.

Pri pripravi računovodskega poročila sledimo postavkam računovodskih izkazov, ki so podrobno določene z enotnim kontnim načrtom.

UL BF ne izkazuje podatkov oz. stanja v izkazu stanje in gibanje dolgoročnih kapitalskih naložb in posojil ter v izkazu računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov, zato tudi ni pojasnil k tema dvema izkazoma.

UL BF opravlja dejavnost javne službe in dejavnost prodaje blaga in storitve na trgu oz. tržno dejavnost. Kot tržno dejavnost prikazuje tisto dejavnost, ki ni neposredno povezana z opravljanjem javne službe. Tržna dejavnost je pridobitna dejavnost, v pridobitno dejavnost pa sodi tudi del dejavnosti javne službe (vpisnine, šolnine in drugi prispevki študentov, najemnine, prodaja drobnice ter z njimi povezani stroški).

Računovodski izkazi so sestavljeni v evrih. Poslovni dogodki, nominirani v tujih valutah, se preračunajo v evre na dan nastanka po srednjem tečaju Banke Slovenije. Tečajne razlike, ki se pojavijo do dneva poravnave takšnih terjatev ali do dneva bilance stanja, se štejejo kot postavka finančnih prihodkov oziroma finančnih odhodkov. Na bilančni presečni dan se terjatve in obveznosti preračunajo na srednji tečaj Banke Slovenije.

Vse postavke vrednotimo v skladu s Pravilnikom o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava, Pravilnikom o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev in Slovenskimi računovodskimi standardi.

Neopredmetena osnovna sredstva

Neopredmetena osnovna sredstva predstavljajo naložbe v pridobljene dolgoročne materialne pravice, ki se odpisujejo po 10 % amortizacijski stopnji in programsko opremo, ki se odpisuje po 20 % amortizacijski stopnji.

Neopredmetena sredstva se izkazujejo po nabavnih vrednostih, z vštetimi uvoznimi in nevračljivimi nakupnimi dajatvami.

Opredmetena osnovna sredstva

Med opredmetenimi osnovnimi sredstvi UL BF izkazuje: zemljišča, zgradbe, opremo, biološka sredstva in drobni inventar, katerega doba uporabnosti je daljša od enega leta. Opredmetena osnovna sredstva se izkazuje po nabavni vrednosti, ki zajema nakupno ceno osnovnega sredstva, uvozne in nevračljive nakupne dajatve ter stroške, ki jih je mogoče neposredno pripisati osnovnemu sredstvu. Med nevračljive dajatve sodi davek na dodano vrednost, vendar slednje velja le za osnovna sredstva, kupljena s sredstvi javne službe. V letu 2025 je imela UL BF ločeni davčni knjigi za javno službo in tržno dejavnost.

Opredmetena osnovna sredstva, katerih posamična nabavna vrednost po dobaviteljevem obračunu ne presega vrednosti 500 evrov, izkazujejo na podlagi svojih kriterijev kot osnovno sredstvo ali skupinsko kot drobni inventar.

Stvari drobnega inventarja, katerih posamična nabavna vrednost ne presega 500 evrov, se lahko razporedi med material.



Odtujena in izločena opredmetena osnovna sredstva niso več predmet knjigovodskega evidentiranja. Pri tem nastali dobički se izkažejo med prevrednotenimi poslovnimi prihodki, izgube pa med prevrednotenimi poslovnimi odhodki.

Za leto 2025 je znašala vrednost rednega letnega odpisa osnovnih sredstev po predlogu inventurne komisije in sklepu Upravnega odbora UL BF 746.853,35 evrov (šolska učila, laboratorijska oprema, pohištvo, računalniška oprema ter druga oprema po seznamu), izločitev smo opravili v letu 2026 na dan 31. 12. 2025. Izločena oprema je imela sedanjo vrednost v višini 76,20 evrov.

Amortizacija

UL BF svoja osnovna sredstva odpisuje posamično po metodi enakomernega časovnega amortiziranja.

Uporabljene amortizacijske stopnje v letu 2025 so bile enake stopnjam rednega odpisa, ki jih določa Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev.

Amortizacijo se obračunava posamično. Osnovna sredstva postanejo predmet amortiziranja prvi dan v naslednjem mesecu po tistem, ko so pripravljena za uporabo.

Terjatve

Terjatve se delijo na kratkoročne in dolgoročne. Del dolgoročnih terjatev, ki zapade v plačilo v roku do enega leta, se v bilanci izkazuje med kratkoročnimi terjatvami.

Terjatve vseh vrst se v začetku izkazujejo z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo poplačani. V letu 2013 je Univerza v Ljubljani sprejela navodila za odpis terjatev. Skladno s temi navodili se za terjatve, katerih zapadlost je starejša od 180 dni, oblikuje popravek vrednosti.

Terjatve, za katere obstaja domneva, da ne bodo poravnane, ali pa niso poravnane v rednem roku, so izkazane kot dvomljive in sporne in se izkazujejo na kontih popravka vrednosti. Popravki vrednosti terjatve se izkazujejo v breme prevrednotenih odhodkov.

Dani predujmi so plačila dobaviteljem, ki še niso poračunana z vrednostjo dobavljenih količin oziroma opravljenih storitev.

Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta so terjatve do uporabnikov, za katere se sestavlja premoženjska bilanca države oziroma občine. Javni zavod med kratkoročnimi terjatvami do uporabnikov enotnega kontnega načrta izkazuje tudi deponirana presežna denarna sredstva pri zakladnici Ministrstva za finance.

Denarna sredstva

Denarna sredstva sestavljata gotovina v blagajni in knjižni denar na podračunu pri Upravi za javna plačila in se izkazujejo po nominalni vrednosti.

Časovne razmejitve

Z aktivnimi časovnimi razmejitvami so zajeti kratkoročno odloženi stroški in vračunani prihodki. Kratkoročno odloženi stroški vsebujejo zneske, ki ob svojem nastanku še ne bremenijo tekočega obračunskega obdobja.

S pasivnimi časovnimi razmejitvami so zajeti vnaprej vračunani stroški in kratkoročno odloženi prihodki. Med kratkoročnimi pasivnimi časovnimi razmejitvami se izjemoma izkazujejo prihodki



za daljše obdobje od 12 mesecev, in sicer v primerih, ko je na podlagi ustrezne listine jasno razvidno, da bo storitev opravljena v obdobju, ki je daljše od 12 mesecev.

Zaloge

Zaloge se vrednotijo po metodi drsečih povprečnih cen. UL BF v zalogah vodi seno, slamo, kokoši, krave, teličke in drobnico ter knjige iz lastne založniške dejavnosti.

Obveznosti

Kratkoročne obveznosti se ob začetnem pripoznanju ovrednotijo z zneski iz ustreznih listin o njihovem nastanku s predpostavko, da bodo upniki zahtevali njihovo plačilo.

Kratkoročni dolgovi zajemajo kratkoročne obveznosti do dobaviteljev, obveznosti do zaposlenih, obveznosti iz naslova prejetih predujmov in varščin, kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta in druge kratkoročne obveznosti.

Dolgoročne pasivne časovne razmejitev

Določeni uporabniki enotnega kontnega načrta, kamor sodi UL BF, prikazujejo v tej skupini kontov donacije za osnovna sredstva.

Sklad premoženja

Sestavni deli sklada so:

- Sklad za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva
- Sklad za dolgoročne finančne naložbe
- Presežek prihodkov nad odhodki

Prihodki

Prihodke razčlenjujemo na poslovne, finančne, druge in prevrednotovalne.

Prihodki iz poslovanja so prihodki iz naslova prejetih proračunskih sredstev državnega in evropskega proračuna za izvajanje javne službe, neproračunski prihodki za izvajanje javne službe, prihodki iz naslova prodaje proizvodov in storitev na trgu ter drugih dejavnostih UL BF.

Med finančne prihodke sodijo prihodki iz naslova zamudnih obresti, tečajne razlike ter drugi finančni prihodki.

Druge prihodke sestavljajo neobičajne postavke, ki v obravnavanem poslovnem letu povečujejo izid rednega poslovanja.

Prevrednoteni poslovni prihodki se praviloma pojavljajo ob prodaji opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih sredstev, v kolikor njihova prodajna vrednost presega knjigovodsko vrednost, zmanjšano za morebitne prevrednotene popravke sklada premoženja. Kot prevrednotovalni poslovni prihodki se pojavljajo tudi odpisi obveznosti iz prejšnjih let in drugi prevrednotovalni prihodki.

Odhodki

Odhodke delimo na poslovne, finančne, druge ter prevrednotovalne poslovne in finančne odhodke.

Poslovni odhodki so stroški materiala, stroški storitev, stroški amortizacije, stroški dela in drugi stroški.



Finančni odhodki nastajajo v zvezi z zamudnimi obrestmi, negativne tečajne razlike in drugi finančni odhodki.

Drugi odhodki so neobičajne postavke, ki v obravnavanem poslovnem letu zmanjšujejo izid iz rednega delovanja.

Prevrednotovalni poslovni odhodki se pojavljajo v zvezi z opredmetenimi osnovnimi sredstvi, neopredmetenimi sredstvi in obratnimi sredstvi zaradi njihove slabitve, če zmanjšanje njihove vrednosti ni krito s posebnim prevrednotenim popravkom obveznosti za sredstva v upravljanju.

9.3. Davčni status UL BF

UL BF je davčna zavezanica za davek na dodano vrednost z davčno številko SI 94761795 in je pri pripravi in oddaji obračunov davka na dodano vrednost, letne davčne bilance ter drugih zakonsko določenih poročil samostojna pravna oseba. V letu 2025 je imela tri ločene davčne knjige, in sicer za javno službo, za javno službo, ki jo izvaja na Hrvaškem s hrvaško davčno številko (oddaja nepremičnine na otoku Rab) in tržno dejavnost. Na javni službi si DDV ne odbija, na tržni dejavnosti in javni službi, ki jo izvaja na Hrvaškem, pa je odbitek DDV 100 %.

UL BF je zavezanica za davek od dohodkov pravnih oseb (DDPO). Davčno osnovo izračunava na podlagi dejanske ugotovljene višine odhodkov glede na delež prihodkov obdavčljive (pridobitne) dejavnosti v celotni dejavnosti. DDPO oddaja tudi na Hrvaškem, v slovenskem DDPO pa upošteva odbitek tujega davka skladno z efektivno davčno stopnjo.

9.4. Sodila, ki so bila uporabljena za razmejevanje prihodkov in odhodkov na dejavnost javne službe ter dejavnost prodaje blaga in storitev

Zakon o zavodih dovoljuje, da javni zavodi pod določenimi pogoji izvajajo poleg javne službe tudi tržno dejavnost. Univerza v Ljubljani ima v svojem Odloku o preoblikovanju in Statutu UL opredeljeno javno službo oziroma tržno dejavnost. Na podlagi te opredelitve UL BF razvršča prihodke, pridobljene iz opravljanja teh dejavnosti.

Pri razmejevanju odhodkov na tiste, ki se nanašajo na javno službo in tiste, ki se nanašajo na prodajo blaga in storitev na trgu, UL BF upošteva načelo, da je treba ob nastanku poslovnega dogodka določiti, za kakšno vrsto dejavnosti gre. Za stroške oziroma odhodke, za katere iz dokumentacije ni razvidno, na katero vrsto dejavnosti se nanašajo, pa uporabijo ustrezno sodilo za razmejitev odhodkov na javno službo in tržno dejavnost. UL BF je v letu 2025 uporabila kriterij delež neposrednih stroškov po dejavnosti.

10. Pojasnila k računovodskim izkazom

Pojasnila k računovodskim izkazom se nanašajo na najpomembnejše spremembe in razkritja v letu 2025 glede na leto 2024.

10.1. Bilanca stanja

Bilanca stanja (v nadaljevanju BS) je računovodski izkaz, ki izkazuje stanje (višino in vrsto) sredstev in obveznosti do virov sredstev na zadnji dan tekočega leta in zadnji dan predhodnega



obračunskega obdobja. Sredstva in obveznosti do virov sredstev so razčlenjeni glede na njihovo vrsto in ročnost. Ker so v BS vidna samo končna stanja dolgoročnih sredstev in njihovih popravkov vrednosti, so spremembe znotraj teh postavk razvidne iz priloge – Stanje in gibanje neopredmetenih dolgoročnih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev.

Tabela 1: Bilanca stanja UL BF na dan 31. 12. 2025

Zap. št.	Naziv	2025	2024	Indeks 25/24
	SREDSTVA			
A	DOLGOROČNA SREDSTVA IN			
	SREDSTVA V UPRAVLJANJU	34.935.581,84	31.584.258,22	110,6
B	KRATKOROČNA SREDSTVA	28.926.713,11	26.282.134,31	110,1
12	Kratkoročne terjatve do kupcev	648.682,50	469.926,72	138,0
14	Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta	14.693.860,46	12.999.861,66	113,0
19	Aktivne časovne razmejitev	3.458.864,80	2.842.649,34	121,7
C	ZALOGE	276.633,04	293.993,57	94,1
	AKTIVA SKUPAJ	64.138.927,99	58.160.386,10	110,3
	AKTIVNI KONTI IZVENBILANČNE EVIDENCE	0,00	0,00	
	OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV			
D	KRATKOROČ. OBV. IN PASIVNE ČAS. RAZMEJ.	10.551.671,18	8.011.868,47	131,7
22	Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	522.176,20	640.162,11	81,6
23	Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja	704.523,45	618.041,98	114,0
29	Pasivne časovne razmejitev	6.163.150,41	4.114.164,88	149,8
E	LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	53.587.256,81	50.148.517,63	106,9
92	Dolgoročne pasivne časovne razmejitev	138.913,73	181.195,17	76,7
93	Dolgoročne rezervacije	0,00	0,00	
9412	Presežek prihodkov nad odhodki	8.518.585,83	7337631,72	116,1
9413	Presežek odhodkov nad prihodki	0,00	0,00	
	PASIVA SKUPAJ	64.138.927,99	58.160.386,10	110,3
	PASIVNI KONTI IZVENBILANČNE EVIDENCE	0,00	0,00	

*Tabela 2: Kazalci iz bilance stanja*

		<i>Tekoče leto</i>	<i>Predhodno leto</i>
<i>Stopnja odpisanosti neopredmetenih dolgoročnih sredstev</i>	AOP 003/002	79,7	77,1
<i>Stopnja odpisanosti nepremičnin</i>	AOP 005/004	41,1	39,6
<i>Stopnja odpisanosti opreme</i>	AOP 007/006	76,0	80,6
<i>Delež nepremičnin v sredstvih</i>	AOP 004-005/032	35,4	39,4
<i>Delež opreme v sredstvih</i>	AOP 006-007/032	18,9	14,7
<i>Indeks kratk. obv. na kratk. sredstva</i>	AOP 034/012*100	36,5	30,5
<i>Delež pasivnih časovnih razmejitev v kratkoročnih obveznostih</i>	AOP 043/034	58,4	51,4

1.1.1 Dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju

Vrednost dolgoročnih sredstev in sredstev v upravljanju je v letu 2025 glede na leto 2024 višja za 10,6 %, kar je zlasti odraz velikih investicij v letu 2025. UL BF je investirala več, kot je bilo rednega in izrednega odpisa oz. izločitev osnovnih sredstev.

V okviru te postavke izkazujemo:

Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve

Vrednost neopredmetenih sredstev in dolgoročnih aktivnih časovnih razmejitev se je v letu 2025 zmanjšala za 2,2 %. Na zmanjšanje vrednosti neopredmetenih sredstev vpliva zlasti dejstvo, da se različnih licenc in programske opreme ne kupuje, temveč najema.

Stopnja odpisanosti neopredmetenih sredstev se je glede na lansko leto povečala za 2,6 odstotne točke in znaša 79,7 %.

Nepremičnine

Nabavna vrednost se je povečala za 635.894,57 evrov. Povečano vrednost nepremičnin predstavljajo investicijska vlaganja v obstoječe nepremičnine (zlasti na Oddelku za živilstvo in v objekt na naslovu Večna pot 111, Ljubljana).

Povečal se je popravek vrednosti zgradb, in sicer za 5,5 %, na kar je vplival obračun letne amortizacije.

Oprema

Nabavna vrednost opreme se je v letu 2025 povišala za 14,4 % (6.320.987,43 evrov). Največ na račun investicij v laboratorijsko opremo. Hkrati se je povišal popravek vrednosti opreme in drugih opredmetenih osnovnih sredstev za 7,8 % (2.757.959,80 evrov). Stopnja odpisanosti opreme v letu 2025 znaša 76 %, kar je precej manj kot leto prej, ko je stopnja odpisanosti opreme znašala 80,6 %.

Nabavna vrednost osnovnih sredstev (brez nepremičnin), ki so v celoti amortizirana, vendar se še vedno uporabljajo, znaša 29.985.694,15 evrov, in sicer po naslednjih kategorijah:



Tabela 3: V celoti amortizirana osnovna sredstva (brez nepremičnin), ki se še uporabljajo za opravljanje dejavnosti

Naziv sredstva	Nabauna vrednost sredstev, ki so že v celoti amortizirana v €
zgradbe	1.151.971,59
pohištvo	3.028.641,01
laboratorijska oprema	17.440.232,04
druga oprema	5.656.659,83
računalniki	1.700.682,83
druga računalniška oprema	1.564.756,78
oprema za promet in zveze	179.694,12
neopredmetena sredstva	324.329,98
biološka sredstva	90.697,56
Skupaj	31.137.665,74

1.1.2 **Kratkoročna sredstva, razen zalog, in aktivne časovne razmejitve**

Kratkoročna sredstva, razen zalog, in aktivne časovne razmejitve, so v letu 2025 višje za 10,1 % glede na lansko leto. V okviru te postavke izkazujemo:

Dobroimetje pri bankah in drugih finančnih ustanovah in kratkoročne finančne naložbe

Sredstva na vpogled, ki so izkazana na postavki dobroimetje pri bankah in drugih finančnih institucijah, so bila na dan 31. 12. 2025 v primerjavi s predhodnim letom nižja za 0,1 % oziroma 6.549,03 evrov.

Pri poslovnih bankah nimamo sredstev.

Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta

Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta so se zvišale za 13 % glede na leto 2024 (za 1.693.998,8evrov). Na zvišanje terjatev je vplival zlasti višji znesek terjatev do zakladnice.

Kratkoročne terjatve do kupcev

Vrednost kratkoročnih terjatev do kupcev se je povečala za 38 % in znaša 648.682,50 evrov. Struktura terjatev glede na zapadlost je prikazana v tabeli 4, iz katere je razvidno, da pretežni del terjatev še ni zapadel oziroma je njihova zapadlost manj kot eno leto.

Postopki, ki jih izvajamo za izterjavo zapadlih terjatev, so redno opominjanje dolžnikov, tožbe in izvršbe.

Tabela 4: Struktura terjatev do kupcev glede na zapadlost

zapadlost	Znesek v € (terjatev v osnovni vrednosti)	Znesek v € (knjiženo na popravku terjatev KTO 129)
terjatve, ki še niso zapadle v plačilo	518.557,74	
do 1 leta	130.109,25	6.031,86
od 1 do 5 let	12.094,74	6.047,37
nad 5 let	0,00	
Skupaj	660.761,73	12.079,23



Dani predujmi in varščine

V letu 2025 izkazujemo za 37.994,68 evra danih predujmov, kar je za 42,7 % več kot v letu 2024. Gre za različne manjše predujme, med katerimi nobeden ne izstopa po velikosti.

Kratkoročne terjatve iz financiranja

Kratkoročnih terjatev iz financiranja na dan 31. 12. 2025 ni.

Druge kratkoročne terjatve

Na tej postavki so evidentirane terjatve do ZZS iz naslova bolnih nad 30 dni, nege in spremstva ter ZPIZ iz naslova invalidnin, terjatev za DDV in terjatev iz naslova akontacij za potne naloge, in sicer v znesku 517.211,14 evra. V letu 2025 so se druge kratkoročne terjatve povečale za 41,1 %, pretežni del teh terjatev pa predstavljajo terjatve do ZZS, in sicer v višini 494.018,47 evra.

Aktivne časovne razmejitve

Na postavki aktivne časovne razmejitve so evidentirani prehodno nezaračunani prihodki, kratkoročne odloženi stroški in DDV v prejetih predujmih. V letu 2025 so se ta sredstva povečala za 21,7 % na 3.458.864,80 evra, pri čemer prehodno nezaračunani prihodki znašajo 3.164.417,91 evrov. Največkrat gre za evropske projekte ali prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna EU, kjer stroški nastajajo veliko prej, preden prejmemo sredstva.

Konti izvenbilančne evidence

Na kontih izvenbilančne evidence ne izkazujemo ničesar.

1.1.3 Kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitve

Kratkoročne obveznosti za prejete predujme in varščine

Kratkoročne obveznosti za prejete predujme in varščine so se v letu 2025 zmanjšale glede na leto 2024 za 52,5 % na 6.076,39 evra. V tej postavki izkazujemo prejete predujme za varščine najemnikov in varščine podjetij dobaviteljev za kartice za zapornice.

Kratkoročne obveznosti do zaposlenih

Med kratkoročnimi obveznostmi do zaposlenih so izkazane obveznosti iz naslova plač za mesec december 2025, ki se izplačujejo v januarju 2026. Kratkoročne obveznosti do zaposlenih so višje za 13,1 % (332.663.63 evrov) glede na leto 2024.

Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev

Stanje kratkoročnih obveznosti do dobaviteljev na dan 31. 12. 2025 se je v primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2024 zmanjšalo, in sicer za 18,4 % (117.985,91 evrov) ter znašajo 522.176,20 evrov. Na znižanje kratkoročnih obveznosti do dobaviteljev je vplivalo predvsem nekoliko manj nabav ob koncu leta 2025, UL BF pa svoje obveznosti plačuje v rokih.

Kratkoročne pasivne časovne razmejitve

Med kratkoročnimi pasivnimi časovnimi razmejitvami izkazujemo kratkoročno odložene prihodke za storitve, ki še niso bile opravljene, a so bile že zaračunane ali celo plačane in se računovodsko obravnavajo kot posebna vrsta dolgov. Največ jih je na račun prejetih predujmov za EU projekte. PČR za projekte EU izkazujemo že na osnovi sklenjenih pogodb in ne na podlagi izstavljenih računov, zahtevkov ali potrjenih poročil.

Tabela 5: Pregled kratkoročnih pasivnih časovnih razmejitev iz bilance stanja

Pasivne časovne razmejitve skupaj:	6.163.150,41
Programske skupine po pog. z ARIS / ARIS	418.385,63



Pasivne časovne razmejitve skupaj:	6.163.150,41
Raziskovalni projekti po pog. z ARIS / ARIS	359.138,15
Mladi raziskovalci po pog. z ARIS / ARIS	
Drugi projekti po pog. z ARIS / ARIS	1.317.088,47
Nacionalni projekti - drugi proračunski viri	33.904,69
Izredni 3. stopnja ter stari podiplomski študij	113.850,00
Sodelovanje z gospodarstvom	37.889,60
Projekti Evropske unije	3.547.572,20
Drugi mednarodni projekti	298.613,49
Namenske donacije podjetij	26.899,59
Drugo	9.808,59

1.1.4 Lastni viri in dolgoročne obveznosti

Sklad premoženja

Vrednost sklada premoženja, ki je v lasti Univerze v Ljubljani in upravljanju UL BF, se je v primerjavi z letom 2024 povečal za 5,4 % (2.320.409,32 evra). Povečal se je zaradi namenskih sredstev za opremo iz Paketa 23 ARIS in projekta IRP38 od MKGP, nabavo osnovnih sredstev iz virov MVZI, MKGP in KIS, osnovnih sredstev projekta NOO, ki jih je za UL BF nabavila UL, sredstev NOO za osnovna sredstva, ki jih je UL BF nabavila sama, prodaje nekaterih osnovnih sredstev in povečanja vrednosti osnovne črede (prirast). V sklad smo prenesli tudi 2.251.136,71 evrov presežka preteklega leta, ki jih bo UL BF porabila za investicije. Na drugi strani smo sklad zmanjšali za znesek amortizacije (2.342.213,18 evra), prenosa presežka preteklih let, namenjenega pokritju izbranih stroškov na konto 800 (304.562,93 evra) in prevrednotenje prihodkov pri prodaji OS – neamortizirana vrednost (4.853,24 evra).

Presežek prihodkov nad odhodki

Kumulativni presežek prihodkov nad odhodki UL BF znaša 8.518.585,83 evra in vključuje presežek leta 2025 in presežke preteklih let, ki so ostali nerazporejeni. Presežek, ki je razporejen za investicije, investicijsko vzdrževanje in nakup opreme, se prikazuje v okviru postavke sklad premoženja. O razporeditvi presežka prihodkov nad odhodki bo odločal Upravni odbor UL BF in takrat bodo sredstva prenesena v sklad premoženja za investicije in investicijsko vzdrževanje.



10.2. Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov (po načelu nastanka poslovnega dogodka)

Tabela 6: Povzetek izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov

Št.	Naziv	2025	2024	Indeks 25/24
I.	PRIHODKI			
A	PRIHODKI OD POSLOVANJA	52.465.562,92	47.110.105,06	111,0
B	FINANČNI PRIHODKI	476.666,52	675.170,26	71,0
C	DRUGI PRIHODKI	2.308,40	8.787,15	26,0
Č	PREVREDNOT. POSL. PRIHODKI	42.054,59	127.329,09	33,0
D	CELOTNI PRIHODKI	52.986.592,43	47.921.391,56	111,0
II.	ODHODKI			
E	STROŠKI BLAGA, MAT.IN STOR.	10.625.632,53	10.864.207,65	98,0
F	STROŠKI DELA	36.533.086,58	31.963.965,00	114,0
G	AMORTIZACIJA	2.088.798,22	1.909.197,58	109,0
H	REZERVACIJE	0,00	0,00	0
J	DRUGI STROŠKI	486.051,99	344.694,10	141,0
K	FINANČNI ODHODKI	30.197,57	15.001,80	201,0
L	DRUGI ODHODKI	6.019,49	25.026,11	24,0
M	PREVREDNOT. POSL. ODHODKI	35.762,04	14.630,04	244,0
N	CELOTNI ODHODKI	49.805.548,42	45.136.722,28	110,0
O	PRESEŽEK PRIHODKOV	3.181.044,01	2.784.669,28	114,2
P	PRESEŽEK ODHODKOV	0	0	
	Davek od dohodka pravnih oseb	52.690,23	50.951,20	103,0
	PRESEŽEK PRIHODKOV (upošteva DDPO)	3.128.353,78	2.733.718,08	114,0

V letu 2025 izkazujemo za 5.065.200,87 evra več celotnih prihodkov (to je 10,6 %) glede na predhodno leto.

Celotni odhodki so za 10,3 % višji kot v letu 2024 (to je za 4.668.808,14 evra). Največji dvig odhodkov predstavljajo stroški dela, ki so se povišali za 14,3% oz. približno 4,6 mio evrov, kar je posledica plačne reforme, rednih napredovanj, odpravnin, zimskega regresa ter nekaj novih zaposlitev.

Stroški blaga, materiala in storitev so se znižali za 2,2 % v primerjavi z letom 2024, kar je posledica varčevanja. Stroški amortizacije so se povišali za 9,4 %, kar je posledica večjih investicij v preteklem letu, drugi stroški so višji za 41 %, finančni odhodki so višji za 101,2 %, drugi odhodki pa nižji za 75,9 %.

Presežek prihodkov nad odhodki je v letu 2025 znašal skoraj 3,2 mio € in je za 14,2 % višji od predhodnega leta.



Tabela 7: Struktura prihodkov in odhodkov za leto 2025 po virih financiranja po izkazu prihodkov in odhodkov - obračunsko

Vir	Prihodki	Odhodki	Razlika med prihodki in odhodki	Sestava prihodkov %	Sestava odhodkov %
Javna služba skupaj	50.373.016,15	47.491.416,48	2.881.599,67	95,1	95,4
Trg	2.613.576,28	2.314.131,94	299.444,34	4,9	4,6
Skupaj:	52.986.592,43	49.805.548,42	3.181.044,01	100,00	100,0

V strukturi predstavljajo prihodki za izvajanje javne službe 95,1 % celotnih prihodkov, 4,9 % pa prihodki iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu. V strukturi odhodkov pa predstavljajo odhodki za izvajanje javne službe 95,4 % in 4,6 % iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu.

10.3. Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka

Tabela 8: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka

NAZIV KONTA	REALIZACIJA 2024	FINANČNI NAČRT 2025	REALIZACIJA 2025	Realizacija 2025 / FN 2025	Realizacija 2025 / Realizacija 2024
SKUPAJ PRIHODKI	48.779.469,62	52.382.088,50	56.887.175,60	108,6	116,6
PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE	46.414.753,64	49.968.143,50	54.391.482,27	108,9	117,2
PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU	2.364.715,98	2.413.945,00	2.495.693,33	103,4	105,5
SKUPAJ ODHODKI	48.060.013,16	54.013.323,46	55.199.279,15	102,2	114,9
ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE	46.146.892,04	51.763.135,22	53.180.260,37	102,7	115,2
OD TEGA INVESTICIJSKI ODHODKI	4.614.139,71	7.811.692,59	7.936.929,03	101,6	172,0
ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU	1.913.121,12	2.250.188,24	2.019.018,78	89,7	105,5



NAZIV KONTA	REALIZACIJA 2024	FINANČNI NAČRT 2025	REALIZACIJA 2025	Realizacija 2025 / FN 2025	Realizacija 2025 / Realizacija 2024
PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	719.456,46	-	1.687.896,45	-	234,6
PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI		1.631.234,96		0,0	-

Prihodki po denarnem toku

UL BF je v letu 2025 v primerjavi s finančnim načrtom realizirala 8,6 % več prihodkov po denarnem toku. Razlika med načrtovanimi in realiziranimi prihodki je pretežno posledica večjih prihodkov ARIS, ostali viri so imeli manjši vpliv.

Glede na leto 2024 je UL BF skupaj realizirala 16,6 % več prihodkov po denarnem toku. V primerjavi z letom 2024 so se prihodki za izvajanje dejavnosti JS zvišali za 17,2 %, prihodki iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu pa za 5,5 %.

Odhodki po denarnem toku

V primerjavi z letom 2024 so bili skupni odhodki za izvajanje javne službe višji za 14,9 %. Zvišanje je v največji meri posledica višjih stroškov dela, izdatki za blago in storitve pa so se znižali za 3,9 %.

V strukturi odhodkov za izvajanje javne službe predstavljajo stroški dela 66,6 % delež, odhodki za blago in storitve pa 18,4 %. Ostalo predstavljajo investicijski odhodki. Stroški dela so se glede na leto 2024 povečali za 13,1 %, izdatki za blago in storitve pa znižali za 3,9 %.

Največji delež odhodkov javne službe predstavlja izobraževalna dejavnost – izvajanje rednih študijskih programov na prvi in drugi stopnji študija.

Investicijski odhodki

V letu 2025 predstavljajo investicijski odhodki v celotnih odhodkih 14,9 % delež. Skupni investicijski odhodki so se v primerjavi s preteklim letom zvišali za 72 % in so znašali 7.936.929,03 evrov.

Največ sredstev je bilo vloženi v opremo, zlasti raziskovalno, in obnovo nadstropja na Oddelku za lesarstvo, tehnološkega prostora na Oddelku za živilstvo in projektiranje obnove Biološkega središča.

Struktura prihodkov in odhodkov po denarnem toku

V strukturi vseh prejetih sredstev predstavljajo prejeta sredstva MVZI 45,1 %, kar je 3,4 odstotnih točk manj kot leto prej, sledijo sredstva ARIS z 28,1 % deležem, nato ostala sredstva iz proračuna EU (EU viri) z 8,7 %, sredstva drugih ministrstev s 6,2 % deležem, sledi tržna dejavnost s 4,4 % sredstev, sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna EU s 3,9 %, ostali viri pa predstavljajo manjše deleže.

Največji delež odhodkov v letu 2025 je nastal pri izvajanju rednih študijskih programov 1. in 2. stopnje, in sicer 47,2 % vseh odhodkov, kar je 2,1 odstotne točke manj kot leto prej, 27,7 % odhodkov pa je nastalo pri izvajanju raziskovalne dejavnosti vira ARIS.



Tabela 9: Vir pridobivanja prihodkov s prodajo blaga in storitev na trgu

Vir sredstev	Prihodki iz prodaje na trgu v EUR	Delež posameznih prihodkov glede na celotne tržne prihodke
Prihodki od gospodarskih družb in samost. podjetnikov	960.841,93	38,5%
Prihodki od javnega sektorja v Sloveniji	793.630,48	31,8%
Prihodki od gospodarskih družb iz tujine	39.931,09	1,6%
Drugi prihodki iz mednarodnih projektov	0,00	0,0%
Drugo	701.289,83	28,1%
SKUPAJ	2.495.693,33	100,0%

Poročilo posebnega dela za leto 2025

Posebni del poročila se pripravlja po denarnem toku in predstavi ekonomsko strukturo programov ter pridobljena oziroma porabljena sredstva članice UL po posameznih virih in dejavnostih.

Razlika med prihodki in odhodki po denarnem toku in po virih financiranja

V letu 2025 izkazuje UL BF pozitiven denarni tok v višini 1.687.896,45 evrov. Ta izvira iz pozitivnega denarnega toka prihodkov in odhodkov za tekočo porabo (7.473.018,96 evrov) in iz negativnega denarnega toka vseh investicijskih vlaganj (-5.785.122,51 evrov).

Tabela 10: Viri prihodkov in odhodkov po denarnem toku

	VIRI PRIHODKOV / ODHODKOV								
	MVZI	ARIS	Druga ministrstva	Občinski proračunski viri	Sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna EU	Cenik storitev UL	Ostala sredstva iz proračuna EU	Drugi viri	Trg
PRIHODKI	25.630.516	15.967.549	3.501.756	0,00	2.228.700	577.866	4.949.605	1.535.489	2.495.693
ODHODKI	26.069.661	15.290.657	3.772.549	0,00	1.940.719	375.414	2.976.735	2.497.500	2.276.045
RAZLIKA	-439.144	676.892	-270.793	0,00	287.981	202.452	1.972.870	-962.011	219.648

Tabela 11: Prihodki in odhodki po programih / namenih po denarnem toku

	Prihodki	Odhodki	SALDO
REDNI PROGRAMI 1. IN 2. STOPNJE	25.402.631	25.733.581	-330.950
PROGRAMI 3. STOPNJE	307.556	408.565	-101.009
OBŠTUDIJSKA DEJAVNOST	14.080	17.411	-3.331
RAZVOJNE NALOGE	1.426.991	1.171.458	255.533



	Prihodki	Odhodki	SALDO
RAZISKOVALNA IN RAZVOJNA DEJAVNOST	21.365.813	15.097.360	6.268.453
DRUGO - DEJAVNOST JS	3.722.605	3.194.130	528.475
TRŽNA DEJAVNOST	2.495.693	2.014.981	480.712
INVESTICIJE IN INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE	2.151.807	7.561.793	-5.409.986

Redni študij 1. in 2. stopnje:

Za redni študij 1. in 2. stopnje je UL BF od MVZI, MKGP in vira cenik UL prejela 25.402.631 evrov, kar je za 7,1 % več kot preteklo leto, odhodki pa so znašali 25.733.581 evrov, kar je 7% več kot preteklo leto. Presežek odhodkov nad prihodki je zlasti posledica naraščajočih stroškov dela (plačna reforma). UL BF glede na obseg poslovanja in tveganja, ki jih takšno poslovanje prinaša (nepričakovani odhodki) del sredstev MVZI vsako leto zadržala v rezervi, vendar od leta 2024 s prihodki MVZI ne pokriva več izvajanja te dejavnosti in je prisiljena porabljati sredstva preteklih let, ki bi jih sicer namenila za prepotrebne obnove zgradb.

Podiplomski študijski programi 3. stopnje:

Študijski programi 3. stopnje so bili tudi v letu 2025 sofinancirani s strani MVZI – UL BF tako izkazuje skupne prihodke v višini 307.555,57 evrov. Skupni odhodki so znašali 408.564,91 evrov. Negativen rezultat je posledica tega, da MVZI z letom 2025 sofinanciranja doktorskega študija ne izplačuje več v dveh obrokih (enega v decembru in drugega v začetku prihodnjega leta), temveč bo celoten znesek izplačalo v letu 2026.

Razvojne naloge:

V letu 2025 so se skupno prejeta sredstva za razvojne naloge povečala za 170 % v primerjavi z letom 2024 - prihodki so tako znašali 1.426.990,53 evrov. Skupni odhodki so se v primerjavi z letom 2024 zvišali za 53 % in so znašali 1.171.457,50 evrov. Po denarnem toku izkazuje presežek prihodkov na odhodki v višini 255.533,03 evrov, saj smo prejeli plačila za odhodke, ki so nastajali v preteklih obdobjih (projekti Ultra).

Raziskovalna in razvojna dejavnost:

Skupni prihodki za raziskave in razvoj so v letu 2025 znašali 21.365.812,90 evrov, 19 % več kot v preteklem letu. Največji delež teh sredstev je UL BF pridobila od ARIS (14.375.600,74 evrov), preostali del sredstev pa iz drugih virov – od projektov, ki se financirajo iz proračuna EU (4.710.597,98 evrov), drugih ministrstev (1.232.828,09 evrov), sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna EU (763.753,62 evrov) in drugih virov (283.032,47 evrov). Odhodki so znašali 15.097.360,46 evrov, kar je 4,6 % več kot v predhodnem letu. V letu 2025 je bil v okviru izvajanja te dejavnosti po denarnem toku realiziran presežek prihodkov nad odhodki v višini 6.268.452,44 evrov.

Druga dejavnost JS:

Pod drugo dejavnostjo smo izkazali prihodke od najemnin, obresti, odškodnine zavarovalnic, prihodke od refundacij ZZZS, prihodke od donacij in prihodke od strokovnih nalog za MKGP. Največji del druge dejavnosti JS predstavljajo prihodki drugih ministrstev v višini 2.015.202,60 evrov.

Tržna dejavnost:

Tržni prihodki UL BF so v letu 2025 znašali 2.495.693,33 evrov, kar je za približno 5,5 % več kot v predhodnem letu. Tržni odhodki so višji za 5,7 % glede na leto 2024 in znašajo 2.014.980,70 evrov, razlika je presežek prihodkov nad odhodki po denarnem toku v višini 480.712,63 evrov.

Investicije, investicijsko vzdrževanje in oprema:

Za investicije je UL BF v letu 2025 namenila 7.561.793,34 evrov. Največ sredstev za investicije je UL BF namenila iz presežkov preteklih let, t.i. investicijskega sklada in sredstev ARIS.

Poročilo o prejetih sredstvih iz naslova proračunov lokalnih skupnosti

Iz naslova lokalnih skupnosti UL BF v letu 2025 ni prejela sredstev in ni ustvarila odhodkov.

10.4. Pojasnilo k obrazcu *Elementi za določitev dovoljenega obsega sredstev za delovno uspešnost*

Predlogi za določitev obsega sredstev za delovno uspešnost temeljijo na sredstvih, ustvarjenih s prodajo blaga in storitev na trgu. UL BF je v letu 2025 ustvarila presežek prihodkov nad odhodki iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu v višini 129.521,46 € (po upoštevanem davku od dohodka pravnih oseb). Med letom nismo (akontativno) izplačevali sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu. Dovoljen obseg sredstev za plačilo delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu je 129.521,46 evrov.

Pripravila:
Ana Kaplan Novak
vodja FRS

prof. dr. Marina Pintar
dekanja

11. Računovodski izkazi

BILANCA STANJA

na dan 31. 12. 2025

SKUPINE KONTOV	NAZIV SKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	ZNESEK v eurih s centi	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
	SREDSTVA			
	A) DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU (002-011)	001	34.935.581,84	31.584.258,22
00	NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE RAZMEJITVE	002	570.267,01	583.151,65
01	POPRAVEK VREDNOSTI NEOPREDMETENIH SREDSTEV	003	454.694,99	449.462,51
02	NEPREMIČNINE	004	38.539.117,61	37.903.223,04
03	POPRAVEK VREDNOSTI ZGRADB	005	15.823.022,21	14.993.540,75
04	OPREMA IN DRUGA OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	006	50.369.650,76	44.048.663,33
05	POPRAVEK VREDNOSTI OPREME IN DRUGIH OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV	007	38.265.736,34	35.507.776,54
06	DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	008		
07	DOLGOROČNO DANA POSOJILA IN DEPOZITI	009		
08	DOLGOROČNE TERJATVE IZ POSLOVANJA	010		
09	TERJATVE ZA SREDSTVA DANA V UPRAVLJANJE	011		
	B) KRATKOROČNA SREDSTVA; RAZEN ZALOG IN AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (013-022)	012	28.926.713,11	26.282.134,31
10	DENARNA SREDSTVA V BLAGAJNI IN TAKOJ UNOČLJIVI VREDNOSTNI PAPIRJI	013	782,76	762,80
11	DOBROJMETJE PRI BANKAH IN DRUGIH FINANČNIH USTANOVAH	014	9.569.316,77	9.575.865,80
12	KRATKOROČNE TERJATVE DO KUPCEV	015	648.682,50	469.926,72
13	DANI PREDUJMI IN VARŠČINE	016	37.994,68	26.629,25
14	KRATKOROČNE TERJATVE DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	017	14.693.860,46	12.999.861,66
15	KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	018		
16	KRATKOROČNE TERJATVE IZ FINANCIRANJA	019		
17	DRUGE KRATKOROČNE TERJATVE	020	517.211,14	366.438,74
18	NEPLAČANI ODHODKI	021		
19	AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	022	3.458.864,80	2.842.649,34
	C) ZALOGE (024-031)	023	276.633,04	293.993,57
30	OBRAČUN NABAVE MATERIALA	024		
31	ZALOGE MATERIALA	025	213.580,00	241.606,60
32	ZALOGE DROBNEGA INVENTARJA IN EMBALAŽE	026		



SKUPINE KONTOV	NAZIV SKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	ZNESEK v eurih s centi	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
33	NEDOKONČANA PROIZVODNJA	027	3.337,32	8.352,47
34	PROIZVODI	028	57.315,72	41.574,50
35	OBRAČUN NABAVE BLAGA	029		
36	ZALOGE BLAGA	030	2.400,00	2.460,00
37	DRUGE ZALOGE	031		
	I. AKTIVA SKUPAJ (001+012+023)	032	64.138.927,99	58.160.386,10
99	AKTIVNI KONTI IZVENBILANČNE EVIDENCE	033		
	OBVEZ. DO VIROV SRED.			
	D) KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČAS. RAZMEJITVE (35-43)	034	10.551.671,18	8.011.868,47
20	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI ZA PREJETE PREDUJME IN VARŠČINE	035	6.076,39	12.786,63
21	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO ZAPOSLENIH	036	2.877.649,06	2.544.985,43
22	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV	037	522.176,20	640.162,11
23	DRUGE KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ POSLOVANJA	038	704.523,45	618.041,98
24	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	039	278.095,67	81.727,44
25	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO FINANCERJEV	040		
26	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ FINANCIRANJA	041		
28	NEPLAČANI PRIHODKI	042		
29	PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	043	6.163.150,41	4.114.164,88
	E) LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI (045-059)	044	53.587.256,81	50.148.517,63
90	SPLOŠNI SKLAD	045		
91	REZERVNI SKLAD	046		
92	DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	047	138.913,73	181.195,17
93	REZERVACIJE	048		
940	SKLAD NAMENKEGA PREMOŽENJA V JAVNIH SKLADIH	049		
9410	Sklad premoženja v drugih pravnih osebah javnega prava, ki je v njihovi lasti, za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva	050	44.929.757,25	42.629.690,74

SKUPINE KONTOV	NAZIV SKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	ZNESEK v eurih s centi	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
9411	Sklad premoženja v drugih pravnih osebah javnega prava, ki je v njihovi lasti, za finančne naložbe	051		
9412	Presežek prihodkov nad odhodki	052	8.518.585,83	7.337.631,72
9413	Presežek odhodkov nad prihodki	053		
96	DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI	054		
97	DRUGE DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	055		
980	OBVEZNOSTI ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	056		
981	OBVEZNOSTI ZA DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	057		
985	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	058		
986	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	059		
	I. PASIVA SKUPAJ (034+044)	060	64.138.927,99	58.160.386,10
99	PASIVNI KONTI IZVENBILANČNE EVIDENCE	061		0,00

**BF****IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV**

od 1. 1. do 31. 12. 2025

v eurih, s centi

ČLENITEV	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	ZNESEK	
			Tekoče leto	Predhodno leto
PODSKUPIN				
KONTOV				
1	2	3	4	5
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (861+862-863+864)	860	52.465.562,92	47.110.105,06
760	PRIHODKI IZ JAVNIH FINANC IN NEJAVNIH VIROV ZA OPRAVLJANJE JAVNE SLUŽBE	861	49.843.649,35	44.657.767,11
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG	862	10.726,07	10.937,08
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG	863		
761	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV, BLAGA IN STORITEV NA TRGU	864	2.611.187,50	2.441.400,87
762	B) FINANČNI PRIHODKI	865	476.666,52	675.170,26
763	C) DRUGI PRIHODKI	866	2.308,40	8.787,15
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (868+869)	867	42.054,59	127.329,09
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OS	868		1.356,00
del 764	DRUGI PREVREDNOTEVALNI POSLOVNI PRIHODKI	869	42.054,59	125.973,09
	D) CELOTNI PRIHODKI (860+865+866+867)	870	52.986.592,43	47.921.391,56
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (872+873+874)	871	10.625.632,53	10.864.207,65
del 466	STROŠKI PRODANIH ZALOG	872	370,69	616,78
460	STROŠKI MATERIALA	873	2.898.467,97	3.613.502,75
461	STROŠKI STORITEV	874	7.726.793,87	7.250.088,12
	F) STROŠKI DELA (876+877+878)	875	36.533.086,58	31.963.965,00
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	876	28.266.107,52	25.032.330,99
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST	877	4.545.176,11	3.919.530,27
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	878	3.721.802,95	3.012.103,74
462	G) AMORTIZACIJA	879	2.088.798,22	1.909.197,58
463	H) REZERVACIJE	880		
465	J) DRUGI STROŠKI	881	486.051,99	344.694,10
467	K) FINANČNI ODHODKI	882	30.197,57	15.001,80
468	L) DRUGI ODHODKI	883	6.019,49	25.026,11

**BF***v eurih, s centi*

ČLENITEV	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	ZNESEK	
			Tekoče leto	Predhodno leto
	M) PREVREDNOTEVALNI POSLOVNI ODHODKI (886+886)	884	35.762,04	14.630,04
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	885	24.927,13	407,58
del 469	OSTALI PREVREDNOTEVALNI POSLOVNI ODHODKI	886	10.834,91	14.222,46
	N) CELOTNI ODHODKI (871+875+879+880+881+882+883+884)	887	49.805.548,42	45.136.722,28
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV (870-887)	888	3.181.044,01	2.784.669,28
	P) PRESEŽEK ODHODKOV (887-870)	889	0,00	0,00
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	890	52.690,23	50.951,20
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (888-890)	891	3.128.353,78	2.733.718,08
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (889+890) oz. (890-888)	892	0,00	0,00
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	893	309.416,17	107.299,81
	Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v obračunskem obdobju (celo število)	894	702	698
	Število mesecev poslovanja	895	12	12

PRIHODKI IN ODHODKI DOLOČENIH UPORABNIKOV PO VRSTAH DEJAVNOSTI

od 1. 1. do 31. 12. 2025

u eurih s centi

ČLENITEV	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	ZNESEK	
			Prihodki in odhodki za izvajanje javne službe	Prihodki in odhodki od prod. blaga in stor.na trgu
PODSKUPIN KONTOV				
1	2	3	4	5
	A PRIHODKI OD POSLOVANJA (661+662-663+664)	660	49.858.435,56	2.607.127,36
760	PRIHODKI IZ JAVNIH FINANC IN NEJAVNIH VIROV ZA OPRAVLJANJE JAVNE SLUŽBE	661	49.843.649,35	
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG	662		10.726,07
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG	663		
761	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV, BLAGA IN STORITEV NA TRGU	664	14.786,21	2.596.401,29
762	B) FINANČNI PRIHODKI	665	476.666,52	
763	C) DRUGI PRIHODKI	666	1.414,79	893,61
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (668+669)	667	36.499,28	5.555,31
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OS	668		
del 764	DRUGI PREVREDNOTEVALNI POSLOVNI PRIHODKI	669	36.499,28	5.555,31
	D) CELOTNI PRIHODKI (660+665+666+667)	670	50.373.016,15	2.613.576,28
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (672+673+674)	671	9.255.758,25	1.369.874,28
del 466	STROŠKI PRODANIH ZALOG	672		370,69
460	STROŠKI MATERIALA	673	2.421.931,51	476.536,46
461	STROŠKI STORITEV	674	6.833.826,74	892.967,13
	F) STROŠKI DELA (676+677+678)	675	35.885.001,73	648.084,85
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	676	27.783.268,23	482.839,29
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST	677	4.464.167,79	81.008,32
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	678	3.637.565,71	84.237,24
462	G) AMORTIZACIJA	679	1.847.549,04	241.249,18
463	H) REZERVACIJE	680		
465,00	J) DRUGI STROŠKI	681	444.624,68	41.427,31
467	K) FINANČNI ODHODKI	682	30.132,31	65,26
	L) DRUGI ODHODKI	683	6.019,49	
	M) PREVREDDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (685+687)	684	22.330,98	13.431,06
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	685	21.602,69	3.324,44
del 469	OSTALI PREVREDNOTEVALNI POSLOVNI ODHODKI	686	728,29	10.106,62

**BF***u eurih s centi*

ČLENITEV	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	ZNESEK	
			Prihodki in odhodki za izvajanje javne službe	Prihodki in odhodki od prod. blaga in stor.na trgu
PODSKUPIN KONTOV				
1	2	3	4	5
	N) CELOTNI ODHODKI (671+675+679+680+681+682+683+684)	687	47.491.416,48	2.314.131,94
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV (670-687)	688	2.881.599,67	299.444,34
	P) PRESEŽEK ODHODKOV (687-670)	689	0,00	0,00
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	690	12.295,81	40.394,42
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (688-690)	691	2.869.303,86	259.049,92
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (689+690) oz. (690-688)	692	0,00	0,00
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	693	289.073,36	20.342,81

IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO DENARNEM TOKU

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	REALIZACIJA 2024	FINANČNI NAČRT 2025	REALIZACIJA 2025
1	2	3	4	5	6
	I. SKUPAJ PRIHODKI (402+431)	401	48.779.469,62	52.382.088,50	56.887.175,60
	1. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (403+420)	402	46.414.753,64	49.968.143,50	54.391.482,27
	A. Prihodki iz sredstev javnih financ (404+407+410+413+418+419)	403	41.966.090,22	43.686.121,93	47.328.521,67
	a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna (405+406)	404	40.932.447,57	41.961.647,48	45.099.821,42
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo	405	40.515.036,71	40.126.113,63	43.237.119,44
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za investicije	406	417.410,86	1.835.533,85	1.862.701,98
	b. Prejeta sredstva iz občinskih proračunov (408+409)	407			
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za tekočo porabo	408			
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za investicije	409			
	c. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja (411+412)	410			
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za tekočo porabo	411			
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za investicije	412			
	d. Prejeta sredstva iz javnih skladov in agencij (414+415+416+417)	413			
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za tekočo porabo	414			
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za investicije	415			
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij in javnih zavodov za tekočo porabo	416			
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij in javnih zavodov za investicije	417			
del 740	e. Prejeta sredstva iz proračunov iz naslova tujih donacij	418			
741	f. Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna Evropske unije in iz drugih držav	419	1.033.642,65	1.724.474,45	2.228.700,25
	B) Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe (422 do 430 + 487 do 490)	420	4.448.663,42	6.282.021,57	7.062.960,60
del 7102	Prejete obresti	422	829.022,34	665.416,78	580.320,21
7100	Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki	423			
7103	Prihodki od premoženja	487	70.193,94	66.153,92	114.099,48

**BF**

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	REALIZACIJA 2024	FINANČNI NAČRT 2025	REALIZACIJA 2025
1	2	3	4	5	6
7141	Drugi nedavčni prihodki	424	1.199.372,74	1.055.324,00	1.363.127,32
72	Kapitalski prihodki	425	3.851,00	186.540,62	31.219,69
730	Prejete donacije iz domačih virov	426	45.786,75	13.860,00	24.588,49
731	Prejete donacije iz tujine	427			
732	Donacije za odpravo posledic naravnih nesreč	428			
782	Prejeta sredstva iz proračuna EU iz strukturnih skladov	488			
783	Prejeta sredstva iz proračuna EU iz kohezijskega sklada	489			
784	Prejeta sredstva iz proračuna EU za izvajanje centraliziranih in drugih programov EU	490	1.923.349,04	3.371.763,50	3.205.903,65
786	Ostala prejeta sredstva iz proračuna Evropske unije	429	377.087,61	922.962,75	1.743.701,76
787	Prejeta sredstva od drugih evropskih institucij in iz drugih držav	430			
	2. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (432 + 433)	431	2.364.715,98	2.413.945,00	2.495.693,33
7130	Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	432	2.364.715,98	2.413.945,00	2.495.693,33
del 7102	Prejete obresti	433			
	II. SKUPAJ ODHODKI (438+481)	437	48.060.013,16	54.013.323,46	55.199.279,15
	1. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (439+447+453+464+465+466+467+468+469+470)	438	46.146.892,04	51.763.135,22	53.180.260,37
	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim (440 do 446)	439	27.184.272,04	30.564.731,82	30.727.401,87
del 4000	Plače in dodatki	440	22.962.809,69	25.374.310,82	25.229.776,89
del 4001	Regres za letni dopust	441	805.105,11	853.192,00	1.320.583,23
del 4002	Povračila in nadomestila	442	1.606.261,09	1.738.792,00	1.664.500,04
del 4003	Sredstva za delovno uspešnost	443	1.640.371,22	2.245.976,00	2.220.346,21
del 4004	Sredstva za nadurno delo	444	1.582,57	5.692,00	3.836,01
del 4005	Plače za delo nerezidentov po pogodbi	445			
del 4009	Drugi izdatki zaposlenim	446	168.142,36	346.769,00	288.359,49
	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost (448 do 452)	447	4.165.983,81	4.752.559,18	4.725.493,72
del 4010	Prispevek za pokojninsko in invalidsko zavarovanje	448	2.070.062,98	2.310.792,88	2.295.413,16
del 4011	Prispevek za zdravstveno zavarovanje	449	1.729.684,47	1.939.915,00	1.927.509,24
del 4012	Prispevek za zaposlovanje	450	27.530,69	26.417,00	27.292,44
del 4013	Prispevek za starševsko varstvo	451	24.393,00	27.361,00	27.184,39
del 4014	Prispevek za dolgotrajno oskrbo	491		110.681,30	113.039,45
del 4015	Premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja na podlagi ZKDPZJU	452	314.312,67	337.392,00	335.055,04
	C. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe (454 do 463)	453	10.182.496,48	8.634.151,63	9.790.435,75
del 4020	Pisarniški in splošni material in storitve	454	1.664.798,46	1.627.949,77	2.039.092,47
del 4021	Posebni material in storitve	455	1.662.239,47	1.318.526,45	1.437.679,57
del 4022	Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije	456	1.510.917,04	1.268.141,94	1.008.329,13
del 4023	Prevozni stroški in storitve	457	311.559,53	283.907,52	282.254,12
del 4024	Izdatki za službena potovanja	458	1.106.198,79	967.071,79	1.108.211,51



ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	REALIZACIJA 2024	FINANČNI NAČRT 2025	REALIZACIJA 2025
1	2	3	4	5	6
del 4025	Tekoče vzdrževanje	459	1.377.736,07	1.145.352,48	1.371.481,14
del 4026	Poslovne najemnine in zakupnine	460	315.870,77	287.088,63	320.865,34
del 4027	Kazni in odškodnine	461	25.000,00		
del 4029	Drugi operativni odhodki	463	2.208.176,35	1.736.113,05	2.222.522,47
403	D. Plačila domačih obresti	464			
404	E. Plačila tujih obresti	465			
410	F. Subvencije	466			
411	G. Transferi posameznikom in gospodinjstvom	467			
412	H. Transferi neprofitnim organizacijam in ustanovam	468			
413	I. Drugi tekoči domači transferi	469			
	J. Investicijski odhodki (371 do 480)	470	4.614.139,71	7.811.692,59	7.936.929,03
4200	Nakup zgradb in prostorov	471	36.467,97	3.050,00	3.050,00
4201	Nakup prevoznih sredstev	472	51.406,90	44.819,44	168.035,44
4202	Nakup opreme	473	3.374.745,32	6.088.790,34	6.723.741,08
4203	Nakup drugih osnovnih sredstev	474	23.684,88	360.819,85	34.398,76
4204	Novogradnja, rekonstrukcija in adaptacije	475	1.069.616,36	1.298.515,96	849.996,68
4205	Investicijsko vzdrževanje in obnove	476	15.770,39	86,60	135.887,16
4206	Nakup zemljišč in naravnih bogastev	477			
4207	Nakup nematerialnega premoženja	478	42.447,89	15.610,40	21.819,91
4208	Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor, investicijski inženiring	479			
4209	Nakup blagovnih rezerv in intervencijskih zalog	480			
	2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (482+483+484)	481	1.913.121,12	2.250.188,24	2.019.018,78
del 400	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	482	614.092,54	524.630,94	569.423,78
del 401	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	483	84.387,09	73.746,87	80.950,97
del 402	C. Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	484	1.214.641,49	1.651.810,44	1.368.644,03
	III/1 PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI (401-437)	485	719.456,46		1.687.896,45
	III/2 PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI (437-401)	486		1.631.234,96	



Kazalec	Enota	REALIZACIJA 2024	OCENA REALIZACIJE 2025	REALIZACIJA 2025
Presežek prihodkov nad odhodki javna služba	EUR	267.861,60	-1.794.991,72	1.211.221,90
Presežek prihodkov nad odhodki javna služba indeks	indeks	100,6	96,5	102,3
Presežek prihodkov nad odhodki na trgu	EUR	451.594,86	163.756,76	476.674,55
Presežek prihodkov nad odhodki na trgu indeks	indeks	123,6	107,3	123,6
Delež prihodkov javne službe v vseh prihodkih	delež	95,2	95,4	95,6
Delež prihodkov na trgu v vseh prihodkih	delež	4,8	4,6	4,4
Razlika med prihodki državnega proračuna in odhodki za izvajanje javne službe	EUR	-5.214.444,47	-9.801.487,74	-8.080.438,95
Delež odhodkov javne službe v vseh odhodkih	delež	96,0	95,8	96,3
Delež odhodkov na trgu v vseh odhodkih	delež	4,0	4,2	3,7
Odstotek prispevkov za socialno varnost v plačah	odstotek	16,0	16,0	16,0
Prihodki za investicije skupaj	EUR	417.410,86	1.835.533,85	1.862.701,98
Razlika med investicijskimi prihodki in investicijskimi odhodki	EUR	-4.196.728,85	-5.976.158,74	-6.074.227,05
Število zaposlenih po delovnih urah iz izkaza prihodkov in odhodkov - AOP 894	število	698	699	702
Prihodki za izvajanje javne službe na zaposlenega	EUR	66.497,00	71.485,00	77.481,00
Odhodki za izvajanje javne službe na zaposlenega	EUR	66.113,00	74.053,00	75.755,00
Plače in drugi izdatki zaposlenim, prispevki in davek na plače na zaposlenega	EUR	44.914,00	50.525,00	50.503,00
*Število vseh študentov brez absolventov	število	2.391	2.416	2.414
**Število vseh študentov 1. in 2. stopnje brez absolventov	število	2.175	2.189	2.188
***Število vseh študentov 1. in 2. stopnje brez absolventov, redni študij	število	2.175	2.189	2.188
Prihodki za izvajanje javne službe na študenta	EUR	19.412,00	20.682,00	22.532,00

**BF**

Kazalec	Enota	REALIZACIJA 2024	OCENA REALIZACIJE 2025	REALIZACIJA 2025
Odhodki za izvajanje javne službe na študenta	EUR	19.300,00	21.425,00	22.030,00
Plače in drugi izdatki zaposlenim, prispevki in davek na plače na študenta	EUR	13.112,00	14.618,00	14.686,00
Izdatki za blago in storitve JS na študenta	EUR	4.259,00	3.574,00	4.056,00
Prejeta sredstva iz državnega proračuna na študenta 1. in 2. stopnje rednega študija brez absolventov	EUR	18.628,00	18.331,00	19.761,00

IZKAZ RAČUNA FINANCIRANJA DOLOČENIH UPORABNIKOV

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	REALIZACIJA 2024	FINANČNI NAČRT 2025	REALIZACIJA 2025	Realizacija 2025 / FN 2025	Realizacija 2025 / Realizacija 2024
1	2	3	4	5	6	7=6/5	8=6/4
50	VII. ZADOLŽEVANJE (551+559)	550	0,00	0,00	0,00	-	-
500	Domače zadolževanje (552 do 558)	551	0,00	0,00	0,00	-	-
5001	Najeti krediti pri poslovnih bankah	552				-	-
5002	Najeti krediti pri drugih finančnih institucijah	553				-	-
del 5003	Najeti krediti pri državnem proračunu	554				-	-
del 5003	Najeti krediti pri proračunih lokalnih skupnosti	555				-	-
del 5003	Najeti krediti pri skladih socialnega zavarovanja	556				-	-
del 5003	Najeti krediti pri drugih javnih skladih	557				-	-
del 5003	Najeti krediti pri drugih domačih kreditodajalcih	558				-	-
501	Zadolževanje v tujini	559				-	-
55	VIII. ODPLAČILA DOLGA (561+569)	560	0,00	0,00	0,00	-	-
550	Odplačila domačega dolga (562 do 568)	561	0,00	0,00	0,00	-	-
5501	Odplačila dolga poslovnim bankam	562				-	-
5502	Odplačila dolga drugim finančnim institucijam	563				-	-
del 5503	Odplačila dolga državnemu proračunu	564				-	-

**BF**

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	REALIZACIJA 2024	FINANČNI NAČRT 2025	REALIZACIJA 2025	Realizacija 2025 / FN 2025	Realizacija 2025 / Realizacija 2024
1	2	3	4	5	6	7=6/5	8=6/4
del 5503	Odplačila dolga proračunom lokalnih skupnosti	565				-	-
del 5503	Odplačila dolga skladom socialnega zavarovanja	566				-	-
del 5503	Odplačila dolga drugim javnim skladom	567				-	-
del 5503	Odplačila dolga drugim domačim kreditodajalcem	568				-	-
551	Odplačila dolga v tujino	569				-	-
	IX/1 NETO ZADOLŽEVANJE (550-560)	570	0,00	0,00	0,00	-	-
	IX/2 NETO ODPLAČILO DOLGA (560-550)	571	0,00	0,00	0,00	-	-
	X/1 POVEČANJE SREDSTEV NA RAČUNIH (485+524+570)- (486+525+571)	572	719.456,46	0,00	1.687.896,45	-	234,6
	X/2 ZMANJŠANJE SREDSTEV NA RAČUNIH (486+525+571)- (485+524+570)	573	0,00	1.631.234,96	0,00	0,0	-

12. Ostale priloge k Računovodskemu poročilu

Zap. št.	PROGRAM / NAMEN	TSF SREDSTVA	RSF SREDSTVA
AA prih.	ŠTUDIJSKA DEJAVNOST - prihodki vir MVZI	25.044.023,86	
AA odh.	ŠTUDIJSKA DEJAVNOST - odhodki vir MVZI	25.493.305,38	
AA razlika	ŠTUDIJSKA DEJAVNOST - razlika	-449.281,52	
1	Plače in dodatno pokojninsko zavarovanje	17.550.975,67	
1a	Plače	17.348.197,54	
1a1	od tega Sredstva za nove zaposlitve		
1b	Premije za dodatno pokojninsko zavarovanje	202.778,13	
2	Prispevki delodajalca	2.784.278,99	
3	Drugi osebni prejemki	1.728.873,82	
4	Izdatki za blago in storitve	3.054.041,21	
4a	Podjemne in avtorske pogodbe za izvajanje študijske dejavnosti	246.703,73	
4b	izdatki za Individualno raziskovalno delo - IRD	190.490,16	
4c	Ostali izdatki za blago in storitve	2.616.847,32	
5	Oprema in investicijsko vzdrževanje iz sredstev ŠD (učni pripomočki)	375.135,69	
6	Plačila obresti in odplačila kreditov	0,00	

STRUKTURA VIROV SREDSTEV POSEBNEGA DELA

Vir sredstev	Oznaka AOP za prihodke	Prihodki	Odhodki	Razlika med prihodki in odhodki	Delež prihodkov v odhodkih	Delež posameznih prihodkov	Delež posameznih odhodkov
Skupaj javna služba	402	54.391.482,27	52.923.234,14	1.468.248,13	102,8%	95,6%	95,9%
MVZI	404	25.630.516,43	26.069.660,66	-439.144,23	98,3%	45,1%	47,2%
ARRS / ARIS	404	15.967.548,99	15.290.656,64	676.892,35	104,4%	28,1%	27,7%
Druga ministristva	404	3.501.756,00	3.772.548,96	-270.792,96	92,8%	6,2%	6,8%
Občinski proračunski viri	407	0,00	0,00	0,00	-	0,0%	0,0%
Sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna EU	419	2.228.700,25	1.940.718,97	287.981,28	114,8%	3,9%	3,5%
sredstva od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja JS	421	577.866,18	375.414,39	202.451,79	153,9%	1,0%	0,7%
Ostala sredstva iz proračuna EU	429	4.949.605,41	2.976.734,62	1.972.870,79	166,3%	8,7%	5,4%
Drugi viri	410+413+418+422 do 428+430	1.535.489,01	2.497.499,90	-962.010,89	61,5%	2,7%	4,5%
Trg	431	2.495.693,33	2.276.045,01	219.648,32	109,7%	4,4%	4,1%
SKUPAJ		56.887.175,60	55.199.279,15	1.687.896,45	103,1%	100,0%	100,0%

**BF**

	Prikažite vir pokrivanja primanjkljaja za posamezno dejavnost (zeleni stolpec):							
	SALDO	Presežek prihodkov	Presežek odhodkov	Presežek preteklih let	Časovne razmejitve	Tekoči prihodki iz drugih virov	Prihodki projektov v naslednjem obdobju	Kredit, konc.sredstva (samo rektorat)
	1.687.896,45							
REDNI PROGRAMI 1. IN 2. STOPNJE			-330.949,73	330.949,73				
IZREDNI PROGRAMI 1. IN 2. STOPNJE								
PROGRAMI 3. STOPNJE			-101.009,34	101.009,34				
UNIVERZITETNI ŠPORT (samo rektorat)								
INTERESNE DEJAVNOSTI ŠTUDENTOV			-3.330,62	3.330,62				
RAZVOJNE NALOGE		255.533,03						
NACIONALNO POMEMBNE NALOGE (FF in rektorat)								
RAZISKOVALNA IN RAZVOJNA DEJAVNOST		6.268.452,44						
DRUGO - DEJAVNOST JS		528.474,86						
TRŽNA DEJAVNOST		480.712,63						
INVESTICIJE IN INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE			-5.409.986,82	4.671.314,89		738.671,93		



BF

		REALIZACIJA 2025											
		VIRI POKRIVANJA ODHODKOV											
		MVZ - oprema, povezana s pedagoško dejavnostjo - prednje št. vrstica 5c	MVZ - oprema iz sredstev ŠD - pog. AI in All - vrstica 5a, 5b in 5c	ARRS / ARRS	Druga ministristva	Obinski proračunski viri	Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna Eu in iz drugih izjav	Sredstva od prodaje blaga in storitev iz navedene izjave 4B	Ostala sredstva iz proračuna EU (strukturni in kohezijski skladi, ostalo)	Drugi viri (Drugi viri, MVZ drugo via kredit)	Tip		
SKUPAJ		2a	2b	3	4	5	6	7	8	9	10		
NAKUPI OPREME													
Prioriteta - namen opreme (spustni seznam)		VREDNOST											
1. oprema, ki je potrebno zamenjati zaradi neuporabnosti temnopska zastaravost, otkvare, poškodbe) in sicer neposredno v učilnicah, laboratorijih in prostorih, kjer se izvaja pedagoški proces		Ostalo	168,035,44	3,416,00	2,810,00	101,345,40					54,570,60	5,893,44	
3. predstavlja pohištvo kabinetov in drugih prostorov administracije in sicer v deležu, ki ga izračunamo na podlagi deleža prihodkov študijske dejavnosti glede na druge dejavnosti		Drugo pohištvo	21,285,74	13,080,40	1,153,19				1,659,20	1,860,05		3,432,90	
1. oprema, ki je potrebno zamenjati zaradi neuporabnosti temnopska zastaravost, otkvare, poškodbe) in sicer neposredno v učilnicah, laboratorijih in prostorih, kjer se izvaja pedagoški proces		Računalniška oprema	443,330,77	116,601,77	149,201,02	16,374,75	64,897,72		25,267,03	48,172,66	20,015,82		
1. oprema, ki je potrebno zamenjati zaradi neuporabnosti temnopska zastaravost, otkvare, poškodbe) in sicer neposredno v učilnicah, laboratorijih in prostorih, kjer se izvaja pedagoški proces		Laboratorijska oprema	4,073,764,46	93,362,94	3,144,222,67	373,476,22		217,232,05		23,185,27	189,653,88	32,631,43	
1. oprema, ki je potrebno zamenjati zaradi neuporabnosti temnopska zastaravost, otkvare, poškodbe) in sicer neposredno v učilnicah, laboratorijih in prostorih, kjer se izvaja pedagoški proces		Šolska učila in oprema učilnic	7,887,44	7,765,94	91,50								
1. oprema, ki je potrebno zamenjati zaradi neuporabnosti temnopska zastaravost, otkvare, poškodbe) in sicer neposredno v učilnicah, laboratorijih in prostorih, kjer se izvaja pedagoški proces		Aparati in druga oprema	2,177,502,67	28,591,45	129,695,01	1,230,536,16	239,291,18	146,190,64	599,09	27,269,19	197,371,47	177,958,48	
4. Ostalo (knjige, programska oprema...)		Ostalo	56,218,67	5,724,19	4,486,37	23,938,21		75,98	3,569,22	1,335,22	17,089,48		
			0,00										
			0,00										
			0,00										
			0,00										
			0,00										
			0,00										
			0,00										
			6,847,995,19	28,591,45	371,646,26	4,532,500,91	784,425,76	0,00	428,196,39	4,168,31	78,715,91	492,728,66	287,021,55



BF

		REALIZACIJA 2025											
		VIRI POMOŽNIKA ODRŽANOSTI											
SKUPAJ		M/23 - I/O povezan s predpisano dejavnostjo FN, pos. št. vneska št.	M/23 - I/O iz sredstev SI - pop. Ali in aktivna št.	ARIS / ARIS	Druga ministrstva	Obinski proračunski viri	Projekta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna EU in iz drugih virov	Erudita od prodaja neplačil izvajanja IS	Ostala sredstva iz proračuna EU (stabilizacijski in korektivni ukrepi)	Drugi viri (drugi viri, M/23 druge vrste, krediti)	Tig	(Št) število ure za pokrivanje	
INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE	Prioriteta (splošni seznam)	VREDNOST											Naslov / naziv objekta
Renova letniškega prostora	Priloga 1 - Održi prostori in ostala gradbeno-ovrtniška inženjerska dela in sanitarne instalacije in sanitarni inženjerski deli	390,825,96		20,48	5,72	1,99	0,52	4,88	303,787,62	4,68			Čatelek za živihov. Jamnikova 101, Ljubljana
Renova študentskih toaletnih prostorov	Priloga 1 - Održi prostori in ostala gradbeno-ovrtniška inženjerska dela in sanitarne instalacije in sanitarni inženjerski deli	91,214,58							91,214,58				Čatelek za agronomijo, Jamnikova 101, Ljubljana
Sanacije glavne vodovodne cevi, projektniranje prenove objekta Biokotlo mestnice	Priloga 1 - Održi prostori in ostala gradbeno-ovrtniška inženjerska dela in sanitarne instalacije in sanitarni inženjerski deli	131,373,80	3,407,84						127,930,96				Čatelek za biokotlo in Čatelek za mikrobiologijo, Večna pot 111, Ljubljana
Adaptacija 1. nadstropja stavbe B - kemijski laboratorij in laboratorij za lesne kompozite (graščeno dorniška obla, elektro in strigiv inštalacije) L	Priloga 1 - Održi prostori in ostala gradbeno-ovrtniška inženjerska dela in sanitarne instalacije in sanitarni inženjerski deli	245,962,99							245,962,99				Čatelek za lesarstvo, Ralna dolina, Cesta VIB/34, Lu
Obnova hiše čez potok	Priloga 1 - Održi prostori in ostala gradbeno-ovrtniška inženjerska dela in sanitarne instalacije in sanitarni inženjerski deli	53,784,64	46,60						53,784,64				Hiša čez potok, Večna pot 101, Ljubljana
Sanacije (stehne, vodovod, kanalizacija)	Priloga 1 - Održi prostori in ostala gradbeno-ovrtniška inženjerska dela in sanitarne instalacije in sanitarni inženjerski deli	46,364,74							46,364,74				Čatelek za gozdarstvo, Večna pot 83, Ljubljana
		0,00											
		0,00											
		0,00											
		0,00											
		0,00											
		982,206,97	0,00	3,489,44	20,48	5,72	0,00	1,99	0,52	4,88	986,678,89	4,68	0,00



BF

INVESTICIJE	REALIZACIJA 2026											Ocenjena vrednost odtisne investicije	Vrednost iz višjih sredstev v investicijo do leta poročanja	Odstotek prejetih investicij (od- do)	Izvedene aktivnosti			
	SKUPAJ vrednost investicije v letu poročanja	VIRI / POKRIVALJA ODHODKOV																
		MŠR - investicije povezane s predložitveno PR (pog. št. vsebine)	ARRS / ARRS	Druga ministrstva	Občinski proračunski vsi	Prejela sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna EU in iz drugih virov	Sredstva od evropskega sklada in stroškov iz različnih izvirov od	Ostali sredstva iz proračuna EU (skupaj iz evropskega sklada, ostalo)	Drugi viri (Drugi viri, MŠR, drugi viri, krediti)	Tg	(Sejnimeno število za poročanje)							
Naziv (ime) projekta	VREDNOST																	
Šola za Mednarodni raziskave	3.050,00									2.050,00					21.346,11	/	pridobivanje dokumentacije	
Projekta dokumentacije za Objekt za raziskovalno - razvojno dejavnost in prenos znanja (Šlusto Razva)	23.377,27									23.377,27					13.000.000,00	559.759,37	/	projektiranje
	0,00																	
	0,00																	
	0,00																	
	26.427,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.427,27	0,00	0,00						



14. Pregled uresničevanja predlogov ukrepov iz poročila 2024

Področje	Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
1. Odličnost v izobraževanju	Analizirati vsebino, perspektivnost znanj in veščin ter ekonomsko učinkovitost študijskih programov	Pridobiti zunanje strokovnjake	realiziran	Delno realizirano, zaključeno.
1. Odličnost v izobraževanju	Analizirati vsebino, perspektivnost znanj in veščin ter ekonomsko učinkovitost študijskih programov	Analizirati potrebe trga dela in vizijo novih poklicev	realiziran	
1. Odličnost v izobraževanju	Analizirati vsebine študijskih programov primerljivih tujih visokošolskih ustanov	Izbor primerljivih univerz	realiziran	
1. Odličnost v izobraževanju	Analizirati vsebine študijskih programov primerljivih tujih visokošolskih ustanov	Pregled programov, razgovori z zunanjimi strokovnjaki	realiziran	Delno realizirano, zaključeno.
1. Odličnost v izobraževanju	Izboljšanje kakovosti študijskih programov	Izvesti delavnice za prenovo študijskih programov v oddelčnih organih	vključen v nov Letni program dela	Na h, ki bod prenavljali programe v 2026 in kasneje, načrtujemo delavnice za pripravo in podporo procesa ter prenos izkušenj.
1. Odličnost v izobraževanju	Izboljšanje kakovosti študijskih programov	Pripraviti predloge prenovljenih študijskih programov	vključen v nov Letni program dela	Prenova poteka postopno, zaključuje se prenova na Oddelku za gozdarstvo in obnovljive gozdne vire in na Oddelku za agronomijo; v napredni fazi je prenova programov Oddelka za lesarstvo in Oddelka za zootehniko. Prenova ostalih programov se bo izvajala v 2026 in kasneje.
1. Odličnost v izobraževanju	Okrepitev ponudbe kreditno vrednotenih obštudijskih aktivnosti v povezavi s študijskimi programi 1. in 2. stopnje	Izvedba poletnih šol na temo aktualnih vsebin s posameznih znanstvenih področij	realiziran	Vzpostavljena trajna aktivnost na podlagi ukrepa.



Področje	Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
1. Odličnost v izobraževanju	Okrepiti aktivnosti za pripravo študentov za trg dela ter spremljanje diplomantov po zaključku študija	Organizacija kariernih dni za študente in diplomante določenih študijskih področij	realiziran	Vzpostavljena trajna aktivnost na podlagi ukrepa.
1. Odličnost v izobraževanju	Nuditi podporo in prilagoditve v času študija vrhunskih športnikov s posebnim statusom	Pridobitev certifikata OKS Športnikom prijazno izobraževanje	vključen v nov Letni program dela	Delno realizirano, pridobili certifikat. V 2026 naslednja stopnja priznanja z daljšo veljavnostjo.
1. Odličnost v izobraževanju	Krepitev pripadnosti, vpetosti na dogodke za alumne	Večji poudarek na vključitev doktorjev znanosti v Alumni klube	opuščen	nadomeščen z bolj natančno opredeljenim ukrepom
1. Odličnost v izobraževanju	Prodornost študija v tujini	Informacije o doktorskem študiju delijo raziskovalci in potencialni mentorji na svojih aktivnostih v tujini.	realiziran	Ukrep preoblikovan v aktivno obliko in vključen v PD 2026.
1. Odličnost v izobraževanju	Povečan nabor predmetov za izbiro za tuje študente	Spodbuditi izvanje izbirnih predmetov v angleškem jeziku	vključen v nov Letni program dela	Dodatne angeške izvedbe zaradi finančnih omejitev niso možne. Na vsakem oddelku vključimo vsaj en predmet v rešitev Online Notes.
1. Odličnost v izobraževanju	izboljšanje poteka študijskih programov	Predmeti na doktorskem študiju pričetek že v zimskem semestru	realiziran	
2. Odličnost v znanosti in umetnosti	Vzdrževati ugodno okolje za razvoj raziskovalno odličnost	Obravnana predlogov za izboljšanje raziskovalne odličnosti in njihovo izvajanje	realiziran	Vzpostavljena trajna aktivnost na podlagi ukrepa.
2. Odličnost v znanosti in umetnosti	Analiza in krepitev kakovosti raziskovalnega dela.	Krepiti projektno pisarno z namenom učinkovitejše podpore pri prijavih, upravljanju in poročanju v zvezi z raziskovalnimi projekti, organizacija delavnic za raziskovalce.	realiziran	Vzpostavljena trajna aktivnost na podlagi ukrepa.
2. Odličnost v znanosti in umetnosti	Analiza in krepitev kakovosti raziskovalnega dela.	Razvijati prakso organiziranih rednih posvetov dekana z vodilnimi raziskovalci ter tako evidentirati želje, predloge in potrebe raziskovalcev UL BF.	realiziran	Vzpostavljena trajna aktivnost na podlagi ukrepa.
2. Odličnost v znanosti in umetnosti	Popularizacija znanosti o življenju, učinkovitejša diseminacija rezultatov raziskovalnega dela.	Organizacija Bfestivala, Noči raziskovalcev in drugih dogodkov, namenjenih predstavitvi znanstvenega dela.	realiziran	Vzpostavljena trajna aktivnost na podlagi ukrepa.



Področje	Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
2. Odličnost v znanosti in umetnosti	Popularizacija znanosti o življenju, učinkovitejša diseminacija rezultatov raziskovalnega dela.	Izboljšati komunikacijske spretnosti raziskovalcev pri predstavljanju znanstvenoraziskovalnega dela	vključen v nov Letni program dela	
2. Odličnost v znanosti in umetnosti	Centralni laboratorij na UL BF	Popis opreme, zasedenost aparatur, pripravljenost skupin za vključitev opreme v skupno rabo, analiza kadrov	vključen v nov Letni program dela	
2. Odličnost v znanosti in umetnosti	Centralni laboratorij na UL BF	Napoved gradnje novega objekta na UL	realiziran	
2. Odličnost v znanosti in umetnosti	Obravnavati etično sprejemljivost raziskav, ki vključujejo delo z ljudmi, skladno s sprejetim Pravilnikom UL BF	Imenovanje Komisije za presojo etičnosti raziskav, ki vključujejo delo z ljudmi	realiziran	
2. Odličnost v znanosti in umetnosti	Učinkovitejša raba in organizacija raziskovalne infrastrukture	Reorganizacija infrastrukturnih centrov v skladu z novo oceno in smernicami, zagotoviti operaterje zahtevnejše opreme	realiziran	
2. Odličnost v znanosti in umetnosti	Analizirati raziskovalno odličnost na UL BF in predlagati izboljšave	Evidentirati želje, predloge in potrebe raziskovalcev UL BF	realiziran	
2. Odličnost v znanosti in umetnosti	Okrepiti Projektno pisarno	Redno izvajati delavnice za raziskovalce za uspešne prijave in vodenje projektov	vključen v nov Letni program dela	Realiziran, vendar še ni povsem kontinuirana aktivnost; sčasoma bo vzpostavljena stalna aktivnost na podlagi ukrepa.
2. Odličnost v znanosti in umetnosti	Vzpostaviti učinkovit sistem izkoriščanja raziskovalne infrastrukture UL BF	Dopolnjevati register raziskovalne opreme na UL BF ter spodbujati njeno uporabo	realiziran	
3. Prenos znanja in umetnosti	Vzpostavitev sistema vseživljenskega učenja	Analiza pilotnih projektov "Mikrodokazila"	realiziran	
3. Prenos znanja in umetnosti	Redno komunicirati s ciljnim javnostmi o izobraževalnem, raziskovalnem, umetniškem, strokovnem in projektnem delu na UL BF	Nadaljevanje aktivnosti za vzpostavitev Centra za promocijo ved o življenju (CPVŽ)	realiziran	Delno realizirano, nadaljevanje v drugi obliki z novim ukrepom.



Področje	Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
3. Prenos znanja in umetnosti	Redno komunicirati s ciljnim javnostmi o izobraževalnem, raziskovalnem, umetniškem, strokovnem in projektnem delu na UL BF	Protokol za promocijo znanstveno-raziskovalnih in drugih izjemnih dosežkov	realiziran	
3. Prenos znanja in umetnosti	Redno komunicirati s ciljnim javnostmi o izobraževalnem, raziskovalnem, umetniškem, strokovnem in projektnem delu na UL BF	Izboljšati odmevnost dogodkov, na katerih predstavljamo raziskovalne dosežke (BFestival, študijski dnevi...)	realiziran	
3. Prenos znanja in umetnosti	Strategija komuniciranja z javnostmi	Pripraviti strategijo komuniciranja z javnostmi	realiziran	
4. Vključujoče akademsko okolje	Krepiti etično vedenje in pripadnost UL BF	Redno organizirati izobraževanja in delavnice etičnega ravnanja in komuniciranja v akademskem okolju	realiziran	Nadomeščen z bolj specifičnim ciljem za 2026, kot kontinuirana dejavnost še ni vzpostavljeno.
4. Vključujoče akademsko okolje	Krepiti etično vedenje in pripadnost UL BF	Vpeljati spoznavne dneve za nove sodelavce (ali predstavitve v okviru Akademskih zborov)	vključen v nov Letni program dela	
4. Vključujoče akademsko okolje	Vzpostaviti sistem obveščanja o pridobitvi posebnega statusa	Redno obveščanje študentov ob vpisu v študij	realiziran	
4. Vključujoče akademsko okolje	Zagotavljanje zdravega, varnega in stimulativnega študijskega okolja	Priprava idejne rešitve za oblikovanje dodatne infrastrukture za študente (zunanj in notranji prostori, menza, pisarne za ŠS)	realiziran	Delno realiziran (notranji prostori, pisarne, delno pa se rešuje v okviru novo opredeljenega ukrepa SA9 enotni kampus UL BF.
5. Družbeni dialog	Organizirati redna usposabljanja (delavnice) zaposlenih o komuniciranju s predstavniki medijev in v medijih	Izbor in izvedba usposabljanj	realiziran	
5. Družbeni dialog	Okrepiti komuniciranje z javnostmi ter družbeno relevantnost	Pripraviti letni načrt lobističnih aktivnosti in udeležb na ključnih dogodkih	opuščen	
5. Družbeni dialog	Organizacija dogodkov po načelu "zeleni dogodek/zeleni prehod"	Postavitev smernic za organizacijo dogodkov po načelu "zeleni dogodek/zeleni prehod"	vključen v nov Letni program dela	



BF

Področje	Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
5. Družbeni dialog	Delovati družbeno in okoljsko odgovorno, tako da predstavljamo zgled drugim - vzpostaviti in uveljavljati trajnostna načela delovanja	Postavitev obnovljivih virov energije v sodelovanju z lokalno skupnostjo	vključen v nov Letni program dela	Sprememba v načinu izvedbe v okviru skupnega projekta UL namesto v sodelovanju z lokalno skupnostjo.
5. Družbeni dialog	Delovati družbeno in okoljsko odgovorno, tako da predstavljamo zgled drugim - vzpostaviti in uveljavljati trajnostna načela delovanja	Izvedba seizmičnih stresnih testov objektov, kot podlaga za obnovo stavbnega fonda	vključen v nov Letni program dela	Na ravni UL.
5. Družbeni dialog	Prenova spletne strani	Nadaljevanje vsebinske prenove spletne strani	realiziran	Nadomeščen z bolj natančno opredeljenim ukrepom v tistem delu, kjer se aktivnosti nadaljujejo.
6. Sistem kakovosti	Vzpostaviti službo za kakovost	Določiti delovno skupino za pripravo ustreznih podlag za delovanje službe za kakovost	realiziran	
6. Sistem kakovosti	Vzpostaviti službo za kakovost	Določiti pristojnosti službe za kakovost in sprejeti Pravilnik Komisije za kakovost UL BF	realiziran	Pristojnosti opredeljene v Pravilih UL BF, 29.9.2025.
6. Sistem kakovosti	Vzpostaviti službo za kakovost	V SharePoint-u (SP) oblikovati stran službe za kakovost	vključen v nov Letni program dela	
6. Sistem kakovosti	Strategija UL BF 2022 - 2027	Evalvacija 2022 - 2024	realiziran	
6. Sistem kakovosti	Strategija UL BF 2022 - 2027	Postavitev ciljev 2025-2027	realiziran	
7. Podporna področja	Izboljšati prepoznavnost raziskovalne in strokovne odličnosti na fakulteti pri institucijah in finančnih programih, ki zagotavljajo dodatne vire za raziskave in strokovno delo.	Koordinacija udeležbe na dogodkih	vključen v nov Letni program dela	
7. Podporna področja	Izboljšati prepoznavnost raziskovalne in strokovne odličnosti na fakulteti pri institucijah in finančnih programih, ki zagotavljajo dodatne vire za raziskave in strokovno delo	Analiza udeležbe na dogodkih	vključen v nov Letni program dela	



BF

Področje	Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
7. Podporna področja	Zagotoviti skladen prostorski razvoj Biotehniške fakultete	Načrtovati celovito prostorsko ureditev kampusa UL BF (kolesarnice, klopi, ograje, ipd.)	vključen v nov Letni program dela	
7. Podporna področja	Večfazno urediti zgradbo Biološkega središča po prestavitvi NIB v novo zgradbo	Izvedba javnega naročila za izbor izvajalca	realiziran	
7. Podporna področja	Večfazno urediti zgradbo Biološkega središča po prestavitvi NIB v novo zgradbo	Obnova prostorov	vključen v nov Letni program dela	
7. Podporna področja	Zagotoviti skladen prostorski razvoj Biotehniške fakultete	Urediti investicijske postopke, formalizirati postopke, ustanoviti Službo za pripravo in izvedbo naložb	vključen v nov Letni program dela	
7. Podporna področja	Zagotoviti skladen prostorski razvoj Biotehniške fakultete	Pripraviti oceno možnosti enotnega kampusa UL BF	vključen v nov Letni program dela	
7. Podporna področja	Zagotoviti skladen prostorski razvoj Biotehniške fakultete	Ureditev pogojev za delo ZOO, po letu 2025	vključen v nov Letni program dela	
7. Podporna področja	Zagotoviti skladen prostorski razvoj Biotehniške fakultete	Prenova in vzpostavitev uporabe nepremičnine na Večni poti 101	vključen v nov Letni program dela	
7. Podporna področja	Organizacijsko podpirati razvoj UL BF	Uvesti enotno nabavno službo	realiziran	
7. Podporna področja	Organizacijsko podpirati razvoj UL BF	Uvesti enotno hišniško/gospodarsko službo	realiziran	
7. Podporna področja	Organizacijsko podpirati razvoj UL BF	Uvesti IT službo	realiziran	Služba organizirana z dodatnimi strokovnimi delavci v okviru Službe za splošne in pravne zadeve ter informatiko.
7. Podporna področja	Organizacijsko podpirati razvoj UL BF	Analiza predlogov, ki niso bili izbrani kot prioritetni;	vključen v nov Letni program dela	



Področje	Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
7. Podporna področja	Organizacijsko podpirati razvoj UL BF	Priprava novih predlogov (npr. Center za krožno biogospodarstvo, Stičišče za triado enega zdravja, ipd)	realiziran	
7. Podporna področja	Vzpostaviti sistem internega komuniciranja	Vzpostaviti učinkovit sistem internega komuniciranja med zaposlenimi na UL BF (tudi preko posodobitve oz. optimizacije Sharepointa)	vključen v nov Letni program dela	
7. Podporna področja	Reorganizacija UL BF	Reorganizacija PRC	realiziran	Nadomeščen z bolj natančno opredeljenim ukrepom Ureditev pogojev za delo Oddelka za zootehniko, po letu 2025.
7. Podporna področja	Izboljšanje pogojev dela	Ureditev pogojev za delo ZOO, po letu 2025	opuščen	Podvojen ukrep, enkrat zbrisan.
7. Podporna področja	Izboljšanje pogojev dela	Ocena možnosti prostorskega razvoja Botaničnega vrta	vključen v nov Letni program dela	
7. Podporna področja	Popis in dostop do raziskovalne opreme in infrastrukture	Omogočiti dostop in povečati uporabo raziskovalne opreme UL BF	realiziran	Nadomeščen z bolj natančno opredeljenim ukrepom v tistem delu, kjer se aktivnosti nadaljujejo.
7. Podporna področja	Snemalni studio	Postavitev snemalnega studia za namene kakovostnega snemanja na nivoju celotne fakultete	realiziran	
7. Podporna področja	Začeti izvajati strateško vsebinsko presojo učiteljskih delovnih mest pred novimi zaposlitvami	Pripraviti smernice in vprašalnik za strateško oceno zaposlitve na DM, ki se ga odda ob vlogi za kadrovske komisije	vključen v nov Letni program dela	
7. Podporna področja	Popisati znanja in veščine zaposlenih na področju izobraževalnega, raziskovalnega, umetniškega in strokovnega dela ter vodstvene veščine	Vnos podatkov o znanju in veščinah zaposlenih na UL BF	vključen v nov Letni program dela	
7. Podporna področja	Pripraviti načrt ciljnega letnega izpopolnjevanja znanja in usposabljanja zaposlenih za nadgradnjo znanj in veščin	Vnos podatkov o načrtovanih letnih izpopolnjevanjih in usposabljanjih zaposlenih na UL BF	vključen v nov Letni program dela	



BF

Področje	Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
7. Podporna področja	Prenova sistema vrednotenja in nagrajevanja dela	Priprava smernic za nagrajevanje zaposlenih	vključen v nov Letni program dela	
7. Podporna področja	Razbremenitev zaposlenih, ki nudijo celovito podporo študiju 3. stopnje in splošni študijski ter obštudijski dejavnosti na UL BF z namenom celovite podpore izvajalcem in ostalim aktivnostim. Zadostiti potrebam po večjem številu strokovnega kadra zaradi kompleksnejših procesov dela navkljub digitalnemu napredku področja.	Kadrovska okrepitev Službe za študijske zadeve in mednarodno sodelovanje, s poudarkom na referatu 3. stopnje in področja dela vodje službe	realiziran	
7. Podporna področja	Vzpostavitev sistema integritete	Obveščanje o Načrtu enakosti spolov (NES)	realiziran	



15. Zakonske in druge pravne podlage, ki urejajo delovanje UL BF

- *Ustava Republike Slovenije (Uradni list RS, št. 33/91-I, 42/97 – UZS68, 66/00 – UZ80, 24/03 – UZ3a, 47, 68, 69/04 – UZ14, 69/04 – UZ43, 69/04 – UZ50, 68/06 – UZ121,140,143, 47/13 – UZ148, 47/13 – UZ90,97,99, 75/16 – UZ70a in 92/21 – UZ62a)*
- *Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2025 in 2026 (ZIPRS2526) (Uradni list RS, št. 104/24, 17/25 – ZFO-1E in 32/25 – ZJU-1)*
- *Zakon o visokem šolstvu (ZViS-1) (Uradni list RS, št. 56/25)*
- *Uredba o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov (Uradni list RS, št. 35/17, 24/19, 65/22, 61/23, 2/24 in 56/25)*
- *Resolucija o nacionalnem programu visokega šolstva do 2030 (Uradni list RS, št. 49/22)*
- *Statut Univerze v Ljubljani (Uradni list RS, št. 4/17, 56/17, 56/17, 14/18, 39/18, 57/18, 66/18, 10/19, 22/19, 36/19, 47/19, 82/20, 104/20, 168/20, 54/21, 97/21, 159/21, 162/21, 163/21 – popr., 202/21, 39/22, 49/22, 60/22, 135/22, 156/22, 64/23, 77/23, 77/23, 112/23, 12/24, 30/24, 39/24, 60/24, 22/25, 84/25 in 84/25)*
- *Odlok o preoblikovanju Univerze v Ljubljani (Uradni list RS, št. 28/00, 33/03, 79/04, 36/06, 18/09, 83/10, 8/19, 36/21 in 107/23)*
- *Zakon o znanstvenoraziskovalni in inovacijski dejavnosti (Uradni list RS, št. 186/21, 40/23, 102/24 in 40/25)*
- *Resolucija o znanstvenoraziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije 2030 (Uradni list RS, št. 49/22)*
- *Drugi predpisi o visokošolski in raziskovalni ter razvojni dejavnosti*

Službe UL pri svojem delu uporabljajo tudi druge zakone in pravilnike s posameznega področja, npr. kadrovskega, finančnega, veterinarskega, kulturnega. Vse predpise, ki urejajo poslovanje UL kot celote, UL objavlja na spletni strani: [Pravni akti | Univerza v Ljubljani](#)

**BF**

16. Katedre

- Katedra za aplikativno botaniko, ekologijo, fiziologijo rastlin in informatiko
- Katedra za fitomedicino, kmetijsko tehniko, poljedelstvo, pašništvo in travništvo
- Katedra za sadjarstvo, vinogradništvo in vrtnarstvo
- Katedra za agrometeorologijo, urejanje kmetijskega prostora ter ekonomiko in razvoj podeželja
- Katedra za genetiko, biotehnologijo, statistiko in žlahtnjenje rastlin
- Katedra za pedologijo in varstvo okolja
- Katedra za botaniko in fiziologijo rastlin
- Katedra za biokemijo
- Katedra za ekologijo in varstvo okolja
- Katedra za molekularno genetiko in biologijo mikroorganizmov
- Katedra za fiziologijo, antropologijo in etologijo
- Katedra za zoologijo
- Katedra za gojenje gozdov
- Katedra za gozdno tehniko in ekonomiko
- Katedra za krajinsko znanost in geoinformatiko
- Katedra za urejanje gozdov in ekosistemske analize
- Katedra za zdravje gozda in upravljanje prostoživečih živali
- Katedra za krajinsko planiranje in oblikovanje
- Katedra za tehnologijo lesa
- Katedra za lesne škodljivce, zaščito in modifikacijo lesa
- Katedra za mehanske obdelovalne tehnologije lesa
- Katedra za lepljenje, lesne kompozite, obdelavo površin in konstruiranje
- Katedra za kemijo lesa in drugih lignoceluloznih materialov
- Katedra za management in ekonomiko lesnih podjetij
- Katedra za mikrobno ekologijo in fiziologijo
- Katedra za mikrobno diverzitetu, mikrobiomiko in biotehnologijo
- Katedra za mlekarstvo
- Katedra za prehrano
- Katedra za znanosti o rejah živali
- Katedra za genetiko, animalno biotehnologijo in imunologijo
- Katedra za agrarno ekonomiko, politiko in pravo
- Katedra za tehnologije rastlinskih živil in vino
- Katedra za tehnologijo mesa in vrednotenje živil
- Katedra za biotehnologijo, mikrobiologijo in varnost živil
- Katedra za biokemijo in kemijo živil



17. Poročilo predsedstva študentskega sveta

Študentski svet UL BF (ŠS UL BF) je mandat začel s 28 in zaključil z 26 člani, ki zastopajo vse oddelke Biotehniške fakultete. Predsedstvo so sestavljali predsednik, podpredsednik za študijske zadeve, podpredsednica za finance, podpredsednica za kakovost študija, podpredsednica za projekte in tajnik. Svet je imel predstavnike v vseh ključnih organih fakultete in univerze: Akademskem zboru (118 članov), Senatu, Upravnem odboru ter številnih komisijah. V mandatnem obdobju od novembra 2024 do oktobra 2025 je ŠS UL BF zasedal na osmih rednih in štirih dopisnih sejah.

Svet je v mandatu izvedel obsežen nabor projektov. Na področju finančne podpore študentom je obravnaval 24 prošenj za sofinanciranje udeležb na kongresih in izobraževanjih, od katerih je odobril 16, s čimer je 15 študentk in študentov prejelo finančno pomoč. Za sofinanciranje obštudijskih dejavnosti študentskih društev je zagotovil rekordnih 5.400 EUR; ker je moral razveljaviti 30 let star pravilnik, je sredstva razdelil prek individualnih pogodb in soorganiziral osem dogodkov s petimi društvi (skupaj 2.470,52 EUR).

Posebej izstopa projekt brezplačnih menstrualnih higienskih pripomočkov, ki je v sodelovanju z Oddelkom za lesarstvo pripravil razdelilnike za fakultetna stranišča — primer inovativnega medoddelčnega sodelovanja z neposrednim socialnim učinkom. Izvedenih je bilo pet študentskih kavarn na različnih oddelkih, s čimer je svet ohranjal stik s študenti in zaznaval aktualne problematike. Novost mandata je bila Skupščina ŠS UL BF, ki je vzpostavila neposreden dialog med svetom, predstavniki letnikov in prodekanjim vodstvom.

Poletna šola ŠS UL BF — četrta po vrsti — je letos z naslovom Znanost na razpotju: Od popularizacije do manipulacije presegla naravoslovni okvir in vključila teme znanstvene komunikacije, etike, lažnih novic in statistične pismenosti. Izvedeni so bili še tradicionalni projekti: delovni vikend v Piranu (36 udeležencev), božični teambuilding, UL BF se igra ter zastopanje fakultete na sejmu Informativa in informativnih dnevih.

Skupni prihodki v mandatu so znašali 12.070,19 EUR (prispevki študentov 8.404,00 EUR, sredstva MVZI 3.666,19 EUR), odhodki pa 15.928,81 EUR. Stanje na računu ob koncu mandata je bilo 12.999,59 EUR.

Predsednik mandat ocenjuje kot izjemno uspešen. Vzpostavljeno je bilo redno in konstruktivno sodelovanje z vodstvom fakultete. Za prihodnji mandat ostajata dve ključni odprti vprašanji: izvedba razpisa za društva po novem pravilniku ter krepitev prepoznavnosti ŠS UL BF med študenti, zlasti prek bolj sistematične prisotnosti na družbenih omrežjih.



BF

Priloge

Priloga 1: Izjava o oceni notranjega nadzora javnih financ

Priloga 2: Pregled raziskovalnih programov biotehniške fakultete

Priloga 3: Pregled infrastrukturnih centrov v okviru mreže raziskovalnih infrastrukturnih centrov UL (MRIC UL) v obdobju 2022-2027

Priloga 4: Pregled raziskovalnih skupin (RS) Biotehniške fakultete

Priloga 5: Število in vrste ARIS raziskovalnih projektov na Biotehniški fakulteti v letu 2025 (UL BF vodilna RO)

Priloga 6: Število in vrste raziskovalnih projektov na Biotehniški fakulteti v letu 2025 (UL BF sodelujoča RO)

Priloga 7: Pregled raziskovalnih projektov (temeljnih, aplikativnih, podoktorskih ter CRP), ki jih (so)financira javna agencija za raziskovalno dejavnost RS v letu 2025

Priloga 8: Pregled raziskovalnih projektov (temeljnih, aplikativnih ter CRP), ki jih (so)financira javna agencija za znanstvenoraziskovalno in inovacijsko dejavnost RS v letu 2025 (UL BF soizvajalka pri drugi RO)

Priloga 9: Pregled mednarodnih projektov, ki so se izvajali na Biotehniški fakulteti v letu 2025

Priloga 10: Knjižnica Biotehniške fakultete: uporabniki in kazalniki 2025

IZJAVA O OCENI NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC

v/na Univerza v Ljubljani, Biotehniška fakulteta

Podpisani se zavedam odgovornosti za vzpostavitev in stalno izboljševanje sistema finančnega poslovanja in notranjih kontrol ter notranjega revidiranja v skladu s 100. členom Zakona o javnih financah z namenom, da obvladujem tveganja in zagotavljam doseganje ciljev poslovanja in uresničevanje proračuna.

Sistem notranjega nadzora javnih financ je zasnovan tako, da daje razumno, ne pa tudi absolutnega zagotovila o doseganju ciljev: tveganja, da splošni in posebni cilji poslovanja ne bodo doseženi, se obvladujejo na še sprejemljivi ravni. Temelji na nepretrganem procesu, ki omogoča, da se opredelijo ključna tveganja, verjetnost nastanka in vpliv določenega tveganja na doseganje ciljev in pomaga, da se tveganja obvladuje uspešno, učinkovito in gospodarno.

Ta ocena predstavlja stanje na področju uvajanja procesov in postopkov notranjega nadzora javnih financ v/na Univerza v Ljubljani, Biotehniška fakulteta

Oceno podajam na podlagi:

- ocene notranje revizijske službe za področja:
- x samoocenitev vodij organizacijskih enot za področja: vse poslovne funkcije
- x ugotovitev (Računskega sodišča RS, proračunske inšpekcije, Urada RS za nadzor proračuna, nadzornih organov EU,...) za področja:

V/Na Univerza v Ljubljani, Biotehniška fakulteta je vzpostavljen(o):

1. Primerno kontrolno okolje (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še ni vzpostavljeno, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še ni vzpostavljeno, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

2. Upravljanje s tveganji

2.1. Cilji so realni in merljivi, to pomeni, da so določeni indikatorji za merjenje doseganja ciljev (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

2.2. Tveganja, da se cilji ne bodo uresničili, so opredeljena in ovrednotena, določen je način ravnanja z njimi (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljena, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljena, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

3. Na obvladovanju tveganj temelječ sistem notranjega kontroliranja in kontrolne aktivnosti, ki zmanjšujejo tveganja na sprejemljivo raven (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še ni vzpostavljen, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še ni vzpostavljen, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

4. Ustrezen sistem informiranja in komuniciranja (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še ni vzpostavljen, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še ni vzpostavljen, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

5. Ustrezen sistem nadziranja, ki vključuje tudi primerno (lastno, skupno, pogodbeno) notranje revizijsko službo (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še ni vzpostavljen, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še ni vzpostavljen, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

6. Notranje revidiranje zagotavljam v skladu s Pravilnikom o usmeritvah za usklajeno delovanje sistema notranjega nadzora javnih financ (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) z lastno notranjerevizijsko službo,
- b) s skupno notranjerevizijsko službo,
- c) z zunanjim izvajalcem notranjega revidiranja,
- d) nisem zagotovil notranjega revidiranja.

ad b) Navedite naziv **skupne notranjerevizijske službe**:

Navedite sedež in matično številko skupne notranjerevizijske službe:

ad c) Navedite naziv **zunanjega izvajalca notranjega revidiranja**:

PWC d.o.o.

Navedite sedež in matično številko zunanjega izvajalca notranjega revidiranja:

Cesta v Kleče 15, Ljubljana 1000

Matična številka: **35498161000**

Ali (sprejeti) finančni načrt (proračun), za leto na katerega se Izjava nanaša, presega 2,086 mio EUR

Datum zadnjega revizijskega poročila zunanjega izvajalca notranjega revidiranja je: **december 2025**

ad d) **Notranjega revidiranja nisem zagotovil ker:**

.....

V letu 2025 sem na področju notranjega nadzora izvedel naslednje pomembne izboljšave (navedite 1, 2 oziroma 3 pomembne izboljšave):

- aktivno izvajanje akcijskih načrtov za uresničitev strategije BF(izboljšava 1)
- izvajanje letnih pogovorov z zaposlenimi in izvajanje načrtov za izobraževanja na podlagi teh pogovorov.....(izboljšava 2)
- izvajanje ukrepov notranje revizijskih pregledov (...ameriški projekti, posredni stroški, kartično poslovanje, začetek izvajanja ukrepov iz revizij leta 2025)...(izboljšava 3)

Kljub izvedenim izboljšavam ugotavljam, da obstajajo naslednja pomembna tveganja, ki jih še ne obvladujem v zadostni meri (navedite 1, 2 oziroma 3 pomembnejša tveganja in predvidene ukrepe za njihovo obvladovanje):

- tveganje 1-neuspešni razpisi za kadre s posebnimi znanji zaradi nekonkurenčnih plač (predvideni ukrepi: Analiza kritičnih delovnih mest in oblikovanje posebnih kariernih poti, analiza kako in kje je možno uporabiti dodatke ali dodatno projektno financiranje)
- tveganje 2- proračunska sredstva za izvajanje študijske dejavnosti ne sledijo rasti stroškov (UL bolje analizira realne stroške in vstopa močneje v pogajanje z vlado-BF rektoratu pošilja vnaprej finančne informacije; BF poskuša s konsolidacijo programov, kjer so nizki vpisi, večja digitalizacija in privabljanje tujcev, centralizacija podpornih funkcij, kar je mogoče izvajati UL ali BF centralno)

*Predstojnik oziroma poslovodni organ proračunskega uporabnika: **prof. dr. Marina Pintar, dekanja UL BF***

Podpis:.....

Datum podpisa predstojnika:

.....

Priloga 2: Pregled raziskovalnih programov biotehniške fakultete

VODILNA RAZISKOVALNA ORGANIZACIJA

Raziskovalni programi - VODILNA RAZISKOVALNA ORGANIZACIJA					
Šifra programa	Naslov programa	Vodja	Sodelujoči	Trajanje	Oddelek
P4-0013	Hortikultura	dr. Robert Veberič	/	1. 1. 2022 – 31. 12. 2027	A
P4-0077	Kmetijske rastline – genetika sodobne tehnologije in	dr. Jernej Jakše	IHPS	1. 1. 2019 – 31. 12. 2027	A
P4-0085	Agroekosistemi	dr. Domen Leštan	/	1. 1. 2020 – 31. 12. 2027	A
P1-0184	Integrativna zoologija in speleobiologija	dr. Cene Fišer	/	1. 1. 2020 – 31. 12. 2027	B
P1-0198	Molekularno-biološke raziskave mikroorganizmov	dr. Polona Zalar	/	1. 1. 2018 – 31. 12. 2027	B
P1-0212	Biologija rastlin	dr. Katarina Vogel Mikuš	/	1. 1. 2017 – 31. 12. 2027	B
P4-0059	Gozd, gozdarstvo in obnovljivi gozdni viri	dr. Andrej Ficko	/	1. 1. 2020 – 31. 12. 2027	G
P4-0009	Urejanje krajine kot bivalnega okolja	dr. Mojca Golobič	/	1. 1. 2018 – 31. 12. 2027	KA
P4-0015	Les in lignocelulozni kompoziti	dr. Miha Humar	/	1. 1. 2020 – 31. 12. 2027	L
P4-0116	Mikrobiologija in biotehnologija živil in okolja	dr. Ines Mandić Mulec	Acies Bio d.o.o.	1. 1. 2012 – 31. 12. 2027	MB
P4-0022	Ekonomika agroživilstva in naravnih virov	dr. Luka Juvančič	KIS IHPS UM FKBV	1. 1. 2018 – 31. 12. 2027	Z
P4-0097	Prehrana in mikrobna ekologija prebavil	dr. Bojana Bogovič Matijašič	EMONA	1. 1. 2019 – 31. 12. 2027	Z
P4-0220	Primerjalna genomika in genomska biodiverziteta	dr. Peter Dovč	UKC MB	1. 1. 2020 – 31. 12. 2027	Z

P4-0121	Biokemijska in biofizikalno-kemijska karakterizacija naravnih snovi	dr. Nataša Poklar Ulrich	IHPS	1. 1. 2018 – 31. 12. 2027	ž
P4-0234	Integrirano živilstvo in prehrana	dr. Rajko Vidrih	/	1. 1. 2018 – 31. 12. 2027	ž

SODELUJOČA RAZISKOVALNA ORGANIZACIJA

Raziskovalni programi - SODELUJOČA RAZISKOVALNA ORGANIZACIJA					
Šifra programa	Naslov programa	Vodja	Sodelujoči	Trajanje	Oddelek
P4-0092	Zdravje živali, okolje in varna hrana	dr. Urška Kuhar (UL VF)	dr. Matej Vidrih, dr. Klemen Potočnik	1. 1. 2020 – 31. 12. 2027	A
P4-0431	Kmetijstvo naslednje generacije	Jaka Razinger (KIS)	dr. Žiga Laznik	1. 1. 2022 – 31. 12. 2027	A
P1-0143	Kroženje snovi v okolju, snovna bilanca in modeliranje okoljskih procesov ter ocena tveganja	dr. Milena Horvat (IJS)	dr. Gorazd Urbanič	1. 1. 2020 – 31. 12. 2027	B
P1-0207	Toksini in biomembrane	dr. Igor Križaj (IJS)	dr. Kristina Sepčič	1. 1. 2020 – 31. 12. 2027	B
P3-0333	Očesne bolezni odraslih in otrok	dr. Marko Hawlina (UKC LJ)	dr. Gregor Belušič	1. 1. 2019 – 31. 12. 2027	B
P4-0432	Morska in mikrobna biotehnologija	dr. Anna Rotter (NIB)	dr. Nina Gunde Cimerman	1. 1. 2022 – 31. 12. 2027	B
P2-0424	Dizajn novih lastnosti (nano)materialov & aplikacije	dr. Aleksandra Lobnik (IOS, MB)	dr. Damjana Drobne	1. 1. 2022 – 31. 12. 2027	B
P4-0430	Gozdno lesna veriga in podnebne spremembe: prehod v krožno bio gospodarstvo	dr. Jožica Gričar (GOZDIS)	dr. Davor Kržišnik	1. 1. 2022 – 31. 12. 2027	L
P2-0182	Razvojna vrednotenja	dr. Marko Nagode (UL FS)	dr. Gorazd Fajdiga	1. 1. 2019 – 31. 12. 2027	L
P3-0395	Prehrana in javno zdravje	dr. Igor Pravst (NUTRIS)	dr. Mojca Korošec	1. 1. 2019 – 31. 12. 2027	Ž

Priloga 3: Pregled infrastrukturnih centrov v okviru mreže raziskovalnih infrastrukturnih centrov UL (MRIC UL) v obdobju 2022-2027

Naslov infrastrukturnega centra	Vodja IC	Oddelek
Razvojno-raziskovalni center za proučevanje rasti in razvoja kmetijskih rastlin	dr. Jerneja Jakopič	A
Infrastrukturni center za pedologijo in varstvo okolja	dr. Marko Zupan	A
Botanični vrt – center za avtohtono in tujo floro s semensko gensko banko	dr. Jože Bavcon	BV
Infrastrukturni center za raziskave molekularnih interakcij	dr. Matej Butala	B
IC Mycosmo	dr. Nina Gunde-Cimerman	B
IC Mikroskopija bioloških vzorcev	dr. Rok Kostanjšek	B
IC Raziskovalni gozd Oddelka za gozdarstvo in obnovljive gozdne vire	dr. Matija Klopčič	G
IC za pripravo, staranje in terensko testiranje lesa ter lignoceluloznih materialov	dr. Boštjan Lesar	L
Zbirka industrijskih mikroorganizmov (ZIM)	dr. Neža Čadež	Ž

Priloga 4: Pregled raziskovalnih skupin (RS) Biotehniške fakultete

Šifra skupine	Naziv skupine	Vodja skupine	Področje po klasifikaciji ARRS	Število raziskovalcev*	Oddelek
0481-101	Skupina za vinogradništvo	dr. Denis Rusjan	4.03.01	4	A
0481-102	Skupina za sadjarstvo	dr. Franci Štampar	4.03.01	17	A
0481-103	Skupina za področje fitomedicine	dr. Stanislav Trdan	4.03.05	13	A
0481-104	Center za pedologijo in varstvo okolja	dr. Domen Leštan	4.03.02, 4.03.03	15	A
0481-105	Skupina za kmetijsko mehanizacijo	dr. Rajko Bernik	4.03.01, 4.03.06	3	A
0481-106	Center za agrometeorologijo	dr. Tjaša Pogačar	1.02.04, 4.03.02	13	A
0481-107	Center za agrohidrologijo in urejanje kmetijskega prostora	dr. Marina Pintar	4.03.01, 1.08.00, 4.03.03	11	A
0481-108	Skupina za vrtnarstvo	dr. Nina Kacjan Maršič	4.03.01	5	A
0481-109	Skupina za agrarno ekonomiko	dr. Andrej Udovč	4.03.08	16	A
0481-111	Skupina za statistično metodologijo in analizo podatkov	dr. Katarina Košmelj	1.01.06	2	A
0481-112	Skupina za poljedelstvo in pridelovanje poljščin	dr. Darja Kocjan Ačko	4.03.02, 4.03.01, 4.03.04	4	A
0481-113	Skupina za aplikativno botaniko in ekologijo	dr. Dominik Vodnik	1.03.02, 1.03.03, 1.03.04	13	A
0481-115	Skupina za travništvo, pašništvo in pridelovanje krme	dr. Matej Vidrih	4.03.01	3	A
0481-116	Agrobiotehnologija	dr. Jernej Jakše	4.03.01, 4.06.05	20	A
0481-201	Skupina za botaniko	dr. Jernej Jogan	1.03.02	2	B
0481-202	Skupina za molekularno genetiko in mikrobiologijo	dr. Darja Žgur Bertok	1.05.00, 3.01.00, 4.06.00	5	B
0481-203	Skupina za antropologijo	dr. Petra Golja	6.03.01, 3.06.00, 5.10.02	3	B
0481-204	Skupina za biokemijo	dr. Kristina Sepčič	1.05.00, 4.06.01	8	B
0481-205	Skupina za metodiko biološkega izobraževanja	dr. Jelka Strgar	5.01.03	3	B
0481-206	Skupina za ekologijo rastlin	dr. Alenka Gaberščik	1.03.02, 1.03.03	9	B

Šifra skupine	Naziv skupine	Vodja skupine	Področje po klasifikaciji ARRS	Število raziskovalcev*	Oddelek
0481-207	Skupina za ekologijo živali	dr. Ivan Kos	1.03.03, 1.03.01, 1.08.00	13	B
0481-208	Skupina za speleobiologijo	dr. Cene Fišer	1.03.01, 1.03.03, 1.05.00	16	B
0481-209	Skupina za funkcionalno morfolologijo živali in razvojno biologijo	dr. Rok Kostanjšek	1.03.01	14	B
0481-210	Skupina za limnologijo	dr. Mihael Jožef Toman	1.03.03	2	B
0481-212	Laboratorij za fiziologijo rastlin	dr. Marjana Regvar	1.03.04	13	B
0481-213	Laboratorij za nevroetologijo	dr. Janko Božič	1.03.01	5	B
0481-214	Skupina za eksperimentalno botaniko	dr. Jasna Dolenc Koce	1.03.02, 1.03.04, 1.05.00	5	B
0481-215	Skupina za integrativno fiziologijo in fiziologijo živali	dr. Marko Kreft	1.03.01, 3.03.00	3	B
0481-216	Skupina za nanobiologijo in nanotoksikologijo	dr. Damjana Drobne	1.03.00, 7.00.00	7	B
0481-217	Raziskovalna skupina za biologijo mikroorganizmov	dr. Nina Gunde-Cimerman	1.05.00, 3.01.00, 4.06.04	13	B
0481-301	Gozdarstvo in obnovljivi gozdni viri	dr. Jurij Diaci	4.01.01	60	G
0481-114	Inštitut za krajinsko arhitekturo	dr. Mojca Golobič	4.05.00	22	KA
0481-401	Pohištvo	dr. Marko Petrič	4.01.02, 4.01.01	9	L
0481-402	Mehanske obdelovalne tehnologije	dr. Dominika Gornik Bučar	4.01.02	6	L
0481-403	Žagarstvo in lesna tvoriva	dr. Milan Šernek	4.01.02	15	L
0481-404	Organizacija in ekonomika lesarstva	dr. Leon Oblak	4.01.01, 1.08.00, 5.04.03	7	L
0481-405	Tehnologija lesa	dr. Aleš Straže	4.01.02	7	L
0481-406	Patologija in zaščita lesa	dr. Miha Humar	4.01.02	11	L
0481-504	Inštitut za mikrobiologijo in mikrobno biotehnologijo	dr. Gorazd Avguštin	4.02.02, 4.06.04	10	MB
0481-602	Katedra za mikrobiologijo	dr. Ines Mandić Mulec	1.05.00, 4.03.03, 1.03.03	25	MB

Šifra skupine	Naziv skupine	Vodja skupine	Področje po klasifikaciji ARRS	Število raziskovalcev*	Oddelek
0481-501	Inštitut za živilorejo	dr. Peter Dovč	4.02.01, 4.06.03, 4.02.03	77	Z
0481-502	Inštitut za prehrano	dr. Janez Salobir	4.02.02	11	Z
0481-503	Inštitut za mlekarstvo	dr. Irena Rogelj	4.02.04, 4.06.04	15	Z
0481-601	Katedra za vrednotenje živil	dr. Mojca Korošec	4.03.07, 4.02.04	6	Ž
0481-603	Katedra za tehnologijo mesa	dr. Lea Demšar	4.02.04	6	Ž
0481-604	Katedra za kemijo	dr. Nataša Poklar Ulrih	1.04.01, 1.05.00, 1.04.05	15	Ž
0481-605	Katedra za tehnologije, prehrano in vino	dr. Rajko Vidrih	4.03.07	14	Ž
0481-606	Katedra za biotehnologijo, mikrobiologijo in varnost živil	dr. Sonja Smole Možina	4.06.04, 4.02.04, 4.03.07	15	Ž

*Upoštevano skupno število raziskovalcev, strokovnih ali tehničnih sodelavcev in mladih raziskovalcev, ki so objavljeni v SICRIS.

Priloga 5: Število in vrste ARIS raziskovalnih projektov na Biotehniški fakulteti v letu 2025 (UL BF vodilna RO)

Projekti/oddelek	A	B	G	KA	L	MB	Z	Ž	SKUPAJ
Temeljni	2	5	1	2	4	3	3	2	23
Aplikativni	1	/	/	/	/	/	1	/	2
Podoktorski	2	/	/	/	/	/	2	1	5
CRP	8	2	2	2	1	0	5	1	21
Mednarodni bilateralni raziskovalni projekti	1	1	4	/	2	/	/	/	8
Občanska znanost	/	/	1	/	1	/	/	/	2
SKUPAJ	14	9	8	4	8	3	11	4	61

Priloga 6: Število in vrste raziskovalnih projektov na Biotehniški fakulteti v letu 2025 (UL BF sodelujoča RO)

Projekti/oddelek	A	B	BV	G	KA	L	MB	Z	Ž	SKUPAJ
Temeljni	8	14	1	1	/	4	1	5	8	41
Aplikativni	4	/	/		/	/	1	1	1	7
CRP	11	1	/	12	2	1	/	4	2	33
Mednarodni bilateralni raziskovalni projekti	1	3	/	1	/	/	/	4	/	9
Občanska znanost	1	2	/	/	/	/	/	/	/	3
SKUPAJ	20	16	1	8	2	4	2	16	14	83

Priloga 7: Pregled raziskovalnih projektov (temeljnih, aplikativnih, podoktorskih ter CRP), ki jih (so)financira javna agencija za raziskovalno dejavnost RS v letu 2025

Temeljni projekti				
Šifra projekta	Vodja	Naslov projekta	Trajanje	Oddelek
J7-50152	dr. Domen Leštan	Dekontaminirano bio-ogljje iz blat čistilnih naprav kot učinkovito gnojilo in sredstvo za izboljšanje tal	1. 11. 2023 – 31. 10. 2026	A
J4-50135	dr. Žiga Laznik	Pomen hlapnih izločkov izbranih vrtnin pri posredni obrambi rastlin pred polži	1. 11. 2023 – 31. 10. 2026	A
J4-4553	dr. Denis Kutnjak (NIB) / dr. Martina Bačič	Kroženje rastlinskih viromov: povezanost urbanega okolja, divjih in gojenih rastlin	1. 10. 2022 – 30. 9. 2025	B
J1-4391	dr. Teo Delić	Filogenomske in morfološke meje radiacije pri podzemnih hroščih plemena Leptodirini	1. 10. 2022 – 30. 9. 2025	B
J1-4394	dr. Matej Butala	Vpliv bakteriofaga na razvoj in larvicidno aktivnost bakterije <i>Bacillus thuringiensis</i> s parazitizmu podobno modulacijo	1. 10. 2022 – 30. 9. 2025	B
J4-50147	dr. Kristina Sepčič	Raziskave teranostičnega potenciala egerolizinskih proteinov v boju proti raku sečnega mehurja	1. 11. 2023 – 31. 10. 2026	B
J1-50014	dr. Anita Jemec Kokalj	Učinki biorazgradljive mikroplastike na vodne in kopenske organizme, akronim MicroBIOplast	1. 11. 2023 – 31. 10. 2026	B
J4-60078	dr. Cene Gostinčar	Mikroplastika in prirejeni mikrobní konzorciji	1. 1. 2025 – 31. 12. 2028	B
J1-50013	dr. Miha Krofel	ExtremePredator: Odkrivanje ekološke vloge vrhovnih plenilcev v ekstremnih okoljih	1. 11. 2023 – 30. 10. 2026	G
J4-50224	dr. Žiga Malek	Načrtovanje in upravljanje krajin za ublažitev podnebnih sprememb in prilagajanje nanje	1. 7. 2024 – 30. 6. 2027	KA
J7-4598	dr. Naja Marot	Prostorsko upravljanje in stanje rekreacijske infrastrukture ter rekreacijske navade v kontekstu družbenih sprememb v zadnjih treh desetletjih	1. 10. 2022 – 30. 9. 2025	KA
J7-50231	dr. Miha Humar	GROWTH: Rastni potencial in lastnosti lesa izbranih drevesnih vrst različnih provenienc: možnosti zaščite z modifikacijo in izzivi pri odzivanju na podnebne spremembe	1. 7. 2025 – 30. 6. 2027	L
J4-50131	dr. Jure Žigon	Doseganje učinkovite površinske zaščite manjvrednega lesa z uporabo plazme	1. 10. 2023 – 30. 9. 2025	L
J4-60072	dr. Milan Šernek	Izboljšanje adhezije v hibridnem lepljenem lameliranem lesu z inovativno predobdelavo površin lesa	1. 2. 2025 – 31. 1. 2028	L

Temeljni projekti				
Šifra projekta	Vodja	Naslov projekta	Trajanje	Oddelek
J4-60074	dr. Sebastian Dahle	Inženirstvo površin heterogenih bioloških materialov z novo hibridno površinsko-volumensko plazme dielektrične barierne razelektritve	1. 2. 2025 – 31.1. 2028	L
J1-4411	dr. Polonca Štefanič	Vpliv bakterijskega antagonizma na horizontalni genski transfer in evolucijo <i>B. subtilis</i>	1. 10. 2022 – 30. 9. 2025	MB
J4-4550	dr. Ines Mandić-Mulec	Raziskave medvrstnih in znotraj vrstnih bakterijskih interakcij za izboljšanje probiotika z in vitro in vivo modelnimi sistemi	1. 10. 2022 – 30. 9. 2025	MB
J4-50134	dr. Katarina Šimunović	Razjasnitev in izboljšanje anti-Campylobacter učinka potencialnega probiotika <i>Bacillus subtilis</i> PS-216	1. 11. 2023 – 31. 10. 2026	MB
J4-3095	dr. Peter Dovč	Aplikacija sekvenciranja posameznih celic in strojnega učenja v biologiji mlečne žleze	1. 10. 2021 – 30. 9. 2025	Z
J4-50133	dr. Peter Dovč	Genetska osnova baročnih in delovnih pasem konj	1. 11. 2021 – 31. 10. 2026	Z
J7-60131	Tanja Kunej	Integracija epigenomike in prostorske transkriptomike pri poligenem živalskem modelu za debelost	1. 1. 2025 – 31.12. 2027	Z
J4-4552	dr. Neža Čadež	Prilagoditve vinskih kvasovk na podnebne spremembe	1. 10. 2022 – 30. 9. 2025	Ž
J4-4548	dr. Anja Klančnik	Mikroplastika kot vektor mikrobne kontaminacije, okužbe in odpornosti: primer bakterij <i>Campylobacter</i> v proizvodnji perutninskega mesa	1. 11. 2022 – 30. 9. 2025	Ž

Aplikativni projekti				
Šifra projekta	Vodja	Naslov projekta	Trajanje	Oddelek
L4-4554	dr. Stanislav Trdan	Preučevanje sinergizma med različnimi okoljsko sprejemljivimi načini zatiranja škodljivcev poljščin in vrtnin	1. 10. 2022 – 31. 12. 2025	A
L4-60157	Simona Sušnik Bajec	Žuželke in mikroalge: funkcionalni nadomestek v krmi za plemenske lipane za izboljšano reprodukcijo in odpornost	1. 1. 2025 – 31. 12. 2027	Z

Mednarodni bilateralni raziskovalni projekti				
Šifra projekta	Vodja	Naslov projekta	Trajanje	Oddelek
N4-0373	dr. Rok Mihelič	Združevanje poceni tehnologij pridelave biooglja, bioplina in cianobakterij ter fertigacije za pridelavo kmetijskih rastlin z nizkimi vložki za trajnostne	1. 6. 2024 – 31. 5. 2027	A

Mednarodni bilateralni raziskovalni projekti				
Šifra projekta	Vodja	Naslov projekta	Trajanje	Oddelek
		bioproizvode v pametnih kroznih sistemih kmetovanja		
N4-0346	Paula Pongrac	Hidrolizirane beljakovine kot zelena orodja v trajnostni pridelavi oljk	1. 6. 2024 – 31. 5. 2027	B
N4-0267	dr. Sebastian Dahle	Plazemska obdelava poroznih heterogenih substratov na biološki osnovi	1. 4. 2022 – 31. 3. 2025	L
N4-0371	dr. Zahra Nowrouzi	Zaščita lesa pred vplivi vremena z mikrokapsuliranimi ekstrakti oljčnih listov in rožmarina in naravno sušečim se lanenim oljem	1. 11. 2025 – 30. 10. 2027	L
N4-0379	dr. Jurij Diaci	Primerjava rastnih značilnosti bukve in jelke v mlajšem življenjskem obdobju glede na vremenske, podnebne in okoljske dejavnike v različnih regijah njune naravne razširjenosti v Evropi	1. 3. 2025 – 28. 2. 2029	G
N4-0365	Thomas Andrew Nagel	Toploljubni gozdovi kot podnebni analogi za prihodnje gozdove zmernege pasu v Evropi	1. 3. 2025 – 28. 2. 2029	G
NJ-25002	dr. Andrej Bončina	Razvoj in predstavitev sistema načrtovanja in upravljanja za sonaravno gozdarstvo z uporabo digitalne tehnologije in 3D prostorskih informacij	1. 9. 2025 – 31. 3. 2026	G
NJ-25001	dr. Thomas Nagel	Strukturna pestrost kot orodje za uravnoteženje produkcije lesa in odpornosti gozda	1. 9. 2025 – 31. 3. 2026	G

Občanska znanost				
Šifra projekta	Vodja	Naslov projekta	Trajanje	Oddelek
O7-50231	dr. Miha Humar	Lesene strehe - klane ali žagane skodele?	1. 7. 2025 – 30. 9. 2026	L
O1-50013	dr. Miha Krofel	CitizensForLynx: Vključevanje ključnih deležnikov in zainteresirane splošne javnosti v raziskovanje evrazijskega risa v Alpah	1. 9. 2025 – 31. 7. 2026	G

Podoktorski projekti				
Šifra projekta	Vodja	Naslov projekta	Trajanje	Oddelek
Z4-50137	dr. Vanja Miljanić	Mikovirusi uporabni za biološko zatiranje fitopatogene glive Verticillium nonalfalae	1. 10. 2023 – 30. 9. 2025	A

Z4-50136	dr. Mariana Cecilia Grohar	Metabolomika interakcij med rastlino in patogenom v orehih: večstranski pristop k vplivu bakterijske črne pegavosti ter orehove muhe na plod in olje	1. 10. 2023 – 30. 9. 2025	A
Z4-60177	dr. Vita Rozman	Ovrednotenje bremena mobilnega rezistoma fermentiranih živil	1. 5. 2025 – 30. 4. 2027	Z
Z1-60170	dr. Jernej Bravničar	Epigenetsko ozadje življenskih oblik potočne postrvi (<i>Salmo trutta</i>)	1. 1. 2025 – 31. 12. 2026	Z
Z4-4551	dr. Meta Sterniša	Proteaze biofilma bakterij <i>Pseudomonas</i> kot tarča za nadzor interakcij <i>Pseudomonas</i> -patogen	1. 10. 2022 – 31. 12. 2025	ž

CRP				
Šifra projekta	Vodja	Naslov projekta	Trajanje	Oddelek
V1-24022	dr. Tjaša Pogačar	Podlage za določanje ranljivosti in prilagajanja na podnebne spremembe v statističnih regijah	1.09.2024 – 31.10.2026	A
V4-24024	dr. Matjaž Glavan	Razvoj trajnostnih kmetijskih praks za zmanjšanje vpliva nitratov na tla in kakovost podzemne vode (NITRAT)	1.12.2024 – 30.11.2026	A
V4-2414	dr. Stanislav Trdan	Preučevanje učinkovitosti, optimizacija in implementacija metod množičnega lovljenja in motenja parjenja izbranih gospodarsko pomembnih škodljivcev gojenih in samoniklih rastlin	1.9.2024 – 31.8.2027	A
V4-2423	dr. Tjaša Pogačar	Podnebne projekcije agroklimatskih kazalnikov	1.9.2024 – 31.8.2026	A
V4-2407	dr. Matjaž Glavan	Ovrednotenje vpliva namakanja kmetijskih zemljišč na kakovost vode in stanje vodnih teles v Sloveniji (NaKaVo)	1.9.2024 – 31.8.2026	A
V4-2413	dr. Angela Cividini	Celovita kalkulacija stroškov škode na rejnih živalih ob napadu velikih zveri	1.9.2024 – 31.8.2025	A
V2-24034	dr. Gorazd Urbanič	Hidromorfološka tipizacija vodotokov v Sloveniji	1.9.2024 – 30.9.2026	B
V5-2532	dr. Naja Marolt	Metodologija spremljanja upravljalne sposobnosti/usposobljenosti občin na področju urejanja prostora	1. 9. 2025 – 30.8.2027	KA
V4-2527	dr. Nadja Penko Seidl	Razvoj metode in kazalnikov za spremljanje stanja krajine	1. 9. 2025 – 31.1.2028	KA
V4-2513	dr. Matej Jošt	Model za ugotavljanje potencialnih tujih trgov za posamezne skupine lesnih izdelkov	1. 9. 2025 – 30.11.2026	L
V4-2364	dr. Gregor Gorjanc	Uporaba genomskih informacij za trajnostno upravljanje s populacijo lipicanskih konj v Kobilarni Lipica	1. 10. 2023 – 31.3.2025	Z
V4-2307	dr. Mojca Korošec	Zdrava in trajnostna prehrana v vzgojno-izobraževalnih ustanovah	1. 10. 2023 – 30. 9. 2025	ž
V4-24027	dr. Aleš Kuhar	Trajnostna prehrana v izobraževalnih ustanovah: spodbujevalna orodja in živi	1.09.2024 – 30.9.2027	Z

		laboratorij za zeleni prehod (GreenSchoolMeals)		
--	--	--	--	--

CRP 2022 "Naša hrana"				
Šifra projekta	Vodja	Naslov projekta	Trajanje	Oddelek
V4-2208	dr. Luka Juvančič	Krožne tehnološke zasnove in poslovni modeli v slovenskem kmetijstvu	1. 10. 2022 – 30. 9. 2025	Z
V4-2210	dr. Janez Salobir	Načini in možnosti uporabe živil, ki niso več namenjena prehrani ljudi kot alternativnih krmil za rejne in družne živali	1. 10. 2022 – 30. 3. 2025	Z

CRP »NAŠA HRANA, PODEŽELJE IN NARAVNI VIRI«				
Šifra projekta	Vodja	Naslov projekta	Trajanje	Oddelek
V4-2204	dr. Denis Rusjan	Tehnologije trsničarske pridelave z inovativnimi rešitvami za krepitev odpornosti tranjostnega vinogradništva	1. 10. 2022 – 30. 9. 2025	A
V4-2404	dr. Andrej Udovč	Ocenjevanje škod in dodelitev pomoči zaradi naravnih nesreč in slabih vremenskih razmer v kmetijstvu	1.9.2024 – 31.8.2026	A
V4-2228	dr. Tomaž Skrbinšek	Prepoznavanje rastlinskih in živalskih vrst v prehranski verigi s pomočjo DNA barkodiranja in metabarkodiranja	1. 11. 2022 – 31. 10. 2025	B
V4-2220	dr. Klemen Jerina	Podpora boljšemu upravljanju odnosov med veliko rastlinojedo divjadjo in gozdom	1. 10. 2022 – 31. 9. 2025	G
V4-2211	dr. Andrej Bončina	Obvladovanje tveganj pri gospodarjenju z gozdovi zaradi klimatskih sprememb	1. 10. 2022 – 31. 9. 2025	G
V4-2402	dr. Jaka Žgajnar	Razvoj trajnostne živinoreje v Sloveniji	1.9.2024 – 31.8.2027	Z
V4-2417	dr. Manja Zupan Šemrov	Standardizacija in izboljšanje dobrobiti rejnih živali za trajnostno kmetijstvo	1.9.2024 – 31.8.2026	Z

Priloga 8: Pregled raziskovalnih projektov (temeljnih, aplikativnih ter CRP), ki jih (so)financira javna agencija za znanstvenoraziskovalno in inovacijsko dejavnost RS v letu 2025 (UL BF soizvajalka pri drugi RO)

Temeljni projekti				
Šifra projekta	Vodja	Naslov projekta	Trajanje	Oddelek
J1-4412	dr. Marjana Zajc (GeoZS) / dr. Matjaž Glavan	Uporaba neinvazivne georadarske metode in daljinskega zaznavanja pri določevanju ranljivosti podzemne vode zaradi antropogenih vplivov	1. 10. 2022 – 31.3.2026	A
J2-4427	dr. Tjaša Griessler Bulc (UL ZF) / dr. Matjaž Glavan	ALGreen« Algne tehnologije za zelene produkte	1. 10. 2022 – 30. 9. 2025	A
J4-4541	dr. Jožica Gričar (GIS) / dr. Dominik Vodnik	Hrasti za gozdove in gozdarstvo prihodnosti	1. 10. 2022 – 30. 9. 2025	A
J6-4628	dr. Nejc Bezak (UL FG) /dr. Vesna Zupanc	Vrednotenje hibridne infrastrukture za zmanjševanje ogroženosti pod vplivom podnebnih sprememb	1. 11. 2022 – 31.10. 2025	A
J6-3126	Dr. Matija Črešnar (UL FF) / dr. Helena Grčman	Protourbano gradišče Pungrt nad Igom: od 10 hektarjev k 10 mikronom	1. 10. 2021 – 28. 2. 2025	A
J1-60003	dr. Anja Koroša (GeoZS) / dr. Matjaž Glavan	Vpliv podnebnih sprememb, rabe zemljišč in kmetijske prakse na pojav in usodo onesnaževal v čezmejnem vodonosniku Save (GWQualityPath2070)	1. 2. 2025 – 31.1. 2029	A
J4-60071	dr. Anela Kaurin (ENVIT) /dr. Vesna Zupanc	Remediacija z bakrom onesnaženih tal v zaprtem krožnem procesu kot trajnostna rešitev v vinogradništvu	1. 1. 2025 – 31.12. 2027	A
J7-60124	dr. Mateja Gosar (GeoZS) /dr. Helena Grčman	Celostni pristop k preučevanju vplivov ekstremnih vremenskih dogodkov na procese na Zemljinem površju (ExtremEarth)	1. 1. 2025 – 31. 1. 2027	A
J4-4553	<u>dr. Denis Kutnjak</u> (NIB) / dr. Martina Bačič	Kroženje rastlinskih viromov: povezanost urbanega okolja, divjih in gojenih rastlin	1. 10. 2022 – 30. 9. 2025	B
J4-4547	dr. Tine Grebenc (GIS) / dr.	Klimatske spremembe	1. 10. 2022 – 30. 9. 2025	B

Temeljni projekti				
Šifra projekta	Vodja	Naslov projekta	Trajanje	Oddelek
	Cene Gostinčar	in ektomikorizne glive – v kakšne razmere še lahko uspešno sadimo gomoljike		
J6-3129	dr. Marjetka Golež Kaučič (ZRC SAZU) / dr. Ivan Kos	Misliti živali: tranformativni vidiki raziskav živali v folklori, literaturi in kulturi	1. 10. 2021 – 30. 9. 2025	B
J1-3015	dr. David Stanković (NIB) / dr. Teo Delić	fDNAaqua – Zbiranje okoljske DNA s pomočjo filtratorskih organizmov: orodje za spremljanje biotske raznovrstnosti vod	1. 10. 2021 – 30. 9. 2025	B
J4-4553	dr. Denis Kutnjak 8NIB) / dr. Martina Bačič	Plant viromes' fluxes: interconnectedness of urban environment, wild and cultivated plants	1. 10. 2022 – 30. 9. 2025	B
J4-50140	dr. Janja Zajc (KIS) / dr. Cene Gostinčar	Nove glive za biotično varstvo v trajnostni pridelavi jagod	1. 10. 2023 – 30. 9. 2026	B
J2-50088	dr. Mojca Milave (NIB) / dr. Polona Zalar	Meroslovje za identifikacijo biofilmov v ekstremnih okoljih: modelna študija na glivah, ki naseljujejo sončne panele	1. 10. 2023 – 30. 9. 2026	B
J4-4560	dr. Uroš Petrovič (IJS) / dr. Uroš Petrovič	Načrtovanje in vstavljanje poligenskih lastnosti v <i>S. cerevisiae</i>	1. 5. 2023 – 30. 4. 2026	B
J1-60020	dr. Simona Kralj Fišer (ZRC SAZU) / dr. Cene Fišer	Vloga materinskih učinkov v evoluciji spolne dvoličnosti	1. 1. 2025 – 31. 12. 2027	B
J3-60063	dr. Veronika Kralj-Iglič (UL ZF) /dr. Damjana Drobne	Avtologni krvni pripravki z zunajceličnimi delci in hibridosomi za regeneracijo	1. 1. 2025 – 31. 1. 2029–	B
J2-60051	dr. Matej Hočevar (IMT) /dr. Damjana Drobne	Uporaba laserja za izboljšanje biokompatibilnosti površine kovinskih materialov za nove biomedicinske aplikacije (SurfBioApps)	1. 1. 2025 – 31. 12. 2027	B
J7-60126	dr. Boštjan Jenčič (IJS) /dr. Marjana Regvar	Molekularno slikanje na podceličnem nivoju z metodo MeV-SIMS	1. 1. 2025 – 31. 12. 2027	B

Temeljni projekti				
Šifra projekta	Vodja	Naslov projekta	Trajanje	Oddelek
J7-60134	dr. Sabina Dolenc (ZAG) / dr. Polona Zalar	MiCONrrhiza - Samoceljenje UHPC na osnovi gliv z diatomejsko zemljo kot zagotovilom enkapsulacije	1. 1. 2025 – 31. 12. 2027	B
J4-60073	dr. Kristina Gruden (ZAG) / dr. Nada Žnidaršič	Prijatelji ali sovražniki: kako omrežje signalizacije krompirja loči med organizmi s katerimi interagira v različnih okoljskih pogojih	1. 1. 2025 – 31. 12. 2027	B
J4-4556	dr. Tomaž Rijavec. (IJS) / dr. Jože Bavcon	Nov pristop za gnojenje rastlin, ki temelji na mikrobnih biokatalitičnih agregatih	1. 10. 2022 – 30. 9. 2025	BV
J1-3024	dr. Mateja Jemec Auflii (Geo ZS) / dr. Milan Kobal	Dešifriranje občutljivosti skalnih sten na podnebne spremembe in cikle zmrzovanja in odtaljevanja na območjih brez permafrosta	1. 10. 2021 – 30. 9. 2025	G
J2-50063	dr. Robert Pečenko (UL FGg) / dr. Aleš Straže	Trajnostna raba lesenih konstrukcij – požarne in popožarne deterministične in verjetnostne rešitve	1. 10. 2023 – 30. 9. 2026	L
J2-4480	dr. Martin Petkovšek (UL FS) / dr. Sebastian Dahle	Odstranjevanje izbranih protimikrobnih učinkovin s hibridno kavitacijsko-plazemsko tehnologijo iz vodnih matric različnih kompleksnosti (Causma)	1. 10. 2022 – 30. 9. 2025	L
J7-50226	dr. Irena Kralj Ciglič (UL FKKT) / dr. Miha Humar	Analitska orodja nove generacije za dediscinsko znanost	1. 7. 2024 – 30. 7. 2027	L
J4-60076	dr. Andreja Pondelak (ZAG) / dr. Miha Humar	Utrjevanje mokrega lesa, ki temelji na bioloških rešitvah	1. 1. 2025 – 31. 12. 2027	L
J4-3089	dr. Kristina Gruden (NIB) / dr. Ines Mandić Mulec	Uporaba krompirjeve mikrobiote za modulacijo imunskega sistema krompirja in njegove rasti	1. 10. 2021 – 30. 9. 2025	MB
J4-3094	dr. Martin Škrlep (KIS) / dr. Peter Dovč	Identifikacija genetskih in metabolnih lastnosti mastnih pasem prašičev – primer krškopoljskega prašiča	1. 10. 2021 – 30. 9. 2025	Z
J7-4639	dr. Ingrid Milošev (IJS)	Protibakterijske zlitine: razvoj z aditivno 3D tehnologijo, karakterizacija in klinična uporaba	1. 10. 2022 – 30. 9. 2026	Z

Temeljni projekti				
Šifra projekta	Vodja	Naslov projekta	Trajanje	Oddelek
	/ dr. Simon Horvat			
J3-50114	dr. Matija Rijavec (Klinika Golnik) /dr. Tanja Kunej	S preučevanjem celotnega genoma do razumevanja genetskega ozadja anafilaksije	1. 10. 2023 – 30. 9. 2026	Z
J4-50130	dr. Peter Prislan (GIS) / dr. Luka Juvančič	Lastnosti lesa borov in hrastov v centralni Evropi v prihodnosti	1. 11. 2022 – 31. 10. 2025	Z
J4-60081	dr. Jana Obšteter (KIS) / dr. Gregor Gorjanc	Analiza evolucijske zgodovine medonosne čebele za trajnostno izboljševanje populacij (BEEography)	1. 1. 2025 – 31. 12. 2027	Z
J2-3040	dr. Darko Makovec (IJS) / dr. Nataša Poklar Ulrich	S posnemanjem endogenih lipidnih delcev do magnetno-odzivnih nanostruktur za izboljšano dostavo zdravil in nanodelcev	1. 10. 2021 – 30. 9. 2025	Ž
J7-4420	dr. Aleš Berlec (IJS) / dr. Anja Klančnik	Selektivno mehansko odstranjevanje bakterijskih biofilmov s konjugiranimi magnetnimi nanodelci	1. 10. 2022 – 30. 9. 2025	Ž
J4-4555	dr. Jerica Sabotič (IJS) / dr. Anja Klančnik	Napovedovanje patogenosti in perzistence bakterij <i>Listeria monocytogenes</i>	1. 10. 2022 – 30. 9. 2025	Ž
J1-4398	dr. Urban Bren (UM FKKT) / dr. Nataša Poklar Ulrich	Kemijska karcinogeneza in nevrodegeneracija: Molekularni mehanizem vpliva mikrovalovnega sevanja	1. 10. 2022 – 30. 9. 2025	Ž
J4-50138	dr. Irena Vovk (KI) / dr. Nataša Poklar Ulrich	Proučevanje izbranih invazivnih rastlinskih vrst iz rodu <i>Fallopia</i> kot zanesljivih virov bioaktivnih spojin	1. 10. 2023 – 30. 9. 2026	Ž
J7-50043	dr. Marko Jukič (UM FKKT)/ dr. Nataša Poklar Ulrich	Mutacijska platforma koronavirusnih terapevtskih tarč za študij vpliva mutacij na učinkovitost in izbiro zdravil ter načrtovanje novih pan-koronavirusnih zaviralcev	1. 10. 2023 – 30. 9. 2026	Ž
J2-50064	dr. Tadej Kotnik (FE) / dr. Anja Klančnik	Povečanje učinkovitosti protimikrobnih snovi z elektroporacijo	1. 10. 2023 – 30. 9. 2026	Ž

Temeljni projekti				
Šifra projekta	Vodja	Naslov projekta	Trajanje	Oddelek
J4-60079	dr. Jerica Sabotič (IJS) / dr. Anja Klančnik	Zunajcelične polimerne snovi kot nova tarča za preprečevanje perzistence bakterij v obliki biofilmov	1. 1. 2025 – 31. 12. 2027	Ž

Applikativni projekti				
Šifra projekta	Vodja	Naslov projekta	Trajanje	Oddelek
L7-4422	dr. Ester Heath (IJS) / dr. Matjaž Glavan	»UPTAKE«: Ponovna uporaba vode in blata iz čistilnih naprav v kmetijstvu: privzem in porazdelitev novih prioritetnih organskih onesnažil v modelni rastlini paradižnika	1. 10. 2022 – 30. 9. 2025	A
L4-50142	dr. Matej Stopar (KIS) / dr. Dominik Vodnik	Emulgatorji kot alternativna, trajnostni pridelavi prilagojena sredstva za redčenje plodičev	1. 10. 2023 – 30. 9. 2026	A
L2-50050	dr. Edita Jasiukaitytė-Grojzdek (KI) / dr. Sabina Berne	Razvoj procesa valorizacije lignina do fenolov s pomočjo gliv v enem postopku	1. 10. 2023 – 30. 9. 2026	A
L4-60158	dr. Nataša Mehle (NIB) / dr. Rok Mihelič	Ocenjevanje tveganj povezanih s prisotnostjo in preživetjem rastlinskih virusov in viroidov v kompostu in drugih gnojilih iz organskih odpadkov	1. 1. 2025 – 31. 12. 2027	A
L7-50060	dr. Jaka Burja (IMT) / dr. David Stopar	Novo martenzitno nerjavno jeklo z izboljšano odpornostjo na mikrobiološko korozijo v sladki vodi za energetiko	1. 10. 2023 – 30. 9. 2026	MB
L3-4511	dr. Nataša Debeljak (UL MF) / dr. Tanja Kunej	Genornika eritrocitov	1. 10. 2022 – 30. 9. 2026	Z
L4-50154	dr. Anita Kušar (NUTRIS) / dr. Mojca Korošec	Priložnosti za povečanje uživanja lokalnega sadja in zelenjave med prebivalci Slovenije	1. 10. 2023 – 30. 9. 2026	Ž

Mednarodni bilateralni raziskovalni projekti				
Šifra projekta	Vodja	Naslov projekta	Trajanje	Oddelek

N6-0284	dr. Saša Čaval (ZRC SAZU) / dr. Agni Prijatelj	Prostorska in okoljska rekonstrukcija srednjeveške pokrajine: primer Hercegovine	1. 10. 2022 – 30. 9. 2025	A
N1-0235	dr. Irena Vovk (KI) / dr. Simona Strgulc Krajšek	Veliki pajesen (<i>Ailanthus altissima</i>) - potencialni vir biološko aktivnih spojin	1. 11. 2022 – 31. 12. 2025	B
N1-0406	dr. Andreja Ramšak (NIB) / dr. Damjana Drobne	Izpostavljenost, biološki učinki in usoda mikroplastike v vodnih organizmih pod različnimi antropogenimi vplivi	1. 3. 2025 – 28. 2. 2028	B
N2-0380	dr. Anna Malgorzata Sandak (InoRenew CoE) / dr. Nina Gunde Cimerman	Hibridni živi material na biosnovanem kompozitnem ogrodju - LIVEMAT	1. 3. 2025 – 28. 2. 2029	B
N4-0350	dr. Boštjan Pokorny (FWO) / dr. Klemen Jerina	Odziv divjih prašičev na izpostavljenost lovu: vpliv na rabo prostora, stres in kakovost mesa	1. 3. 2024 – 28. 2. 2028	G

Občanska znanost				
Šifra projekta	Vodja	Naslov projekta	Trajanje	Oddelek
O4-60158	dr. Nataša Mehle (NIB) / dr. Rok Mihelič	Virusi in viroidi pod drobnogledom: Skupaj za varnejšo uporabo gnojil iz organskih odpadkov	1. 10. 2025 – 31. 12. 2026	A
O1-60016	dr. Matjaž Novak (NIB) / dr. Sara Novak	Plesenje hrane: Skupaj do boljšega razumevanja in učinkovitih rešitev	1. 9. 2025 – 30. 9. 2026	B
O2-60051	dr. Matej Hočevnar (ITM) / dr. Damjana Drobne	Lasersko teksturirane površine za izboljšano biokompatibilnost materialov (LTS4EB)	1. 7. 2025 – 30. 6. 2026	B

CRP »Naša hrana«				
Šifra projekta	Vodja	Naslov projekta	Trajanje	Oddelek
V4-2408	dr. Robert Leskovšek (KIS) / dr. Rajko Bernik	Razvoj trajnostnega načina disikajke krompirjeve cime	1. 9. 2024 – 31. 8. 2027	A

V4-2406	dr. Martin Pavlovič (IHPS) / dr. Rozalija Cvejić	Primerjava tehnologij in strategij namakanja in fertigacije na izbranih kulturah	1. 9. 2024 – 31. 8. 2027	A
V4-2424	dr. Klemen Lisjak (KIS) / dr. Denis Rusjan	Digitalizacija terroirjev slovenskih vinogradov	1. 9. 2024 – 31. 8. 2027	A
V4-2405	dr. Lovro Sinkovič (KIS) / dr. Robert Veberič	Rajonizacija kmetijske pridelave Slovenije za potrebe trajnostne rabe kmetijskih zemljišč, zmanjšanje okoljskih in ekonomskih tveganj pridelave in prilagajanja kmetijstva podnebnim spremembam	1. 9. 2024 – 31. 8. 2027	A
V4-2419	dr. Nika Cvelbar Weber (KIS) / dr. Jerneja Jakopič	Vsebnost vitaminov in ostankov fitofarmaceutskih sredstev v sadju in zelenjavi	1. 9. 2024 – 31. 8. 2027	A
V4-2412	dr. Katarina Flajšman (GIS) / dr. Hubert Potočnik	Identifikacija in presoja antropogenih vplivov na habitate divjadi	1. 9. 2024 – 31. 8. 2026	B
V4-2218	dr. Maarten de Groot (GIS) / dr. Tine Hauptman	Ugotavljanje učinkovitosti različnih pristopov pri izvajanju gozdnega reda za preprečevanje prenamnožitve smrekovih podlubnikov z uporabo najbolj učinkovitega feromonskega pripravka in past	1. 10. 2022 – 30. 9. 2025	G
V4-2222	dr. Hojka Kraigher (GIS) / dr. Robert Brus	Ukrepi za ohranjanje biotske raznovrstnosti v gozdnih ekosistemih	1. 10. 2022 – 30. 9. 2025	G
V4-2219	dr. Anže Japelj (GIS) / dr. Špela Pezdevšek Malovrh	Proces spremembe in dopolnitve nacionalnega gozdnega programa	1. 10. 2022 – 30. 9. 2025	G
V4-2209	dr. Nike Krajnc (GIS) / dr. Janez Krč	Načrtovanje tehnologij in presoja kakovosti izvajanja del v gozdovih v podporo biogospodarstvu	1. 10. 2022 – 30. 9. 2025	G
V4-2421	dr. Nike Kranjc (GIS) / dr. Špela Pezdevšek Malovrh	Optimizacija institucionalno-normativnih rešitev za trajnostno izkoriščanje gozdov v Sloveniji	1. 9. 2024 – 31. 8. 2026	G

V1-2409	dr. Urban Šilc (ZRC SAZU) / dr. Andrej Rozman	Sintaksonomija, ekologija in biotska raznolikost gozdne vegetacije Slovenije	1. 9. 2024 – 31. 8. 2026	G
V4-2422	dr. Mitja Skudnik (GIS) / dr. Andrej Ficko	Analiza in predlog nadaljnega razvoja sistema gozdnih inventur javne gozdarske službe	1. 9. 2024 – 31. 8. 2026	G
V4-2410	dr. Tine Hauptman (GIS) / dr. Dušan Roženberger	Karantenski škodljivi organizmi v slovenskih gozdovih	1. 9. 2024 – 31. 8. 2027	G
V5-2229	dr. Maja Kožar (KIS) / dr. Ilona Rac	Podpora na dejstvih utemeljeni kmetijski politiki v Sloveniji: krepitev osnovnega FADN in podpora pri prehodu v FSDN	1. 10. 2022 – 30. 9. 2024	Z
V4-2224	dr. Alenka Dovč (VF) / dr. Peter Dovč	Načini odvzema vzorcev pri prepovedanih vrstah prostoživečih živali in razvoj molekularnih orodij za zagotavljanje sledljivosti z identifikacijo in deponiranjem genskega materiala	1. 10. 2022 – 30. 9. 2024	Z
V4-2202	dr. Franc Čuš (KIS) / dr. Aleš Kuhar	Smernice za prilagoditev pridelave grozdja in vina podnebnim spremembam in zahtevam trga	1. 10. 2022 – 30. 9. 2024	Z
V1-2213	dr. Nina Rman (GeoZS) / dr. Rajko Vidih	GeoCOOL FOOD – Hladno skladiščenje hrane z rabo plitve geotermalne energije	1. 10. 2022 – 30. 9. 2025	Ž

CRP				
Šifra projekta	Vodja	Naslov projekta	Trajanje	Oddelek
V2-2371	dr. Simon Rusjan (FGG) / dr. Vesna Zupanc	Razvoj metodologije za oceno razvitosti erozijskih procesov in kartiranje erozijske nevarnosti na območjih poplavljanja celinskih voda in morja	1. 12. 2023 – 30. 5. 2025	A
V4-2381	dr. Maja Podgornik (ZRS KOPER) / dr. Matjaž Glavan	Stičišče znanj za zeleno, trajnostno in inovativno sredozemsko kmetijstvo - MED-STI-K	1. 10. 2023 – 31. 3. 2025	A
V4-2512	dr. Balazs David (UP IAM) / dr. Primož Oven	Simulacija in optimizacija potencialnih načinov valorizacije lesa slabše kakovosti v Sloveniji	1. 9. 2025 – 30. 11. 2027	L

CRP				
Šifra projekta	Vodja	Naslov projekta	Trajanje	Oddelek
V5-2358	dr. Damjana Gantar (UIRS) / dr. Tadej Bevk	Metodologija umeščanja fotonapetostnih naprav na stavbe kulturne dediščine in v območjih naselbinske dediščine ter posodobitev Smernic za energetska prenovo stavb kulturne dediščine	1. 10. 2023 – 31. 10. 2025	KA
V5-24031	dr. Alenka Fikfak (UL FA) / dr. Tomaž Pipan	Arhitekturne tipologije in arhitekturne krajine in regije Slovenije 2	1. 10. 2024 – 31. 3. 2027	KA
V1-2141	dr. Mateja Šmid Hribar (ZRC SAZU) / dr. Luka Juvančič	Identifikacija, ovrednotenje in kartiranje ekosistemskih storitev naravovarstveno pomembnejših območij v Sloveniji - NatGuidES	1. 10. 2021 – 30. 9. 2023	Z
V3-2310	dr. Urška Blaznik (NIB) / dr. Mojca Korošec	Pomen povezovanja prehranskih vsebin in organizirane šolske prehrane na primeru polnozrnatih živil V3-2310	1. 10. 2023 – 30. 9. 2025	Ž

CRP »NAŠA HRANA, PODEŽELJE IN NARAVNI VIRI«				
Šifra projekta	Vodja	Naslov projekta	Trajanje	Oddelek
V4-2215	dr. Irena Bertonec (KIS) / dr. Rok Mihelič	Sinteza in prostorska opredelitev podatkov kmetijske in okoljske kakovosti tal za izvajanje resolucije	1. 10. 2022 – 30. 9. 2025	A
V4-2216	dr. Maja Podgornik (ZRC Koper) / dr. Marina Pintar	Ohranjanje in izboljšanje proizvodnega potenciala tal za trajnostno pridelavo oljk (GO-TO S-OIL)	1. 10. 2022 – 31. 12. 2025	A
V4-2203	dr. Andreja Čerenak (IHPS) / dr. Jernej Jakše	Vrednotenje genotipov in vzgoja družin križanj za proučevanje odpornosti hmelja <i>Humulus lupulus</i> L. na hudo viroidno zakrnelost hmelja	1. 10. 2022 – 30. 9. 2025	A
V3-2236	dr. Andreja Kukec (NIJZ) / dr. Helena Grčman	Ocena potencialnega vpliva sežiga in sosežiga odpadkov na zdravstvene posledice pri ljudeh: modelna študija na primeru cementarne Salonit Anhovo	1. 10. 2022 – 28. 2. 2025	A
V4-2218	dr. Maarten de Groot (GIS) / dr. Tine Hauptman	Ugotavljanje učinkovitosti različnih pristopov pri izvajanju gozdnega reda za preprečevanje prenamnožitve smrekovih podlubnikov z uporabo najbolj	1. 10. 2022 – 30. 9. 2025	G

		učinkovitega feromonskega pripravka in past		
V4-2222	dr. Hojka Kraigher (GIS) / dr. Robert Brus	Ukrepi za ohranjanje biotske raznovrstnosti v gozdnih ekosistemih	1. 10. 2022 – 30. 9. 2025	G
V4-2219	dr. Anže Japelj (GIS)/ dr. Špela Pezdevšek Malovrh	Proces spremembe in dopolnitve nacionalnega gozdnega programa	1. 10. 2022 – 30. 9. 2025	G
V4-2209	dr. Nike Krajnc (GIS)/ dr. Janez Krč	Načrtovanje tehnologij in presoja kakovosti izvajanja del v gozdovih v podporo biogospodarstvu	1. 10. 2022 – 30. 9. 2025	G

Legenda:

- J** temeljni projekti
- L** aplikativni projekti
- Z** temeljni – podoktorski projekti
- V** Projekti CRP
- N** MSCA, Lead agency, ERC, PRIMA
- O** občanska znanost

Priloga 9: Pregled mednarodnih projektov, ki so se izvajali na Biotehniški fakulteti v letu 2025

Bilateralni projekti				
Šifra projekta	Vodja	Naslov projekta	Trajanje	Oddelek
BI_AT/23-24-019	dr. Vesna Zupanc	Ekosistemske storitve tal za vodo in hidrološko delovanje obnovljenih ekosistemov v Sloveniji in Avstriji	1. 1. 2023 – 31. 12. 2024	A
BI_ME/23-24-012	dr. Stanislav Trdan	Stanje in perspektive biotičnega varstva rastlin v Sloveniji in Črni gori	1. 1. 2023 – 31. 12. 2024	A
BI-ME/25-27-010	dr. Maja Mikulič Petkovšek	Študija kakovosti sadnih sokov z uporabo UV/Vis skenirajoče spektroskopije	1. 1. 2025 – 31. 12. 2026	A
BI-HR/23-24-036	dr. Stanislav Trdan	Uporaba rastlinskih izvlečkov za zatiranje ameriškega škržatka (<i>Scaphoideus titanus</i> Ball) na vinski trti	1. 4. 2023 – 31. 3. 2025	A
BI-RS/23-25-045	dr. Maja Mikulič Petkovšek	Karakterizacija in introdukcija odpornih sort vinske trte za povečanje ekološke pridelave grozdja	1. 7. 2023 – 30. 6. 2025	A
BI-RS/23-25-041	dr. Stanislav Trdan	Kronologija, stanje in perspektive biotičnega varstva rastlin v Sloveniji in Srbiji	1. 7. 2023 – 30. 6. 2025	A
BI-RS/23-25-046	dr. Matej Vidrih	Invazivne rastline kot potencial bioinsekticidi za zatiranje skladiščnih škodljivcev	1. 7. 2023 – 30. 6. 2025	A
BI_BA_24/25-051	dr. Stanislav Trdan	Stanje in perspektive biotičnega varstva rastlin v Sloveniji in Bosni in Hercegovini	1. 1. 2024 – 31. 2. 2025	A
BI_BA_24/25-038	dr. Maja Mikulič Petkovšek	Vrednotenje kakovosti in kemijskih lastnosti grozdja interspecifičnih sort vinske trte	1. 1. 2024 – 31. 2. 2025	A
BI-US/24-26-064	dr. Ana Slatnar	Biostimulanti, kot pomoč pri pridelovanju vrtnin v vse bolj pogostih ekstremnih rastnih razmerah	1. 7. 2024 – 30. 6. 2026	A
BI-US/24-26-079	dr. Nataša Štajner	Virusi kot rešitev za nadzor fitopatogenih gliv	1. 7. 2024 – 30. 6. 2026	A
BI-TR/25-27-004	dr. Stanislav Trdan	Determinacija domorodnih plenilskih pršic (Acari: Phytoseiidae) in njihov potencial za biotično varstvo rastlin v močvirnih habitatih v bližini kmetijskih zemljišč v Turčiji in Sloveniji	1. 5. 2025 – 30. 4. 2027	A
BI_AT/23-24-023	dr. Jasna Dolenc Koce	Pomen poliploidije za evolucijo skupine <i>Euphorbia</i> subgen. <i>Esula</i>	1. 1. 2023 – 31. 12. 2024	B
BI-HR/23-24-035	dr. Matevž Likar	Vinska trta, virusi in mikorizne glive - analiza kompleksnega sistema	1. 4. 2023 – 31. 3. 2025	B

Bilateralni projekti				
Šifra projekta	Vodja	Naslov projekta	Trajanje	Oddelek
BI-RS/23-25-001	dr. Teo Delić	Združevanje pristopov za odkrivanje prikrite raznolikosti v skritih habitatih: primer jamskih strig iz družine Lithobiidae na Zahodnem Balkanu	1. 7. 2023 – 31. 12. 2025	B
BI_BA_24/25-044	dr. Matija Klopčič	Uporaba terestičnega LIDAR skenerja v gozdni inventuri in raziskavah gozdnega ekosistema	1. 1. 2024– 31. 12. 2025	G
BI-RS/23-25-045	dr. Matija Klopčič	Raziskovanje vpliva talnih lastnosti na rast in pomlajevanje hrasta gradna	1. 7. 2023– 30. 6. 2025	G
BI-RS/23-25-043	dr. Maks Merela	Identifikacija lesa predmetov kulturne dediščine iz Srbije in Slovenije za upravljanje in izvajanje restavratorsko konservatorskih ukrepov	1. 7. 2023– 30. 6. 2025	L
BI-US/24-26-050	dr. Marjanca Starčič Erjavec	Analiza plazmidoma pri encime ESBL-producirajočih in proti karbapenemom odpornih bakterijah družine Enterobacteriaceae (CRE)	1. 7. 2024– 30. 6. 2026	MB
BI-FR/25-26-PROTEUS-005	dr. Anja Klančnik	Napredni molekularnimi in slikovnimi pristopi pri študiju biofilmov bakterij Campylobacter na mikroplastiki	1. 1. 2025 – 31. 12. 2025	Ž
BI-RS/23-25-008	dr. Tomaž Polak	Vsebnost resveratrola v grozdju avtohtonih sort vinske trte iz treh različnih sistemov proizvodnje	1. 7. 2023 – 31. 12. 2025	Ž
BI-US/24-26-037	dr. Neža Čadež	Mehanizmi prilagoditve vinskih kvasovk s pospešeno evolucijo na vinarsko okolje	1. 7. 2024 – 30. 6. 2026	Ž

Projekti COST				
Šifra projekta/akronim	Vodja	Naslov projekta	Trajanje	Oddelek
CA20110 exRNA-PATH	dr. Jernej Jakše	RNA communication across kingdoms: new mechanisms and strategies in pathogen control	2021–2025	A
CA20101 PRIORITY	dr. Vesna Zupanc	Plastics monitoring detectiOn RemedlaTion recoverY	2021–2025	A
CA21134 TOP-AGRI-Network	dr. Irena Maček dr. Denis Rusjan dr. Stanislav Trdan	Towards zero Pesticide AGRiculture: European Network for sustainability	2022–2026	A;B

Projekti COST				
Šifra projekta/ akronim	Vodja	Naslov projekta	Trajanje	Oddelek
CA21142 FruitCREW S	dr. Robert Veberič	Fruit tree Crop REsponses to Water deficit and decision support Systems applications	2022–2026	A
CA22142 ROOT- BENEFIT	dr. Marjetka Suhadolc dr. Irena Maček	Beneficial root-associated microorganisms for sustainable agriculture	2023–2027	A;B
CA22157 RECROP	dr. Aleksandra Golob, dr. Mateja Germ	Reproductive Enhancement of CROP resilience to extreme climate	2023–2027	B
COST- InsectAI	dr. Gorazd Urbanič	Using Image-based AI for insect Monitoring & Conservation	2023–2026	B
CA23121 GENOA	dr. Irena Maček	Genetic Nature Observation and Action	2024–2028	B
CA20132 UB3Guard	dr. Špela Pezdevšek Malovrh	Urban Tree Guard - Safeguarding European urban trees and forests through improved biosecurity	2021–2025	G
CA21125 MARGIST AR	dr. Mojca Nastran, dr. Andrej Ficko	A European forum for revitalisation of marginalised mountain areas	2022–2026	G
CA22141 DSS4ES	dr. Andrej Bončina, dr. Špela Pezdevšek Malovrh	Integrated DSS for delivery of ecosystem services based on EU forest policies	2023–2026	G
CA20139 HELEN	dr. Manja Kitek Kuzman	Holistic design of taller timber buildings	2021–2025	L
CA20127 WIRE	dr. Primož Oven	Waste biorefinery technologies for accelerating sustainable energy processes	2021–2025	L
CA20133 FULLREC O4U	Dr. Davor Kržišnik	Cross-border transfer and development of sustainable resource recovery strategies towards zero waste	2023-2025	L
CA22102 E-NICHE	dr. Ines Mandić Mulec	European Network in Chemical Ecology: Translating the language of life into sustainability	2023–2027	MB
COST- PIMENTO	dr. Bojana Bogovič Matijašič	Promoting Innovation of ferMENTed fOods	2021–2025	Z
COST- CA20135 TEATIME	dr. Maša Čater	Improving biomedical research by automated behaviour monitoring in the animal home-cage	2021–2025	Z
LIFT CA21124	dr. Manja Zupan Šemrov	Lifting farm animal lives – laying the foundations for positive animal welfare	2022–2026	Z

Projekti COST				
Šifra projekta/ akronim	Vodja	Naslov projekta	Trajanje	Oddelek
COST- CA22112 EU-LI-PHE	dr. Tanja Kunej	EU-LI-PHE: Evropska mreža za fenomiko živinoreje	2023–2027	Z
CA22140 Insect	dr. Aleš Kuhar	Improved Knowledge Transfer for Sustainable Insect Breeding (Insect-IMP)	2023–2027	Z
CA22167 Paar-net	dr. Aleš Kuhar	Participatory Approaches with Older Adults	2023–2027	Z
CA23106 AFFECT EVO	dr. Manja Zupan Šemrov	An Evolutionary View to Understanding Affective States across Species (2024–2028	Z

Projekti EU				
Program/ akronim	Vodja	Naslov projekta	Trajanje	Oddelek
HORIZON 2020 EJP SOIL	dr. Helena Grčman	European Joint Programme on agricultural soil management	2020– 2025	A
HORIZON 2020 OPTAIN	dr. Matjaž Glavan	OPTimal strategies to retAIN and re-use water and nutrients in small agricultural catchments across different soil-climatic regions in Europe	2020– 2025	A
HORIZON 2020 SPRINT	dr. Matjaž Glavan	Sustainable Plant Protection Transition: A Global Health Approach	2020– 2025	A
HORIZON 2020 MINAGRIS	dr. Marina Pintar	Micro- and Nano-Plastics in Agricultural Soils: sources, environmental fate and impacts on ecosystem services and overall sustainability	2021– 2026	A
ERASMUS+ BOOST	dr. Majda Černič Istenič	BOOSTing agribusiness acceleration and digital hub networking by an advanced training program on sustainable Precision Agriculture	2022– 2025	A
LIFE RESTART	dr. Vesna Zupanc	Boosting waste recycling into valuable products by setting the environment for a circular economy in Slovenia	2022– 2030	A
HORIZON EUROPE SOB4ES	dr. Marjetka Suhadolc	Sustainable land management through validated and robust soil biodiversity indicators for the cost-effective assessment of ecosystem condition	2022– 2028	A
HORIZON EUROPE Waste4Soil	dr. Rok Mihelič	Improving food systems sustainability and soil health with food processing residues	2022– 2026	A
HORIZON EUROPE STONE	dr. Agni Priatelj	Unde venis? Unraveling the enigma of stecci tombstones	2023– 2028	A
INTERREG TORRENT	dr. Vesna Zupanc	Skupne prakse za zmanjšanje tveganja pri upravljanju vodotokov	2024– 2026	A
HORIZON EUROPE ViroiDoc	dr. Sabina Berne	Advanced Research on Viroid Pathogenesis and Control for Agricultural Sustainability	2025– 2028	A
Biodiversa+ Soildivine	dr. Stanislav Trdan	Spodbujanje kakovosti tal in biotske raznovrstnosti v vinogradih z okolju prijaznimi rešitvami	2025– 2027	A
LIFE LIFE4ADAP T	dr. Matjaž Glavan	Slovenia's Strategic Integrated LIFE Project for Adaptation	2025– 2032	A
LIFE IP NATURA.SI	dr. Jernej Jogan	LIFE integrirani projekt za okrepljeno upravljanje Nature 2000 v Sloveniji	2018– 2026	B
HORIZON2 020 PAPILLONS	dr. Anita Jemec Kokalj	Plastic in Agricultural Production: Impacts, Lifecycles and LONG-term Sustainability	2021– 2025	B

Projekti EU				
Program/ akronim	Vodja	Naslov projekta	Trajanje	Oddelek
HORIZON2 020 PlasticFatE	dr. Damjana Drobne	Plastics fate and effects in the human body	2021– 2025	B
HORIZON EUROPE NOVA	dr. Damjana Drobne	Next Generation BiOactiVe Nanocoatings	2022– 2026	B
HORIZON EUROPE ACCORDs	dr. Damjana Drobne	Green deal inspired correlative imaging- based characterization for safety profiling of 2D materials	2023– 2026	B
HORIZON EUROPE REPOXYBLE	dr. Damjana Drobne	Depolymerizable bio-based multifunctional closed loop recyclable epoxy systems for energy efficient structures	2023– 2026	B
HORIZON EUROPE LIFE WILD WOLF	dr. Tomaž Skrbinšek	Concrete actions for maintaining wolves wild in anthropogenic landscapes of Europe	2022– 2027	B
ERA NET DarCo	dr. Maja Zagmajster	The vertical dimension of conservation: A cost-effective plan to incorporate subterranean ecosystems in post-2020 biodiversity and climate change agendas	2023– 2026	B
ERA NET Wolfness	dr. Tomaž Skrbinšek	Preserving the natural heritage of wolves: a multidisciplinary approach towards effective and socially acceptable management of wolf-dog hybridization across Europe	2023– 2026	B
HORIZON EUROPE Eco2Wine	dr. Uroš Petrovič	Natural microbial interactions in winemaking-associated ecosystems as a tool to foster wine innovation	2023– 2027	B
LIFE LIFE VARNA PAŠA	dr. Iztok Tomažič	Supporting Rural Communities in Slovenia to reduce Conflicts with Bears and Wolves through Institutional Collaboration, Policy, and Education	2024– 2029	B
LIFE TRSCA	dr. Igor Zelnik	Upravljanje močvirskih habitatov za ohranjanje vodnih ptic presihajočih jezer	2023– 2029	B
Interreg Sea Insights	Urša Marinko	Izboljšanje varstva in upravljanja severnega Jadrana s spremljanjem biotske raznovrstnosti z okoljsko DNA (eDNA) in vključevanjem javnosti	2024– 2026	B
HORIZON EUROPE CoCo	dr. Aleksandra Majič Skrbinšek	Co-creating coexistence: Advancing policies, practices, and stakeholder engagement for integrating wildlife and livestock into sustainable multi- functional landscapes in Europe	2024– 2027	B
HORIZON EUROPE REMEDY	dr. Nina Gunde Cimerman	Archibiome tattoo for resistant, responsive, and resilient cities	2025– 2029	B

Projekti EU				
Program/ akronim	Vodja	Naslov projekta	Trajanje	Oddelek
LIFE SEEDFORCE	dr. Jože Bavcon	Using SEED banks to restore and reinFORCE the endangered native plants of Italy	2021– 2026	BV
LIFE LIFE PROGNOSE S	dr. Thomas A. Nagel	LIFE PRotection of Old Growth Forests in Europe: Strengthening primary and old growth forest protection in Europe by capitalising on World Heritage sites	2021– 2026	G
ERA NET LEARNFOR CLIMATE	dr. Špela Pezdevšek Malovrh	Learning to realize multiple forest policy objectives under climate related stress and disturbance	2022– 2025	G
ERA NET FORECO	dr. Thomas A. Nagel	The role of forest recovery from biotic and abiotic threats for risk resilient management	2022– 2025	G
ERA NET IFORPLAN	dr. Andrej Bončina	Innovative spatial FORest PLANning for supporting resilient multifunctional forest management	2024– 2027	G
Interreg Fem2forests	dr. Špela Pezdevšek Malovrh	Innovative pathways for efficient involvement of girls and young women in the forestry sector	2024– 2026	G
HORIZON EUROPE PLUS Change	dr. Tadej Bevk	Planning Land Use Strategies: Meeting biodiversity, climate and social objectives in a changing world	2022– 2027	KA
SocPL BACK TOWN	dr. Naja Marot	The role of industrial relations and social dialogue in supporting young people's employment and social inclusion at an urban level	2023– 2025	KA
HORIZON EUROPE LANDLABS	dr. Ana Kučan	Landscape Laboratories: Design strategies for sustainable and beautiful urban landscapes in the Anthropocene	2024– 2028	KA
Interreg GOVQoL	dr. Naja Marot	Krepitev lokalnega upravljanja alpskih skupnosti za boljšo kakovost življenja	2025– 2026	KA
Erasmus+ AGILE	dr. Sebastian Dahle	Higher education resilience in refugee crises: forging social inclusion through capacity building, civic engagement and skills recognition	2022– 2025	L
Erasmus+ Open4UA	dr. Sebastian Dahle	Open Science for Ukrainian Higher Education System	2023– 2026	L
Erasmus+ Data4UA	dr. Sebastian Dahle	Capacity building for data-driven cultural heritage management in Ukraine	2023– 2025	L
HORIZON EUROPE CELISE	dr. Ida Poljanšek	Sustainable production of Cellulose-based products and additives to be used in SME's and rural areas	2021– 2025	L
Erasmus+ SUSFUR	dr. Boštjan Lesar	Promoting Sustainable furniture production in the Western Balkan through strengthening the linkages	2025– 2026	L

Projekti EU				
Program/ akronim	Vodja	Naslov projekta	Trajanje	Oddelek
		between business sector and VET providerd		
Interreg WoodInnovate	dr. Miha Humar	Naslavljanje podnebnih izzivov preko valorizacije lesa poškodovanega v ujmah v Alpsko-Jadranski regiji	2025–2027	L
HORIZON EUROPE PHAGECONTROL	dr. Anna Magdalena Dragoš	The evolution of host manipulation by bacteriophage	2022–2027	MB
HORIZON EUROPE PHAGEAT TACH	dr. Hannah Rose Bonham	Unwanted Invaders or Welcomed Guests: Impact of Prophage Integration Sites on Host Genomic Integrity and Evolution	2025–2027	MB
HORIZON EUROPE EdISTRIDE	dr. Ines Mandič Mulec	inter-Sectoral Training for Research on the pathology and prevention of Indwelling Device associated infEctions	2026-2030	MB
HORIZON EUROPE BROILERNET	dr. Manja Zupan Šemrov	Practice and Science Broiler Production Innovation Network	2022–2026	Z
HORIZON EUROPE BioRural	dr. Luka Juvančič	Accelerating circular biobased solutions integration in European rural areas	2022–2025	Z
HORIZON EUROPE Rustik	dr. Ilona Rac	Rural Sustainability Transitions through Integration of Knowledge for improved policy processes	2022–2026	Z
Erasmus+ SuLAWe	dr. Marija Klopčič	Sustainable Livestock Production and Animal Welfare	2023–2025	Z
HORIZON EUROPE TOOLS4CAP	dr. Emil Erjavec	Innovative Toolbox empowering effective CAP governance towards EU ambitions	2022–2026	Z
LIFE EENOVA	dr. Aleš Kuhar	Technical support to clean energy transition plans and strategies in municipalities and regions	2022–2026	Z
HORIZON EUROPE ARGONAUT	dr. Luka Juvančič	ARTificial IntelliGence toOI for enviroNmental impact Assessment of bio-based prodUCtS	2025–2028	Z
HORIZON EUROPE AGRI4POL	dr. Tanja Šumrada	Promoting sustainable agriculture for pollinators	2025–2028	Z
Erasmus+ C-Farming	dr. Ilona Rac	Carbon Farming Alliance	2024–2027	Z
INTERREG CircularRainbow	dr. Dušan Terčič	Spodbujanje krožne akvakulture za vzrejo postrvi, ki optimizira proizvodnjo, okoljsko in gospodarsko trajnost in blaži učinke klimatskih sprememb	2024–2026	Z

Projekti EU				
Program/ akronim	Vodja	Naslov projekta	Trajanje	Oddelek
INTERREG DAIRY+	dr. Bojana Bogovič Matjašič	Skupni pristopi krožnega biogospodarstva za valorizacijo mlečnih stranskih proizvodov	2024– 2026	Z
Erasmus+ EDUVET	dr. Mojca Simčič	Modernisation of Higher Veterinary Education to ensure Food Safety and Public Health in Moldova	2025– 2028	Z
Erasmus+ TRADINNO V	dr. Mojca Korošec	Tradinnovations: An advanced interdisciplinary educational approach to support innovation within food heritage, which is adapted to specific population needs	2023– 2027	Ž
HORIZON EUROPE Foodomics	dr. Nataša Poklar Ulrich	Metabolomics in food and nutrition	2025– 2030	Ž

Drugi mednarodni projekti				
Oddelek za agronomijo				
Program/ akronim	Vodja	Naslov projekta	Trajanje	
AFOSR Scales&face ts	dr. Gregor Belušič	Scales and facets: optical signaling and sensing in flies and butterflies	2023– 2025	B
HFSP Morpho	dr. Gregor Belušič	Physics goes wild: studying the evolution of iridescence and its perception in Amazonian butterflies	2023– 2026	B
CEPF	dr. Teo Delić	Building a Network for Research and Conservation of Dinaric Karst Subterranean Biodiversity	2025– 2028	B
UNIDO	dr. Miha Humar	Fostering sustainable development in the Albanian wood sector through improved manufacturing capacities and skills training	2023– 2025	L

Priloga 10: Knjižnica Biotehniške fakultete: uporabniki in kazalniki 2025

Kategorije aktivnih uporabnikov	Število v letu 2025
Študenti	1.397*
Srednješolci	1*
Zaposleni	573*
Upokojenci	44*
Tuji državljani	0*
Drugi uporabniki	9*
SKUPAJ	2.025*
Kazalniki	
Število na dom izposojenega gradiva	15.304
Število izposojenega gradiva v čitalnico	582
Število organiziranih izobraževanj za uporabnike	19
Število uporabnikov, ki so se udeležili organiziranih izobraževanj za uporabnike	628
Skupno število pedagoških ur, porabljenih za organizirana izobraževanja	28:35
Število udeležencev individualnega izobraževanja	686
Skupno število ur, porabljenih za individualna izobraževanja	1232
Število posredovanih enot v medknjižnični izposoji	69
Prirast (inv. enot) serijskih publikacij	193
Prirast (inv. enot) vsega knjižničnega gradiva	1.378
Fond knjižničnega gradiva (31. 12. 2024)	122.680
Število kreiranih in redaktiranih zapisov v COBISS.SI za bibliografije raziskovalcev (vse vrste gradiva)	69
Čitalniška mesta	149
Število računalnikov (za uporabnike knjižnic)	49
Delovni čas knjižnic (odprtost čitalnice): število ur/tedensko (ponedeljek – petek)	A, CBK, Ž: 44 ur; L, Z: 40 ur; G, B: 35 ur.
Površina - skupaj (m ²)	1.078
Pregled habilitacijskih vlog	51
Pregled zaključnih del 1. bolonjske stopnje	233
Pregled zaključnih del 2. bolonjske stopnje	256
Pregled zaključnih del 3. bolonjske stopnje	63

* Št. aktivnih uporabnikov od 26. maja do 31. 12. 2025. V maju je potekala sistemska združitev baz Knjižnice BF. Podatki so nezdružljivi s podatki iz starih baz in neprimerljivi s podatki iz prejšnjih let. Realno število aktivnih uporabnikov bo razvidno šele v letu 2026.

Priloga 11: Samoevalvacijska poročila študijskih programov za študijsko leto 2024/2025